

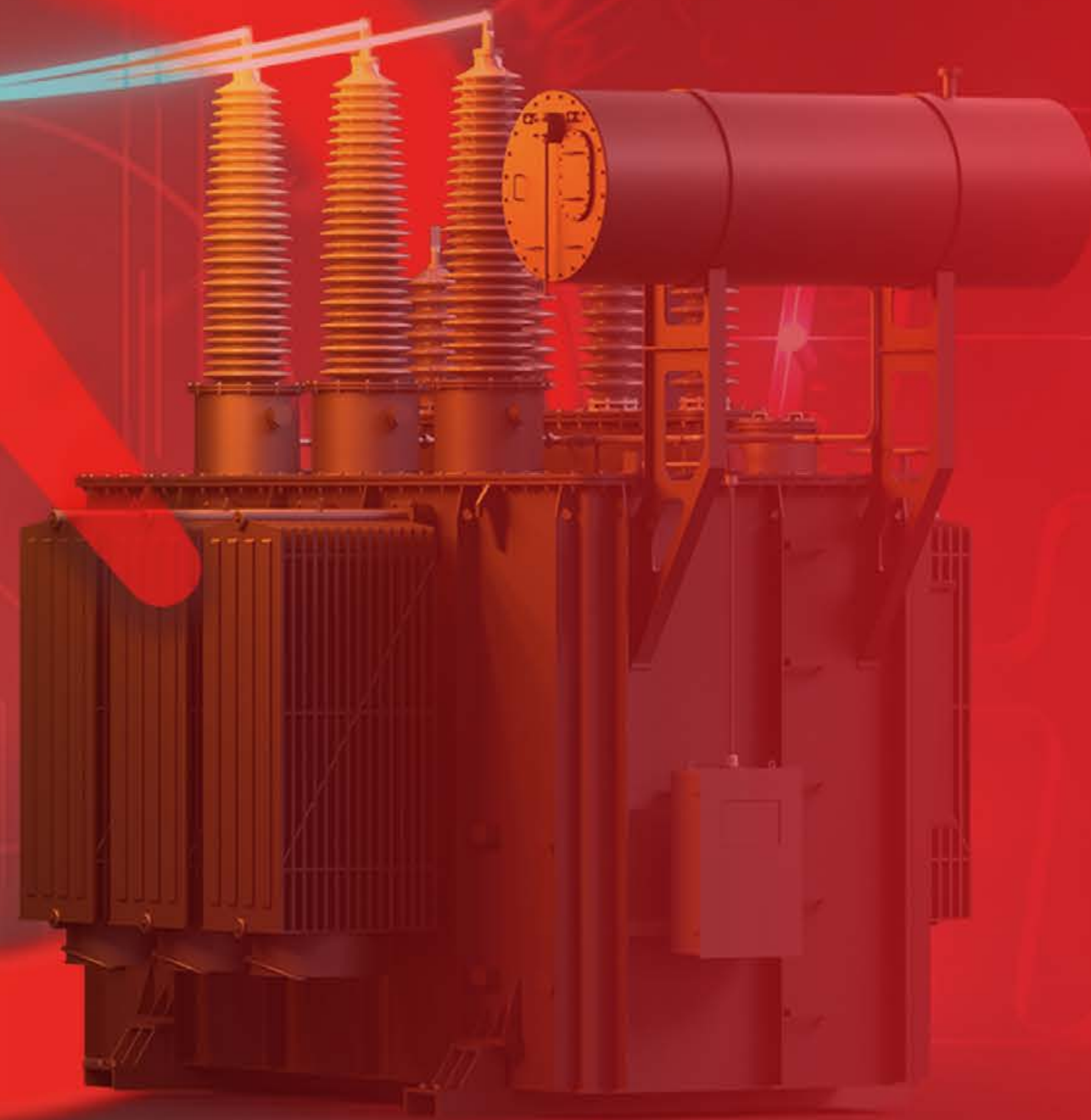
25

LETNO
POROČILO

Omrežje prihodnosti



Elektro Maribor



A

POSLOVNO
POROČILO

Omrežje prihodnosti

Z vlaganji pripravljeni na nove izzive

V letu 2025 smo izvedli obsežen nabor razvojnih projektov, usmerjenih v krepitev zmogljivosti in odpornosti elektroenergetskega sistema. Poseben poudarek je bil na nadgradnji ključnih vodov, razvoju kablovodnih povezav ter uvajanju sodobnih tehnoloških rešitev. S celovitim pristopom smo izboljšali zanesljivost delovanja ter omogočili učinkovitejše vključevanje razpršenih virov in prilagajanje potrebam odjemalcev.

1	Nagovor predsednice uprave	3	10	Poslovno in gospodarsko okolje	25
2	Izjava o odgovornosti uprave	4	11	Analiza poslovanja	27
3	Poudarki poslovanja v letu 2025	5	11.1	Primerjava s planom in predhodnim letom	27
4	Izjava o upravljanju	9	12	Distribucija električne energije	30
4.1	Kodeksi upravljanja družb – izjava o skladnosti poslovanja s kodeksi upravljanja	9	12.1	Distribucijsko omrežje	30
4.2	Opis glavnih značilnosti sistemov notranjih kontrol in upravljanja tveganj v družbi v povezavi s postopkom računovodskega poročanja	10	12.2	Kakovost in zanesljivost oskrbe	30
4.3	Pojasnila v skladu z osmim odstavkom 70. člena ZGD-1	10	12.3	Priključevanje uporabnikov in soglasja	32
4.4	Pojasnila o delovanju skupščine družbe Elektro Maribor d. d. in njenih ključnih pristojnostih ter opis pravic delničarja in načina njihovega uveljavljanja	11	12.4	Merjenje in upravljanje podatkov	33
4.5	Pojasnila o sestavi in delovanju organov vodenja ali nadzora ter njihovih komisij	11	12.5	Obračun omrežnine in uporabniške storitve	33
4.6	Sistem skladnosti poslovanja in korporativne integritete	12	12.6	Vzdrževanje distribucijskega sistema	36
4.7	Politika raznolikosti	12	12.7	Digitalizacija in tehnološke nadgradnje	36
5	Poročilo nadzornega sveta	13	13	Investicije	38
6	Pregled pomembnejših poslovnih dogodkov in dosežkov v letu 2025	17	13.1	Pomembnejša investicijska vlaganja	40
7	Pomembnejši dogodki po zaključku poslovnega leta	19	13.2	Druga energetska vlaganja	40
8	Predstavitev družbe	20	13.3	Nepovratna EU sredstva za investicijska vlaganja	40
8.1	Osnovni podatki o družbi	20	14	Napoved poslovanja za leto 2026	41
8.2	Dejavnost družbe	21	15	Upravljanje tveganj in notranja revizija	42
8.3	Organiziranost družbe	22	15.1	Sistem upravljanja tveganj	42
8.4	Lastniška struktura	22	15.2	Ključna tveganja	42
9	Strategija trajnostnega razvoja	24	15.3	Notranja revizija	43
9.1	Poslanstvo, vizija, vrednote, strateški cilji in strateške usmeritve	24	15.4	Skladnost poslovanja in korporativna integriteta	44
			15.5	Kibernetska varnost in informacijska varnost	44

1 Nagovor predsednice uprave

Za nami je poslovno leto 2025, ki je Elektro Maribor znova postavilo pred zahtevne naloge, povezane z zagotavljanjem zanesljive in kakovostne oskrbe z električno energijo v razmerah hitro spreminjajočega se energetskega okolja, izrednih vremenskih dogodkov ter povečanih pričakovanj uporabnikov in regulatorjev.

V takšnem okolju smo tudi v preteklem letu delovali odgovorno, premišljeno in stabilno. Naša osrednja naloga je ostala zagotavljanje nemotenega, varnega in zanesljivega delovanja distribucijskega sistema, ki predstavlja temelj delovanja gospodarstva, javnih storitev in vsakdanjega življenja prebivalcev na našem distribucijskem območju. Ob tem smo dosledno sledili načelom strokovnosti, preglednosti in dolgoročne finančne vzdržnosti.

S sistematičnim načrtovanjem in izvedbo vlaganj smo nadaljevali posodabljanje in vzdrževanje distribucijskega omrežja ter postopno uvajali tehnološke in organizacijske izboljšave, usmerjene v večjo učinkovitost, odpornost in varnost sistema. Posebno pozornost smo namenjali kakovosti oskrbe, obvla-

dovanju motenj ter zagotavljanju varnih delovnih pogojev, kar ostaja ena izmed naših ključnih prioritet.

Preteklo leto je dodatno poudarilo kompleksnost upravljanja distribucijskega sistema, ki se sooča z vse bolj raznolikimi obremenitvami, spremenjenimi vzorci rabe električne energije ter naraščajočimi tehničnimi in organizacijskimi zahtevami. Tem izzivom smo se prilagajali z nadgradnjo procesov, krepitvijo strokovnih kompetenc ter doslednim upoštevanjem zakonodajnega in regulatornega okvira.

Pri tem se zavedamo, da so dolgoročna stabilnost, zanesljivost in kakovost našega delovanja neločljivo povezane z ljudmi. Znanje, izkušnje in predanost sodelavk in sodelavcev so ključni dejav-

niki, ki omogočajo nemoteno delovanje sistema tudi v zahtevnih razmerah. Enako pomembno je sodelovanje s partnerji, s katerimi skupaj gradimo rešitve, ki prispevajo k učinkovitemu delovanju distribucijskega omrežja ter krepitvi zaupanja v energetske sistem.

Letno poročilo, ki je pred vami, predstavlja celovit pregled poslovanja, ključnih aktivnosti in razvojnih usmeritev Elektra Maribor v preteklem poslovnem letu. Hkrati odraža naš odnos do odgovornega upravljanja infrastrukture, skrb za stabilno poslovanje ter zavedanje širše družbene vloge, ki jo imamo kot pomemben del nacionalnega elektroenergetskega sistema.

V prihodnjem obdobju bomo nadaljevali z usmerjenim razvojem distri-

bucijskega sistema, krepitvijo njegove zanesljivosti in odpornosti ter nenehnim izboljševanjem organizacijskih in tehničnih procesov. Naš cilj ostaja jasen: zagotavljati varno, kakovostno in učinkovito distribucijo električne energije ter hkrati odgovorno slediti razvojnim usmeritvam energetskega sektorja in pričakovanjem okolja, v katerem delujemo.

Zahvaljujem se vsem sodelavkam in sodelavcem za njihovo strokovno, odgovorno in zavzeto delo ter partnerjem za zaupanje in korektno sodelovanje. Prepričana sem, da bomo tudi v prihodnje s skupnimi prizadevanji uspešno odgovarjali na izzive ter utrjevali vlogo Elektra Maribor kot ambicioznega razvojnega partnerja in stabilnega ter zanesljivega upravljavca distribucijskega sistema.

S spoštovanjem,

Predsednica uprave:
Tatjana Vogrinec Bugar, univ. dipl. prav.



»Naš cilj ostaja jasen: zagotavljati varno, kakovostno in učinkovito distribucijo električne energije ter hkrati odgovorno slediti razvojnim usmeritvam energetskega sektorja in pričakovanjem okolja, v katerem delujemo.«



2 Izjava o odgovornosti uprave

Uprava družbe Elektro Maribor d. d. izjavlja, da so letno poročilo družbe Elektro Maribor d. d. in računovodski izkazi pripravljeni na način, da zainteresirani javnosti dajejo resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja in izidov poslovanja družbe Elektro Maribor d. d. v letu 2025.

Uprava družbe Elektro Maribor d. d. potrjuje, da je Letno poročilo družbe Elektro Maribor d. d. za leto 2025 z vsemi sestavnimi deli, poslovnim poročilom, poročilom o trajnostnosti, računovodskim poročilom, vključno z izjavo o upravljanju družbe, sestavljeno in objavljeno v skladu z veljavno zakonodajo, evropskimi standardi poročanja o trajnostnosti (ESRS) in Slovenskimi računovodskimi standardi.

Uprava družbe potrjuje v tem letnem poročilu objavljene in predstavljene računovodske izkaze za družbo Elektro Maribor d. d. ter pojasnila k računovodskim izkazom, da so bile dosledno uporabljene ustrezne računovodske usmeritve, da so bile računovodske

ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarja in na podlagi predpostavke o nadaljnjem poslovanju družbe Elektro Maribor d. d.

Uprava družbe je odgovorna za izvajanje ukrepov, s katerimi zagotavlja ohranjanje vrednosti premoženja družbe Elektro Maribor d. d., ter za preprečevanje in odkrivanje prevar ter drugih nepravilnosti. Uprava družbe potrjuje, da računovodski izkazi ne vsebujejo bistvenih ali nebistvenih napak, narejenih, da bi se dosegla izbrana predstavitev družbe.

Davčne oblasti lahko kadarkoli v roku petih let od dneva, ko je bilo treba davek obračunati, preverijo poslovanje

družbe, kar lahko posledično povzroči nastanek dodatne obveznosti plačila davka, zamudnih obresti in kazni iz naslova davka na dohodek pravnih oseb ali drugih davkov ter dajatev. Uprava družbe ni seznanjena z okoliščinami, ki bi lahko povzročile morebitno pomembno obveznost s tega naslova.

Maribor, 17. 4. 2026

Predsednica uprave:
Tatjana Vogrinec Burgar, univ. dipl. prav.



3 Poudarki poslovanja v letu 2025



Število zaposlenih 2025

791

2024: 775



Število uporabnikov 2025

228.979

2024: 227.360



Omrežje 2025

17.490

2024: 17.339



Distribucija električne energije 2025

2.168GWh

2024: 2.165 GWh



Priključna moč odjemalcev 2025

3.445MW

2024: 3.399 MW

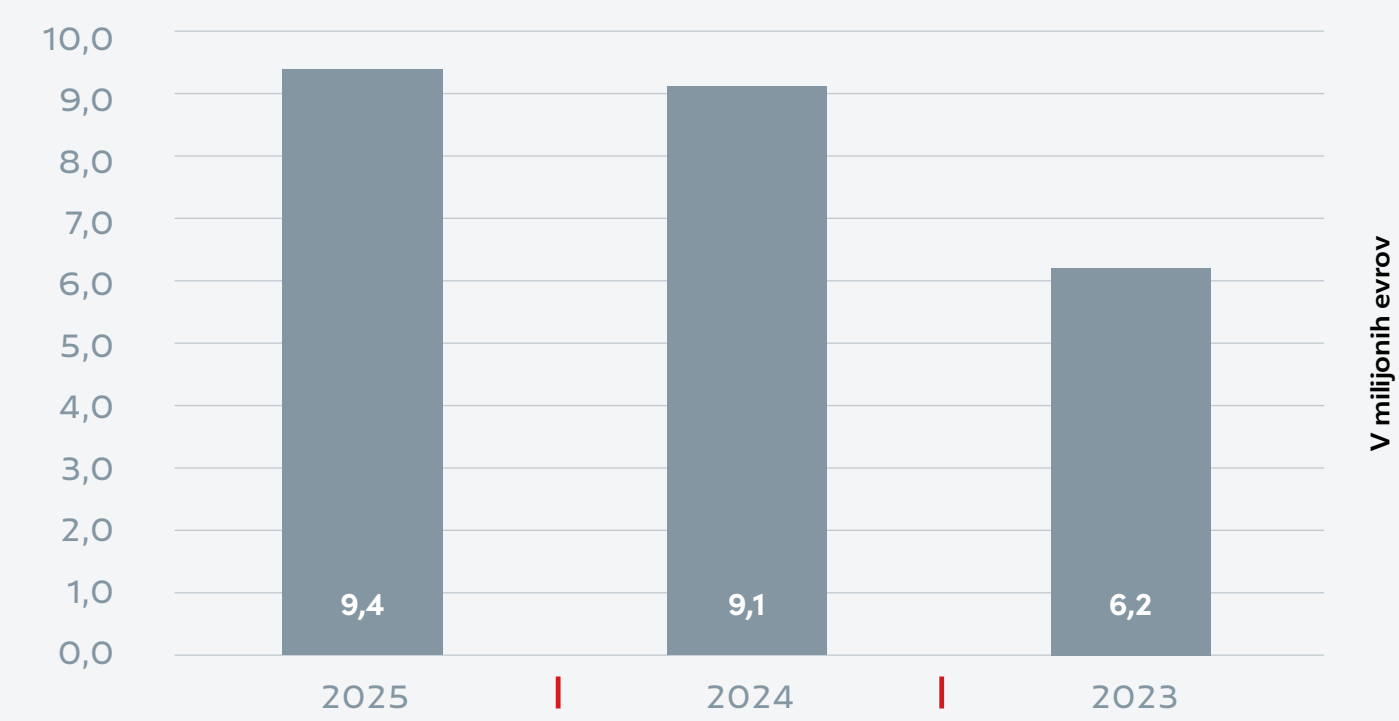


Investicije 2025

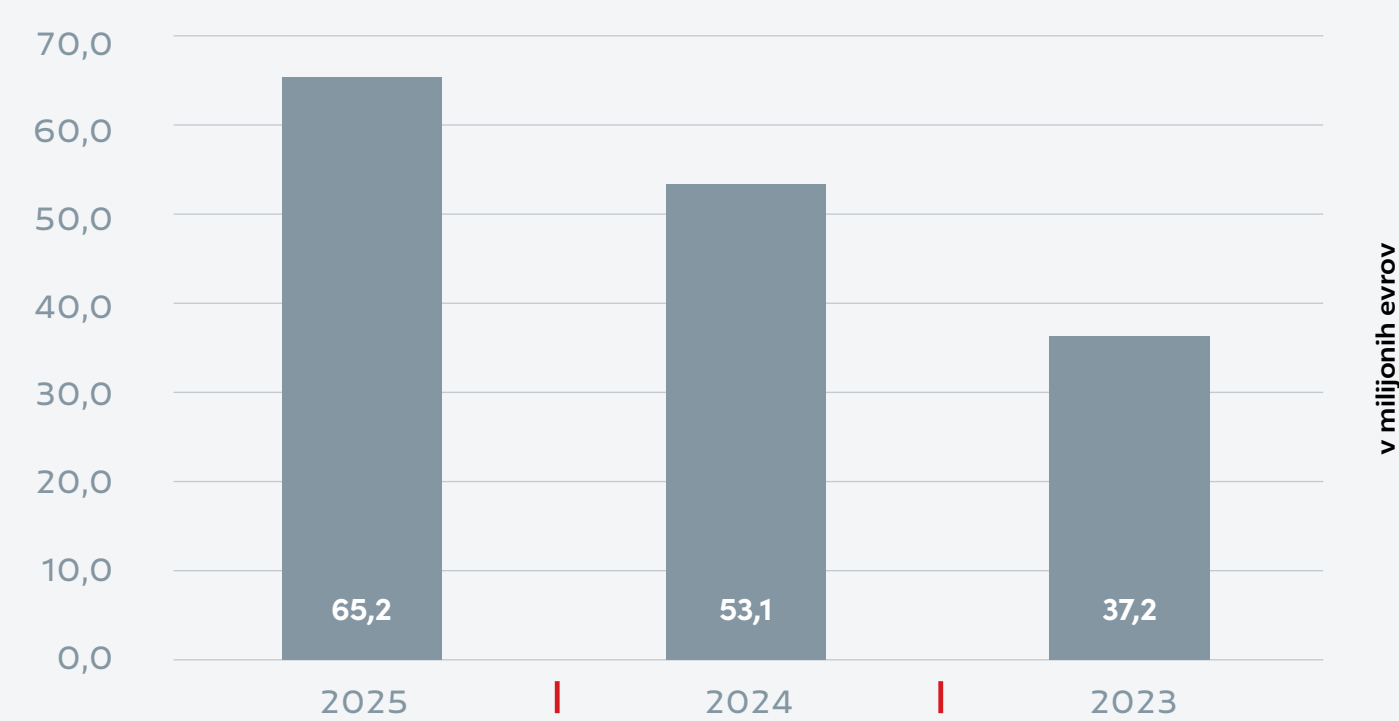
65,2mio evrov

2024: 53,1 mio evrov

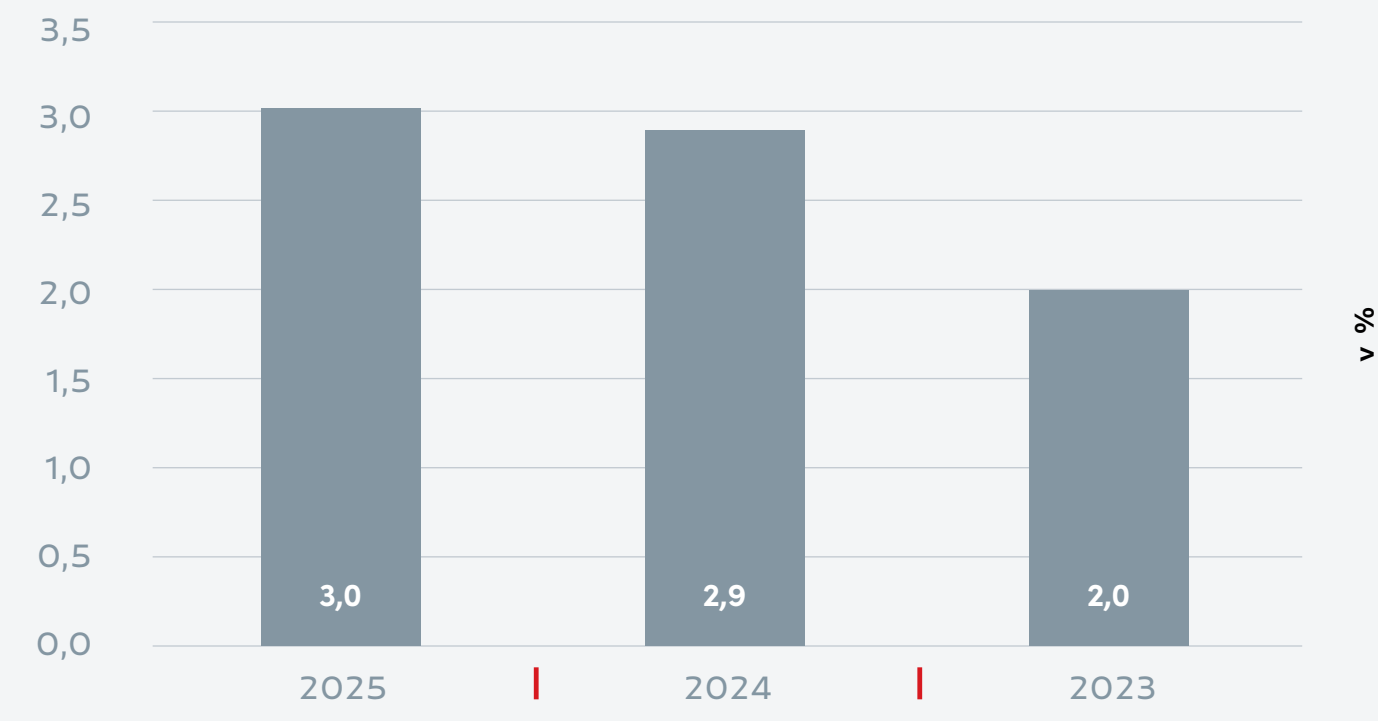
Graf 1: Čisti poslovni izid



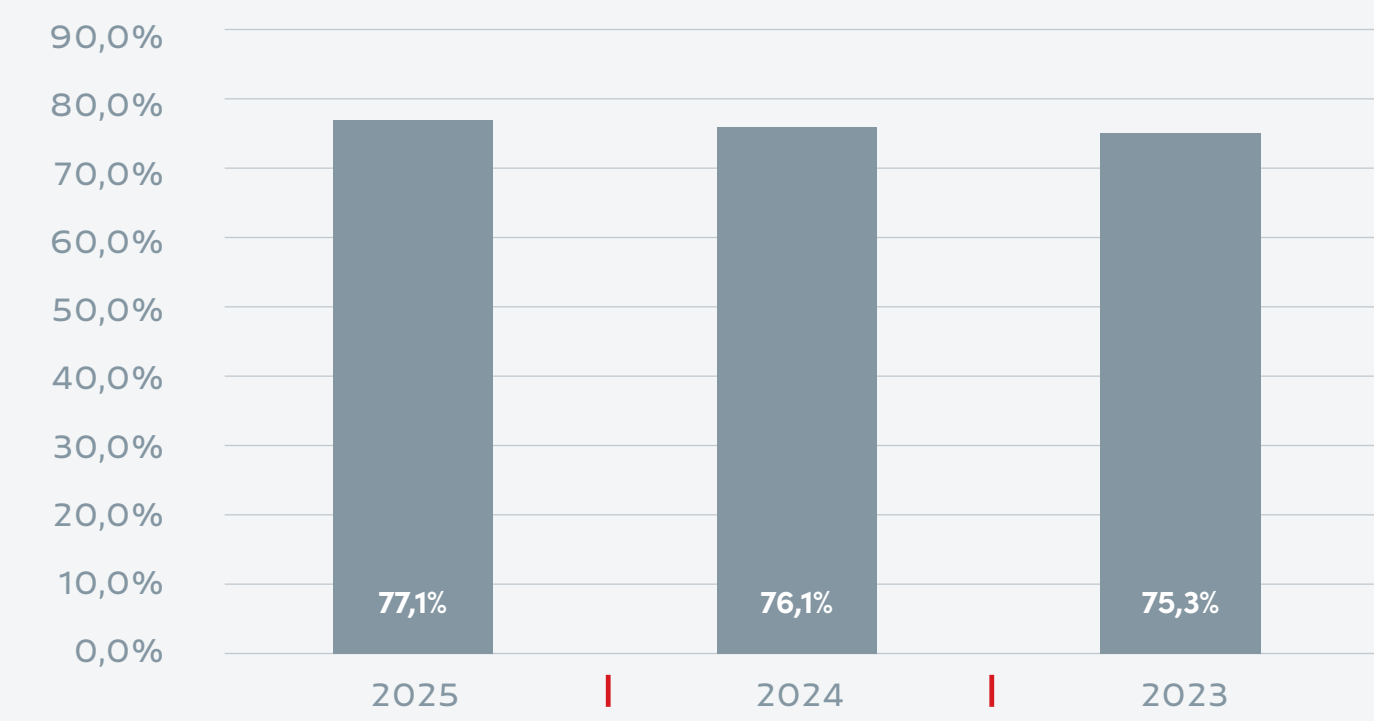
Graf 3: Višina investicijskih vlaganj



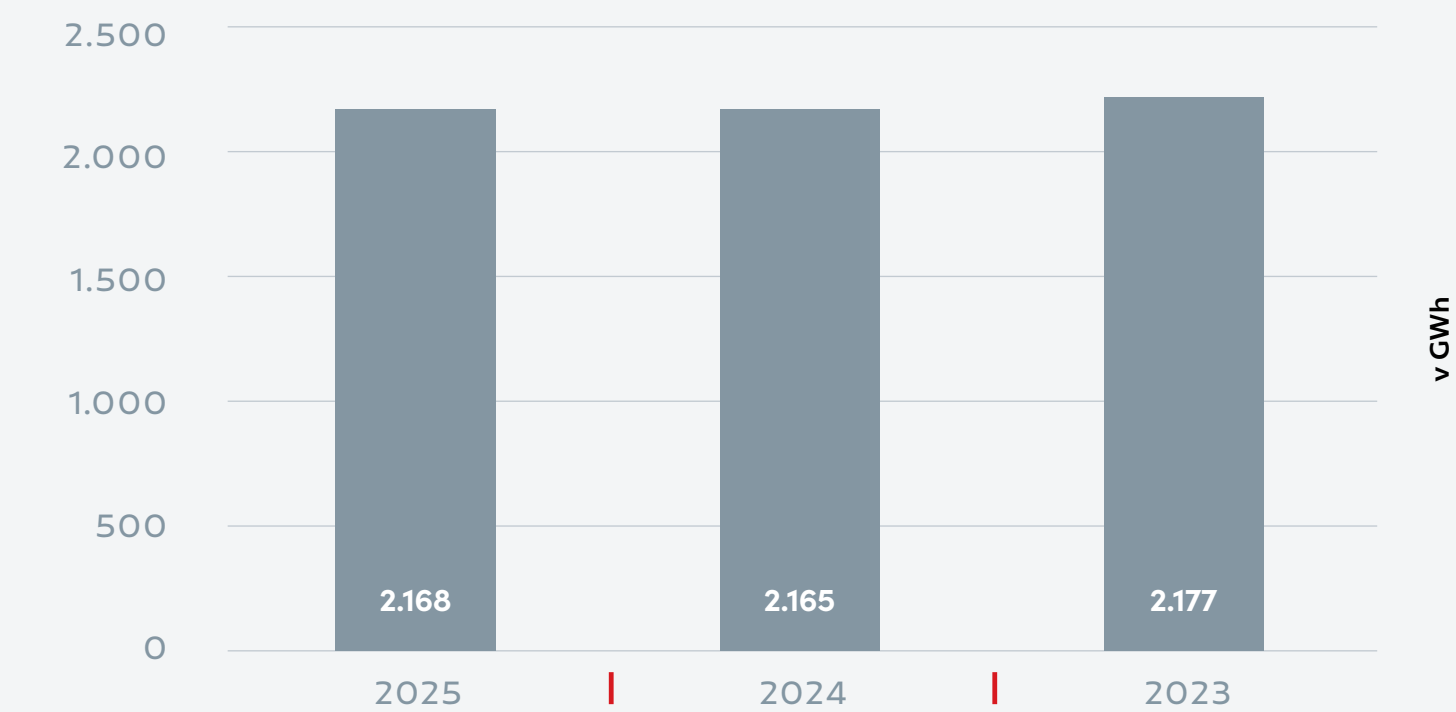
Graf 2: ROE



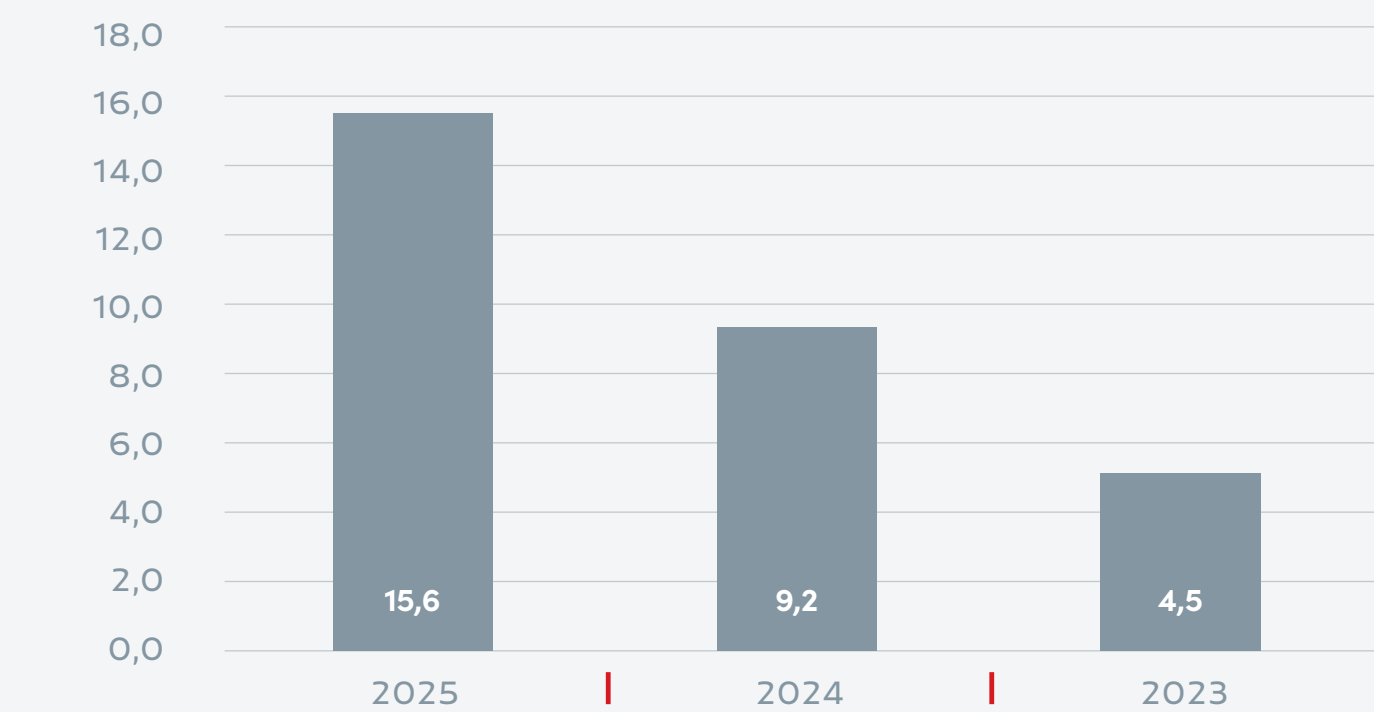
Graf 4: Robustnost omrežja



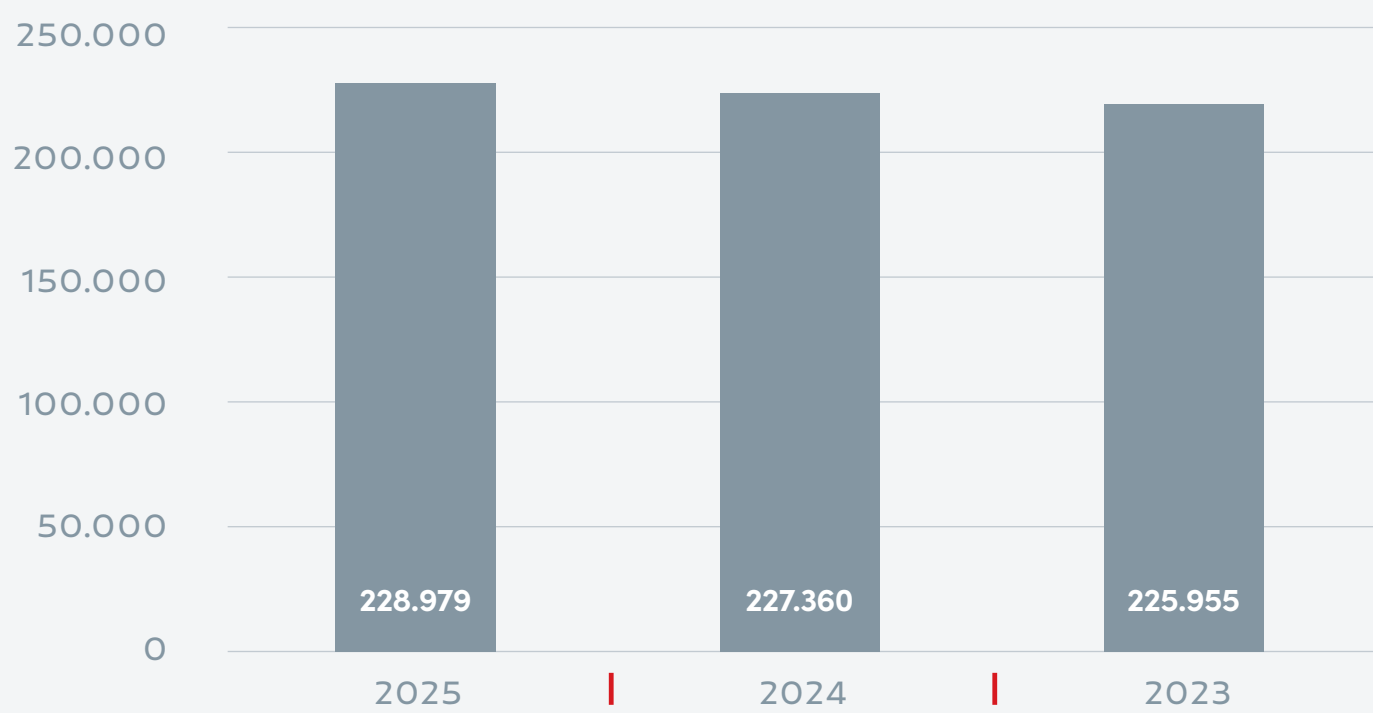
Graf 5: Distribucija električne energije



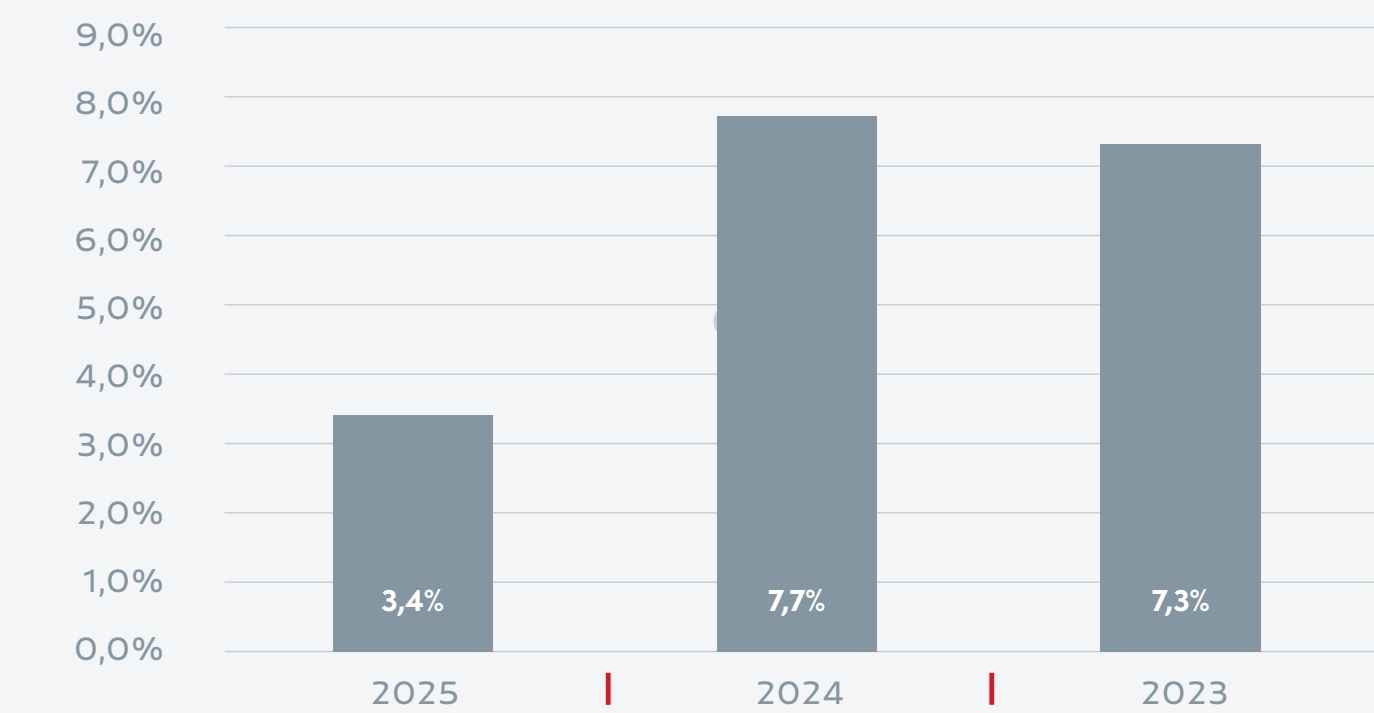
Graf 7: Število ur izobraževanja na zaposlenega



Graf 6: Število uporabnikov (odjemalcev in proizvajalcev)



Graf 8: Fluktuacija zaposlenih



Ključni kazalniki

Tabela 1: Kazalniki poslovanja družbe Elektro Maribor d. d.

	2025	2024	2023
Finančni kazalniki			
Čisti poslovni izid v evrih	9.398.267	9.094.918	6.232.740
Dobičkonosnost sredstev (ROA) v %	1,96	2,05	1,45
Dobičkonosnost kapitala (ROE) v %	2,95	2,93	2,03
EBIT (Poslovni izid iz poslovanja) v evrih	11.733.722	6.454.755	6.965.316
EBIT marža (EBIT / poslovni prihodki) v %	10,96	6,73	7,85
EBITDA (EBIT + odpisi vrednosti) v evrih	37.851.511	30.836.832	30.988.621
EBITDA marža (EBITDA / poslovni prihodki) v %	35,36	32,14	34,92
Vsi prihodki skupaj v evrih	107.828.612	101.055.921	89.334.924
Poslovni prihodki (kosmati donos iz poslovanja) v evrih	107.059.358	95.951.040	88.738.588
Čisti prihodki od prodaje v evrih	70.155.602	63.408.218	64.085.345
Dodana vrednost v evrih ¹	77.183.621	68.015.564	64.518.816
Dodana vrednost na zaposlenega iz ur v evrih	96.927	85.875	82.638
Vsi stroški in odhodki skupaj v evrih	97.816.044	91.539.238	82.969.532
Poslovni stroški in odhodki (OPEX) v evrih	95.325.636	89.496.285	81.773.272
Sredstva na dan 31. 12. v evrih	494.990.625	462.891.609	435.276.168
Kapital na dan 31. 12. v evrih	321.303.814	315.060.181	308.062.518
Delež lastnih virov v obveznostih do virov sred. v %	64,91	68,06	70,77
Finančne obveznosti / EBITDA	2,55	2,56	2,23
Neto finančni dolg v evrih ²	89.265.511	62.266.540	57.052.209
Neto finančni dolg / EBITDA	2,36	2,02	1,84
Zaposleni			
Število zaposlenih po stanju na dan 31. 12.	791	775	767
Povprečno št. vseh zaposlenih na podlagi ur ³	796,30	792,03	780,74

¹ Dodana vrednost = poslovni prihodki – stroški blaga, materiala in storitev – drugi poslovni odhodki.
² Neto finančni dolg = dolg. fin. obvez. + kratk. fin. obvez. – kratk. fin. naložbe – denarna sredstva.
³ Število opravljenih ur / letna kvota vseh ur.

Tabela 2: Kazalniki osnovne dejavnosti družbe Elektro Maribor d. d.

	2025	2024	2023
Kazalniki osnovne dejavnosti			
Investicijska vlaganja (CAPEX) v evrih	65.217.107	53.086.311	37.187.580
CAPEX ⁴ v čistih prihodkih od prodaje v %	92,96	83,72	58,03
Distribuirana električna energija v MWh	2.167.932	2.164.699	2.177.161
Število uporabnikov (odjemalci in proizvajalci)	228.979	227.360	225.955
Distribuirane MWh na število odjemalcev	9,47	9,52	9,64
SAIDI (lastni vzroki)	49,75	81,08	152,94
SAIFI (lastni vzroki)	1,17	1,52	2,29
MAIFI	6,73	9,72	14,47
Delež izgub na distribuirano energijo v % ⁵	4,49	4,50	4,69
OPEX ⁶ regulirane dejavnosti na distrib. energijo (evrov/MWh)	28,51	26,60	25,69

⁴ CAPEX = investicijska vlaganja.
⁵ Podatki ne vključujejo letnega bilančnega obračuna.
⁶ OPEX = poslovni stroški in odhodki (stroški blaga, materiala in storitev, stroški dela, odpisi vrednosti, drugi poslovni odhodki).

4 Izjava o upravljanju

Družba Elektro Maribor d. d. podaja v skladu z določilom šestega odstavka 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) izjavo o upravljanju družbe, ki je sestavni del tega poslovnega poročila in je dostopna na spletni strani družbe www.elektro-maribor.si. Izjava o upravljanju se nanaša na obdobje od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025.

4.1 Kodeksi upravljanja družb – izjava o skladnosti poslovanja s kodeksi upravljanja

Družba Elektro Maribor d. d. je v letu 2025 kot referenčni kodeks upravljanja uporabljala Kodeks korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države, ki ga je sprejel Slovenski državni holding d. d. (datum posodobitve: december 2023, začetek uporabe: 1. 1. 2024)⁷. V letu 2025 je družba pri upravljanju spoštovala določila kodeksa, odstopala pa je od naslednjih priporočil:

- Načelo 3.8.3 in načelo 3.8.4: Se upošteva delno. Družba ima vzpostavljeno Politiko raznolikosti, ki jo upošteva v nominacijskih postopkih. V Politiki raznolikosti pa ni določenih meril, povezanih z vidiki raznolikosti, in pri novih imenovanjih v organih vodenja oziroma nadzora ni jasno opredeljenih kriterijev, da ima prednost bolj kvalificiran kandidat nasprotnega spola. Politika bo prenovljena v letu 2026.
- Načelo 9.3.5: Se upošteva delno, saj je pri izvajanju nekaterih priporočil notranje revizije prišlo do zamika rokov realizacije.

Družba Elektro Maribor d. d. kot referenčni kodeks upošteva tudi Kodeks upravljanja za nejavne družbe – napredna raven, ki so ga maja 2016 pripravili Ministrstvo za gospodarski razvoj in tehnologijo Republike Slovenije, Gospodarska zbornica Slovenije in Združenje nadzornikov Slovenije⁸. V letu 2025 je družba pri upravljanju spoštovala določila kodeksa, odstopala pa je od naslednjega priporočila:

- Načelo 6.5: Se upošteva delno. Organ vodenja ni veččlanski, saj ima uprava v skladu s statutom družbe, sprejetim na skupščini družbe, enega člana.

Uprava družbe in nadzorni svet družbe Elektro Maribor d. d. pri upravljanju družbe upoštevata Priporočila in pričakovanja Slovenskega državnega holdinga (datum posodobitve: december 2024)⁹. V letu 2025 je družba pri upravljanju spoštovala Priporočila in pričakovanja Slovenskega državnega holdinga, odstopala pa je od naslednjih priporočil:

- Priporočilo 4.4: Se upošteva delno. Izplačila zaposlenim so izvedena v skladu z določili podjetniške in panožne kolektivne pogodbe, ki sta objavljeni na spletni strani družbe.
- Priporočilo 3.9: Se upošteva delno. Družba objavlja podatke o avtorskih, svetovalnih in drugih pogodbah za intelektualne storitve na način, da objavi podatek o vrsti posla, datumu sklenitve, pogodbenemu partnerju, pogodbeni vrednosti in trajanju pogodbe. Družba bo v prihodnje

objavljala skupno letno vrednost poslov, ki zadevajo naročilo storitev, strukturirano po vrsti poslov.

Družba Elektro Maribor d. d. si pri poslovanju nenehno prizadeva za izboljšanje prakse na področju korporativnega upravljanja, vključno s proaktivno komunikacijo z različnimi deležniki.



⁷ Kodeks korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države je dostopen na spletni strani Slovenskega državnega holdinga www.sdh.si.
⁸ Kodeks upravljanja za nejavne družbe je dostopen na spletni strani Gospodarske zbornice Slovenije www.gzs.si.
⁹ Priporočila in pričakovanja Slovenskega državnega holdinga so objavljena na spletni strani Slovenskega državnega holdinga (SDH d. d.) www.sdh.si.

4.2 Opis glavnih značilnosti sistemov notranjih kontrol in upravljanja tveganj v družbi v povezavi s postopkom računovodskega poročanja

Družba Elektro Maribor d. d. upravlja tveganja in izvaja postopke notranjih kontrol na vseh ravneh. Sistem upravljanja tveganj zagotavlja prepoznavanje in oceno pomembnih tveganj, opredelitev ukrepov za obvladovanje tveganj ter poročanje o tveganjih. Sistem notranjih kontrol daje primerno zagotovilo o doseganju ciljev in obvladovanju ključnih tveganj. Za vzpostavitev delovanja sistema notranjih kontrol je odgovorna uprava družbe, pri čemer so kontrole vgrajene v poslovne procese in sisteme.

Cilji delovanja notranjih kontrol so zagotavljanje skladnosti delovanja z zakonodajo in drugimi predpisi, s standardi, pogodbami in z internimi akti družbe, zagotavljanje zanesljivih in neoporečnih računovodskih informacij, varovanje premoženja, doseganje učinkovitosti in uspešnosti poslovanja ter doseganje zastavljenih strateških ciljev.

Nadzor nad delovanjem notranjih kontrol se izvaja z vodstvenim nadzorom, z notranjimi revizijskimi pregledi, z zunanjo revizijo računovodskih izkazov ter z drugimi neodvisnimi presojami.

V poglavju Tveganja tega poslovnega poročila so podrobneje predstavljeni upravljanje tveganj in kontrolni mehanizmi v povezavi z oceno posamezne vrste tveganja. Uprava in nadzorni svet menita, da je sedanji sistem notranjih kontrol v družbi Elektro Maribor d. d. v letu 2025 zagotavljal učinkovito in uspešno doseganje poslovnih ciljev, delovanje v skladu z zakonskimi določili in pošteno ter transparentno poročanje v vseh pomembnih pogledih. Nadzorni svet in uprava družbe si vseskozi prizadevata za nenehno izboljševanje sistema notranjih kontrol v družbi.

Uprava družbe je odgovorna za vodenje ustreznih poslovnih knjig ter vzpostavljanje in zagotavljanje delovanja notranjega kontroliranja in notranjih računovodskih kontrol, izbiranje in uporabljanje računovodskih usmeritev ter varovanje premoženja družbe. V povezavi s postopkom računovodskega poročanja družba Elektro Maribor d. d. smiselno uporablja model COSO10 upravljanja tveganj in sistem notranjih kontrol. Pri postavitvi sistema notranjih kontrol po načelu treh obrambnih linij¹¹ zasleduje tri glavne cilje:

- točnost, zanesljivost in popolnost računovodskih evidenc ter resničnost in poštenost računovodskega poročanja;
- usklajenost z zakonodajo in drugo regulativo ter
- učinkovitost in uspešnost poslovanja.

Uprava družbe si prizadeva za takšen kontrolni sistem, ki je na eni strani najučinkovitejši pri omejevanju nastanka negativnega dogodka in na drugi strani stroškovno sprejemljiv. Uprava družbe se zaveda, da ima vsak sistem notranjih kontrol, ne glede na to, kako dobro deluje, svoje omejitve in ne more v celoti preprečiti napak ali prevar, mora pa biti postavljen tako, da nanje čim prej opozori in upravi daje primerno zagotovilo o doseganju ciljev.

Družba Elektro Maribor d. d. zagotavlja notranje kontrole za pravilnost računovodskih podatkov, kontrolo popolnosti zajemanja podatkov, kontrolo razmejitev dolžnosti in odgovornosti, kontrolo omejitve dostopa do podatkov in kontrolo nadziranja. Navedene notranje kontrole so povezane tudi s kontrolami, vgrajenimi v informacijski sistem, in obsegajo kontrole omejitev dostopa do podatkov oziroma aplikacij kot tudi kontrolo točnosti in popolnosti zajemanja in obdelovanja podatkov.

V ta namen družba Elektro Maribor d. d. vzdržuje in izboljšuje:

- transparentno organizacijsko shemo družbe Elektro Maribor d. d.;
- jasne računovodske usmeritve in njihovo dosledno uporabo v družbi Elektro Maribor d. d.;
- učinkovito organizacijo računovodske funkcije (funkcijsko odgovornost) v družbi Elektro Maribor d. d.;
- poročanje za družbo Elektro Maribor d. d. v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi, vključno z vsemi

- zahtevami razkritij in pojasnili;
- redne notranje in zunanje revizijske preglede poslovnih procesov.

4.3 Pojasnila v skladu z osmim odstavkom 70. člena ZGD-1

Družba Elektro Maribor d. d. v skladu z osmim odstavkom 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD–1) navaja podatke po stanju na zadnji dan poslovnega leta in vsa potrebna pojasnila.

Struktura osnovnega kapitala družbe Elektro Maribor d. d.

Vse delnice so navadne imenske kosovne delnice, ki dajejo njihovemu imetniku pravico do upravljanja družbe, pravico do dividende in pravico do izplačila preostanka vrednosti premoženja v primeru likvidacije. Vse delnice so delnice enega razreda in so izdane v nematerializirani obliki.

Omejitve prenosa delnic

Vse delnice so prosto prenosljive.

Pomembno neposredno in posredno lastništvo vrednostnih papirjev družbe v smislu doseganja kvalificiranega deleža, kot ga določa zakon, ki ureja prevzeme

Podatke o neposrednem in posrednem lastništvu vrednostnih papirjev družbe v smislu doseganja kvalificiranega deleža, kot ga določa zakon, ki ureja prevzeme, objavljamo v letnih poročilih. Na dan 31. 12. 2025 je bil delničar Republika Slove-

nija imetnik 26.628.994 delnic oziroma 79,9 %, delničar Pivovarna Laško Union d. o. o. pa imetnik 1.922.321 delnic, kar predstavlja 5,8 % vseh delnic.

Pojasnila o imetniku vrednostnih papirjev, ki zagotavljajo posebne kontrolne pravice

Družba ni izdala vrednostnih papirjev, ki bi zagotavljali posebne kontrolne pravice.

Delniška shema za delavce

Družba Elektro Maribor d. d. nima delniške sheme za delavce.

Pojasnila o vseh omejitvah glasovalnih pravic

Delničar KAD d. d. je bil na dan 31. 12. 2025 imetnik 8.711 delnic družbe Elektro Maribor d. d., ki na podlagi določil 48.b člena Zakona o nematerializiranih papirjih (ZNVP–1) nimajo glasovalne pravice. Na dan 31. 12. 2025 družba Elektro Maribor d. d. ni imela lastnih delnic, ker je v letu 2019 prišlo do umika lastnih delnic.

Dogovori med delničarji, ki lahko povzročijo omejitev prenosa vrednostnih papirjev ali glasovalnih pravic

Takšni dogovori ne obstajajo.

Pravila družbe o imenovanju ter zamenjavi članov organov vodenja ali nadzora in spremembah statuta

Pri imenovanju in zamenjavi članov organov vodenja ali nadzora ter spremembah statuta upošteva družba Elektro Maribor d. d. veljavno zakonodajo in statut družbe.

Člane nadzornega sveta, ki so predstavniki delničarjev, imenuje in odpokliče skupščina družbe. Člane nadzornega sveta, ki so predstavniki zaposlenih, imenuje svet delavcev družbe. Skupščina s sklepom ugotovi izvolitev ali odpoklic članov nadzornega sveta, ki jih je izvolil ali odpoklical svet delavcev družbe. Upravo imenuje in odpokliče nadzorni svet družbe. Skupščina sprejema statut družbe in odloča o njegovih spremembah.

Pooblastila članov posloводства, zlasti glede lastnih delnic

Skupščina družbe Elektro Maribor d. d. v letu 2025 uprave družbe ni pooblastila za odkup lastnih delnic.

Pomembni dogovori, ki začnejo učinkovati, se spremenijo ali prenehajo na podlagi spremembe kontrole v družbi, ki je posledica javne prevzemne ponudbe

Takšni dogovori ne obstajajo.

Dogovori med družbo Elektro Maribor d. d. in člani organa vodenja ali nadzora ali delavci, ki predvidevajo nadomestilo, če ti zaradi ponudbe, kot jo določa zakon, ki ureja prevzeme, odstopijo, so odpuščeni brez utemeljenega razloga ali njihovo delovno razmerje preneha

Takšni dogovori ne obstajajo.

¹⁰ Committee of sponsoring Organizations of the Treadway Commission je avtor modela upravljanja tveganj v družbi, ki se uporablja pod imenom model COSO.

¹¹ Tri obrambne linije nadzora: (1) operativno vodstvo oziroma lastniki tveganj, (2) nadzorne funkcije, vključno s funkcijo koordiniranja tveganj, (3) notranja revizija, s funkcijo dajanja neodvisnih zagotovil.

4.4 Pojasnila o delovanju skupščine družbe Elektro Maribor d. d. in njenih ključnih pristojnostih ter opis pravic delničarja in načina njihovega uveljavljanja

Delničar uresničuje svoje pravice na skupščini. Skupščina se skliče in izvede v skladu z veljavnimi predpisi. Imetnik delnic ima pravico do upravljanja družbe, pravico do dividende in pravico do izplačila preostanka vrednosti premoženja v primeru likvidacije.

4.5 Pojasnila o sestavi in delovanju organov vodenja ali nadzora ter njihovih komisij

Tabela 3: Sestava posloводства družbe Elektro Maribor d. d. v letu 2025

Ime in priimek	Tatjana Vogrinec Bugar
Funkcija (predsednik, član)	predsednica uprave
Področje dela v upravi	predsednica
Prvo imenovanje na funkcijo	1. 8. 2023
Zaključek funkcije/mandata	1. 8. 2027
Spol	Ž
Državljanstvo	SLO
Izobrazba	univ. dipl. prav.
Strokovni profil	pravo, menedžment
Članstvo v organih nadzora z družbo nepovezanih družb	NE

Tabela 4: Sestava nadzornega sveta in komisij v letu 2025

Ime in priimek	Ciril Pucko	Jure Boček	mag. Samo Logar	Marija Šeme	Alan Ciglarič	Miran Arnuš
Funkcija (predsednik, namestnik, član NS)	član	član	predsednik	namestnica predsednika	član	član
Prvo imenovanje na funkcijo	8. 2. 2023	8. 2. 2023	1. 7. 2022	1. 7. 2022	1. 7. 2022	1. 7. 2022
Zaključek funkcije/mandata	obstoječ	obstoječ	obstoječ	obstoječ	obstoječ	obstoječ
Predstavnik kapitala/zaposlenih	kapital	kapital	kapital	kapital	zaposlenih	zaposlenih
Udeležba na sejah NS glede na skupno število sej NS (npr. 5/7)	14 od 15	13 od 15	14 od 15	15 od 15	15 od 15	15 od 15
Spol	M	M	M	Ž	M	M
Državljanstvo	SLO	SLO	SLO	SLO	SLO	SLO
Izobrazba	univ. dipl. ekonomist	univ. dipl. inž. el.	magister prava	univ. dipl. ekonomistka	univ. dipl. inž. rač. in inf.	inž. elektrotehnike
Strokovni profil	ekonomski	elektro, menedžment	pravo	ekonomski	informatika	elektroenergetski sistem
Neodvisnost po 23. členu Kodeksa (DA/NE)	DA	DA	DA	DA	DA	DA
Obstoj nasprotja interesa v poslovnem letu (DA/NE)	NE	NE	NE	NE	NE	NE
Članstvo v organih nadzora drugih družb	NE	DA	DA	DA	NE	NE
Članstvo v komisijah (revizijska, kadrovska, komisija za investicije ...)	DA	DA	DA	DA	DA	DA
Predsednik/član	član – Revizijska komisija; Komisija za investicije	predsednik – Komisija za investicije/ član – Kadrovska komisija	predsednik – Kadrovska komisija	predsednica – Revizijska komisija	član – Kadrovska komisija	član – Komisija za investicije
Udeležba na sejah komisij glede na skupno število sej komisij (npr. 5/7)	6 od 6 – Komisija za investicije; 11 od 11 – Revizijska komisija	6 od 6 – Komisija za investicije; 4 od 4 – Kadrovska komisija	4 od 4	11 od 11	4 od 4	6 od 6

Tabela 5: Sestava zunanjih članov komisij v letu 2025

Ime in priimek	Barbara Nose	dr. Maja Fesel Kamenik
Komisija	Revizijska komisija	Kadrovska komisija
Udeležba na sejah komisij glede na skupno število sej komisij (npr. 5/7)	11 od 11	4 od 4
Spol	Ž	Ž
Državljanstvo	SLO	SLO
Izobrazba	univ. dipl. ekon. in special-istka revidiranja računo-vodstva	doktorica znanosti iz psihologije in magistra managementa
Strokovni profil	ekonomski	kadrovski
Članstvo v organih nadzora z družbo nepovezanih družb	da	ne

4.6 Sistem skladnosti poslovanja in korporativne integritete

Integriteta družbe Elektro Maribor d. d. je bistvenega pomena za izvajanje poslanstva družbe Elektro Maribor d. d. K temu stremi družba tako z implementacijo zakonskih določil kot tudi z uveljavljanjem kodeksov in pravilnikov delovanja, ki jih je uprava sprejela z namenom, da zagotovi transparentno delovanje družbe Elektro Maribor d. d. Pri tem gre za zavezo k etičnemu delovanju, v skladu z najvišjimi pričakovanji in standardi, vse s ciljem zagotavljati dobre prakse korporativnega upravljanja.

Za vzpostavitev in izvajanje sistema skladnosti poslovanja in integritete je v družbi zaposlena oseba na delovnem mestu pooblaščenec za skladnost poslovanja in integriteto. Pooblaščenec ni bil deležen nedovoljenega vplivanja, zagotovljena pa mu je bila tudi neodvisnost pri opravljanju nalog.

4.7 Politika raznolikosti

V skladu s Kodeksom korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države Slovenskega državnega holdinga d. d. in Kodeksom upravljanja za nejavne družbe je nadzorni svet družbe Elektro Maribor d. d. oblikoval in dne 22. 12. 2020 sprejel Politiko raznolikosti družbe Elektro Maribor d. d., ki je objavljena na spletni strani družbe <https://www.elektro-maribor.si/media/4872/politika-raznolikosti-druzbe.pdf>.

Organi družbe spodbujajo raznolikost v dobro družbe. Družba sprejema prednosti raznolikosti, saj je ta odraz spoštovanja občečloveških vrednot in tudi eden od bistvenih elementov pri ohranjanju razvojnih in konkurenčnih prednosti družbe. Skladno z odločitvijo skupščine družbe so v organu nadzora predstavniki obeh spolov.

Maribor, dne 17. 4. 2026

Predsednica uprave:
Tatjana Vogrinec Burgar, univ. dipl. prav.



5 Poročilo nadzornega sveta

POROČILO NADZORNEGA SVETA SKUPŠČINI O PREVERITVI IN POTRĐITVI REVIDIRANEGA LETNEGA POROČILA DRUŽBE ELEKTRO MARIBOR D. D. ZA LETO 2025 (282. člen ZGD-1)

V skladu z 282. členom Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) Nadzorni svet družbe Elektro Maribor d. d., podaja skupščini poročilo o preveritvi in potrditvi Revidiranega letnega poročila družbe Elektro Maribor d. d. za leto 2025. Nadzorni svet je v letu 2025 svoje delo opravljal v skladu z veljavnimi zakonskimi predpisi ter internimi akti družbe.

SESTAVA

Nadzorni svet družbe Elektro Maribor d. d. je v letu 2025 deloval v sestavi:

- mag. Samo Logar, predsednik, član nadzornega sveta od 1. 7. 2022,
- Marija Šeme, namestnica predsednika, članica nadzornega sveta od 1. 7. 2022,
- Jure Boček, član nadzornega sveta od 8. 2. 2023 (v obdobju od 6. 4. 2023 do 31. 7. 2023 ni bil član organa nadzora, ker je začasno izvajal poslovodno funkcijo),
- Ciril Pucko, član nadzornega sveta od 8. 2. 2023,
- Alan Ciglarič, član nadzornega sveta od 1. 7. 2022,
- Miran Arnuš, član nadzornega sveta od 1. 7. 2022.

ČLANSTVA V DRUGIH ORGANIH

Nadzorni svet posebno pozornost namenja tudi upravljanju potencialnega nasprotja interesov svojih članov. Vsi člani Nadzornega sveta in zunanja članica revizijske komisije ter zunanja članica kadrovske komisije so podpisali izjave o neodvisnosti in se v njih vsi opredelili za status neodvisnega člana. Na spletni strani družbe so objavljene njihove izjave o neodvisnosti.

DELOVANJE NADZORNEGA SVETA

Nadzorni svet družbe Elektro Maribor d. d. je v poslovnem letu 2025 opravljal svoje delo skladno s temeljno funkcijo nadzora nad vodenjem poslovanja družbe in dolžnostjo skrbnega in vestnega gospodarjenja na podlagi pristojnosti, ki mu jih dajejo veljavni predpisi ter akti družbe. Nadzorni svet je nadzoroval vodenje in poslovanje družbe Elektro Maribor d. d. na podlagi določil Zakona o gospodarskih družbah, Statuta delniške družbe Elektro Maribor d. d. ter veljavne zakonodaje.

Delo Nadzornega sveta je bilo organizirano in je potekalo v skladu z določili Poslovnika o delu nadzornega sveta. Nadzorni svet se je na obravnavane teme pripravil, podajal konstruktivne predloge ter na podlagi pripravljenih gradiv, ki jih je pripravila uprava družbe, odgovorno sprejemal odločitve. Na vse redne seje nadzornega sveta v letu 2025 je bila vabljen uprava družbe, ki je nadzornemu svetu poleg posredovanih gradiv, dajala dodatna pojasnila.

V obravnavanem obdobju je nadzorni svet izvedel enajst rednih sej in štiri korespondenčne seje. Na svojih sejah je obravnaval in sprejel naslednje pomembnejše odločitve:

- spremljal postopek nakupa solastniškega deleža nepremičnine na naslovu Vetrinjska ulica 2 v Mariboru (ID znak: parcela 657 1744) do 2/12 od celote ter soglašal z nakupom;

- seznanjal z aktualnimi zadevami poslovanja družbe;
- seznanil s Poročilom o izvedeni reorganizaciji v letu 2024 ter seznanjal s potekom projekta organizacije in sistemizacije v letu 2025 ter z dokumenti v okviru tega projekta; podal soglasje k notranji organizaciji družbe;
- soglašal s sprejetjem Kadrovske strategije družbe Elektro Maribor d. d.;
- seznanil se je z osnutkom letnega poslovnega načrta družbe za leto 2026 ter podal soglasje k Letnemu poslovnemu načrtu družbe Elektro Maribor d. d. za leto 2026 s projekcijo poslovanja za leti 2027 in 2028;
- seznanil se je z nerevidiranim Letnim poročilom družbe za leto 2024 ter preveril Revidirano letno poročilo družbe Elektro Maribor d. d. za leto 2024 ter podal pozitivno stališče k Poročilu neodvisnega revizorja o računovodskih izkazih družbe Elektro Maribor d. d. za leto 2024 in Poročilu neodvisnega revizorja o omejenem zagotovitlu glede poročila o trajnostnosti družbe Elektro Maribor d. d. za leto 2024; podal je soglasje k predlagani uporabi bilančnega dobička za leto 2024;
- podal predloge sklepov za dve skupščini družbe (uporaba bilančnega dobička za leto 2024, podelitev razrešnice upravi in nadzornemu svetu, imenovanje revizorja za posel dajanja omejenega zagotovila na Poročilo o trajnostnosti za poslovni leti 2025 in 2026);
- seznanjal se je z obdobjimi nerevidiranimi poročili o poslovanju družbe Elektro Maribor d. d. ter z Letnim načrtom upravljanja kapitalskih naložb za leto 2025;
- spremljal poslovanje odvisnih družb in imenovanja direktorjev;
- podajal je mnenja upravi k sprejemanju odločitev na skupščinah odvisnih družb, se seznanjal s stanjem kapitalskih naložb družbe Elektro Maribor d. d. v drugih družbah in se seznanil s Okvirnim postopkovnik prodaje poslovnih deležev družbe Elektro Maribor d. d.;
- obravnaval je pogodbe za zagotavljanje potrebnih finančnih virov za poslovanje družbe (Pogodba o izdaji garancij, soglasje za postopek zadolževanja);
- seznanjal se je s poročilom o delu revizijske komisije, s poročilom o delu komisije za investicije ter s poročilom o delu kadrovske komisije;
- skupščini družbe predlagal izvajalca za opravljanje storitev omejenega zagotovila na Poročilo o trajnostnosti za poslovni leti 2025 in 2026;
- se obodobno seznanjal s procesom priprave trajnostnega poročanja;
- v zvezi z notranjo revizijo je soglašal z izhodišči za načrt dela notranje revizije družbe Elektro Maribor d. d. za leto 2026, z Načrtom notranjih revizij v družbi Elektro Maribor d. d. za leto 2026 s projekcijo za leti 2027 in 2028, s Temeljno listino o notranji reviziji družbe, usklajeno z Globalnimi standardi notranjega revidiranja, ki so se začeli uporabljati dne 9. 1. 2025 ter s Strategijo področja notranje revizije 2025-2029; se seznanil z vsebino Poročila o delu notranje revizije v letu 2024, s Poročilom o realizaciji priložnosti za izboljšanje delovanja funkcije notranje revizije po izvedeni neodvisni zunanji presoji kakovosti delovanja funkcije notranje revizije v družbi Elektro Maribor d. d. v obdobju od 1. 1. 2022 do 30. 6. 2024 in Pregledom opravljenih NR ključnih področij družbe Elektro Maribor d. d.;
- se seznanjal s stanjem EU projektov;
- se obodobno seznanjal s stanjem kratkoročnih poslovnih terjatev;
- seznanjal se je in obravnaval ključne strateške projekte in spremljal izvajanje strategije družbe; obdobja poročila vseh pooblaščenec v družbi; problematiko nekaterih večjih investicijskih projektov; redno je spremljal objavo javnih naročil ter se seznanjal s potekom večjih postopkov javnega naročanja; preučil vsa prejeta pisanja;
- podal soglasje k odstopanjem od letnega poslovnega načrta družbe;
- soglašal z višino skupne letne vsote sponzorstev in donacij ter omejitev višine za posamezno sponzorsko ali donatorsko pogodbo za leto 2025;

- sprejel merila za nagrajevanje uprave družbe za leto 2025;
- na podlagi poročila o razmerjih s povezanimi družbami za preteklo poslovno leto preveril vse potrebne okoliščine in razloge za sklenitev pravnih poslov in ugotovil, da med družbami ni bilo prikrajšanj;
- soglašal z imenovanjem pooblaščenca za skladnost poslovanja in integriteto ter z načrtom dela pooblaščenca za skladnost poslovanja do konca leta 2025 in za leto 2026;
- v skladu z 80. členom Zakona o sodelovanju delavcev pri upravljanju se je seznanil z Letnim poročilom sveta delavcev nadzornemu svetu Elektro Maribor d. d. za leto 2024;
- opravił samoocenitev za leto 2024; sprejel Poročilo o delu nadzornega sveta za leto 2024 in načrt dela za leto 2025; soglašal z aktom Politika skladnosti poslovanja in korporativne integritete; se seznanil s spremembami Priporočil in pričakovanj SDH.
- Nadzorni svet je izvedel samoocenitev za leto 2025.

UDELEŽBA NA SEJAH

Udeležba članov nadzornega sveta na sejah je razvidna iz priloge Izjave o upravljanju.

STROŠKI DELOVANJA ORGANA NADZORA

v evrih	2025
Sejnine in opravljanje funkcije nadzornega sveta	122.803
Sejnine in opravljanje funkcije revizijske komisije	28.779
Sejnine in opravljanje funkcije kadrovske komisije	19.677
Sejnine in opravljanje funkcije komisije za investicije	17.514
Zavarovalne premije	1.638
Izobraževanje	1.180
Skupaj stroški	191.591

DELO KOMISIJ NADZORNEGA SVETA

Revizijska komisija

V skladu z določili 17. člena Poslovnika o delu nadzornega sveta družbe Elektro Maribor d. d. je revizijska komisija tričlanska.

Revizijska komisija nadzornega sveta družbe Elektro Maribor d. d. je v letu 2025 delovala v sestavi:

- Marija Šeme, univerzitetna diplomirana ekonomistka (VII. stopnja izobrazbe), predsednica od 26. 8. 2022,
- Barbara Nose, univerzitetna diplomirana ekonomistka in specialistka revidiranja računovodstva (VII. stopnja izobrazbe), zunanja članica od 15. 9. 2022,
- Ciril Pucko, univerzitetni diplomirani ekonomist (VII. stopnja izobrazbe), član od 22. 2. 2023.

Vsi, predsednica in člana revizijske komisije, so ustrezno usposobljeni za področje delovanja revidiranega subjekta (družbe Elektro Maribor d. d.). Revizijska komisija nadzornega sveta družbe Elektro Maribor d. d. je izvajala naloge, ki so Nadzornemu svetu v pomoč pri izvajanju nadzora nad računovodskim poročanjem, poročanjem o trajnostnosti, notranjimi kontrolami in upravljanjem tveganj ter pri sodelovanju z notranjimi revizorji. Pripravljala je kvalitetne in strokovne predloge sklepov Nadzornega sveta ter skrbela za njihovo uresničitve (279. člen ZGD-1), poročala Nadzornemu svetu o rezultatu obvezne revizije, vključno s pojasnilom, kako je obvezna revizija prispevala k celovitosti računovodskega poročanja in poročanja o trajnostnosti ter kakšno vlogo je imela revizijska komisija v tem postopku.

Vsi člani revizijske komisije so v letu 2025 podpisali izjavo o neodvisnosti in se izrekli za neodvisne, upoštevaje določila Kodeksa upravljanja javnih delniških družb in Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države. Izjave so dostopne na spletni strani družbe Elektro Maribor d. d.

V skladu z določili 4. točke 279. člena ZGD-1 so se sej revizijske komisije udeleževali le člani revizijske komisije, vodja notranje revizije družbe Elektro Maribor d. d. ter sekretarka nadzornega sveta. Vodja notranje revizije družbe Elektro Maribor d. d. je prisotna na vsaki seji revizijske komisije. Pri obravnavanju posameznih točk so bili na sejo povabljeni tudi drugi poročevalci (predsednica uprave, zunanji revizor, koordinator upravljanja tveganj, pooblaščenec posameznega področja dela, zunanji izvajalec notranje revizije, strokovni sodelavec za projekte, direktor projektov).

V obravnavanem obdobju je revizijska komisija izvedla osem rednih sej in tri korespondenčne seje, v okviru katerih je sprejela 114 sklepov. Na dan 31. 12. 2025 sta v izvajanju dva sklepa.

Na podlagi Priporočil za revizijske komisije, Združenje nadzornikov Slovenije (točka 7.9.), so bile seje revizijske komisije načrtovane tako, da je bil med sejo revizijske komisije in sejo Nadzornega sveta čas, da so se lahko rešile vse zadeve, ki so bile na seji revizijske komisije obravnavane in so zahtevale dodatno spremljanje popravkov, da se je lahko o tem poročalo Nadzornemu svetu.

Člani Nadzornega sveta, ki niso člani revizijske komisije so imeli dostop do gradiv revizijske komisije, poleg tega pa je predsednik oz. predsednica revizijske komisije o delu in ugotovitvah revizijske komisije redno poročal/-a na sejah Nadzornega sveta pri točki Revizijska komisija.

V skladu z določili ZGD-1, Poslovnika o delu Nadzornega sveta družbe Elektro Maribor d. d. in Poslovnika o delu revizijske komisije družbe Elektro Maribor d. d. ter v skladu s Priporočili za revizijske komisije, Združenje nadzornikov Slovenije (zadnja posodobitev: december 2025) je revizijska komisija v obravnavanem obdobju izvajala naloge na naslednjih področjih:

1. Računovodsko poročanje

Revizijska komisija nadzornega sveta družbe Elektro Maribor d. d. je v obravnavanem obdobju pred objavo oz. predajo Nadzornemu svetu pregledala:

- Letna poročila družbe Elektro Maribor d. d. (pred predajo revizorju),
- medletne računovodske izkaze družbe Elektro Maribor d. d., vključno z razkritji,
- predhodne napovedi, načrte in druga uradna sporočila družbe Elektro Maribor d. d.,
- računovodske usmeritve družbe Elektro Maribor d. d. in vse njihove spremembe,

- pomembne ocene in presoje, ki so uporabljene pri pripravi računovodskih izkazov,
- vsa notranja računovodska in poslovna poročila ter informacije, pripravljene za Nadzorni svet družbe Elektro Maribor d. d., ki jih je uprava družbe Elektro Maribor d. d. v letu 2025 pred vsako sejo Nadzornega sveta predložila v pregled revizijski komisiji.

2. Notranje kontrole in obvladovanje tveganj

Nadzorni svet družbe Elektro Maribor d. d. ni ustanovil posebne komisije za tveganja, zato je revizijska komisija v obravnavanem obdobju spremljala poleg sistema notranjih kontrol tudi sistem upravljanja oz. obvladovanja tveganj. V ta namen je revizijska komisija pregledala oz. se seznanila s:

- Sistemi notranjih kontrol (Priporočila točke 5.16, 5.17 in 5.19) – Revizijska komisija je prejela obdobjna poročila o izvedenem nadzoru nad delovanjem notranjih kontrol v družbi Elektro Maribor d. d., poročila s tega področja pa je prejela tudi od notranje in zunanje revizije.
- Sistemi upravljanja tveganj v družbi Elektro Maribor d. d. (Priporočila točka 5.20) – Revizijska komisija je prejela poročila koordinatorja upravljanja tveganj v družbi Elektro Maribor d. d., poročila s tega področja pa je prejela tudi od notranje in zunanje revizije.
- Postopki družbe Elektro Maribor d. d. za odkrivanje prevar – Revizijska komisija je prejela obdobjna poročila pooblaščenca za skladnost poslovanja in integriteto v družbi Elektro Maribor d. d.

3. Notranja revizija

Revizijska komisija je v obravnavanem obdobju spremljala učinkovitost dela notranje revizije v družbi Elektro Maribor d. d. in v okviru tega izvajala naloge, določene z ZGD-1 ter Poslovníkom o delu revizijske komisije družbe Elektro Maribor d. d.

Revizijska komisija je v letu 2025:

- pregledala ustreznost opredelitve namena, pristojnosti, odgovornosti in nalog notranje revizije (vključno z njeno odgovornostjo do Nadzornega sveta) v Temeljni listini o notranji reviziji družbe Elektro Maribor d. d., pred njeno odobritvijo s strani Nadzornega sveta (zadnja posodobitev je bila marca 2025);
- redno prejela in obravnavala kvartalna poročila o delu notranje revizije ter poročila o uresničevanju priporočil notranje revizije in proučila ustreznost in pravočasnost odzivov nanje (vsa poročila notranje revizije, ki jih je v letu 2025 obravnavala revizijska komisija);
- opraviła razgovor z vodjo notranje revizije in ocenitev dela 2024;
- spremljala neodvisnost notranje revizije ter delo in ravnanja notranje revizije skozi seznanitev s pregledi in opravljenimi razgovori.

Revizijska komisija se je v letu 2025 seznanila:

- s Temeljno listino o notranji reviziji družbe Elektro Maribor d. d., usklajeno z Globalnimi standardi notranjega revidiranja, ki so se začeli uporabljati dne 9. 1. 2025;
- s Poročilom o delu notranje revizije družbe Elektro Maribor d. d. za leto 2024;
- z letnim načrtom dela notranje revizije za leto 2026 in predlagala posamezne revizije, zasnovane na tveganjih;
- z Načrtom NR poslov v družbi Elektro Maribor d. d. za leto 2026 s projekcijo za leti 2027 in 2028;
- z Mapo dajalcev zagotovil v družbi Elektro Maribor d. d. za leto 2026;
- s programom zagotavljanja in izboljševanja kakovosti notranje revizije v družbi Elektro Maribor d. d. za leto 2025 in s samooceno notranje revizije za leto 2024;
- s prejemki vodje notranje revizije za leto 2024;
- s Strategijo za področje notranje revizije za obdobje 2025-2029 družbe Elektro Maribor d. d.;

- s Pregledom opravljenih NR ključnih področij družbe Elektro Maribor d. d. v obdobju od 2021 do 2025, s strateško oceno tveganj po ključnih področjih poslovanja družbe Elektro Maribor d. d. za leto 2026.

4. Zunanja revizija

V povezavi z izvajanjem zunanje revizije v družbi Elektro Maribor d. d. je revizijska komisija v obravnavanem obdobju opravila naloge, določene z Uredbo 537 EU o posebnih zahtevah glede obvezne revizije subjektov javnega interesa, ZGD-1 ter Poslovnikom o delu revizijske komisije družbe Elektro Maribor d. d.

Revizijska komisija je v letu 2025:

- po opravljeni reviziji za leto 2024, skupaj z zunanjim revizorjem pregledala ugotovitve njihovega dela vključno z vsemi pomembnimi nepravilnostmi, ki so se pojavile med potekom revizije in so bile tekom revizije odpravljene;
- pregledala pisno poslovodsko predstavitev za leto 2024; dodatno poročilo zunanjega revizorja za revizijsko komisijo; seznam nepopravljenih napak in opustitev;
- pregledala učinkovitost opravljenih postopkov izvedbe zunanje revizije 2024
- zagotovila spremljanje izvajanja nerevizijskih storitev;
- pregledala in spremljala vsebino in priporočila zapisana v pisnih poslovodstvu za poslovno leto 2024;
- ocenila, da Revidirano letno poročilo družbe Elektro Maribor d. d. za leto 2024, verodostojno prikazuje finančni položaj in poslovne izide ter denarne tokove družbe Elektro Maribor d. d. v poslovnem letu 2024 in je pripravljeno v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah in Slovenskimi računovodskimi standardi;
- obravnavala in preverila Poročilo neodvisnega revizorja o reviziji računovodskih izkazov družbe Elektro Maribor d. d. za leto 2024 in nanj ni imela pripomb;
- pred začetkom revizije za leto 2025, skupaj z zunanjim revizorjem, pregledala in se pogovorila o predlaganem načrtu revizije;
- obravnavala Poročilo neodvisnega zunanjega revizorja o opravljeni predhodni reviziji družbe Elektro Maribor d. d. za leto 2025;
- pridobila izjavo o neodvisnosti revizijske družbe in revizorjev družbe Elektro Maribor d. d. za leto 2025;

5. Trajnostnost

Revizijska komisija je med letom spremljala proces trajnostnega poročanja, priprave Poročila o trajnostnosti za leto 2025 ter analize dvojne pomembnosti skladno z evropskimi standardi poročanja o trajnostnosti (ESRS). V tej zvezi je aktivno sodelovala z zunanjim revizorjem ter se seznanila s pismom poslovodstvu po predhodni in zaključni fazi posla dajanja zagotovila o trajnostnosti.

Revizijska komisija je v letu 2025:

- obravnavala in preverila Poročilo neodvisnega revizorja o omejenem zagotovu glede poročila o trajnostnosti družbe Elektro Maribor d. d. za leto 2024 in nanj ni imela pripomb;
- izvedla postopek izbire revizorja za posel dajanja omejenega zagotovila na Poročilo o trajnostnosti za leto 2025 in leto 2026 in predlagala Nadzornemu svetu, da za ta posel izbere revizijsko družbo BDO Revizija d. o. o.

6. Drugo

Revizijska komisija se je v letu 2025 seznanila:

- z odvisnostjo dobaviteljev v letih 2023, 2024 in 2025;
- s poročili pooblaščenecv za leto 2024 in z obdobjnimi poročili pooblaščenecv v letu 2025;
- z informacijo o spremembi Priporočil in pričakovanj SDH;
- s poročilom spremljanja strategije družbe za leto 2024;
- s poročilom o razmerjih s potencialno bolj tveganih osebah za leto 2024;
- z obdobjnimi poročili o finančnih naložbah družbe Elektro Maribor d. d.;
- z izjavo o upravljanju za leto 2024;
- s poročilom o razmerjih s povezano družbo OVEN ELEKTRO MARIBOR d. o. o.
- s predlogom uprave o delitvi bilančnega dobička poslovnega leta 2024;
- s poročilom o delu Nadzornega sveta za leto 2024;
- s skupno letno vsoto sponzorstev in donacij in z najvišjim zneskom, ki ga lahko družba v letu 2025 nameni posamezni sponzorski ali donatorski pogodbi;
- s predlogom uprave glede imenovanja pooblaščenca za skladnost poslovanja in integriteto;
- z aktom družbe Politika skladnosti poslovanja in korporativne integritete;
- z načrtom dela pooblaščenca za skladnost poslovanja in integriteto do konca leta 2025;
- s Finančnim koledarjem družbe Elektro Maribor d. d. za leto 2026;
- s poročanjem o izdanih odločbah in nadzorih v družbi.

Revizijska komisija je v letu 2025:

- potrdila načrt dela pooblaščenca za skladnost poslovanja in integriteto za leto 2026;
- sprejela poročilo o svojem delu za leto 2024 in načrt dela za leto 2025.

Kadrovska komisija

Na podlagi šestega odstavka 279. člena Zakona o gospodarskih družbah (v nadaljevanju ZGD-1) je Kadrovska komisija nadzornega sveta družbe Elektro Maribor d. d. (v nadaljevanju kadrovska komisija) pripravila poročilo o delu kadrovske komisije nadzornega sveta družbe Elektro Maribor d. d. v letu 2025.

Nadzorni svet družbe Elektro Maribor d. d. je dne 14. 9. 2022, na svoji šesti redni seji sprejel sklep številka 170/2022, s katerim je na podlagi določil Poslovnika o delu nadzornega sveta, z dnem 14. septembra 2022 imenoval stalno kadrovsko komisijo Nadzornega sveta družbe Elektro Maribor d. d. Kadrovska komisija nadzornega sveta je bila imenovana z namenom učinkovitega, strokovnega in skrbnega pregleda gradiv in podlag za odločitve, ki sodijo v pristojnost nadzornega sveta, in sicer zlasti za podporo in strokovno pomoč na področju imenovanj, kadrovskih vprašanj, politike zaposlovanja, plač in drugih prejemkov, nagrajevanja ter sodelovanja s sindikatom in/ali svetom delavcev. V skladu z določili 18. člena Poslovnika o delu nadzornega sveta družbe Elektro Maribor d. d. je kadrovska komisija tričlanska oz. štiričlanska v primeru, da svet delavcev po 79. členu Zakona o sodelovanju delavcev pri upravljanju v komisijo imenuje svojega predstavnika. Pristojnosti in obveznosti kadrovske komisije so opredeljene v Poslovniku o delu nadzornega sveta.

Kadrovska komisija nadzornega sveta družbe Elektro Maribor d. d. je v letu 2025 delovala v sestavi:

- mag. Samo Logar, univerzitetni diplomirani pravnik, predsednik od 14. 9. 2022;
- Jure Boček, univerzitetni diplomirani inženir elektrotehnike, član od 22. 2. 2023 do 5. 4. 2023 ter od 1. 8. 2023;
- dr. Maja Fesel Kamenik, dr. znanosti iz psihologije, mag. managementa, zunanja strokovnjakinja, članica od 14. 9. 2022;
- Alan Ciglarič, univerzitetni diplomiran inženir računalništva in informatike, član od 4. 7. 2023.

Vsi člani komisije so v letu 2025 podali izjavo o neodvisnosti, le-te pa so objavljene na spletni strani družbe Elektro Maribor d. d.

V letu 2025 je kadrovska komisija izvedla štiri redne seje, v okviru katerih je sprejela 23 sklepov. Na dan 31. 12. 2025 sta ostala dva sklepa v izvajanju. Na sejah so bili prisotni vsi člani komisije, uprava, poročevalci in sekretarka nadzornega sveta.

V skladu z določili 18. člena Poslovnika o delu nadzornega sveta družbe Elektro Maribor d.d. je kadrovska komisija v obravnavanem obdobju izvajala naloge vzpodbujanja in pregleda postopkov ter svetovanja smotrnega upravljanja s človeškimi viri na naslednjih področjih:

Strateško upravljanje s kadri in organizacijski razvoj

Kadrovska komisija se je v obravnavanem obdobju seznanila:

- s procesom priprave kadrovske strategije in razvoja kadrov;
- s Kadrovsko strategijo družbe Elektro Maribor d. d.;
- s spremembo sistemizacije in organiziranosti.

Politika prejemkov in nagrajevanja

Kadrovska komisija je v obravnavanem obdobju pregledala sistem nagrajevanja uprave.

Nadzor in spremljanje kadrovskih procesov

Kadrovska komisija se je v obravnavanem obdobju seznanila:

- s poročilom o izvedeni reorganizaciji v letu 2024;
- s poročilom o stanju bolniških odsotnosti v letu 2024 in prvi polovici leta 2025;

Delovanje in upravljanje komisije

Kadrovska komisija je v obravnavanem obdobju:

- potrdila Poročilo o delu Kadrovske komisije za leto 2024;
- pregledala matriko za samoocenitev kadrovske komisije in opravila samoocenitev kadrovske komisije za leto 2024.

Komisija za investicije

Nadzorni svet družbe Elektro Maribor d. d. je dne 22. 11. 2023 na svoji 13. redni seji v letu 2023 sprejel sklep številka 251/2023, s katerim je ustanovil komisijo za investicije.

V skladu z določilom 6. člena Poslovnika o delu komisije za investicije nadzornega sveta družbe Elektro Maribor d. d. je Komisija za investicije tričlanska.

Komisija za investicije nadzornega sveta družbe Elektro Maribor d. d. je v letu 2025 delovala v sestavi:

- Jure Boček, univ. dipl. inž. elektrotehnike, predsednik komisije od 22. 11. 2023;
- Ciril Pucko, univ. dipl. ekonomist, član komisije od 22. 11. 2023;
- Miran Arnuš, inž. elektrotehnike, član komisije od 22. 11. 2023.

Vsi člani komisije so v letu 2025 podali izjavo o neodvisnosti, le-te pa so objavljene na spletni strani družbe Elektro Maribor d. d.

V obravnavanem obdobju je Komisija za investicije nadzornega sveta družbe Elektro Maribor d. d. izvedla šest rednih sej, v okviru katerih je sprejela 50 sklepov. Na dan 31. 12. 2025 je bil en sklep v izvajanju, ostali so bili izvedeni.

Komisija za investicije spremlja investicije in izvaja nadzor nad izvajanjem in prestrukturiranjem investicij v družbi Elektro Maribor d. d.

V skladu z določili Poslovnika o delu komisije za investicije nadzornega sveta Elektro Maribor d. d. je Komisija za investicije v obravnavanem obdobju izvajala naslednje naloge:

1. Investicije

Komisija za investicije je v letu 2025 redno prejemala in obravnavala:

- mesečna poročila o izvedenih investicijah z odstopanji.
- kvartalna poročila – plan investicij (načrtovanje investicij);

Komisija za investicije se je v letu 2025 seznanila:

- z mesečno realizacijo investicij za 2025 na nivoju družbe in posameznih enot;
- z letno realizacijo investicij 2024;
- s poročilom o aktivaciji investicij za leto 2024;
- z aktivacijo investicij za 2025 v posameznem obdobju;
- s planom investicij za leto 2025;
- s predstavitvijo LPN 2026;
- s poročilom o trenutnem stanju projekta daljnovoda MS – Lendava;
- z delovanjem skupine za investicijski kontroling;
- s poročilom o statusu izdanih soglasij za priključitev;
- s koriščenjem nepovratnih EU sredstev;
- s študijami REDOS;
- s poročilom o delu Službe za načrtovanje in tipizacijo distribucijskega omrežja.

Komisija za investicije je pregledala predlagane spremembe izvajanja investicij.

2. Sprejeti dokumenti

Komisija za investicije je v letu 2025 sprejela:

- Poročilo o delu Komisije za investicije v letu 2024;
- Načrt dela Komisije za investicije za leto 2025.

3. Status javnih naročil

Komisija za investicije se je obdobjno seznanjala s statusom javnih naročil, ki vplivajo na izvajanje investicij.

4. Razno

Komisija za investicije je izvedla samoocenitev za leto 2024.

PRIČAKOVANJA SLOVENSKEGA DRŽAVNEGA HOLDINGA

Nadzorni svet je spremljal poslovanje družbe Elektro Maribor d. d. tudi glede na pričakovanja Slovenskega državnega holdinga d. d.

OCENA LASTNEGA DELOVANJA

Glavna usmeritev dela Nadzornega sveta v letu 2025 je bila spremljanje poslovanja družbe, v skladu s planiranimi rezultati, na podlagi sprejete strategije družbe, sprejetega letnega načrta ter poročil, ki jih je pripravljala uprava družbe.

Nadzorni svet ugotavlja, da so bila poročila in informacije pripravljene in izdelane pravočasno in kvalitetno tako, da je nadzorni svet lahko nemoteno opravljal svoje delo, v skladu s statutom družbe in veljavno zakonodajo.

PREVERITEV IN POTRDIITEV REVIDIRANEGA LETNEGA POROČILA DRUŽBE ELEKTRO MARIBOR D. D. ZA LETO 2025 TER STALIŠČE DO REVIZIJSKEGA POROČILA S PREDLOGI SKLEPOV ZA POSLOVNO LETO 2025

Nerevidirano Letno poročilo družbe Elektro Maribor d. d. za leto 2025 je obravnavala Revizijska komisija nadzornega sveta na 2. redni seji, 15. aprila 2026, Nadzorni svet pa na 3. redni seji, 15. aprila 2026.

O ugotovitvah in poteku revizije za leto 2025 je poročala pooblaščen revizijska družba BDO Revizija, d. o. o., ki je revidirala računovodske izkaze za leto 2025 za družbo Elektro Maribor d. d. Ista revizijska družba je opravila tudi posel dajanja omejenega zagotovila o poročilu o trajnostnosti.

Letno poročilo družbe Elektro Maribor d. d. za leto 2025 je obravnavalo in odobrilo poslovodstvo in ga v skladu s tretjim odstavkom 272. člena Zakona o gospodarskih družbah, skupaj s poročilom neodvisnega revizorja z dne 20. aprila 2026, neodvisnim poročilom o omejenem zagotovitvu o poročilu o trajnostnosti ter predlogom za uporabo bilančnega dobička družbe Elektro Maribor d. d. posredovalo revizijski komisiji

in Nadzornemu svetu v pregled in preveritev. Revizijska komisija nadzornega sveta je Revidirano letno poročilo družbe Elektro Maribor d. d. za leto 2025 obravnavala na 3. redni seji, 22. aprila 2026, Nadzorni svet pa na 4. redni seji, 23. aprila 2026. Revizijski komisiji so poročali pooblaščeni revizorji.

Iz revizorjevega poročila izhaja, da so računovodski izkazi družbe Elektro Maribor d. d. resnični in pošten prikaz finančnega položaja družbe na dan 31. decembra 2025 ter njenega poslovnega izida in denarnih tokov v skladu s slovenskimi računovodskimi standardi.

Iz neodvisnega poročila o omejenem zagotovitvu o poročilu o trajnostnosti izhaja, da revizor ni opazil ničesar, zaradi česar ne bi verjel, da poročilo o trajnostnosti ni pripravljeno v vseh pomembnih pogledih v skladu s 70(c) členom ZGD-1, vključno skladno z Evropskimi standardi poročanja o trajnostnosti in razkritij iz 8. člena Uredbe o taksonomiji.

Po pregledu in preveritvi poslovnega in računovodskega poročila ter poročila o trajnostnosti za leto 2025 na revizijski komisiji je na podlagi zaključkov Revizijske komisije nadzorni svet ugotovil, da je Revidirano letno poročilo družbe Elektro Maribor d. d. za leto 2025 sestavljeno jasno in pregledno ter v skladu z določili Zakona o gospodarskih družbah, SRS, ESRS ter Uredbo o taksonomiji. Poslovno poročilo je skladno z revidiranimi računovodskimi izkazi. Nadzorni svet po končni preveritvi Revidiranega letnega poročila nanj ni imel pripomb in je dal pozitivno stališče k revizorjevemu poročilu o računovodskih izkazih in poročilu o omejenem zagotovitvu o poročilu o trajnostnosti.

Hkrati z Letnim poročilom je nadzorni svet preveril in potrdil tudi predlog uporabe bilančnega dobička družbe Elektro Maribor d. d., ki je na dan 31. decembra 2025 znašal 3.001.077,18 evrov, in nanj nima pripomb. Skupščini predlaga, da sprejme sklep o uporabi bilančnega dobička v predloženem besedilu.

Nadzorni svet je na podlagi preveritve Letnega poročila in predloga uporabe bilančnega dobička za leto 2025 in pregleda poročila pooblaščenega revizorja, skladno z določili 282. člena Zakona o gospodarskih družbah ter Statuta družbe Elektro Maribor d. d. Letno poročilo za leto 2025 potrdil.

Nadzorni svet ocenjuje, da je poslovodstvo družbo vodilo uspešno, skrbno in skladno s predpisi ter akti družbe in da je družba kljub zelo zahtevnim razmeram celo preseгла večino ciljev iz poslovnega načrta za leto 2025. Nadzorni svet predlaga skupščini, da sprejme sklep o podelitvi razrešnice poslovodstvu in Nadzornemu svetu družbe za leto 2025.

Nadzorni svet se je ob potrditvi Letnega poročila opredelil tudi do izjave o upravljanju družbe in o skladnosti z referenčnim kodeksom ter ocenil, da je odsev dejanskega stanja upravljanja družbe leta 2025.

V Mariboru, dne 23. 4. 2026

Predsednik nadzornega sveta
mag. Samo Logar



6 Pregled pomembnejših poslovnih dogodkov in dosežkov v letu 2025

Leto 2025 smo zaključili kot razvojno močna, stabilna in napredno usmerjena družba. Utrdili smo temelje za nadaljnje investicije, digitalizacijo ter podporo energetskega prehodu, na katerega vstopamo dobro pripravljeni.

Strateški razvoj in organizacijske prilagoditve

V letu 2025 smo nadaljevali z uresničevanjem strateških usmeritev in krepitvijo dolgoročne trajnostne naravnosti. Uveljavili smo novo organiziranost družbe in sistemizacijo delovnih mest, s katerimi smo izboljšali učinkovitost, preglednost odgovornosti in podporo ključnim poslovnim procesom. Pristopili smo k novelaciji strategije ter okrepili sistematično upravljanje tveganj in priložnosti v skladu z zahtevami trajnostnega in korporativnega upravljanja.

Investicije in posodobitve omrežja

Leto 2025 je bilo z vidika investicijskih vlaganj eno najintenzivnejših doslej. Nadaljevali smo s krepitvijo robustnosti omrežja, posodabljanjem srednje- in nizkonapetostnih vodov, izgradnjo kablovodnih povezav ter z uvajanjem digitalnih rešitev, kot so napredni merilni sistemi in sistemi vodenja. S tem smo okrepili zanesljivost oskrbe in prilagodljivost omrežja za potrebe uporabnikov ter razpršene proizvodnje električne energije iz obnovljivih virov.

Del investicijskih projektov smo izvedli s pomočjo evropskih finančnih sredstev, predvsem v okviru Načrta za okrevanje in odpornost (NOO) in evropskega načrta REPowerEU. Pridobljena EU sredstva so omogočila lažje izvajanje vlaganj v krepitev odpornosti in digitalne preobrazbe distribucijskega omrežja.

Poslovni in finančni dosežki

Poslovni in finančni dosežki v letu 2025 so presegli za to leto načrtovane cilje. Z optimizacijo stroškov, izboljšano produktivnostjo smo ohranili stabilno poslovanje in presegli načrtovano raven rezultatov. Nizka raven izgub električne energije in zanesljivo delovanje omrežja potrjujeta uravnoteženost poslovnega modela ter dolgoročno vzdržnost poslovanja.

Kadrovski razvoj in trajnostna odgovornost

Vlagali smo v razvoj zaposlenih, krepili varno in vključujoče delovno okolje ter spodbujali kulturo sodelovanja. Sprejeli smo novo Kadrovsko strategijo, nadaljevali z izpolnjevanjem zahtev direktive CSRD ter standardov ESRS ter okrepili podlage za celovito in pregledno poročanje.



Kronološki pregled poslovnih dogodkov v letu 2025

Januar

Nova organiziranost: s 1. 1. 2025 smo v uvedli novo organiziranost družbe in sistemizacijo delovnih mest.

Priznanje Artemida: predsednica uprave, Tatjana Vogrinec Burgar, je prejela priznanje Združenja Manager – Artemida.

Februar

Načrt za okrevanje in odpornost (NOO 2): prejeli smo sklep o dodelitvi 11,4 milijonov evrov nepovratnih sredstev za gradnjo transformatorskih postaj (TP) in nizkonapetostnega omrežja (NNO).

Marec

Finančni viri: Ministrstvo za finance nam je odobrilo dolgoročno zadolžitev v višini 17 milijonov evrov za financiranje investicijskih vlaganj.

April

9. strateška konferenca EDP: sodelovali smo na strateški konferenci elektrodistribucijskih podjetij »Modre rešitve za zeleno prihodnost«.

Metodologija za regulativni okvir: Agencija za energijo je objavila spremembe Akta o metodologiji za določitev regulativnega okvira za elektrooperaterje.

Načrt za okrevanje in odpornost (NOO 2): po sklepu iz februarja 2025 smo z Ministrstvom za okolje, podnebje in energijo podpisali pogodbo o sofinanciranju investicijskih projektov.

Maj

Dan zaposlenih: organizirali smo dan zaposlenih v Gornji Radgoni.

REPowerEU: prejeli smo sklep o dodelitvi 3,8 milijona evrov nepovratnih sredstev za gradnjo srednjenapetostnega omrežja (SNO).

Športne igre EDP: v Lendavi smo organizirali 29. športne igre elektrodistribucijskih podjetij.

Junij

32. skupščina družbe Elektro Maribor d. d.: Skupščina se je seznanila z Letnim poročilom za leto 2024. Na skupščini je bil sprejet sklep o uporabi bilančnega dobička. Skupščina je podelila razrešnico upravi in nadzornemu svetu. Skupščina je sprejela tudi spremembe statuta.

Kadrovska strategija: sprejeli smo novo Kadrovske strategije, ki opredeljuje dolgoročne usmerite razvoja kadrovskih procesov.

Dolgoročna zadolžitev: podpisali smo kreditno pogodbo za dolgoročno posojilo v višini 17 milijonov evrov.

Julij

Priznanja dijakom: dijakom elektro šol smo podelili priznanja za spodbujanje odličnosti.

September

REPowerEU: na osnovi sklepa iz maja 2025 smo podpisali pogodbo o sofinanciranju projekta vlaganj v SNO.

Kibernetska varnost: izvedli smo simulacijo phishing napada ter dodatna izobraževanja na področju informacijske varnosti.

Nova vizualna podoba: prenovili smo logotip in celostno grafično podobo družbe.

Metodologija za obračunavanje omrežnine: Agencija za energijo je objavila dopolnitve metodologije za obračun omrežnine elektrooperaterjev.

Izplačilo dividend: delničarjem družbe smo izplačali dividende v višini 3.001.077,18 evrov na osnovi sprejetega sklepa o uporabi bilančnega dobička za leto 2024.

November

33. skupščina družbe Elektro Maribor d. d.: imenovan je bil revizor za izvedbo trajnostnega poročanja.

Strateška konferenca: pregledali in novelirali smo Strategijo trajnostnega razvoja družbe za obdobje 2024 do 2028.

December

Projekt ASI+: pridobili smo evropska sredstva za krepitev kompetenc in dobrega počutja na zaposlenih, starih nad 50 let.

Certifikat Družbeno odgovoren delodajalec: prejeli smo napredni certifikat Družbeno odgovoren delodajalec.

Vremenske razmere: 24. decembra so izredne vremenske razmere (snegolom) na območju distribucijskega omrežja Elektro Maribor d. d. povzročile več izpadov električne energije.

7 Pomembnejši dogodki po zaključku poslovnega leta

Souporaba električne energije

Skupaj z družbo ELES d. o. o. in drugimi elektrodistribucijskimi podjetji se pripravljamo na implementacijo souporabe električne energije, ki bo uporabnikom omogočila deljenje proizvedene električne energije. Gre za nov koncept, ki ga uvaja Zakon o oskrbi z električno energijo. Kot elektrodistributerji bomo zagotovili informacijsko podporo za evidentiranje pogodb o souporabi med uporabniki, izmenjavo podatkov z dobavitelji električne energije ter drugo potrebno informacijsko podporo.

V ta namen je že pripravljena projektna naloga, ki bo zahtevala preverjanje rešitve v testnem okolju ter nadaljnjo implementacijo v produkcijskem okolju. Projektna naloga je pripravljena skupaj z družbo ELES d. o. o. in vsemi elektrodistribucijskimi podjetji, pri čemer je rok za implementacijo 1. 7. 2026.

Menjava dobavitelja v 24 urah

Z januarjem 2026 smo omogočili menjavo dobavitelja električne energije v 24 urah, s čimer dodatno prispevamo k

večji fleksibilnosti in uporabniški prijaznosti sistema.

Digitalizacija

Na področju digitalizacije nadaljujemo z izvajanjem preostalih faz vpeljave AI Agenta. V začetku januarja 2026 smo klepetalnik že implementirali na intranetni spletni strani za zaposlene. Končni namen vpeljave celotne rešitve z naprednim klepetalnikom in pogovornim AI agentom je digitalizacija in avtomatizacija komunikacije tako znotraj družbe kot tudi navzven, po spletni strani, elektronski pošti ter v okviru klicnega centra.

Z uvajanjem novosti in sprememb nadaljujemo prizadevanja za višjo odzivnost, boljšo informiranost ter učinkovitejšo podporo našim uporabnikom.

Vremenske razmere

20. februarja 2026 je zaradi izrednih vremenskih razmer z obilnim sneženjem in močnim vetrom na širšem območju severovzhodne Slovenije prišlo do obsežnih poškodb elektro-

energetskega omrežja. Snegolom in vetrolom sta povzročila številne prekinitve daljnovodov ter poškodbe drogov in druge infrastrukture. V petih dneh je bilo na terenu več kot 2.000 sodelavcev in izvajalcev, ob podpori drugih elektrodistribucijskih podjetij, gasilcev, Civilne zaščite RS, lokalnih skupnosti ter sistemskega operaterja ELES d. o. o. Njihovo požrtvovalno in neprekinjeno delo je bilo ključno za odpravo obsežnih poškodb ter ponovno vzpostavitev stabilnega obratovanja elektroenergetskega sistema.

Po februarski snežni ujmi, ki je prizadela velik del distribucijskega območja družbe Elektro Maribor d. d., smo v družbi vzpostavili nov elektronski naslov zaboljseomrezje@elektro-maribor.si, ki je namenjen prijavi poškodb ter opazanj javnosti v zvezi s stanjem elektroenergetskega omrežja na oskrbovalnem območju družbe Elektro Maribor d. d.

Močan veter je med 26. in 27. marcem 2026 ponovno povzročil številne okvare na distribucijskem omrežju družbe



Slika 1: Okrogla miza na Strateški konferenci distribucije 2025

Elektro Maribor d. d. Najbolj prizadeta območja so bila Pohorje, Kozjak, Haloze ter deli Slovenskih goric in Pomurja. Do konca marca 2026 smo oskrbo z električno energijo ponovno vzpostavili pri vseh uporabnikih. Uprava družbe Elektro Maribor d. d. ocenjuje stroške škod nastalih v februarju in marcu 2026 v višini 1,2 milijona evrov.

8 Predstavitev družbe

8.1 Osnovni podatki o družbi

Smo drugo največje podjetje za distribucijo električne energije in del elektro-energetskega sistema Republike Slovenije. Zavedamo se svoje odgovornosti, saj trajnostno upravljamo, vzdržujemo in razvijamo elektrodistribucijski sistem, ki predstavlja jedro naše dejavnosti. Zagotavljamo zanesljivo in kakovostno oskrbo z električno energijo, pri čemer delujemo na način, ki je okolju prijazen in varen za vse naše uporabnike.

Naša skrb je usmerjena tako v uresničevanje potreb uporabnikov kot tudi v izpolnjevanje pričakovanj delničarjev, drugih deležnikov in širše družbe. Pri svojem delovanju dosledno upoštevamo socialne in okoljske vidike poslovanja. Verjamemo v moč ljudi, zato ustvarjamo delovno okolje, ki zaposlenim omogoča strokovni razvoj ter uresničevanje njihovih znanj in sposobnosti.

Slika 2: Osnovni podatki o družbi Elektro Maribor d. d.

IZKAZNICA DRUŽBE

Šifra glavne dejavnosti D 35.140
Distribucija električne energije

Oskrbno območje
Severovzhodna Slovenija

Velikost družbe po ZGD-1
velika družba

Predsednica uprave
Tatjana Vogrinec Burgar

080 21 05 – 24-urni servis za prijavo
okvar in motenj

080 21 01 – splošne informacije

Naziv družbe
ELEKTRO MARIBOR, podjetje za
distribucijo električne energije, d. d.
Skrajšan naziv
Elektro Maribor d. d.

Sedež
Vetrinjska ulica 2, 2000 Maribor.

Matična številka
5231698

Davčna številka
46419853

Osnovni kapital
203.932.512 evrov

Vpis v sodni register
Okrožno sodišče v Mariboru, vložek
1/00847/00

Elektronski naslov: **info@elektro-maribor.si**

Spletna stran: **www.elektro-maribor.si**

Spletni portal za uporabnike omrežja: **mojelektro.si**

Družba Elektro Maribor d. d. nima podružnic.



Sestava skupine Elektro Maribor

Družba Elektro Maribor d. d., Vetrinjska ulica 2, 2000 Maribor, je registrirana v Sloveniji in je obvladujoča družba skupine Elektro Maribor.

Povezane družbe

Odvisna družba:

OVEN Elektro Maribor d. o. o.

Poslovni delež družbe Elektro Maribor d. d.: 100,0 %
Dejavnost: Proizvodnja električne energije

Skupaj obvladovana družba:

Eldom d. o. o.

Poslovni delež družbe Elektro Maribor d. d.: 50,0 %
Dejavnost: Upravljanje nepremičnin

Pridružene družbe so:

Moja energija d. o. o.

Poslovni delež družbe Elektro Maribor d. d.: 33,3 %
Dejavnost: Proizvodnja električne energije

Informatika d. o. o.

Poslovni delež družbe Elektro Maribor d. d.: 24,1 %
Dejavnost: Obdelava podatkov in s tem povezane dejavnosti

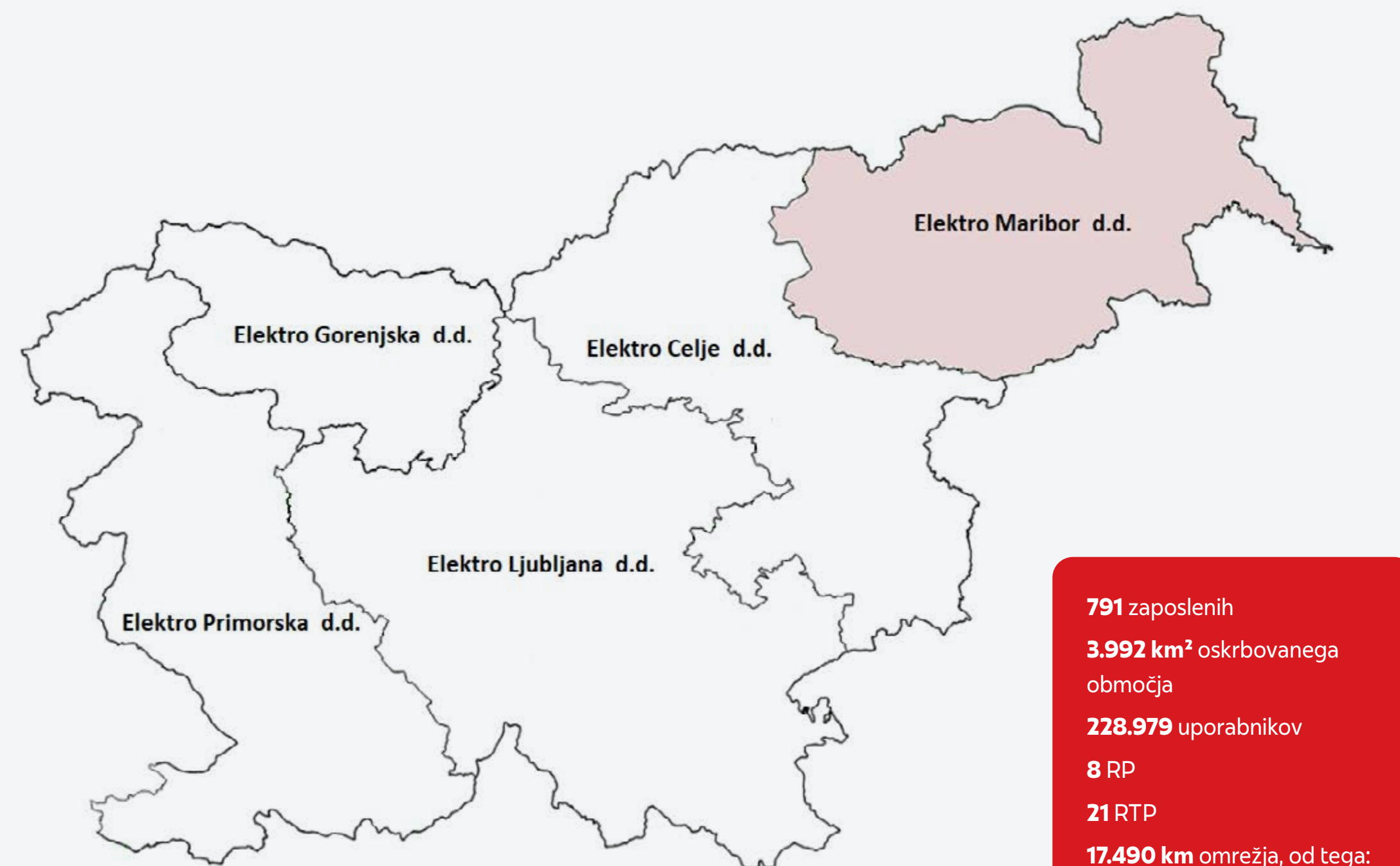
Ne sestavljamo konsolidiranih računovodskih izkazov. Družbi OVEN Elektro Maribor d. o. o. in Eldom d. o. o. sta po kriterijih Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1 razvrščeni med majhne družbe in kot takšni nista pomembni za izkazovanje resničnega in poštene- ga prikaza finančnega položaja, poslovnega izida, de- narnih tokov ter gibanja kapitala obvladujoče družbe.

8.2 Dejavnost družbe

Glavna dejavnost družbe Elektro Maribor d. d. je distribucija električne energije poslovnim in gospodinjstvom odjemalcem v severovzhodnem delu Slovenije, kjer pokrivamo območje v velikosti 3.992 km², kar predstavlja približno petino države. To območje je naše primarno okolje delovanja, v katerem smo zavezani k zagotavljanju zanesljive, varne in kakovostne oskrbe z električno energijo.

Poleg regulirane dejavnosti izvaja- mo tudi druge storitve, ki so nujno povezane z obstojem in izvajanjem naše osnovne dejavnosti. Smo vodilni izvajalci elektromontažnih del v regiji, pri čemer se povpraševanje po naših storitvah giblje sorazmerno z investi- cijami v gospodarstvo ter razvojem infrastrukture. S svojim delovanjem pomembno prispevamo k razvoju regije, saj z zagotavljanjem energetske infrastrukture omogočamo nemoteno delovanje gospodarstva in nadaljnji razvoj prostora.

Slika 3: Območje izvajanja dejavnosti družbe Elektro Maribor d. d.



791 zaposlenih

3.992 km² oskrbovanega območja

228.979 uporabnikov

8 RP

21 RTP

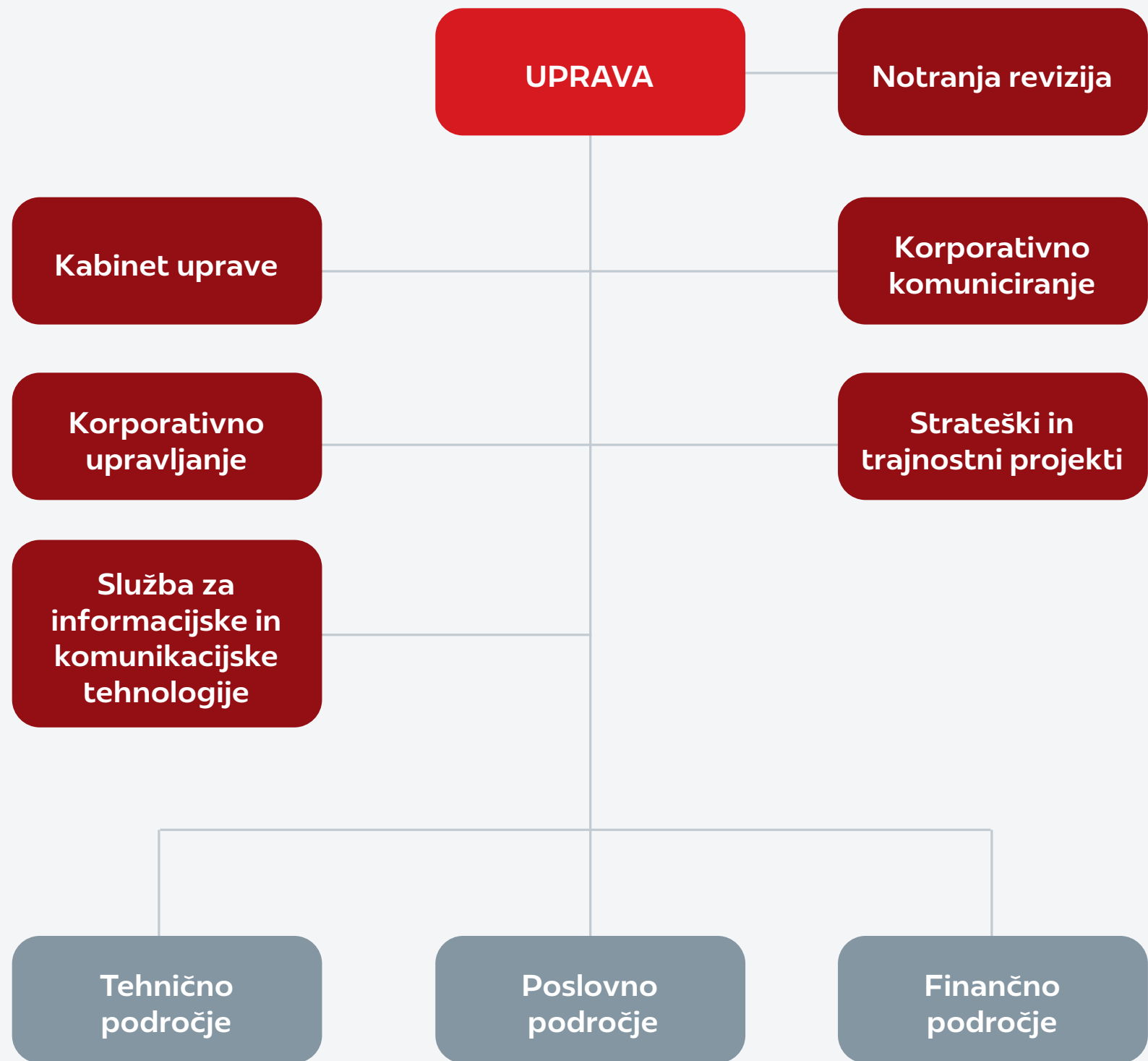
17.490 km omrežja, od tega:

– 13.065 km NN omrežja

– 4.189 km SN omrežja

– 236 km VN omrežja

Slika 4: Organizacijska struktura družbe Elektro Maribor d. d. na dan 31. 12. 2025



8.3 Organiziranost družbe

Reorganizacijo v družbi Elektro Maribor d. d. smo v letu 2025 tudi dejansko udejanjili, pri čemer smo celoten model prenove zasnovali že v letu 2024 kot strateški projekt. Reorganizacijo smo v letu 2025 izvedli z namenom posodobitve sistemizacije delovnih mest, priprave kompetenčnega modela ter prenove plačnega modela v družbi. Število sistemiziranih delovnih mest v družbi Elektro Maribor d. d. od 1. 1. 2025 znaša 82, medtem ko je bilo pred izvedeno reorganizacijo sistemiziranih 111 delovnih mest.

- Cilji, ki smo jih zasledovali v okviru projekta reorganizacije in sistemizacije, so bili:
- zagotovitev ustrezne pravne in systemske strokovne podlage za načrtovanje in izvajanje kadrovske politike,
 - zagotavljanje konkurenčnosti družbe na trgu dela,
 - vzpostavitev ustreznjšega sistema nagrajevanja zaposlenih ter večjega razlikovanja v plačah glede na usposobljenost, kompetentnost in uspešnost,
 - učinkovitejša izraba zmogljivosti, izkoriščanje sinergij ter doseganje boljših poslovnih rezultatov,
 - spoštovanje veljavne zakonodaje in kolektivnih pogodb.

Pripravili smo ključne interne akte, in sicer Pravilnik o organiziranosti družbe Elektro Maribor d. d., Pravilnik o sistemizaciji delovnih mest ter posodobitev Podjetniške kolektivne pogodbe, pri čemer so vsi navedeni dokumenti začeli veljati z dnem 1. 1. 2025.

8.4 Lastniška struktura

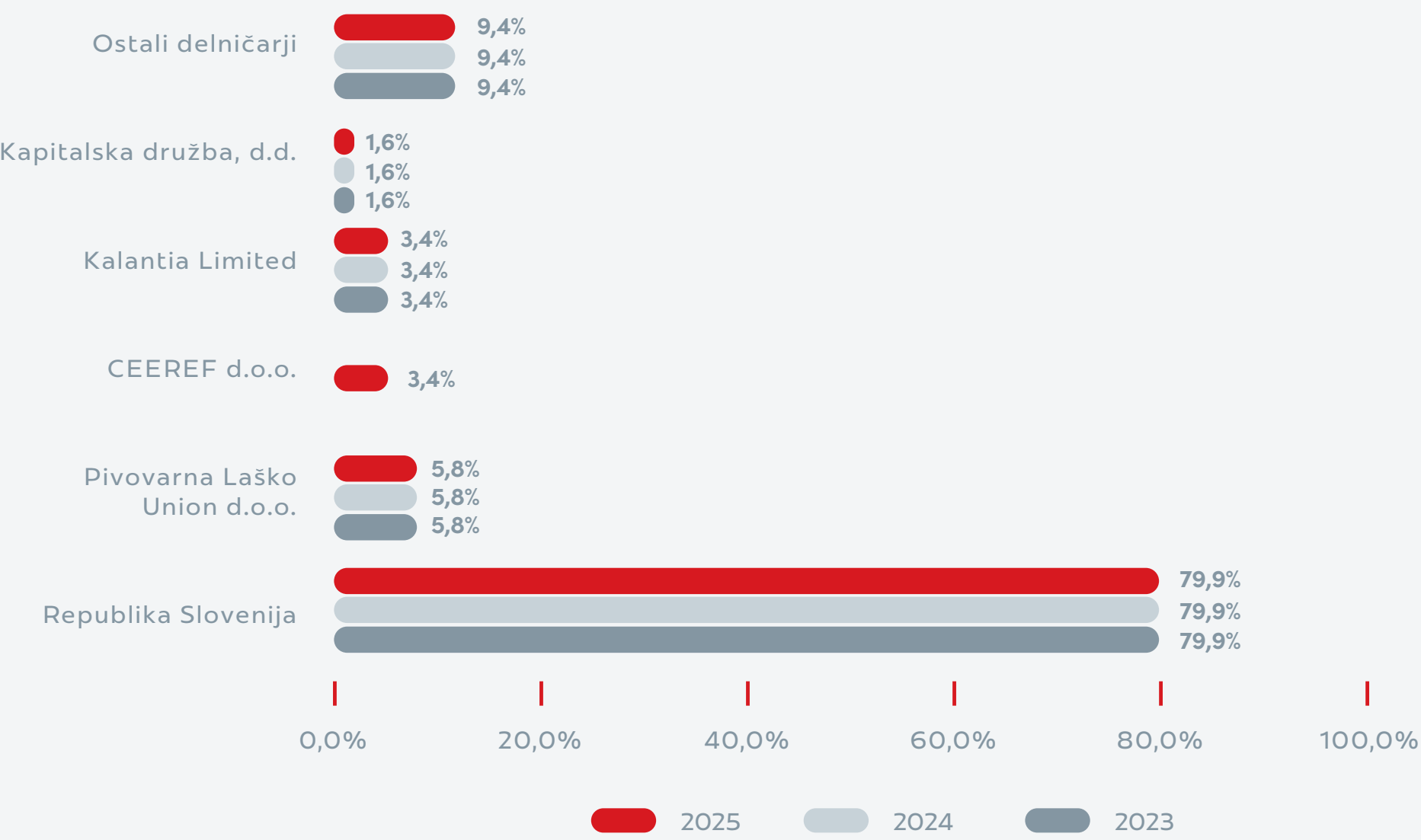
Lastniška struktura predstavlja pomemben element korporativnega upravljanja, saj vpliva na stabilnost poslovanja, preglednost odločanja in dolgoročno usmerjenost družbe. Konec leta 2025 je bilo v delniški knjigi za družbo Elektro Maribor d. d. evidentiranih 544 delničarjev, kar je za 7 delničarjev oziroma 1,3 % manj glede na leto 2024. Republika Slovenija ostaja naš največji delničar.

Pomembno je poudariti, da uprava in člani nadzornega sveta družbe Elektro Maribor d. d. na dan 31. decembra 2025 niso imeli v lasti delnic družbe. S tem dodatno potrjujemo našo zavezanost transparentnemu in odgovornemu upravljanju premoženja.

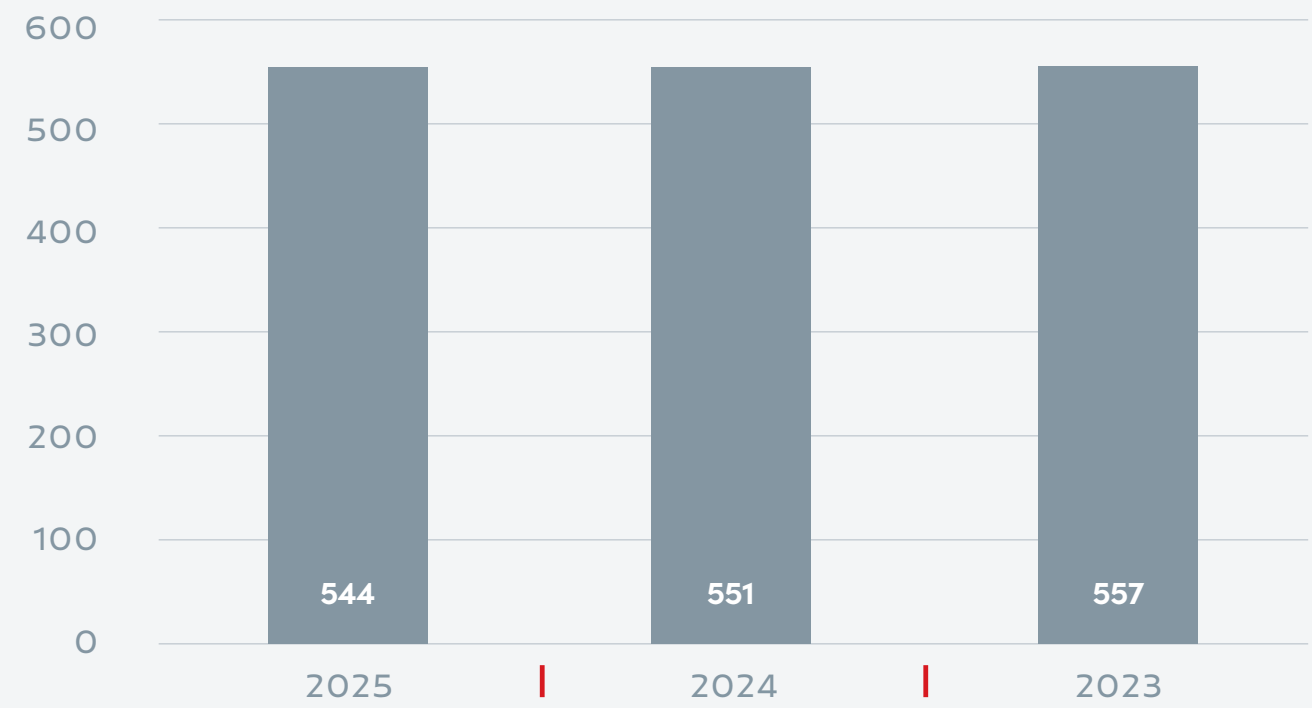
Osnovni kapital družbe Elektro Maribor d. d., ki znaša 203.932.512 evrov, je razdeljen na 33.345.302 navadni imenski kosovnih delnici EMAG. Delnice so uvrščene na trg SI ENTER, v segment trga delnic – Enter Basic.

V letu 2025 je bilo trgovanje z delnicami družbe Elektro Maribor d. d. zaznamovano z nižjo povprečno vrednostjo delnice (2,39 evra) in večjim obsegom prometa glede na leto 2024.

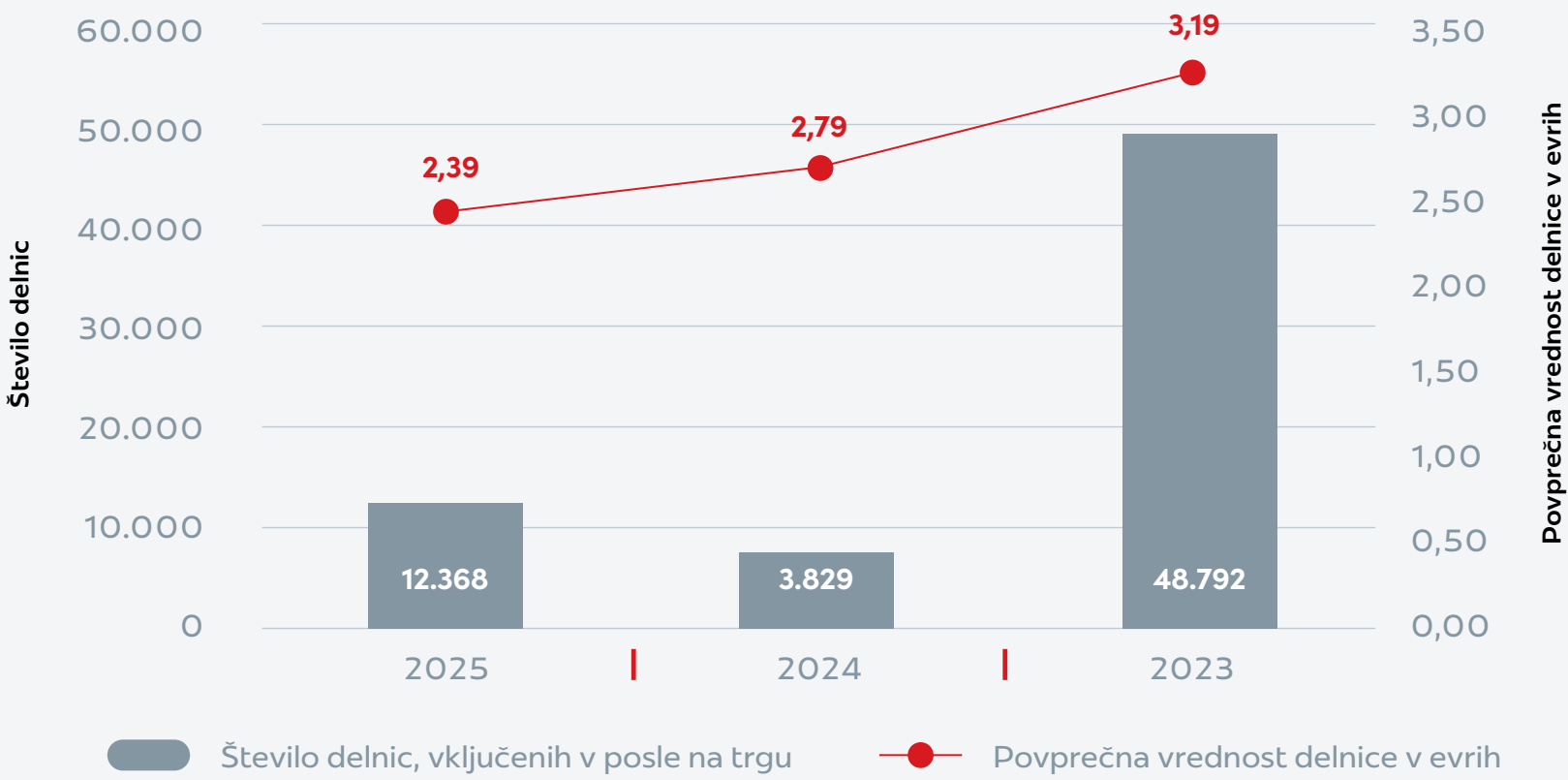
Graf 9: Struktura delničarjev družbe Elektro Maribor d. d. (stanje na dan 31. 12.)



Graf 10: Gibanje števila delničarjev družbe Elektro Maribor d. d. (stanje na dan 31. 12.)



Graf 11: Trgovanje z delnicami družbe Elektro Maribor d. d.



9 Strategija trajnostnega razvoja

9.1 Poslanstvo, vizija, vrednote, strateški cilji in strateške usmeritve

Delovanje družbe Elektro Maribor d. d. temelji na jasno opredeljenem poslanstvu, viziji in vrednotah, ki usmerjajo naše strateške odločitve, razvojne aktivnosti in vsakodnevno delo zaposlenih.

V letu 2024 smo sprejeli Strategijo trajnostnega razvoja Elektro Maribor d. d. za obdobje 2024–2028 (v nadaljevanju strategija), s katero smo dodatno okrepili svojo zavezanost trajnostnemu in odgovornemu razvoju elektrodistribucijskega sistema.

Slika 5: Vizija, poslanstvo in vrednote družbe Elektro Maribor d. d.



Širimo energetsko odličnost.

Tabela 6: Ključne strateške usmeritve in cilji

Strateške usmeritve	Strateški cilj
SU1: Udejanjanje trajnostnega razvoja	SU 1.1. Uresničevanje desetletnega Razvojnega načrta distribucijskega sistema
	SU 1.2. Zagotovljeni finančni viri in primerna regulatorna podpora
	SU 1.3. Inovativnost in napredne energetske storitve
	SU 1.4. Trajnostni razvoj (ESRS)
	SU 1.5. Finančna stabilnost in optimalna donosnost
SU2: Razvoj zanesljivega in učinkovitega trajnostnega distribucijskega sistema	SU 2.1. Varen in zanesljiv trajnosten distribucijski sistem
	SU 2.2. Visoko zadovoljstvo uporabnikov in ključnih partnerjev
	SU 2.3. Učinkovito upravljanje investicijskih in strateških projektov
	SU 2.4. Optimiziranost/digitaliziranost procesov
	SU 2.5. Stroškovna učinkovitost
SU3: Vodenje in razvoj človeškega kapitala	SU 3.1. Zadostno število in struktura kompetentnih kadrov
	SU 3.2. Zavzeti zaposleni
	SU 3.3. Vključujoča inovativna in na odgovornosti temelječa organizacijska kultura

Konec leta 2025 smo začeli z novelacijo strategije, saj želimo zagotoviti njeno usklajenost z novimi razvojnimi potrebami, posodobljenimi regulatornimi zahtevami ter hitro spreminjajočim se energetskim okoljem. Tehnološki napredek, naraščajoča pričakovanja uporabnikov in deležnikov prinašajo nove izzive in priložnosti, ki jih želimo pravočasno vključiti v strategiji, da le ta ostane aktualna, razvojno usmerjena in dolgoročno ustrezna.

Ključne strateške usmeritve družbe Elektro Maribor d. d. (v nadaljevanju SU) odražajo prednostne naloge družbe na področjih trajnostnega razvoja, razvoja elektrodistribucijskega sistema ter razvoja zaposlenih in organizacijske kulture. Skupaj predstavljajo temelj za doseganje naše vizije ter dolgoročno oblikujejo razvoj družbe Elektro Maribor d. d.

V nadaljevanju predstavljamo strateške usmeritve in cilje, ki jih zasledujemo do leta 2028. Ti cilji nas usmerjajo pri načrtovanju, odločanju in izvajanju ključnih razvojnih aktivnosti, hkrati pa zagotavljajo usklajenost med strateškimi prioritetami, potrebami uporabnikov in pričakovanji lastnika.

10 Poslovno in gospodarsko okolje

Poslovno okolje

Poslujemo v dinamičnem in reguliranem poslovnem okolju, ki ga zaznamujejo zahteve energetske zakonodaje, pospešen tehnološki razvoj, naraščajoča pričakovanja uporabnikov ter energetska tranzicija in trajnostna raba energije. Stabilen in predvidljiv regulativni okvir je ključnega pomena za dolgoročno načrtovanje razvoja distribucijskega omrežja in zagotavljanje zanesljive oskrbe z električno energijo.

V skladu z Zakonom o oskrbi z električno energijo (ZOEE) izvaja gospodarsko javno službo distribucijskega operaterja električne energije v Republiki Sloveniji, operater kombiniranega prenosnega in distribucijskega sistema ELES d. o. o. Elektrodistribucijska podjetja (EDP) so lastniki elektroenergetske infrastrukture in izvajajo distribucijsko dejavnost kot regulirano dejavnost v imenu družbe ELES d. o. o., na podlagi Pogodbe o najemu distribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za operaterja distribucijskega sistema električne energije (v nadaljevanju pogodba). Na podlagi navedene pogodbe družba Elektro Maribor d. d. družbi ELES d. o. o.:

- daje v najem elektroenergetsko infrastrukturo,

- opravlja in zaračunava storitve v skladu s prilogo pogodbe,
- v imenu in za račun ELES d. o. o. izstavlja račune končnim uporabnikom distribucijskega omrežja za uporabo omrežja in
- v imenu in za račun ELES d. o. o. zaračunava omrežnino za priključno moč ter druge storitve, neposredno povezane z izvajanjem gospodarske javne službe.

Pretežni del prihodkov družbe Elektro Maribor d. d. izhaja iz naslova najemnine za elektroenergetsko infrastrukturo in opravljanju storitev za ELES d. o. o., pri čemer je njihova višina omejena z regulativnim okvirom, ki ga določa Agencija za energijo. Vrednost storitev, ki jih zaračunamo v imenu in za račun ELES d. o. o., ne izkazujemo med prihodki družbe Elektro Maribor d. d.

Agencija za energijo kot regulator energetskega trga določa pogoje in pravila obračunavanja omrežnine, ki predstavlja plačilo uporabnikov za uporabo elektroenergetskega sistema. Z regulativnim okvirom določi višino upravičenih stroškov, ločeno za prenosni in distribucijski elektroenergetski sistem, pri čemer so viri za pokrivanje

teh stroškov omrežnina in drugi prihodki. Na tej podlagi Agencija za energijo z odločbo določi vrednostni regulativni okvir za dejavnost distribucijskega operaterja, ki jo izvajajo ELES d. o. o. in EDP-ji.

Metodologija za določitev regulativnega okvira in metodologija za obračunavanje omrežnine sta določeni v ločenih aktih:

- Akt o metodologiji za določitev regulativnega okvira za elektrooperaterje (Uradni list RS št. 123/2022, 2/2023-popr., 49/2024, 53/2024, 27/2025, 28/2025) določa metodologijo za regulativno obdobje 2023–2028. V aprilu 2025 so bile sprejete spremembe in dopolnitve akta, ki se nanašajo predvsem na povečanje osnove za izračun nadzorovanih stroškov delovanja in vzdrževanja.
- Akt o metodologiji za obračunavanje omrežnine za elektrooperaterje (Uradni list RS št. 146/2022, 161/2022, 50/2023, 71/2023, 117/2023, 5/2024, 30/2024, 49/2024, 107/2024, 27/2025, 76/2025) določa obračunavanje omrežnine za prenosni in distribucijski sistem električne energije. Spremembe, sprejete septembra



Slika 6: Tekmovanje v paradni disciplini – plezanju na drog – na Dnevu zaposlenih 2025

2025, se nanašajo predvsem na uvedbo prehodnega obdobja za tarifne postavke za moč, novo opredelitev dogovorjene in minimalne moči, obračun omrežnine za merilna mesta brez 15-minutnih meritev, sezonske uporabnike, in lastno rabo ter izjeme za hranilnike in črpalne hidroelektrarne.

Gospodarsko okolje

Bruto domači proizvod Slovenije se je v letu 2025 povečal za 1,1 %, kar je manj kot v letu 2024, ko je rast znašala 1,7 %. H gospodarski rasti je pomembno prispevala domača potrošnja, ki se je povečala za 2,6 %.

Inflacija je po podatkih Statističnega urada Republike Slovenije (SURS) v letu 2025 znašala 2,7 %, potem ko je v letu 2024 znašala 1,9 %. K rasti cen so največ prispevale višje cene hrane in brezalkoholnih pijač, storitve so bile v povprečju za 3,6 %, blago pa za 2,3 % dražje kot v letu 2024.

Poslovanje družbe Elektro Maribor d. d. je na strani poslovnih prihodkov v pretežni meri regulirano. Na realizacijo investicijskih vlaganj in izvajanje storitev na trgu pa vplivajo predvsem razpoložljivost delovne sile, razmere na trgu dobaviteljev ter pogoji za pridobivanje

zunanjih virov financiranja, vključno s stroški financiranja.

V nadaljevanju prikazujemo ključne kazalnike gospodarskih gibanj v Sloveniji ter gibanje evropske medbančne obrestne mere EURIBOR na zadnji dan leta.

Pogled naprej

V prihodnjem obdobju pričakujemo nadaljevanje intenzivnih sprememb v energetske sektorju ter nadaljnjo rast potreb po razvoju in prilagajanju distribucijskega omrežja. Osredotočeni bomo na zagotavljanje varne, zanesljive in kakovostne oskrbe z električno energijo, učinkovito vključevanje obnovljivih virov ter podporo elektrifikaciji družbe in gospodarstva.

Ob tem bomo posebno pozornost namenjali ohranjanju finančne stabilnosti, učinkoviti rabi sredstev, dolgoročnemu načrtovanju investicij ter razvoju kompetenc zaposlenih. Z odgovornim upravljanjem bomo zagotavljali zanesljivo in trajnostno delovanje družbe, krepili zaupanje delničarjev in uporabnikov ter prispevali k dolgoročni stabilnosti elektroenergetskega sistema in širšega okolja.

Tabela 7: Gospodarska gibanja v Sloveniji (vir: UMAR)

Realne stopnje rasti v %	2025	2024	2023
Bruto domači proizvod (BDP)	1,1	1,7	2,4
Inflacija (konec leta)	2,7	1,9	4,2

Tabela 8: Gibanje evropske medbančne obrestne mere EURIBOR¹²

EURIBOR na zadnji dan leta	2025	2024	2023
12-mesečni	2,243	2,460	3,513
6-mesečni	2,107	2,568	3,861
3-mesečni	2,026	2,714	3,909
mesečni	1,939	2,845	3,845

¹² Euribor (www.euribor-rates.eu).

11 Analiza poslovanja

V analizi uspešnosti poslovanja primerjamo finančne podatke in pojasnila tekočega leta z načrtovanimi podatki iz Letnega poslovnega načrta za leto 2025 (v nadaljevanju LPN 2025) in z letom 2024. Odstopanja glede na leto 2024 so podrobneje obrazložena v računovodskem delu poročila.

11.1 Primerjava s planom in predhodnim letom

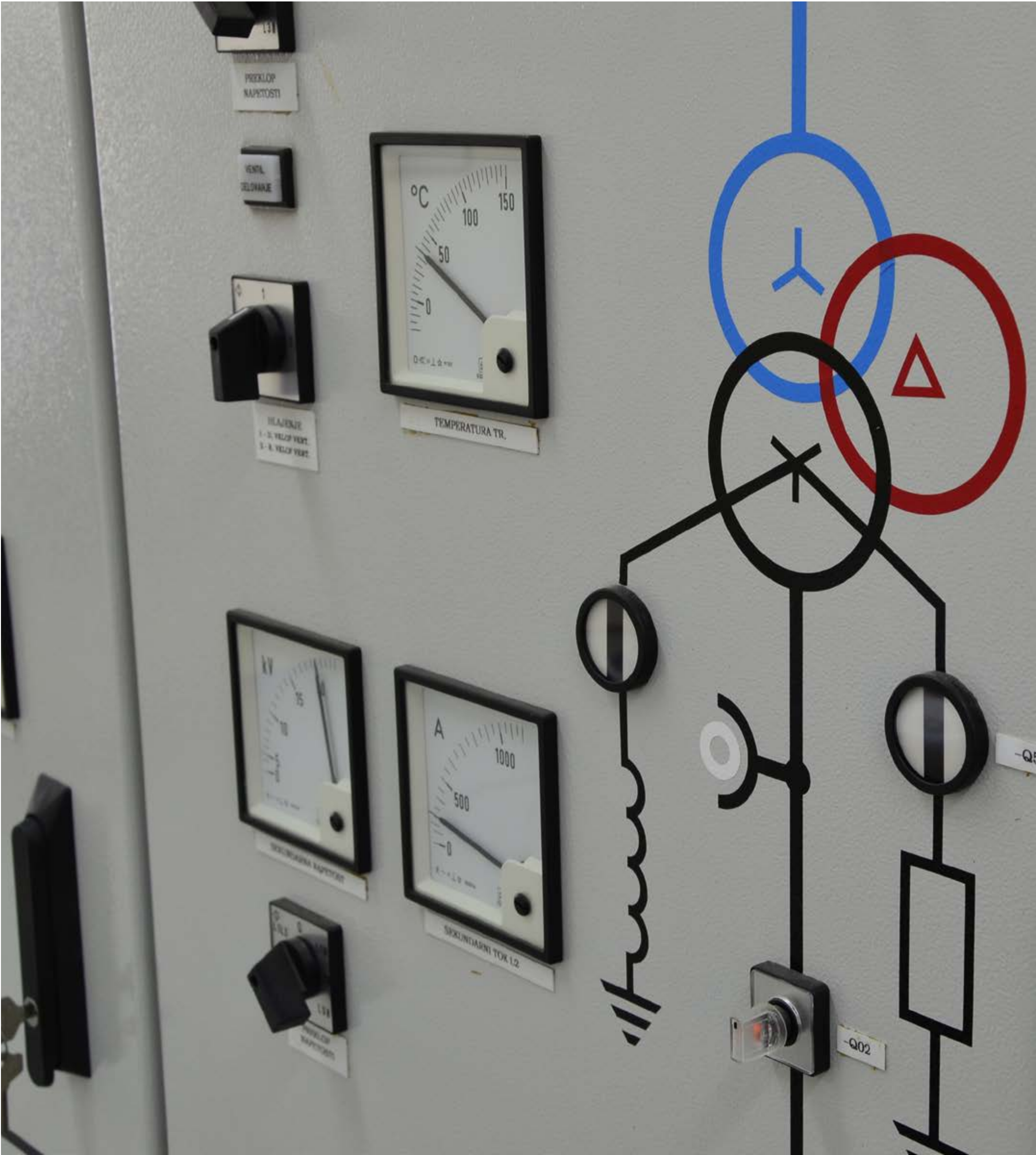
Prihodki
Vsi prihodki so letu 2025 znašali 107,8 milijona evrov in so bili za 9 milijonov evrov oz. 9 % višji glede na LPN 2025 in za 6,8 milijona evrov oz. 7 % višji glede na leto 2024. Višji so predvsem prihodki iz naslova usredstvenih lastnih proizvodov in storitev zaradi višjih investicijskih vlaganj ter iz naslova reguliranih prihodkov zaradi končnega poračuna RO 2024 (1,9 milijona evrov) in preliminarne poračuna RO 2025 (2,3 milijona evrov). Največji delež med vsemi prihodki predstavljajo regulirani prihodki, ki imajo 63–odstotni delež.

Tabela 9: Prihodki

v evrih	2025	Plan 2025	2024	Indeks	Indeks
	1	2	3	1 / 2	1 / 3
Poslovni prihodki	107.059.358	98.706.140	95.951.040	108	112
Finančni prihodki	749.060	37.200	5.077.551	-	15
Drugi prihodki	20.194	38.000	27.331	53	74
Skupaj prihodki	107.828.612	98.781.340	101.055.921	109	107

Tabela 10: Stroški in odhodki

v evrih	2025	Plan 2025	2024	Indeks	Indeks
	1	2	3	1 / 2	1 / 3
Poslovni stroški in odhodki	95.325.636	88.752.164	89.496.285	107	107
Finančni odhodki	2.322.331	2.155.639	1.891.626	108	123
Drugi odhodki	168.078	75.720	151.328	222	111
Skupaj stroški in odhodki	97.816.044	90.983.522	91.539.238	108	107



Stroški in odhodki

Stroški in odhodki so v letu 2025 znašali 97,8 milijona evrov in so bili za 6,8 milijona oz. 8 % višji glede na LPN 2025 ter za 6,3 milijona evrov oz. 7 % višji glede na leto 2024. Višji so predvsem stroški materiala za investicije, prevrednotovalni poslovni odhodki in stroški dela.

V decembru 2025 je snegolom povzročil škodo na 53 elektroenergetskih objektih večinoma na SN in NN vodih. Višina škode je bila ocenjena na približno 0,7 milijonov evrov. Stroški, ki so se nanašali na ponovno vzpostavitev elektroenergetskega omrežja v stanje obratovanja, so že bili evidentirani v letu 2025. Končna sanacija poškodovanega elektroenergetskega omrežja bo izvedena v letu 2026.

Opravljamodelovno intenzivno dejavnost, zato posledično predstavljajonajvečji delež poslovnih stroškov (41 %) stroški dela.

Čisti poslovni izid

Čisti poslovni izid je v letu 2025 znašal 9,4 milijona evrov in je bil za 2,6 milijona oz. 37 % višji glede na LPN 2025 in za 0,3 milijona evrov oz. 3 % višji glede na leto 2024. Čisti poslovni izid je višji predvsem zaradi višjih reguliranih prihodkov.

Premoženjsko stanje

Bilančna vsota družbe je na dan 31. decembra 2025 znašala 495 milijonov evrov in je bila za 3,2 milijona evrov oziroma 1 % nižja glede na LPN 2025 in za 32,1 milijona evrov oz. 7 % višja glede na leto 2024. V letu 2025 so se v pri-

merjavi z letom 2024 zaradi višjih investicijskih vlaganj za 39,4 milijona evrov oz. 9 % povečala dolgoročna sredstva družbe. Za financiranje investicijskih vlaganj smo se v letu 2025 dolgoročno zadolžili za 27 milijonov evrov, posledično so se povečale dolgoročne obveznosti, ki so glede na leto 2024 višje za 17,7 milijona evrov oziroma 26 %.

Struktura sredstev družbe se je v letu 2025 nekoliko spremenila glede na leto 2024. Povečal se je delež dolgoročnih sredstev in zmanjšal delež kratkoročnih sredstev. Največji delež predstavljajo dolgoročna sredstva (93,4 %). Obveznosti do virov sredstev družbe na dan 31. decembra 2025 izkazujejo način financiranja sredstev. Stopnja lastniškosti financiranja (kapital/obveznosti do virov) družbe Elektro Maribor d. d. se je v letu 2025 znižala za 3,1 odstotne točke na 64,9 %, ker so se v letu 2025 glede na leto 2024 povečale predvsem dolgoročne obveznosti.

Denarni izid in finančno poslovanje

Družba Elektro Maribor d. d. izkazuje konec leta 2025 stanje denarnih sredstev v višini 7,2 milijona evrov, kar je za 3,5 milijona evrov oz. 33 % manj glede na LPN 2025, in za 9,6 milijonov evrov oz. 47 % manj glede na leto 2024.

Stopnja zadolženosti družbe se je v letu 2025 povečala za 2,6 odstotne točke in znaša 19,3 % vseh sredstev.

Zadolženost družbe spremljamo tudi s kazalnikoma finančni dolg na EBITDA in neto finančni dolg na EBITDA. V letu 2025 se je povečala vrednost kazalnika

Tabela 11: Čisti poslovni izid

v evrih	2025	Plan 2025	2024	Indeks	Indeks
	1	2	3	1 / 2	1 / 3
Poslovni izid iz poslovanja	11.733.722	9.953.976	6.454.755	118	182
Finančni izid	−1.573.271	−2.118.439	3.185.925	74	−49
Izid iz drugega poslovanja	−147.883	−37.720	−123.997	392	119
Davki	−614.300	−953.237	−421.764	64	146
Čisti poslovni izid	9.398.267	6.844.581	9.094.918	137	103

Tabela 12: Bilančna vsota družbe Elektro Maribor d. d.

v evrih	31. 12. 2025	Plan 31. 12. 2025	31. 12. 2024	Indeks	Indeks
	1	2	3	1 / 2	1 / 3
Sredstva	494.990.625	498.184.185	462.891.609	99	107
Dolgoročna sredstva	462.500.278	464.201.071	423.102.213	100	109
Kratkoročna sredstva	30.408.821	33.337.096	39.429.384	91	77
Kratkoročne aktivne časovne razmejitve	2.081.525	646.018	360.013	322	578
Obveznosti do virov sredstev	494.990.625	498.184.184	462.891.609	99	107
Kapital	321.303.814	319.766.918	315.060.181	100	102
Rezervacije in dolgoročne PČR	50.742.221	40.810.462	42.907.918	124	118
Dolgoročne obveznosti	86.551.425	91.121.843	68.817.656	95	126
Kratkoročne obveznosti	34.971.824	45.570.594	34.785.964	77	101
Kratkoročne pasivne časovne razmejitve	1.421.341	914.369	1.319.890	155	108

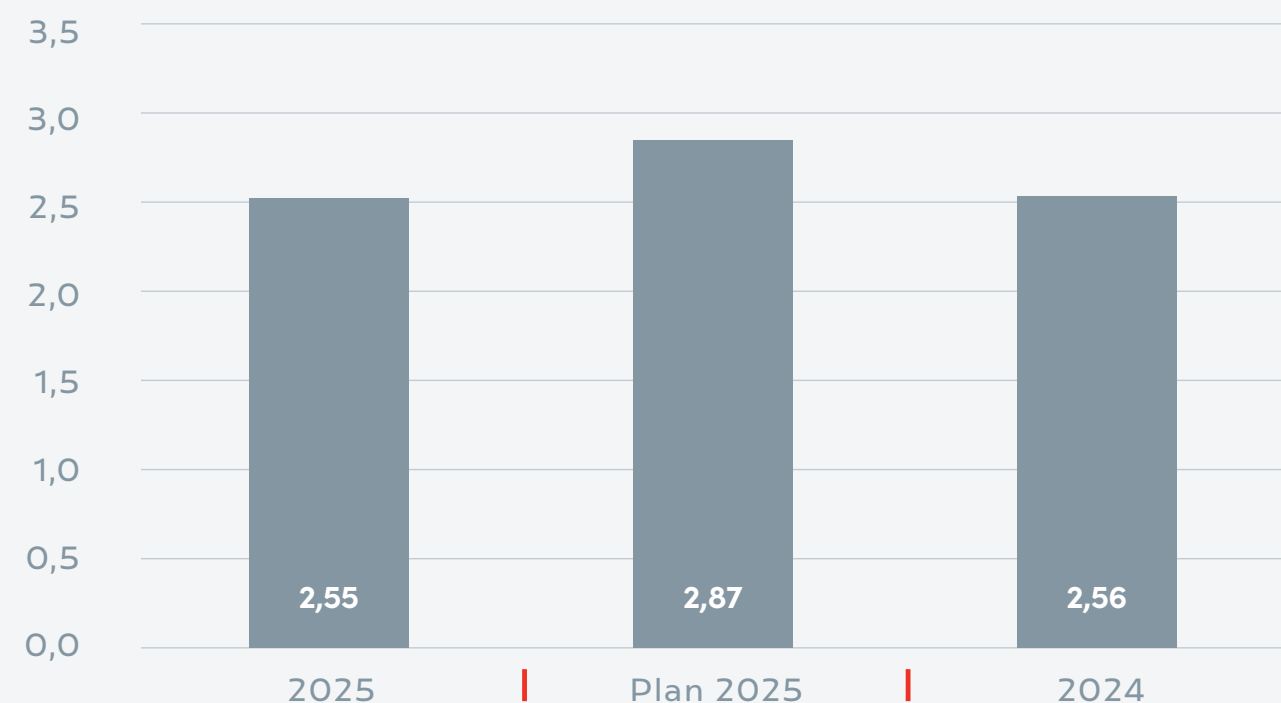
Tabela 13: Struktura sredstev in obveznosti družbe Elektro Maribor d. d.

Postavka v %	31. 12. 2025	Plan 31. 12. 2025	31. 12. 2024
Dolgoročna sredstva	93,44	93,18	91,40
Kratkoročna sredstva	6,14	6,69	8,52
Aktivne časovne razmejitve	0,42	0,13	0,08
Skupaj sredstva	100,00	100,00	100,00
	–	–	–
Kapital	64,91	64,19	68,06
Rezervacije in dolgoročne PČR	10,25	8,19	9,27
Dolgoročne obveznosti	17,49	18,29	14,87
Kratkoročne obveznosti	7,07	9,15	7,51
Kratkoročne PČR	0,29	0,18	0,29
Skupaj obveznosti	100,00	100,00	100,00

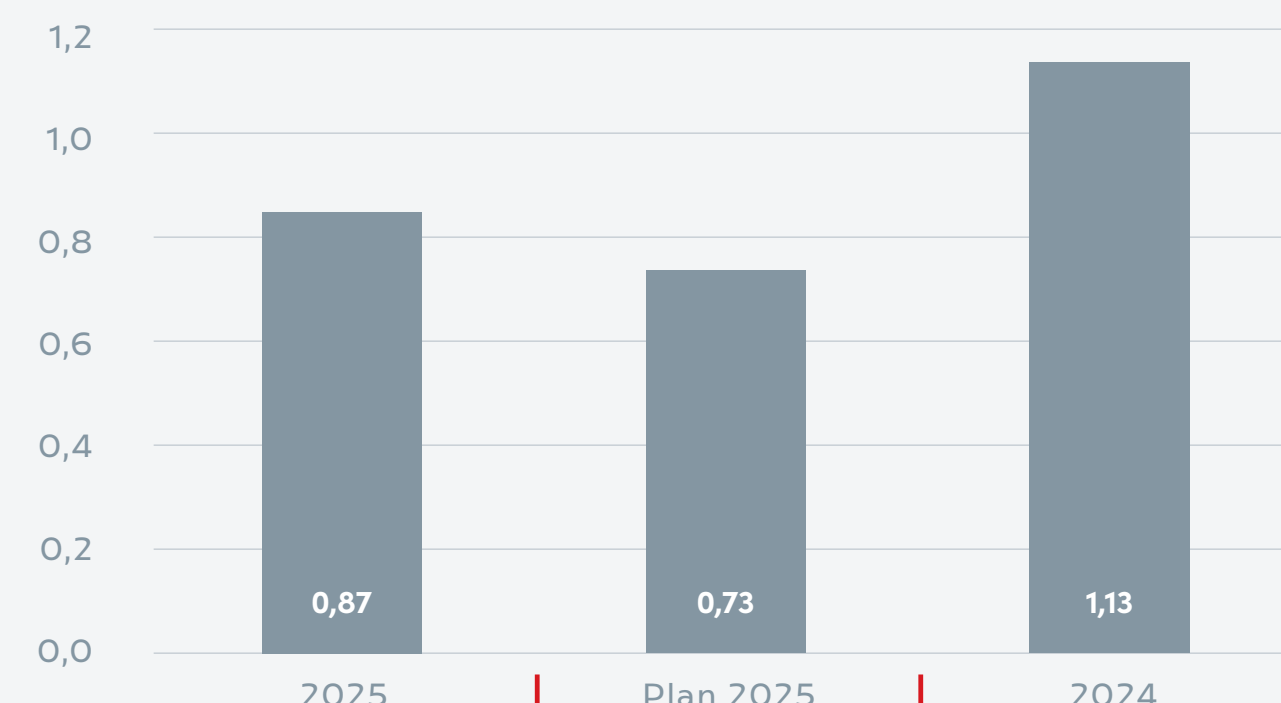
neto finančni dolg na EBITDA zaradi nižjega stanja denarnih sredstev konec leta. Vrednost kazalnika finančni dolg na EBITDA pa je ostala na enaki ravni.

Likvidnost spremljamo s kratkoročnim koeficientom, ki kaže financiranje kratkoročnih sredstev s kratkoročnimi dolгови. V letu 2025 je imela družba boljšo likvidnost, kot je bila načrtovana.

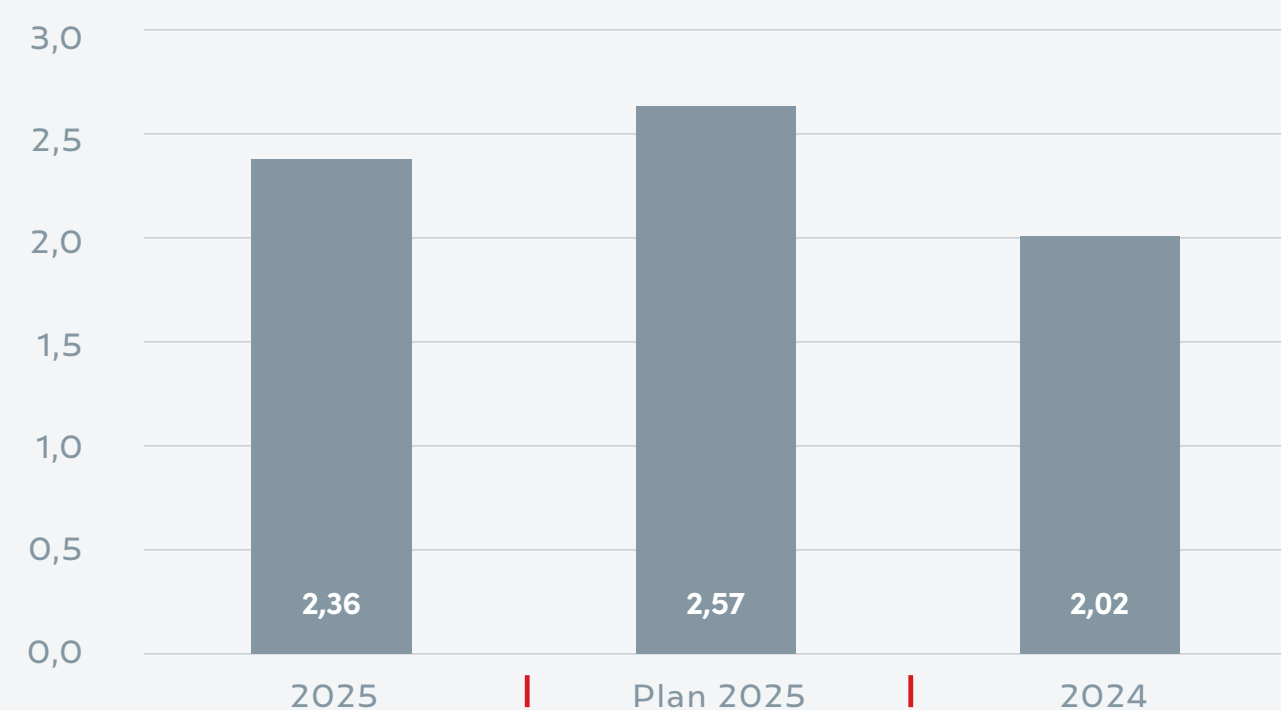
Graf 12: Finančni dolg / EBITDA



Graf 14: Kratkoročni koeficient likvidnosti



Graf 13: Neto finančni dolg / EBITDA



Financiranje investicij

V planu za leto 2025 smo za financiranje investicij predvideli dolgoročno zadolžitev v višini 33 milijonov evrov. Aprila 2025 smo na podlagi Finančne pogodbe z Evropsko investicijsko banko, sklenjene v letu 2024 v skupni višini 36 milijonov evrov, črpali 10 milijonov evrov posojila po spremenljivi obrestni meri. V okviru iste pogodbe smo v letu 2024 že črpali 20 milijonov evrov.

Na podlagi soglasja nadzornega sveta smo junija 2025 s komercialno banko podpisali pogodbo o dolgoročnem posojilu v višini 17 milijonov evrov po

spremenljivi obrestni meri. Iz tega naslova smo septembra 2025 črpali 7 milijonov evrov, novembra 5 milijonov evrov ter decembra še preostalih 5 milijonov evrov.

Za financiranje investicijskih vlaganj smo v letu 2025 najeli dolgoročno posojilo v višini 27 milijonov evrov, kar je 6 milijonov evrov manj od načrtovanih 33 milijonov evrov in 7 milijonov evrov več glede na leto 2024. Zaradi zadostnega stanja denarnih sredstev za pokritje tekočih investicijskih izdatkov, načrtovanega črpanja posojila v decembru 2025

v višini 6 milijonov evrov nismo izvedli. Preostanek posojila v višini 6 milijonov evrov na podlagi Finančne pogodbe z Evropsko investicijsko banko smo črpali v letu 2026 za financiranje izdatkov za investicije, nastalih ob koncu leta 2025 in zapadlih v plačilo v začetku leta 2026.

12 Distribucija električne energije

12.1 Distribucijsko omrežje

Distribucijsko omrežje predstavlja ključno infrastrukturo za izvajanje naše temeljne dejavnosti ter ima osrednjo vlogo pri zagotavljanju zanesljive, varne in kakovostne oskrbe uporabnikov z električno energijo. Z usmerjenim in strateškim upravljanjem, razvojem ter modernizacijo omrežja krepimo njegovo dolgoročno zmogljivost, odpornost in prilagodljivost ter ustvarjamo pogoje za vključevanje obnovljivih virov energije in uresničevanje ciljev energetskega prehoda. S celostnim pristopom k razvoju distribucijskega omrežja podpiramo trajnostni razvoj gospodarstva in lokalnih skupnosti na našem oskrbnem območju.

V letu 2025 smo nadaljevali postopno prestrukturiranje omrežja v smeri večje zanesljivosti in odpornosti. Skupno

dolžino omrežja smo v letu 2025 povečali na 17.490,4 km, kar je za 151 km oziroma 1 % več glede na leto 2024 (17.339,2 km) in za 264 km oziroma 2 % več glede na leto 2023 (17.226,9 km), pri čemer je trend jasno usmerjen v intenzivnejše kabliranje.

- Pri SN omrežju smo povečali dolžino kablovodov za 55 km in zmanjšali dolžino nadzemnih vodov za 26 km.
- Podobno smo pri NN omrežju za 283 km povečali podzemne vode in za 161 km zmanjšali nadzemne vode.
- Število RTP in RP se v letu 2025 ni spremenilo glede na leto poprej, število TP pa se je v letu 2025 povečalo za 40 (od tega bo 9 TP v SN in NN omrežje vključeno v prvem kvartalu 2026), kar se neposredno odraža na povečanje jakosti omrežja in večje prilagajanje potrebam uporabnikov.

Tabela 14: Količine in fizični obseg naprav na distribucijskem sistemu

	2025	2024	2023
VN- in SN-omrežje (v km)			
Nadzemni vodi VN	227,6	227,5	227,5
Nadzemni vodi SN	2.726,3	2.752,0	2.776,3
Kablovodi VN	8,3	8,3	8,3
Kablovodi SN	1.463,0	1.408,6	1.366,7
Skupaj VN-omrežje	235,9	235,8	235,8
Skupaj SN-omrežje	4.189,4	4.160,7	4.143,0
NNO 1 kV + 0,4 kV + 0,2 kV (v km)			
Nadzemni vodi NN	4.340,2	4.500,8	4.625,3
Podzemni vodi NN	8.725,0	8.442,0	8.222,9
Skupaj NN-omrežje	13.065,2	12.942,7	12.848,1
Skupaj omrežje (v km)	17.490,4	17.339,2	17.226,9
RTP in TP (v kom)			
RTP 110/SN kV, RP 110 kV	20	20	20
RTP SN/SN, RP SN (z vodenjem in zaščito)	9	9	9
TP SN/0,4 kV, TP SN/0,95 kV, TP 0,95/0,4 kV*	3.617	3.586	3.574

* Upoštevane so transformatorske postaje, ki so bile vključene v omrežje.

12.2 Kakovost in zanesljivost oskrbe

V letu 2025 smo nadaljevali z izboljševanjem zanesljivosti in neprekinjenosti oskrbe z električno energijo. Rezultati ključnih kazalnikov SAIDI, SAIFI in MAIFI kažejo pomemben napredek glede na leto 2024, tako pri trajanju kot tudi pri pogostosti prekinitev. Pri primerjavi večletnega trenda kakovosti oskrbe izstopa leto 2023, v katerem so se zaradi izrazitih vremenskih vplivov (močnega sneženja in havarijskega vetra v januarju in februarju ter intenzivnih neviht z vetrom v juliju) odrazila občutna odstopanja vrednosti kazalnikov.

Kljub tem izjemnim okoliščinam iz preteklega obdobja smo v letu 2025 nadaljevali z izvajanjem ukrepov za povečanje robustnosti in zanesljivosti omrežja ter s tem prispevali k dodatnemu izboljšanju ključnih kazalnikov neprekinjenosti napajanja.

Parametri SAIDI, SAIFI in MAIFI predstavljajo ključne kazalnike neprekinjenosti napajanja, ki jih predpisuje Agencija za energijo:¹³

- SAIDI (angl. System Average Interruption Duration Index) – kazalnik povprečnega trajanja prekinitev v sistemu: pove, koliko časa ni bilo dobave električne energije (povprečno na odjemalca).

- SAIFI (angl. System Average Interruption Frequency Index) – kazalnik povprečne frekvence prekinitev v sistemu: pove, kolikokrat v letu ni bilo dobave električne energije (povprečno na odjemalca).
- MAIFI (angl. Momentary Average Interruption Frequency Index) – kazalnik povprečnega števila kratkotrajnih prekinitev, krajših od treh minut: pove, kolikokrat v letu ni bilo kratkotrajne dobave električne energije (povprečno na odjemalca).

V letu 2025 je znašal kazalnik SAIDI skupni (sestavljen iz lastnih, tujih vzrokov in višje sile) 93 minut na odjemalca, kar pomeni zmanjšanje za 61,3 minute glede na leto 2024 (154,3 minute) oziroma 40–odstotno izboljšanje in zmanjšanje za 326,1 minute glede na leto 2023 (419,1 minute) oziroma 78–odstotno izboljšanje. Znižanje vrednosti odraža krajši povprečni čas trajanja prekinitev in učinkovitejše obvladovanje motenj v distribucijskem omrežju.

13 Povzeto po: Agencija za energijo, <https://www.agen-rs.si>.

Na urbanem območju je SAIDI v letu 2025 znašal 19,9 minute, kar je 4,6 minute manj kot leta 2024 (24,5 minute) oziroma okoli 19-odstotno zmanjšanje. Na ruralnem območju je SAIDI dosegel 74,2 minute, kar pomeni 53,2 minute manj kot v letu 2024 (127,4 minute) oziroma okoli 42-odstotno izboljšanje. Znižanje potrjuje napredek tudi na zahtevnejših omrežnih delih z razpršeno poselitvijo.

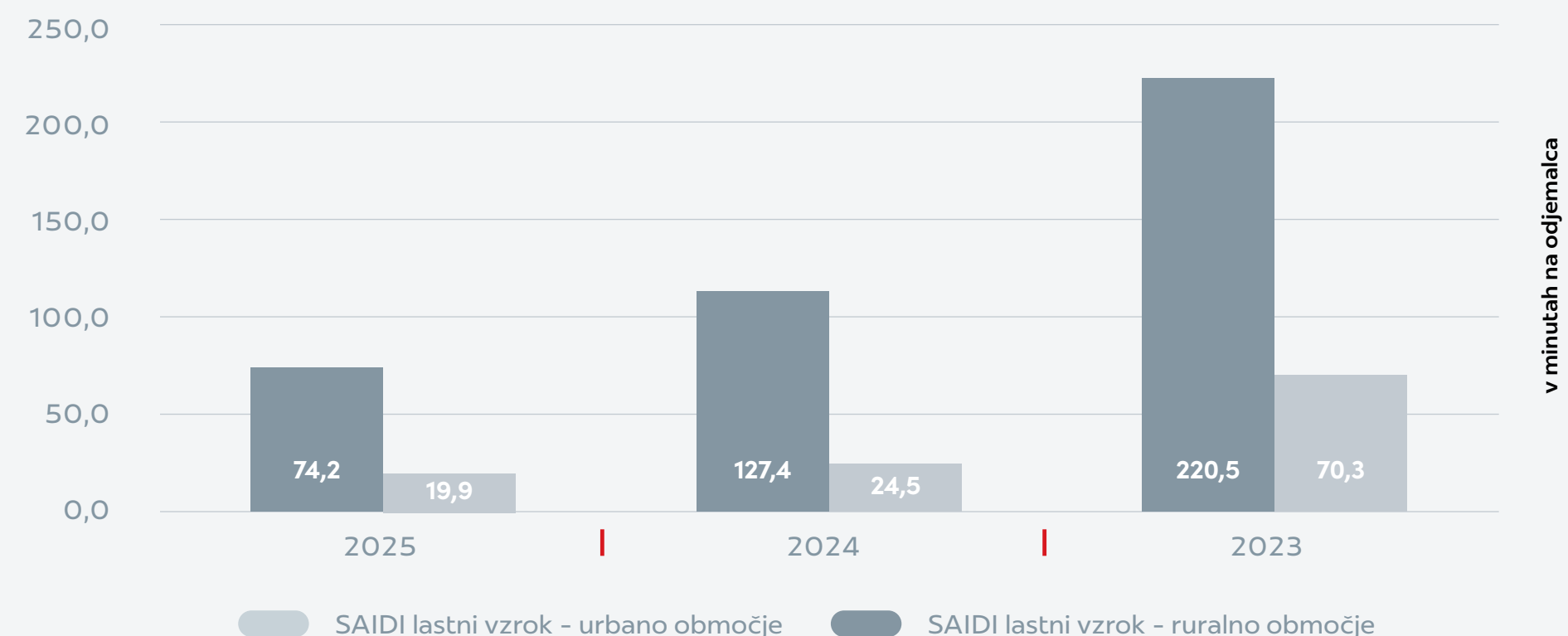
V letu 2025 je kazalnik SAIFI skupni (sestavljen iz lastnih, tujih vzrokov in višje sile) znašal 1,8 prekinitev na

odjemalca, kar predstavlja 0,9 manj prekinitev kot v letu 2024 (2,7) oziroma 33-odstotno izboljšanje in 2,5 manj prekinitev kot v letu 2023 (4,3) oziroma 58-odstotno izboljšanje. Odjemalci so imeli v letu 2025 občutno manj motenj kot v prejšnjih letih.

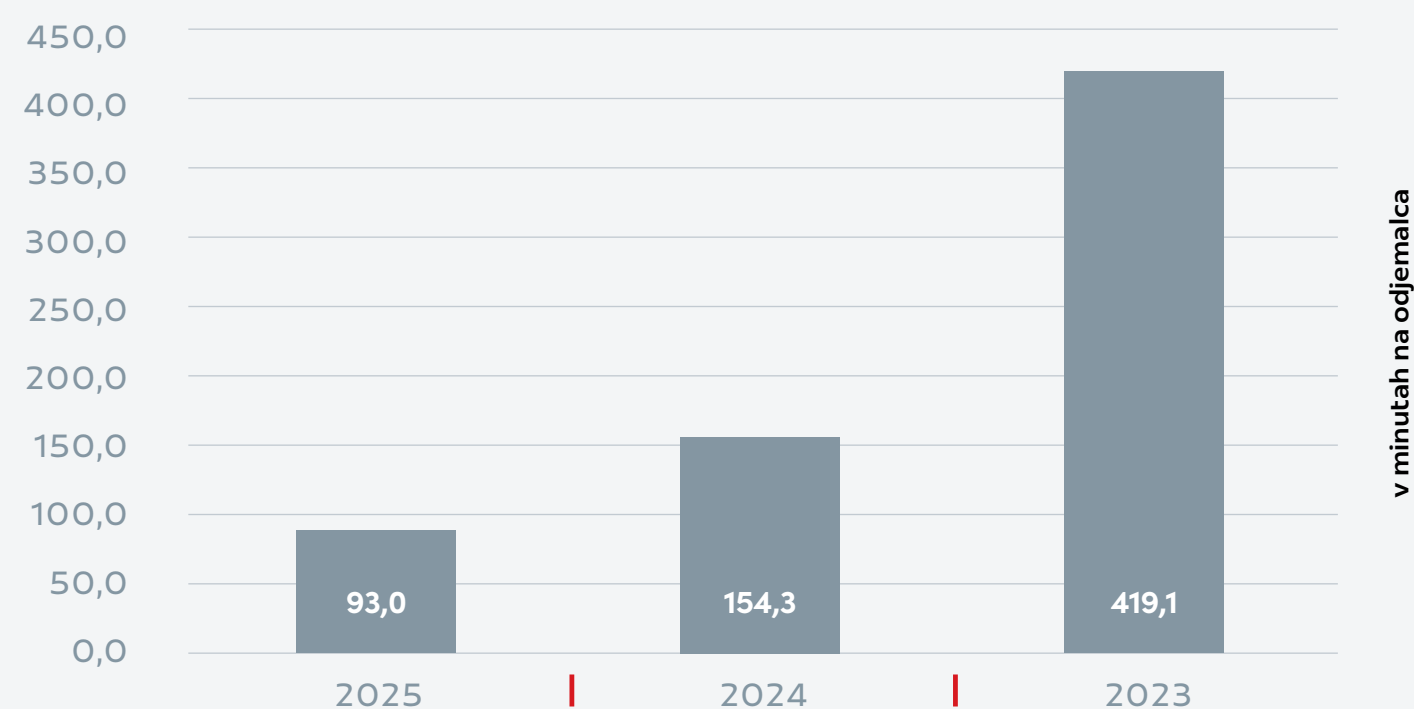
Na urbanem območju je SAIFI v letu 2025 znašal 0,4 prekinitve, kar pomeni 0,3 manj kot v letu 2024 (0,7), kar predstavlja 39-odstotno izboljšanje. Na ruralnem območju je SAIFI znašal 1,8 prekinitve, kar je 0,4 manj kot v letu 2024 (2,2) oziroma 18-odstotno zmanjšanje.

V letu 2025 je MAIFI znašal 6,7 kratkotrajnih prekinitev na odjemalca, kar pomeni 3 prekinitve manj kot v letu 2024 (9,7) oziroma 31-odstotno izboljšanje in 7,7 prekinitve manj kot v letu 2023 (14,5) oziroma 54-odstotno izboljšanje. Zmanjšanje kaže na učinkovitejše zmanjševanje kratkotrajnih motenj.

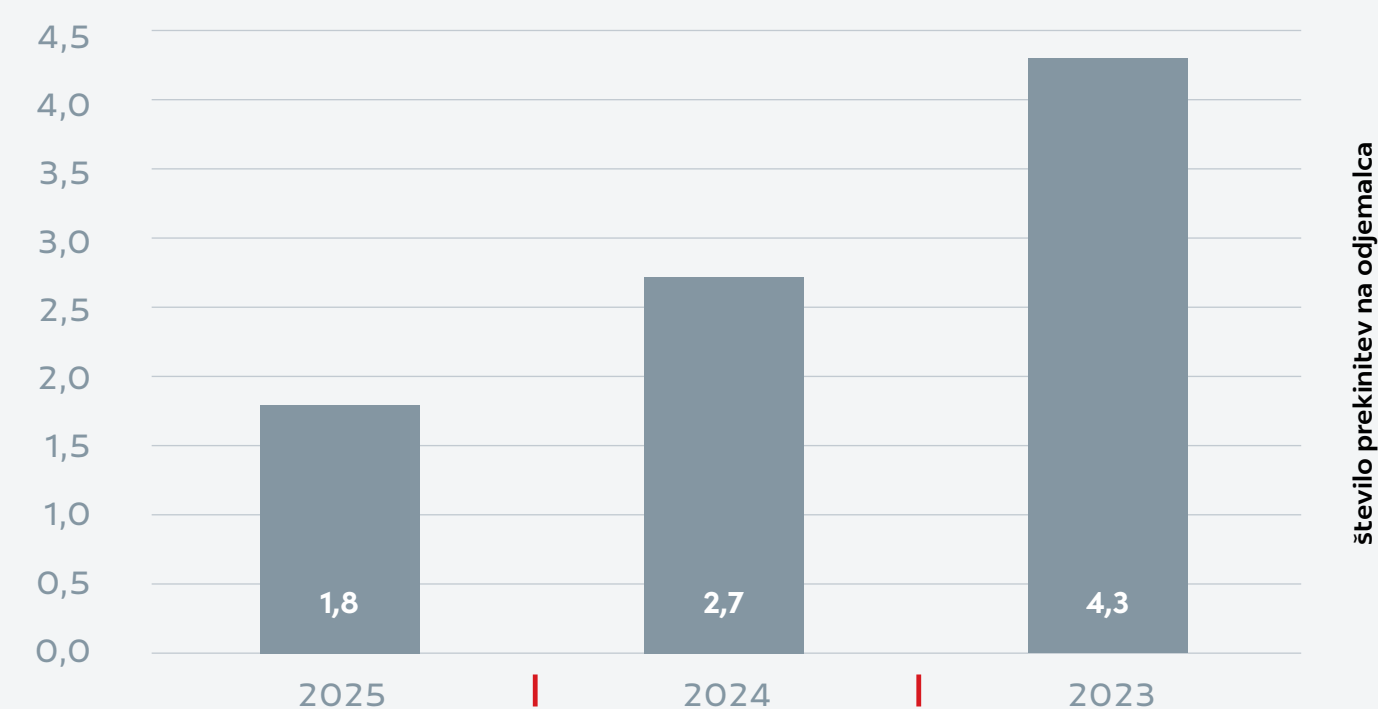
Graf 16: SAIDI zaradi lastnega vzroka, ločeno za urbano in ruralno območje – povprečni čas nenačrtovanih prekinitev, daljših od treh minut, ko ni bilo dobave električne energije (povprečno na odjemalca)



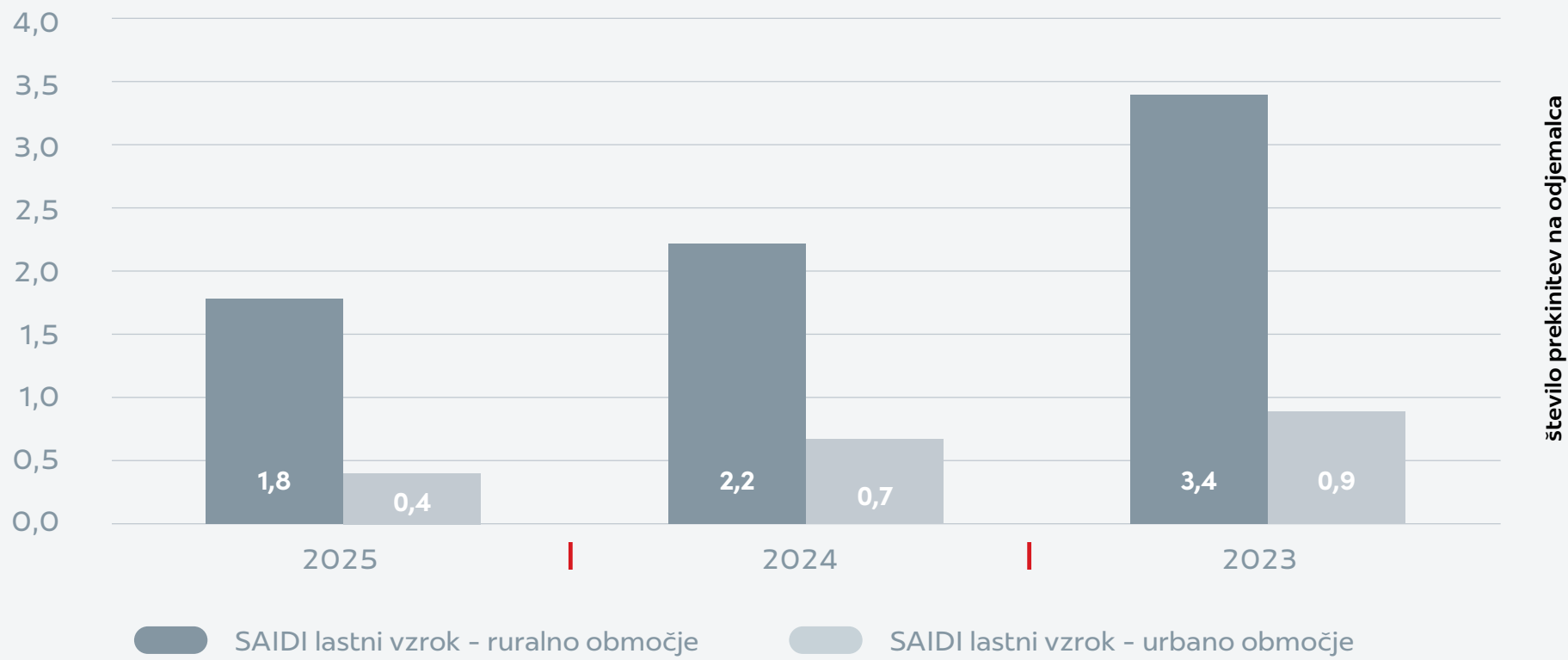
Graf 15: SAIDI skupni – povprečni čas, daljši od treh minut, ko ni bilo dobave električne energije (povprečno na odjemalca)



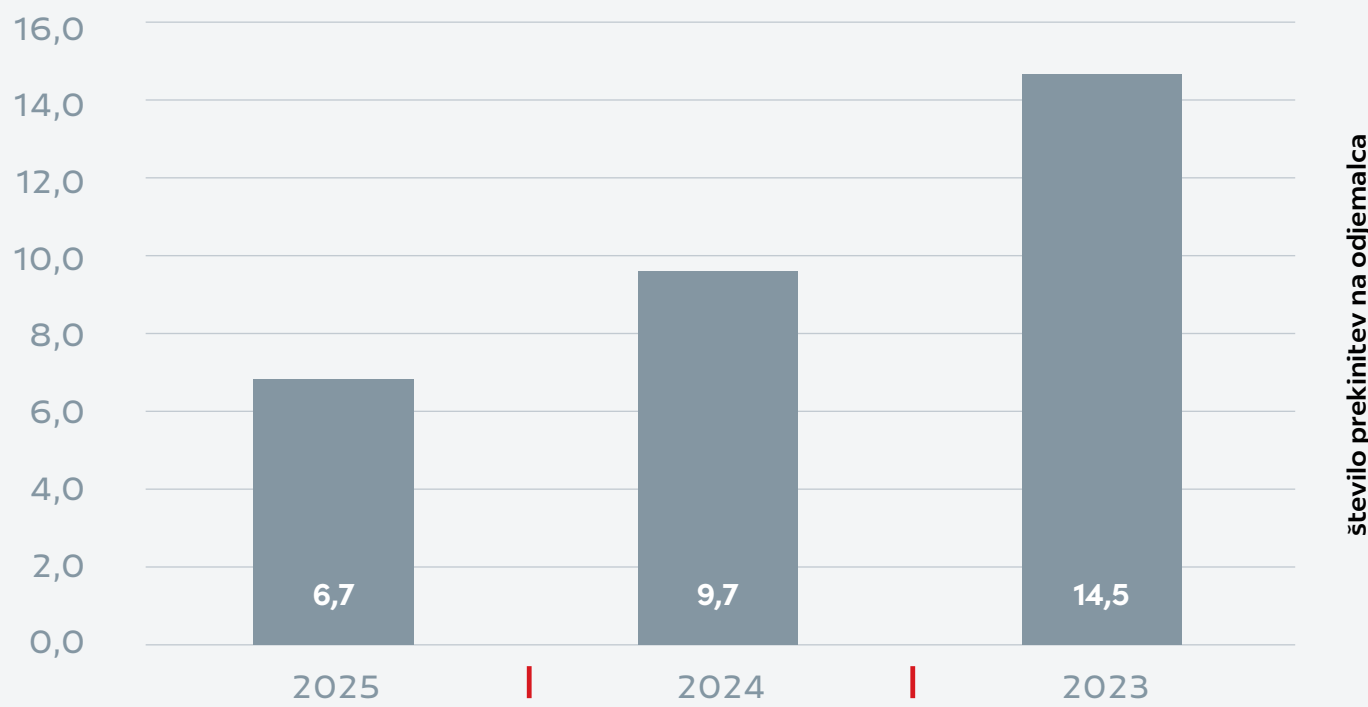
Graf 17: SAIFI skupni – povprečno število nenačrtovanih prekinitev, daljših od treh minut (povprečno na odjemalca)



Graf 18: SAIFI zaradi lastnega vzroka, ločeno za urbano in ruralno območje – povprečno število nenačrtovanih prekinitev, daljših od treh minut (povprečno na odjemalca)



Graf 19: MAIFI – povprečno število kratkotrajnih prekinitev, krajših od treh minut (povprečno na odjemalca)



12.3 Priključevanje uporabnikov in soglasja

Naš cilj je, da vsakemu uporabniku čim hitreje izdamo soglasje za priključitev in omogočimo čim hitrejšo možnost priključitve, kjer je to tehnično izvedljivo, saj s tem krepimo partnerstvo z uporabniki in hkrati omogočamo njihovo čimprejšnjo uradno vključitev v distribucijski sistem. V letu 2025 smo izdali 12.641 dokumentov, kar je 12.158 dokumentov manj kot v letu 2024 (24.799) in predstavlja 49–odstotno zmanjšanje.

V letu 2025 smo izdali 1.979 soglasij za priključitev proizvodnih virov, kar je 3.470 soglasij manj kot v letu 2024 (5.449), in predstavlja 64–odstotno zmanjšanje. Skupna moč izdanih soglasij pa je v letu 2025 znašala 278.858 kW, kar je 93.048 kW več kot v letu 2024 (185.810 kW) oziroma 50–odstotno povečanje. To kaže na večjo povprečno moč posameznih projektov.

Izzivi pri priključevanju proizvodnih virov

V letu 2025 smo izdali manj zavrnitev kot v letu 2024, kar se odraža tudi v precej manjšem deležu zavrnitev (7,2 %). Procese priključevanja upravljamo z vidika stabilnosti in varnosti obratovanja omrežja, v skladu s tehničnimi omejitvami in regulativnimi zahtevami.

Tabela 15: Obseg izdanih dokumentov

Naziv	2025	2024	2023
Priprava smernic k prostorskim aktom	29	41	12
Izdelava mnenj k prostorskim aktom	111	83	129
Izdelava projektnih pogojev	1.274	1.256	1.301
Izdaja mnenj k projektnim rešitvam	2.396	1.941	1.795
Izdelava soglasij za priključitev	7.205	15.099	16.606
Sklepanje pogodb za priključitev	0	529	14.595
Izdelava analiz za razpršene vire	1.626	5.850	6.236
Skupaj	12.641	24.799	40.674

Tabela 16: Soglasja za priključitev proizvodnih virov

	2025	2024	2023
Izdana soglasja za priključitev proizvodnih virov	1.979	5.449	6.594
Moč izdanih soglasij za priključitev proizvodnih virov (kW)	278.858	185.810	227.678

Tabela 17: Soglasja za priključitev naprav za samooskrbo

	2025	2024	2023
Prejete vloge za samooskrbne elektrarne	1.693	1.501	14.044
Izdana soglasja za samooskrbne elektrarne	1.422	4.945	4.882
Zavrnitev samooskrbnih elektrarn	111	3.588	2.897
Delež zavrnitev	7,2%	42,0%	37,2%

12.4 Merjenje in upravljanje podatkov

V sistem naprednega merjenja (AMI) smo na našem distribucijskem območju vključili že 99,62 % vseh merilnih mest, kar kaže na zelo visoko stopnjo digitalne pokritosti distribucijskega omrežja Elektro Maribor. Preostala merilna mesta niso vključena le v primerih, kjer trenutne komunikacijske razmere ne omogočajo stabilnega delovanja, bodisi zaradi prevezave nizkonapetostnega omrežja na drugo transformatorsko postajo bodisi zaradi motečih signalov v omrežju, ki jih ni mogoče učinkovito odpraviti. Ta merilna mesta bomo vključili v sistem takoj, ko bodo na voljo napredni števc s hibridno komunikacijo G3 PLC & RF.

Zaradi preteka življenjske dobe smo zamenjali 9.603 sistemskih števcov prve generacije, ki smo jih nadomestili s komunikacijsko kompatibilnimi števci druge generacije. Skupaj smo v tem obdobju vgradili 10.625 novih naprednih števcov s komunikacijo G3 PLC in 2.827 novih naprednih števcov z radijsko komunikacijo 2G/4G. Konec leta 2025 je bilo na merilnih mestih uporabnikov že 67,9 % števcov z zmogljivejšo komunikacijo G3 PLC ali P2P LPWAN, kar je 5,5 odstotne točke več kot v letu 2024 (62,4 %).

Na področju merjenja električne energije smo za obračunski mesec december 2025 zagotovili 95,2 % delež merilnih mest z najmanj 90–odstotno polnostjo 15–minutnih merilnih podat-

kov. Delež merilnih mest z razpoložljivim napetostnim profilom in profilom obremenitev je konec leta 2025 znašal 66,7 %, kar je za 0,7 odstotne točke več kot je znašal cilj ob koncu leta (66 %). S tem povečujemo spoznavnost omrežja.

V letu 2025 smo predali v uporabo novo informacijsko rešitev ePoint. SCAN, ki zagotavlja osnovno infrastrukturo za analitiko hierarhičnega električnega modela in omogoča nadzor nad kakovostjo oskrbe z električno energijo v nizkonapetostnem omrežju. Poleg tega smo v okviru nadgradnje HES/MDM v produkcijo predali novo rešitev ePOINT.Flat, ki z uporabo podatkovne baze TimescaleDB (PostgreSQL) zagotavlja visoko razpoložljivost, skalabilnost

in zmogljivost pri obdelavi velikih količin časovnih merilnih podatkov.

Kot prvi med slovenskimi elektro-distribucijskimi podjetji smo pripravili tehnične zahteve za novo generacijo merilne opreme G3–Hybrid, ki združuje komunikacijo G3 PLC in RF ter je ključna za merilna mesta, kjer so vgrajeni hibridni razsmerniki in hranilniki električne energije. Za novo generacijo naprednih števcov smo pripravili nov algoritem za potrebe zaščite pred povratno energijo (napetostjo) s strani uporabnikovega vira. V primeru popolnega izpada napetosti bo napredni števec izklopil svojo stikalno napravo in jo nato ponovno priklopil ob povrnitvi omrežne napetosti.

12.5 Obračun omrežnine in uporabniške storitve

Spremembe v obračunu omrežnine

Podjetja za distribucijo električne energije, združena v Gospodarskem interesnem združenju distribucije električne energije (GIZ DEE), smo skupaj z družbo ELES d. o. o. že v letu 2024 uspešno implementirali novi sistem obračuna omrežnine. Informacijska podpora predstavljala enega največjih informacijskih projektov doslej, tako po obsegu kot po kompleksnosti.

V informacijskem sistemu elektrodistribucijskih podjetij imamo vzpostavljeno testno okolje, na podlagi katerega lahko izvajamo testne interaktivne in masovne obračune. Okolje je namenjeno preverjanju rezultatov, nadaljnjim izboljšavam sistema ter izvajanju performančnih meritev. Testno okolje uporabljamo tudi za izobraževanje zaposlenih ter za posredovanje testnih primerov dobaviteljem električne energije.

V letu 2025 smo izvajali stabilizacijo in optimizacijo sistema ter implementirali spremembe omrežninskega akta, med katerimi je bila najpomembnejša sprememba septembra 2025 na osnovi Akt o spremembah in dopolnitvah Akta o metodologiji za obračunavanje omrežnine za elektrooperaterje.

Spremembe smo realizirali v predpisanih rokih. Ob tem smo v družbi Elektro Maribor d. d., tako kot ob prejšnjih spremembah akta, v okviru Akademije distribucije izvedli ciljno usmerjena izobraževanja za zaposlene na posameznih področjih. Prav tako smo vse spremembe skupaj z drugimi elektrodistribucijskimi podjetji in družbo ELES d. o. o. predstavili ter uskladili na rednih sestankih z dobavitelji električne energije.

Uporabniki

Potrebe uporabnikov distribucijskega sistema po moči, energiji in podatkih se nenehno povečujejo. Naša naloga je zagotavljanje kakovostnih in zanesljivih storitev za vse uporabnike distribucijskega sistema. Konec leta 2025 je

število uporabnikov znašalo 228.979, kar je za 1.619 oziroma 0,7 % več kot konec leta 2024 (227.360).

Povečalo se je tudi število odjemalcev (merilna mesta odjema in merilna mesta samooskrb), ki je konec leta 2025 znašalo 227.139 in je za 1.501 oziroma 0,7 % več glede na konec leta 2024, ko je bilo odjemalcev 225.638.

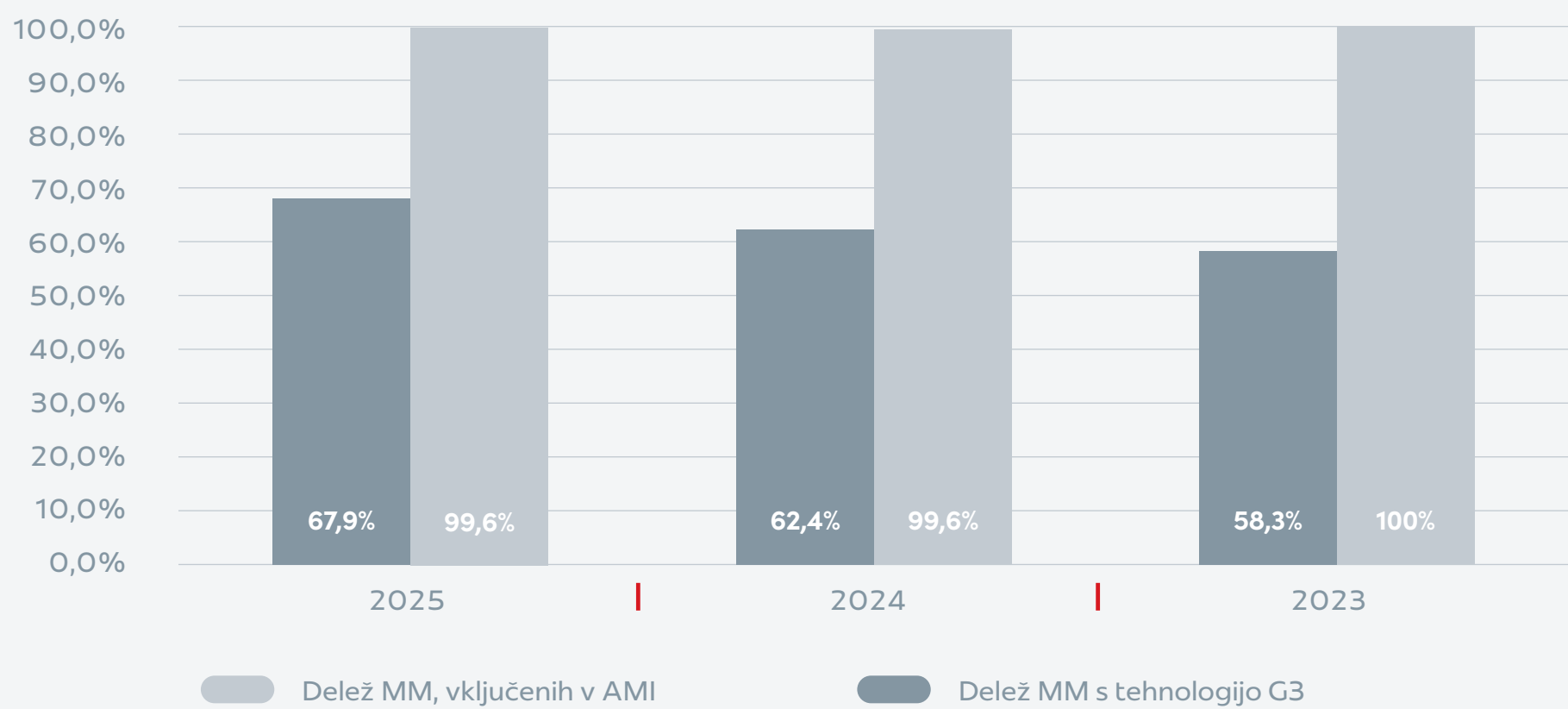
Število mrežno integriranih proizvodnih virov se povečuje, kar predstavlja pomemben izziv za distribucijski sistem. Konec leta 2025 je skupno število proizvajalcev znašalo 17.683 in je za 1.190 oziroma 7,2 % večje glede na konec leta 2024 (16.493). Od tega je konec leta 2025 znašalo število samooskrb 15.843 in 1.840 drugih proizvajalcev. Število priključenih samooskrbnih skupnosti je konec leta 2025 znašalo 152, konec leta 2024 pa 89.

Priključna moč

Priključna moč odjemalcev je konec leta 2025 znašala 3.445 MW in se je glede na konec leta 2024, ko je znašala 3.399 MW, povečala za 46 MW oziroma za 1 % (14 MW oziroma 1 % na poslovnem odjemu in 32 MW oziroma 1 % na gospodinjiskem odjemu). Rast priključne moči odjema je počasnejša od pričakovane, kar pripisujemo gospodarskim razmeram ter zelo verjetno tudi učinkom nove tarifne reforme.

Priključna moč proizvodnih virov je konec leta 2025 znašala 516 MW, kar je za 56 MW oziroma za 12 % več kot konec leta 2024, ko je znašala 460 MW. V letu 2025 se je rast števila proizvodnih virov

Graf 20: Delež merilnih mest v sistemu naprednega merjenja in delež števcov s tehnologijo G3



in posledično priključne moči upočasnila, kar je posledica zakonskih določb, povezanih z letnim net-meteringom, ter trenutno manj privlačnih alternativ za investitorje oziroma uporabnike.

Skupna priključna moč odjemalcev in priključna moč proizvajalcev pomembno vplivata na obseg in dinamiko potrebnih vlaganj v krepitev elektrodistribucijskega omrežja.

Vtične proizvodne naprave

Vtična proizvodna naprava je sončna elektrarna, ki je priključena na notranjo električno inštalacijo odjemalca in obratuje vzporedno z elektrodistribucijskim omrežjem. Gospodinski odjemalec mora distribucijskega operaterja o začetku obratovanja vtične proizvodne naprave obvestiti najmanj 14 dni pred začetkom obratovanja, poslovni odjemalec pa ob priključitvi naprave.

V letu 2025 smo evidentirali 300 vtičnih proizvodnih naprav, kar je za 113 naprav oziroma za 60 % več glede na leto 2024 (187).

Konična obremenitev

Konična (četrturna) moč sistema je bila v letu 2025 najvišja 19. februarja 2025 ob 7.30 in je znašala 455 MW. V letu 2024 je bila najvišja 22. januarja 2024 ob 8.30 in je znašala 481 MW.

Podatek o konični moči je posebej pomemben pri načrtovanju razvoja elektrodistribucijskega sistema, ki ga moramo dimenzionirati tudi glede na konično moč. Če ta narašča, moramo omrežje ustrezno dodatno ojačevati. V

povečevanje jakosti omrežja so usmerjena tudi naša prizadevanja. Na gibanje konične obremenitve v največji meri vplivajo podnebni dejavniki, gospodarska aktivnost ter povečevanje obremenitev obstoječih in priključevanje novih odjemalcev ter proizvajalcev.

Prevzeta energija

Skupna energija v sistemu, to je prevzem iz prenosnega omrežja in lokalnih proizvodnih virov, je v letu 2025 znašala 2.272 GWh in je bila za 4 GWh oziroma za 0,2 % večja v primerjavi z letom 2024 (2.268 GWh). Iz prenosnega omrežja smo prevzeli 1.893 GWh, kar je za 2 GWh oziroma za 0,1 % manj kot v letu 2024 (1.895 GWh). Od lokalnih proizvodnih virov (male hidroelektrarne, sončne elektrarne, elektrarne na biomaso in soproizvodnje) smo prevzeli 379 GWh, kar je za 6 GWh oziroma za 2 % več kot v letu 2024 (373 GWh).

Razmerje med prevzeto energijo iz prenosnega omrežja in lokalnih proizvodnih virov je v letu 2025 znašalo 83 : 17, medtem ko je v letu 2024 znašalo 84 : 16.

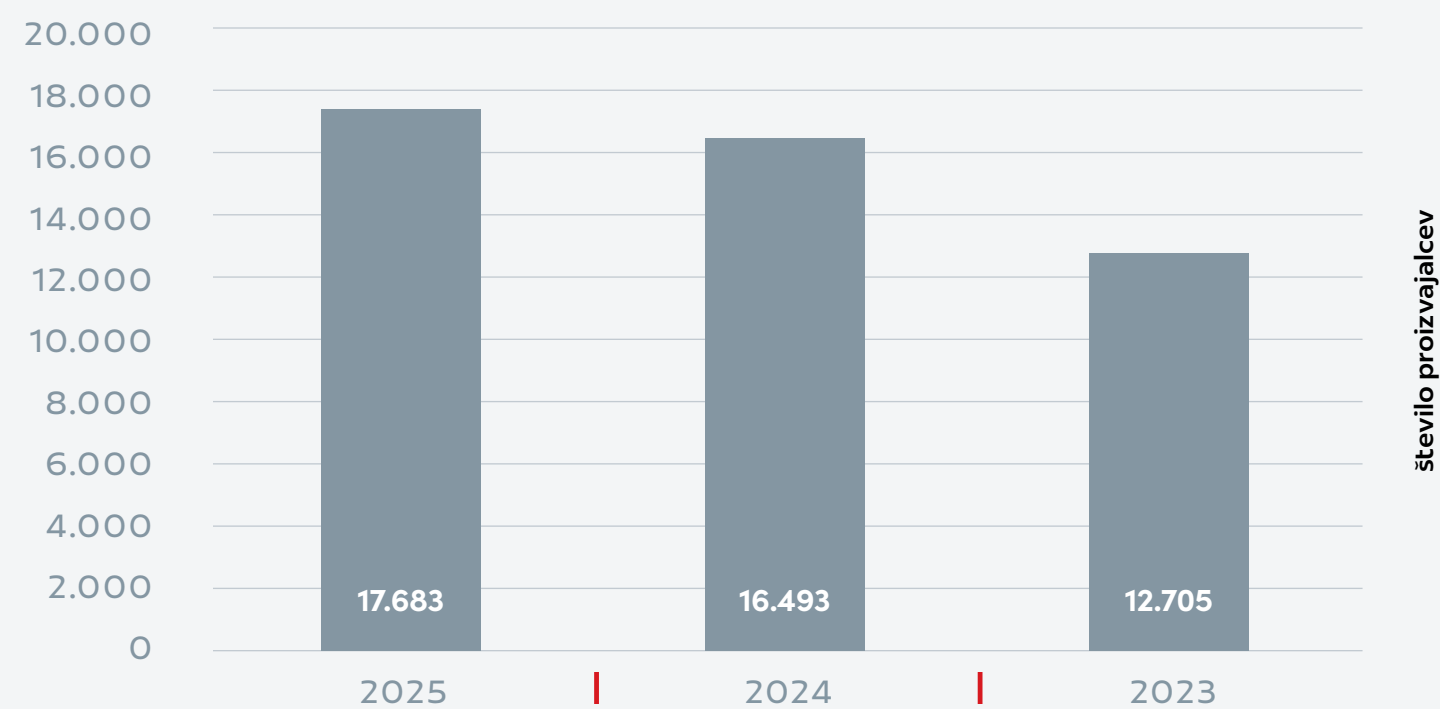
Distribuirana energija

Po omrežju družbe Elektro Maribor d. d. smo distribuirali 2.168 GWh električne energije, kar je nekoliko več kot v letu 2024 (2.165 GWh).

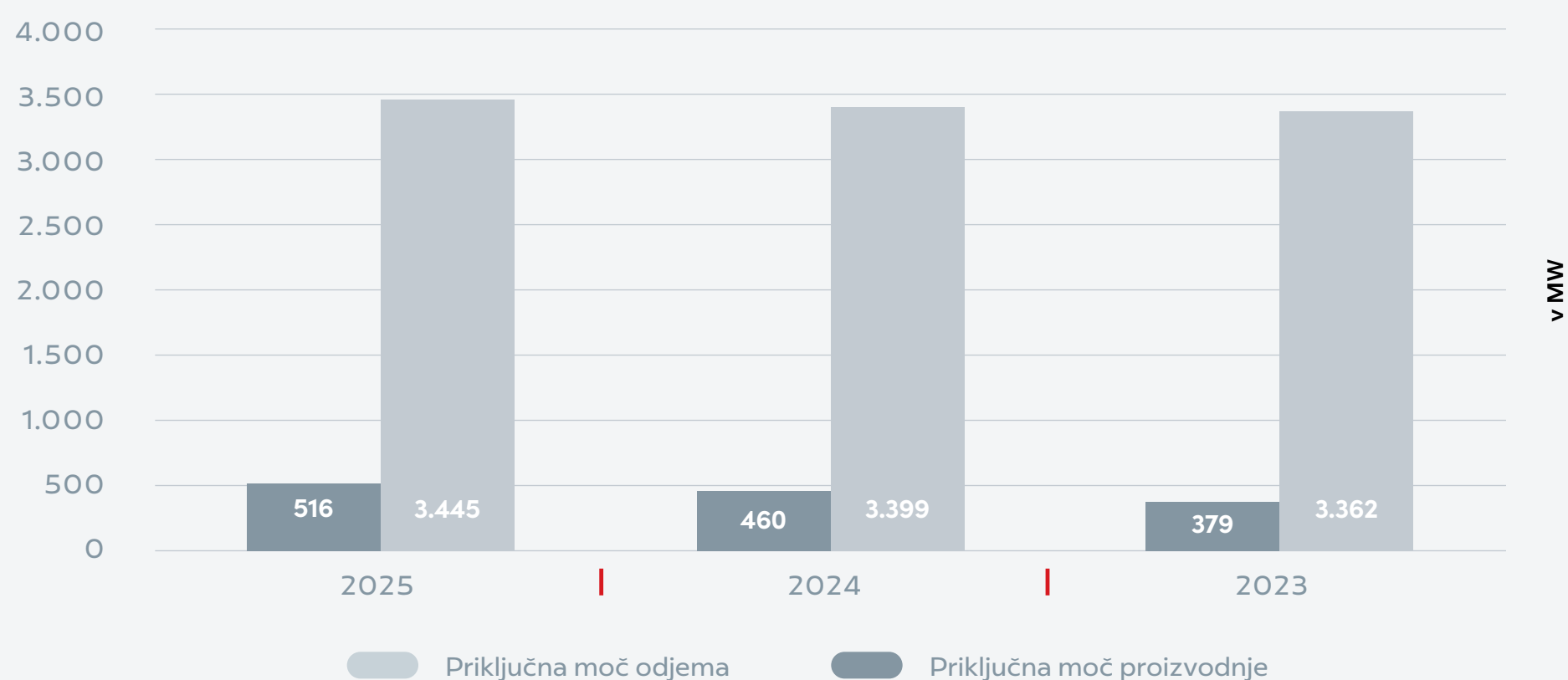
Izgube električne energije

Izgube električne energije predstavljajo pomemben strošek pri obratovanju elektrodistribucijskega sistema. Opredeljujemo jih kot razliko med izmerjenimi količinami električne energije

Graf 21: Število proizvajalcev, priključenih na distribucijski sistem (upoštevane so tudi samooskrbe)



Graf 22: Priključna moč odjema in proizvodnje



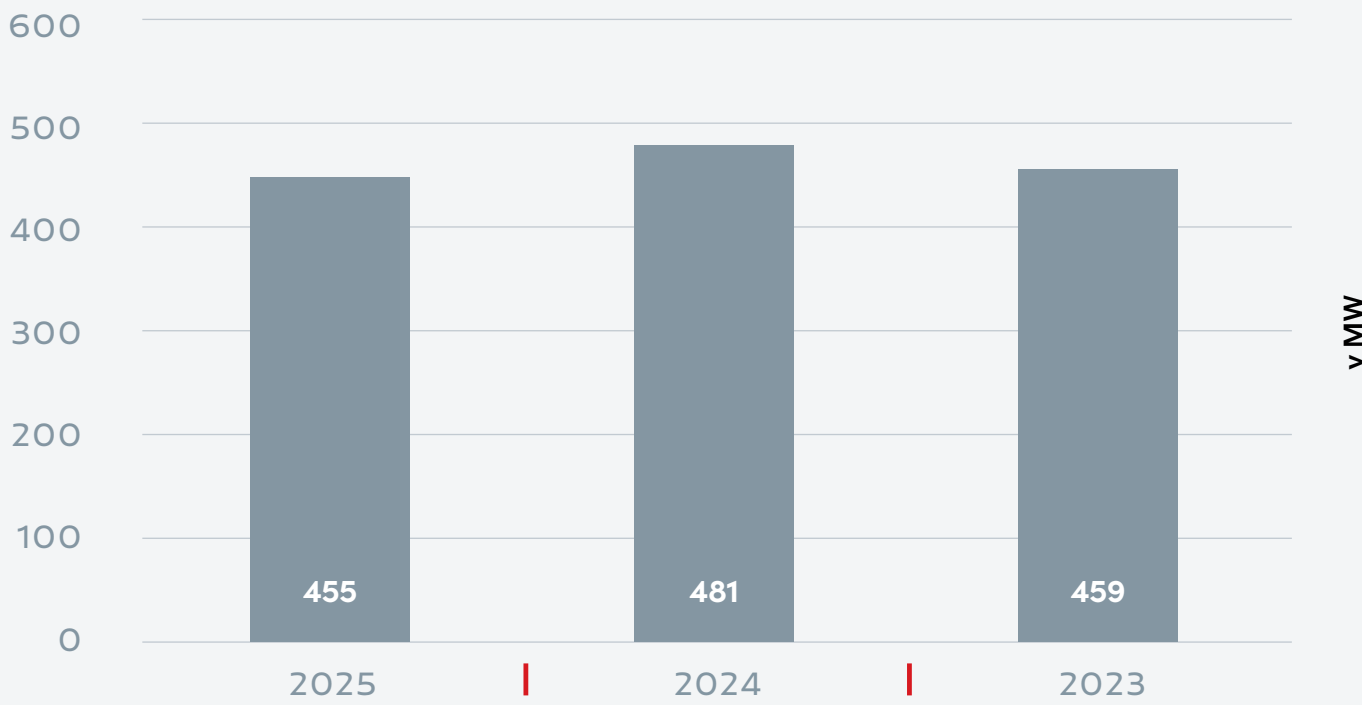
na prevzemnih mestih iz prenosnega v distribucijski sistem ter iz proizvodnih virov, priključenih na distribucijski sistem, na eni strani in izmerjenimi količinami električne energije na predajnih merilnih mestih končnih odjemalcev na drugi strani. Izgube v grobem delimo na tehnične izgube, ki so posledica prenosa električne energije po omrežju, ter netehnične oziroma komercialne izgube, ki izhajajo iz napačne registracije merilnih podatkov, kraje električne energije in drugih vzrokov, kjer vir izgub ni pretok električne energije skozi omrežje.

V letu 2025 je na območju družbe Elektro Maribor d. d. znašal delež izgub 4,49 %. Podatki ne vključujejo letnega bilančnega obračuna.

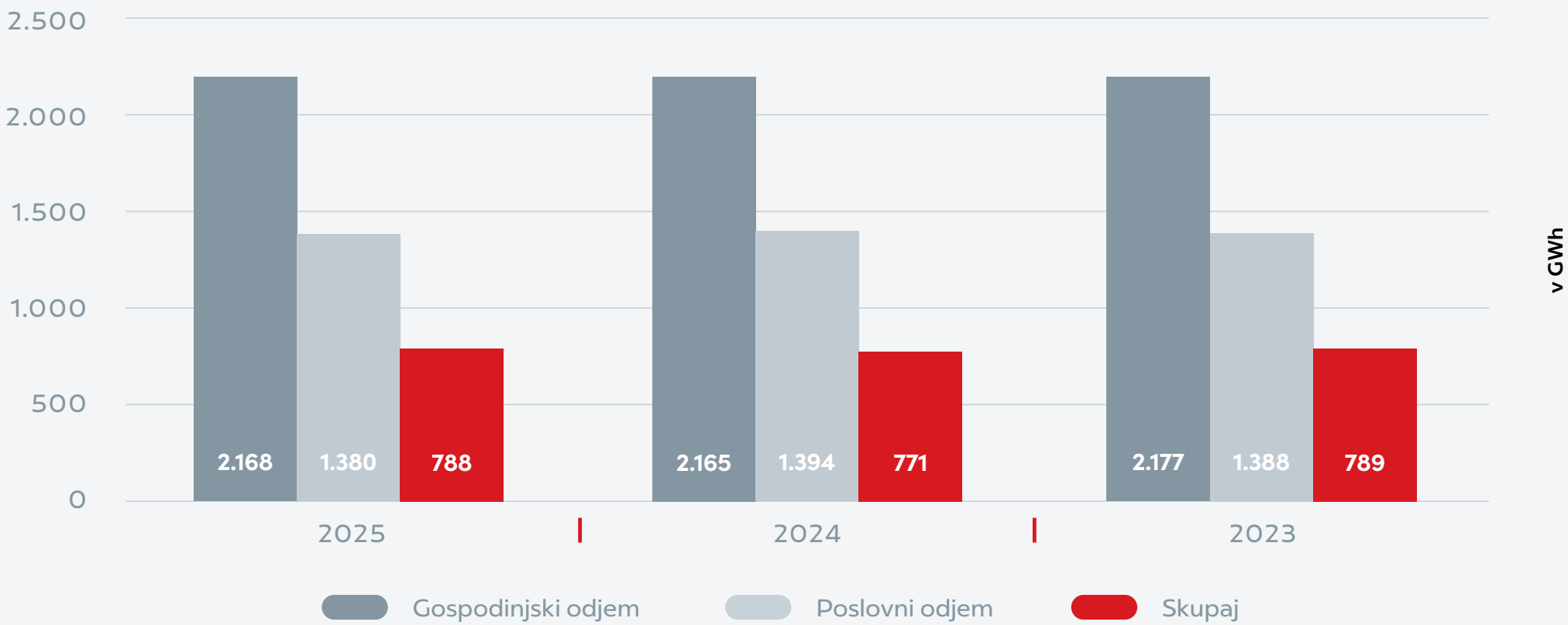
Menjave dobaviteljev

Za uporabnike na našem omrežju izvajamo menjave dobavitelja električne energije. V letu 2025 smo izvedli menjavo dobavitelja električne energije na 6.336 merilnih mestih, od tega na 4.662 merilnih mestih gospodinskih odjemalcev in na 1.674 merilnih mestih poslovnih odjemalcev, kar skupaj predstavlja 2,8 % vseh merilnih mest odjemalcev.

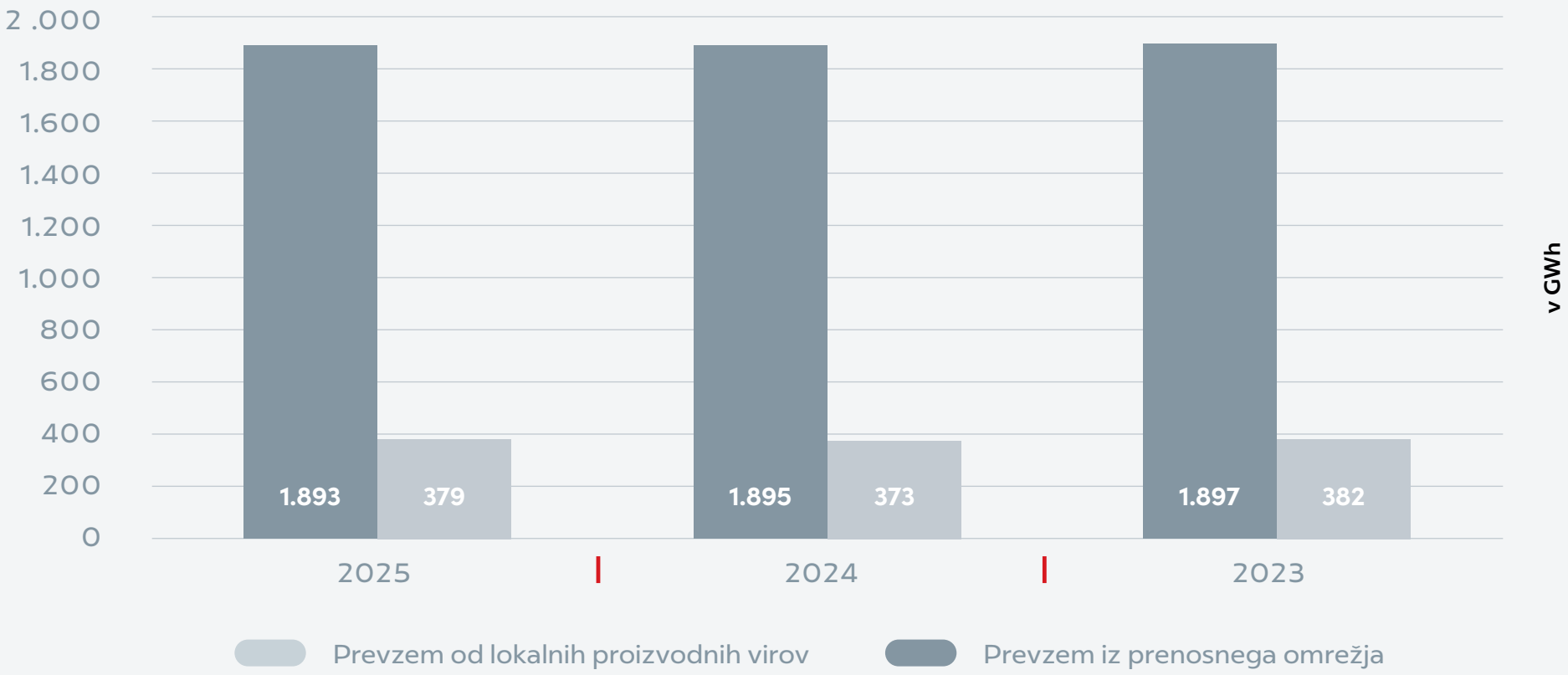
Graf 23: Največja konična obremenitev



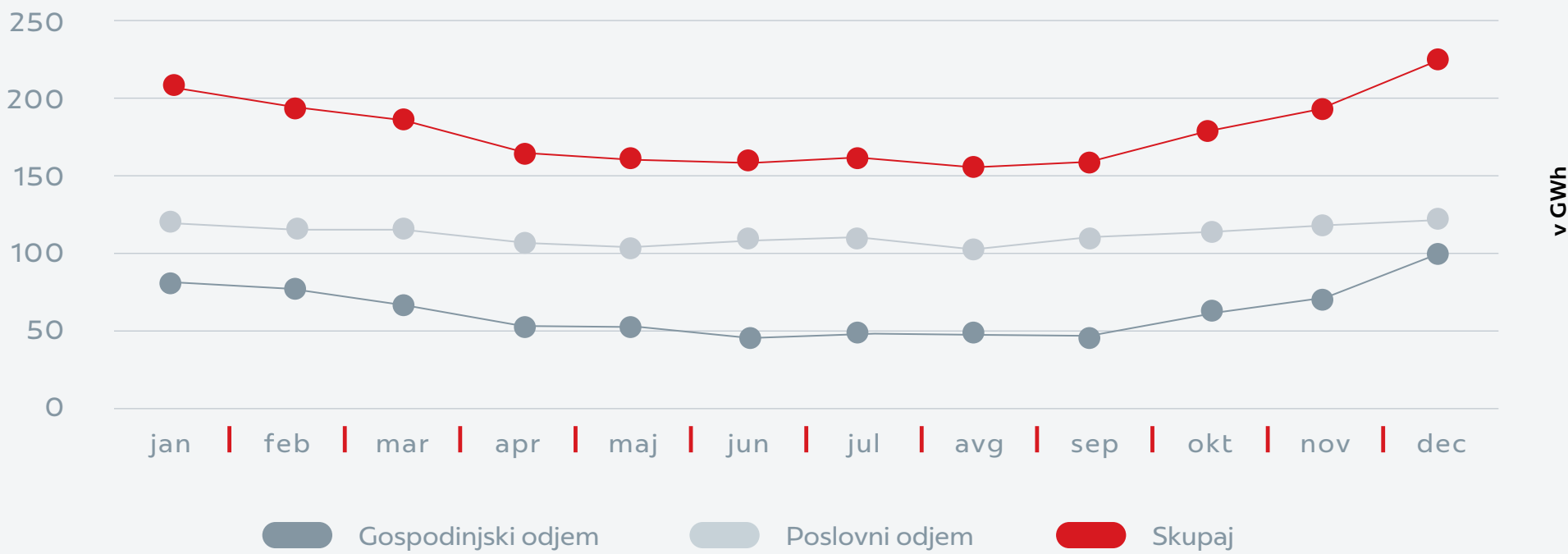
Graf 25: Količina distribuirane energije za poslovni in gospodinjški odjem



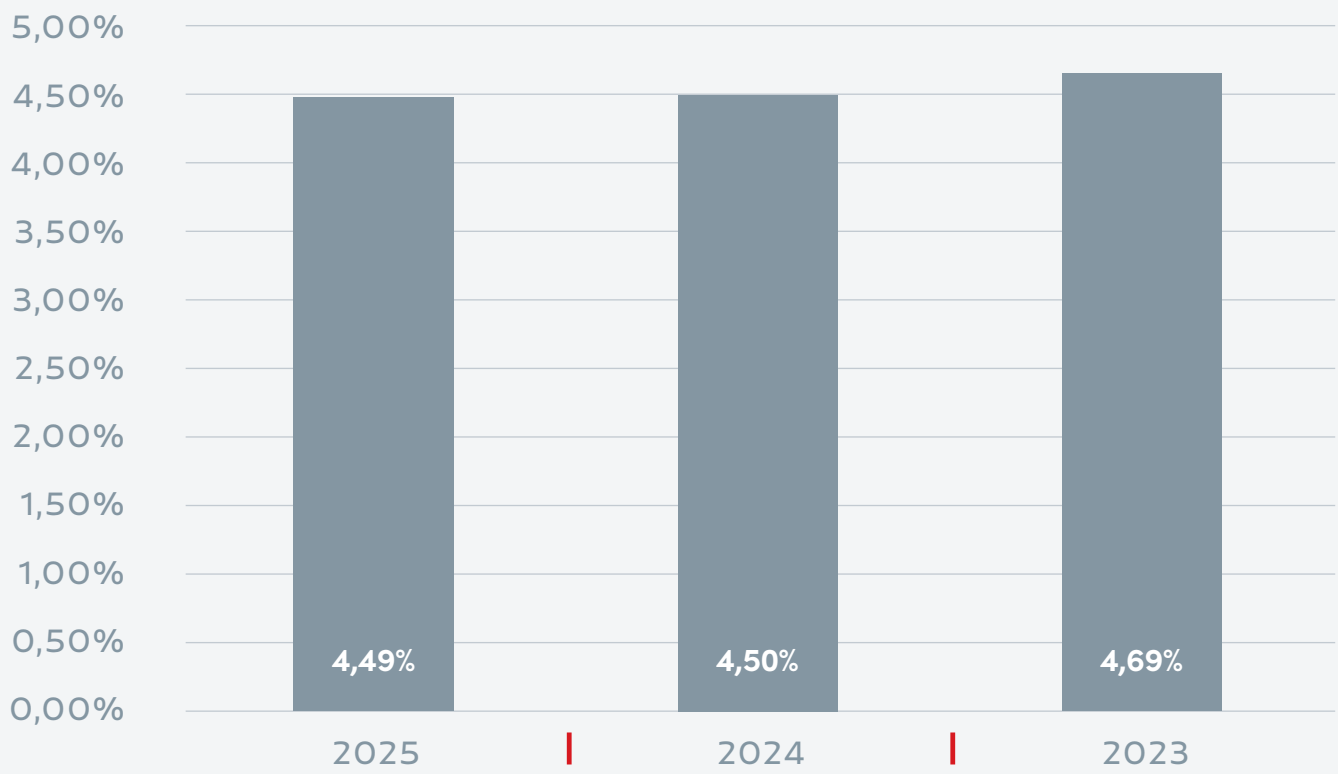
Graf 24: Gibanje prevzema električne energije



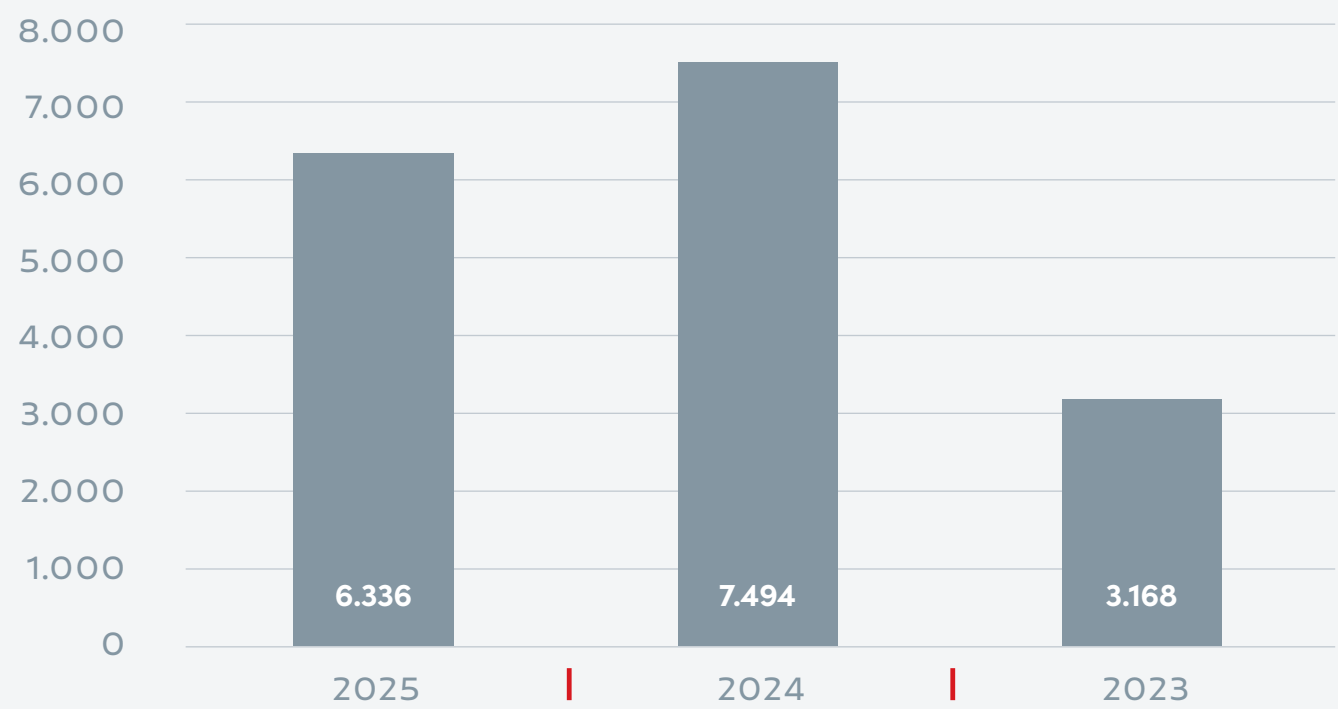
Graf 26: Mesečna dinamika distribuirane električne energije za poslovni in gospodinjški odjem



Graf 27: Gibanje odstotka izgub v omrežju glede na distribuirano energijo



Graf 28: Gibanje števila menjav dobavitelja električne energije



12.6 Vzdrževanje distribucijskega sistema

Vzdrževanje elektroenergetskih naprav izvajamo v skladu z Navodili za vzdrževanje distribucijskega elektroenergetskega omrežja. Naloge za zagotavljanje varnega in zanesljivega obratovanja vključujejo:

- izvajanje vseh predpisanih vzdrževalnih del,
- odpravo pomanjkljivosti, diagnostiko, preizkuse in meritve za nemoteno delovanje naprav na vseh napetostnih nivojih,
- usposabljanje izvajalcev za pregled in vzdrževanje daljnovodov 110 kV ter za odpravo pomanjkljivosti na daljnovodih 110 kV pri storitvah, ki jih ne izvajamo sami,
- zagotavljanje usposobljenih izvajalcev za izvedbo posekov pod elektroenergetskim omrežjem pri storitvah, ki jih ne izvajamo sami,
- izvajanje termografije na distribucijskem elektroenergetskem omrežju za ugotavljanje stanja in odkrivanje kritičnih točk z namenom preprečevanja nastanka okvar v času obratovanja,
- zagotavljanje kakovostnega vzdrževanja neenergetskih naprav.

Revizije transformatorskih postaj izvajamo z namenom povečanja zanesljivosti in robustnosti elektroenergetskega sistema. Poseke izvajamo tako z lastnimi ekipami kot tudi z zunanji izvajalci na celotnem nadzemnem elektroenergetskem omrežju.

Tabela 18: Fizični obseg vzdrževanja

	2025	2024	2023
Revizije transformatorskih postaj (kom)	845	982	1.042
Poseki na VN-, SN- in NN-omrežju (km)	296	220	236
Pregledi vodov (km)	5.895	6.225	5.792
Pregledi RTP in TTP (kom)	331	333	336

Tabela 19: Delež finančnih sredstev po posamezni skupini vzdrževanja

	2025	2024	2023
Vzdrževanje energetske infrastrukture	52%	50%	60%
Vzdrževanje ostalo	48%	50%	40%
Skupaj	100%	100%	100%

V letu 2025 se je delež neposrednih stroškov vzdrževanja energetske infrastrukture (materiala in storitev) povečal glede na leto 2024.

12.7 Digitalizacija in tehnološke nadgradnje

Digitalna transformacija je tudi v letu 2025 ostala eno izmed naših ključnih strateških področij, saj neposredno vpliva na zanesljivost omrežja, kakovost podatkov, obvladovanje obremenitev ter odzivnost na potrebe uporabnikov in trga.

Napredni merilni sistemi (AMI)
Sistem naprednega merjenja predstavlja osnovni gradnik pametnih omrežij in ga sestavljajo napredni števcji, pripadajoča informacijsko-komunikacijska infrastruktura ter podporni IT-sistemi (Merjenje in upravljanje podatkov).

Uvedba naprednega merjenja prinaša številne koristi, med drugim bolj kakovostne podatke zaradi daljinskega odčitavanja, možnost merjenja več tarif, izvajanje ukrepov prilagajanja odjema in upravljanja porabe, možnost daljinskega odklopa in omejevanja moči (v primeru izklopa zaradi prekoračitve naročene moči si lahko odjemalec sam zagotovi ponovno napajanje z vklopom

odklopnika), hitrejšje odkrivanje napak in s tem zmanjševanje izgub v omrežju. Za odjemalce je pomembno tudi, da prejemajo račune po dejanski porabi, od prvega do zadnjega dne v mesecu.

Uporabniška izkušnja na novi ravni

V skladu s sprejeto strategijo smo z namenom izboljšanja uporabniške izkušnje ter zagotavljanja boljše podpore uporabnikom v maju 2025 uvedli nove govorne odzivnike na telefonskih številkah 080 21 101 (splošne informacije) in 080 21 105 (prijava okvar in motenj v omrežju). Z novimi odzivniki omogočamo uporabnikom hitrejši dostop do stika s strokovnim osebjem, ki jim lahko na posameznem vsebinskem področju v najkrajšem možnem času posreduje želene informacije ali izvede zahtevane storitve. Hkrati smo razširili tudi vsebinska področja podpore uporabnikom. V maju 2025 smo uredili prenos še preostalih funkcionalnosti iz portala eStoritev na portal Moj Elektro (www.mojelektro.si), in sicer prijavo na obveščanje o planskih izklopih oziroma neplanskih izpadih na SN omrežju (SMS in/ali e-pošta), kar predstavlja dodaten korak k proaktivni komunikaciji z uporabniki.

Nadaljevali smo z aktivnostmi za uvedbo naprednega klepetalnika in pogovornega AI agenta. Septembra 2025 smo delovno okolje nove platforme vključili v sistem e-pošte v procesih klicnega centra, vložišča, podpore za Moj Elektro, informiranja na področju izdaje soglasij na osrednji enoti, priklopov ter obračuna. Gre za prvi del prve izmed treh predvidenih faz

inteligentnega pogovornega sistema v družbi, katerega pomembni učinki bodo predvsem izboljšana uporabniška izkušnja, povečana učinkovitost internih procesov ter okrepljena komunikacija z zaposlenimi in uporabniki.

Projekt – Digitalni monter

Projekt Digitalni monter predstavlja pomemben mejnik, saj smo skupaj z drugimi elektrodistribucijskimi podjetji intenzivno nadaljevali z digitalizacijo dela na terenu ter optimizacijo procesov, povezanih z upravljanjem merilnih naprav in merilnih mest. V letu 2025 smo v sistem Digitalni monter že vključili funkcionalnost prevzema merilnega mesta, v nadaljevanju pa sledijo še uvedba preostalih funkcionalnosti, nadaljnja optimizacija sistema ter izvedba pripadajočih izobraževanj.

Projekt SEDMp (Sistem za enoten dostop do merilnih podatkov) – aplikacija Moj Elektro

Za zagotavljanje enostavnega dostopa do merilnih in drugih podatkov uporabnikom zagotavljamo brezplačno spletno aplikacijo ter mobilno aplikacijo Moj Elektro (www.mojelektro.si), ki je dostopna prek Google Play (Android) in App Store (iOS).

Uporabnikom omogočamo dostop do njihovih merilnih podatkov ne glede na elektrodistribucijsko območje ali dobavitelja električne energije. Portal je namenjen končnim uporabnikom, tako odjemalcem kot tudi proizvajalcem električne energije, ter predstavlja eno izmed storitev Enotne vstopne točke nacionalnega podatkovnega vozlišča.

Prednost portala je v tem, da združuje vsa merilna mesta v Sloveniji in uporabnikom omogoča enoten dostop ter pregled merilnih podatkov ne glede na distribucijsko območje ali dobavitelja električne energije. Omogočeno je tudi podeljevanje pooblastil oziroma pravic tretjim osebam.

V letu 2025 smo portal dopolnjevali z novimi funkcionalnostmi in vsebinami. Konec leta 2025 je bilo v portal vključenih 36.849 merilnih mest, kar je za 19,8 % več kot konec leta 2024 (30.746).

Centralni elektroenergetski portal Slovenije (CEEPS)

Medtem ko je portal Moj Elektro namenjen končnim uporabnikom, je portal CEEPS namenjen drugim udeležencem na trgu z električno energijo. S tem želimo optimizirati izmenjavo podatkov med akterji na trgu, izkoristiti priložnosti, ki jih omogoča dosežena stopnja digitalizacije, ter ohraniti strateško vlogo pobudnika in ponudnika celovitih, tehnološko naprednih B2B rešitev za izmenjavo podatkov z ostalimi deležniki slovenskega organiziranega trga z električno energijo. Portal v sodelovanju z deležniki oziroma uporabniki portala stalno izboljšujemo.

Projekt CARVA

Nadaljevali smo z nadgradnjo zastavljenih temeljev projekta CARVA (platforma za velepodatke in analitiko), ki je bil iniciiran zaradi nujnih potreb po obdelavi masovnih podatkov in vse večjega povpraševanja po njihovi praktični uporabi. Po uvodnem pregledu

trga in postavitvi testnega okolja za odprtokodne rešitve, kjer smo preverjali zmogljivosti baz za časovne vrste in orodij za vizualizacijo, smo aktivno vključili strokovne službe družbe Elektro Maribor d. d. Skozi serijo delavnic smo izvedli celovit popis vseh podatkovnih virov in tipov podatkov, ki jih uporabljamo pri vsakodnevnom delu, ter identificirali konkretne uporabniške primere z visoko dodano vrednostjo.

Za vsak prepoznan vir smo pripravili podrobno analizo izvedljivosti, hkrati pa smo v sodelovanju z Informatiko in podjetjem IBM izvedli projekt POC (Proof of Concept) za produkta IBM Cloud Pak for Data in IBM Watsonx. S tem smo v praksi preizkusili orodja ETL in zmogljivosti podatkovnega jezera (DataLake), kar nam je podalo jasne odgovore glede strojnih in licenčnih zahtev za prihodnjo implementacijo.

V končni fazi izvedbe smo se osredotočili na vzpostavitev modularne infrastrukture, ki temelji na kontejnerizaciji in naprednem orodju Trino. To nam omogoča učinkovito povezovanje razpršenih podatkov brez nepotrebne podvajanja. Čeprav smo časovni načrt prilagodili zaradi nujne uskladitve z nadgradnjo sistema IBM Maximo na različico MAS, smo projekt zaključili izjemno uspešno. Posebej je treba izpostaviti, da smo z uporabo lastnega znanja v družbi Elektro Maribor d. d. v celoti nadomestili predvidene zunanje izvajalce in svetovalce, s čimer smo podjetju prihranili znatna investicijska sredstva, hkrati pa zagotovili vrhunsko analitično okolje za prihodnje izzive digitalizacije.

13 Investicije

V letu 2025 smo nadaljevali z obsežni-
mi strateškimi investicijami v distribu-
cijsko omrežje, usmerjenih v dvig robu-
stnosti, zanesljivosti in prilagodljivosti
omrežja. Namen vlaganj je dolgoročno
zagotoviti večjo odpornost omrežja

na spremenjene in povečane zahteve
uporabnikov, predvsem pa porast
števila in funkcij razpršenih virov elek-
trične energije ter večjo izpostavljenost
ekstremnim vremenskim pojavom.

V letu 2025 smo realizirali najvišja inve-
sticijska vlaganja doslej v višini 65,2 mi-
lijona evrov, kar je za 12,1 milijona evrov
oziroma za 22,9 % več v primerjavi z
letom 2024 (53,1 milijona evrov). Pove-
čanje je predvsem posledica večjega

Tabela 20: Investicijska vlaganja družbe Elektro Maribor d. d.

v evrih	2025	2024	2023
Robustnost omrežja	32.076.438	31.348.924	21.253.120
- SN	11.285.766	11.772.248	5.515.405
- NN	20.790.673	19.576.676	15.737.715
Jakost omrežja	4.368.854	4.009.968	1.252.543
- VN novi	68.019	14.070	17.684
- TP novi	4.300.835	3.995.898	1.234.859
Naprednost in spoznavnost omrežja	3.420.860	3.080.969	3.174.610
Telekomunikacije	648.753	1.044.723	556.568
Poslovna informatika	4.207.292	1.518.430	1.475.383
Druga energetska vlaganja	14.351.215	7.170.776	6.872.993
Druga neenergetska vlaganja	3.347.666	2.377.625	1.026.218
Dokumentacija	2.796.029	2.534.897	1.576.144
Skupaj	65.217.107	53.086.311	37.187.580

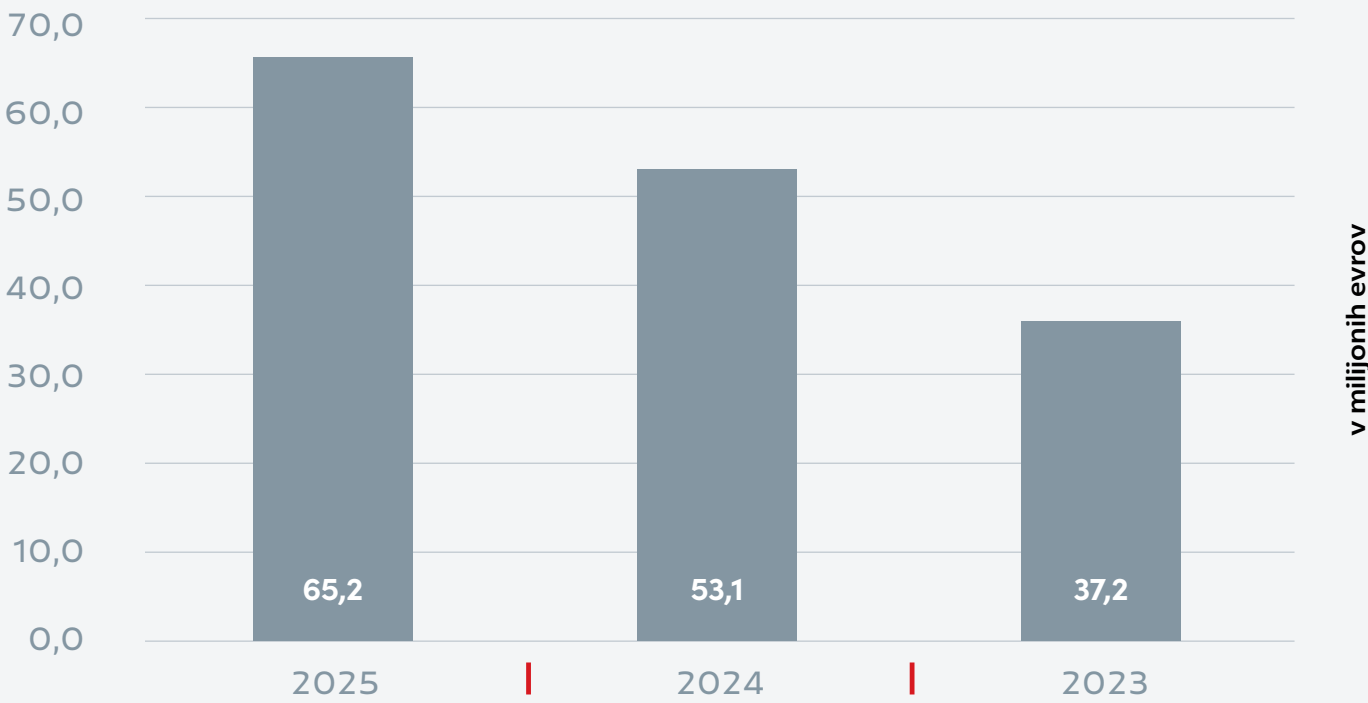


obsega vlaganj v distribucijske objekte, od katerih je precejšen delež vključen v Načrt za okrevanje in odpornost (NOO in REPowerEU), ter realizacije odkupa poslovnih prostorov v poslovni stavbi na Vetrinjski ulici 2 v Mariboru.

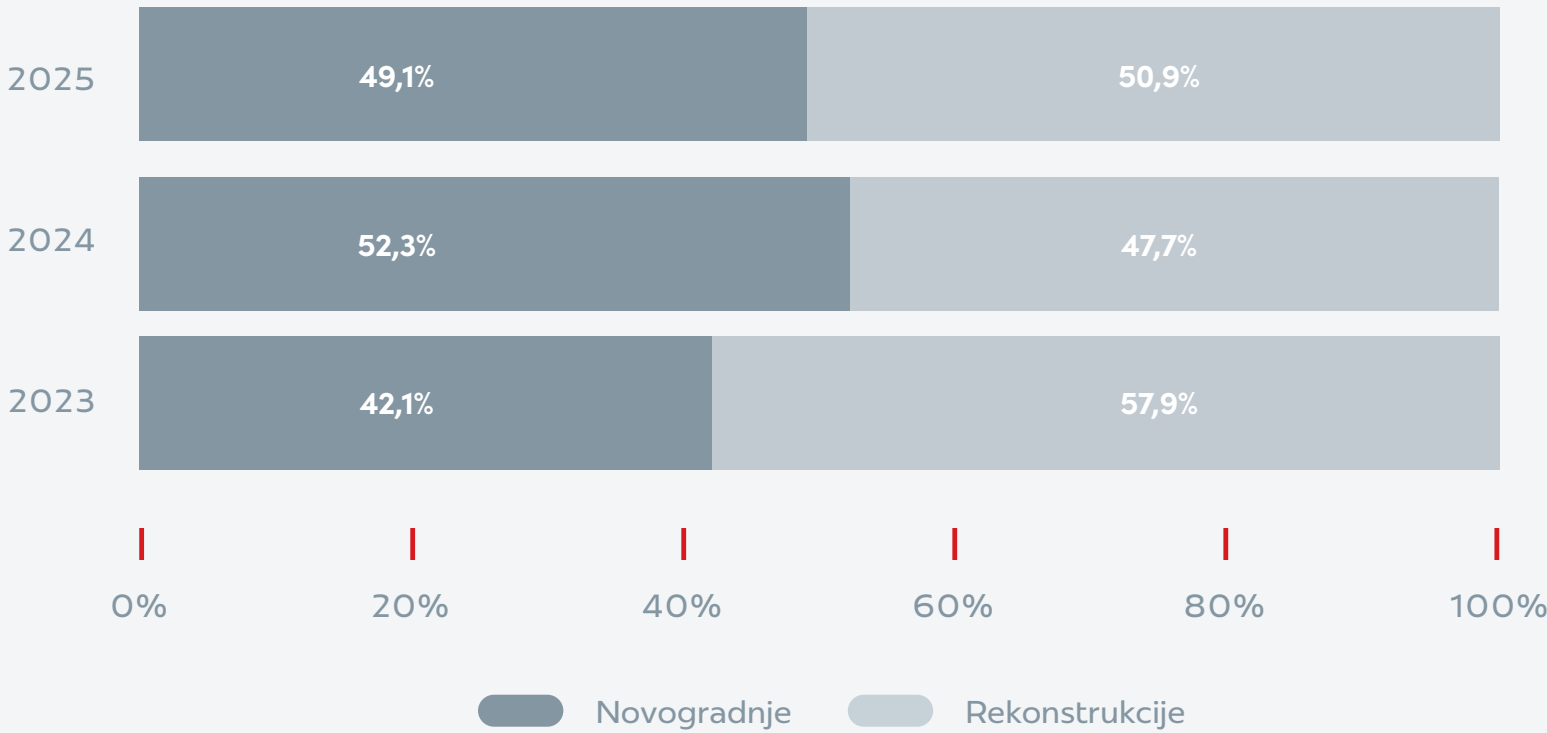
Povečali smo tudi intenzivnost del z lastno delovno silo in tako v letu 2025 realizirali 32 milijonov evrov investicij v lastni režiji, kar predstavlja 49,1 % vseh realiziranih investicij. Realizacija investicij v lastni režiji je za 3,1 milijona evrov oziroma za 10,7 % višja v primerjavi z letom 2024 (28,9 milijona evrov).

V družbi Elektro Maribor d. d. ohranjamo stabilen trend vlaganj v osnovno infrastrukturo ter v dodatne elemente, ki omogočajo varno in zanesljivo obratovanje omrežja. Največji delež predstavljajo vlaganja v robustnost omrežja (49 %), sledita jakost omrežja (7 %) ter naprednost in spoznavnost omrežja (5 %). Preostali delež (39 %) predstavljajo vlaganja v telekomunikacije, poslovno informatiko, druga energetska in neenergetska vlaganja in pripravo dokumentacije.

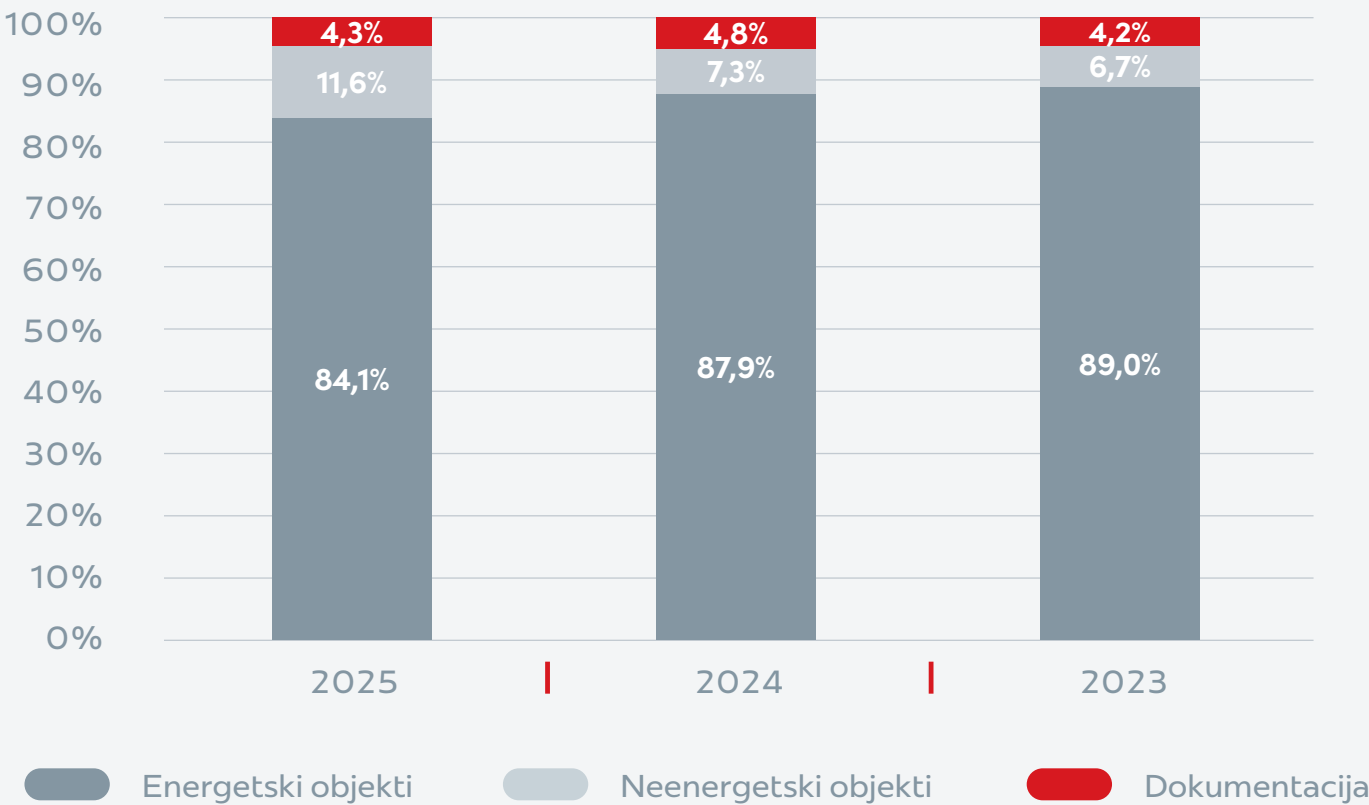
Graf 29: Investicijska vlaganja družbe Elektro Maribor d. d.



Graf 30: Delež investicijskih vlaganj v novogradnje in rekonstrukcije



Graf 31: Struktura investicijskih vlaganj



13.1 Pomembnejša investicijska vlaganja

Vlaganja v elektroenergetsko infrastrukturo (EEI) ostajajo ključni del naših strateških investicij. V letu 2025 smo za EEI namenili 54,9 milijona evrov, kar predstavlja 84,1 % vseh investicijskih sredstev.

Robustnost omrežja

Robustnost srednje – (SN) in nizkonapetostnega (NN) omrežja sistematično povečujemo s polaganjem podzemnih nizko– in sredjenapetostnih vodov ter z izoliranjem nadzemnih nizko– in sredjenapetostnih golih vodov.

- **Sredjenapetostni vodi (SN):** položili smo 55 km novih SN kablovodov ter sanirali oziroma rekonstruirali 63,9 km nadzemnih SN vodov.
- **Nizkonapetostni vodi (NN):** položili smo 283 km NN kablovodov ter sanirali oziroma rekonstruirali 41,1 km nadzemnih NN vodov.
- **Stojna mesta:** zamenjali oziroma sanirali smo 7.813 stojnih mest, od tega 1.756 stojnih mest na SN omrežju in 6.057 stojnih mest na NN omrežju.

Jakost omrežja

Z izgradnjo transformatorskih postaj in rekonstrukcijo RTP povečujemo jakost omrežja. Za izboljšanje napetostnih razmer sledimo povečanim potrebam po električni energiji, zato smo v obravnavanem obdobju zgradili 40 transformatorskih postaj, od katerih jih bo 9 v SN in NN omrežje vključeno v prvem kvartalu 2026. Hkrati ves čas pospešeno izvajamo aktivnosti za zagotovitev

pogojev za umeščanje objektov v prostor ter pridobivanje mnenj mnenjedažalcev, z namenom pravočasne pridobitve gradbenih dovoljenj, ki so pogoj za postavitev transformatorskih postaj.

Naprednost in spoznavnost omrežja

V okviru naprednosti in spoznavnosti omrežja vlagamo v sistem naprednega merjenja, merilne centre ter daljinsko vodena ločilna mesta (DVLN). V sistem naprednega merjenja smo na našem distribucijskem območju vključili že skoraj vsa merilna mesta. Pokritost daljinsko vodenih ločilnih mest znaša 7,3 %, število merilnih centrov (analizatorjev omrežja) pa je konec leta 2025 znašalo 828, kar je za 204 merilne centre oziroma 33 % več kot konec leta 2024 (624).

13.2 Druga energetska vlaganja

Pod druga energetska vlaganja leta 2025 izpostavljamo predvsem:

- rekonstrukcijo 70 transformatorskih postaj, kjer gre za dotrajanost opreme, reševanje slabih napetostnih razmer, sanacijo statične oziroma konstrukcijske dotrajanosti postaj ter rekonstrukcije zaradi priključevanja novih odjemnih mest in/ali obnovljivih virov energije (OVE);
- rekonstrukcijo objektov RTP 110/20 kV Lenart in RTP 110/20 kV Ljutomer;
- zamenjavo dveh energetskih transformatorjev 110 kV v RTP 110/20 kV

- Lenart in RTP 110/20 kV Breg;
- prestavitev 110 kV daljnovoda v severni obrtni coni pri Ormožu;
- dobavo 36 transformatorjev v sklopu obratovalne rezerve.

13.3 Nepovratna EU sredstva za investicijska vlaganja

V družbi Elektro Maribor d. d. smo bili uspešni pri pridobitvi nepovratnih EU sredstev iz naslova Načrta za okrevanje in odpornost (NOO), ki je nacionalni program reform in naložb, namenjen blažitvi gospodarskih in socialnih posledic pandemije covida–19 v Sloveniji ter predstavlja podlago za koriščenje finančnih sredstev iz Mehanizma za okrevanje in odpornost, ki je najobsežnejši del evropskega svežnja NextGenerationEU.



S pridobljenimi sredstvi iz NOO posodabljam distribucijsko elektroenergetsko omrežje v skladu z naraščajočo rabo električne energije ter povečevanjem proizvodnje iz obnovljivih virov. Z vlaganji v izgradnjo transformatorskih postaj in nizkonapetostnega omrežja

pospešujemo razvoj povečujemo zmogljivost, odpornost in prilagodljivost omrežja ter ustvarjamo pogoje za širšo uvedbo e–mobilnosti in vključevanje naprav za proizvodnjo ter shranjevanje električne energije iz obnovljivih virov.

NOO 1 – JR NOO DIST EE 2023

V letu 2024 smo sklenili pogodbo o sofinanciranju projekta gradnje distribucijskih transformatorskih postaj (TP) in izgradnje nizkonapetostnega distribucijskega omrežja (NNO) za obdobje 2023–2026 v skupni vrednosti 4,8 milijona evrov. Sredstva so namenjena izgradnji 94 km nizkonapetostnega omrežja, 23 transformatorskih postaj moči 250 kVA, 23 transformatorskih postaj moči od 400 do 630 kVA ter 15 transformatorskih postaj moči 1.000 kVA. Do konca leta 2025 smo iz tega naslova že črpali 4 milijone evrov, in sicer 2,2 milijona evrov v letu 2024 ter 1,8 milijona evrov v letu 2025.

NOO 2 – JR NOO DIST EE 2024

V letu 2025 smo sklenili pogodbo o sofinanciranju projekta gradnje distribucijskih transformatorskih postaj (TP) in izgradnje nizkonapetostnega distribucijskega omrežja (NNO) za obdobje 2023–2026 v skupni vrednosti 11,4 milijona evrov. Sredstva so namenjena izgradnji 184 km nizkonapetostnega omrežja, 58 transformatorskih postaj moči 250 kVA, 30 transformatorskih postaj moči od 400 do 630 kVA ter 30 transformatorskih postaj moči 1.000 kVA. V letu 2025 smo iz tega naslova črpali 5 milijonov evrov.

REPowerEU – krepitev distribucijskega sredjenapetostnega omrežja električne energije

V letu 2025 smo sklenili pogodbo o sofinanciranju projekta za izgradnjo oziroma rekonstrukcijo sredjenapetostnega distribucijskega omrežja za obdobje 2023–2026 v vrednosti 3,8 milijona evrov. Sredstva so namenjena sofinanciranju 59,7 km novega ali rekonstruiranega obstoječega sredjenapetostnega distribucijskega omrežja. V letu 2025 smo iz tega naslova črpali 1 milijon evrov.

14 Napoved poslovanja za leto 2026

Z ustreznim načrtovanjem in predvidevanjem ter primernimi in dovolj hitrimi odzivi na dogajanje v celotnem okolju, v katerem delujemo in poslujemo, ves čas stremimo k čim bolj uspešnemu poslovanju družbe, ki bo v skladu z zastavljenimi cilji in pričakovanji deležnikov. Napoved poslovanja imamo opredeljeno v Letnem poslovnem načrtu poslovanja družbe Elektro Maribor d. d. za leto 2026 s projekcijo poslovanja za leti 2027 in 2028, ki je pripravljen v skladu s strategijo družbe in upošteva trenutno gospodarsko sliko, napovedi prihodnjih gibanj, zakonodajne okvire in strateške cilje družbe.

V letu 2026 bomo največji poudarek namenili realizaciji načrtovane rekordne vrednosti investicijskih vlaganj ob dolgoročno stabilnem in stroškovno učinkovitem poslovanju. V načrtovanem obdobju 2026–2028 se bomo osredotočali na investicije v distribucijsko omrežje, s ciljem nadgradnje in modernizacije distribucijskega omrežja, ki bo zagotavljalo zanesljivo in kakovostno oskrbo z električno energijo. Pri načrtovanju investicijskih vlaganj smo v največji možni meri sledili ciljem strategije in Razvojnemu načrtu distribucijskega omrežja električne energije v Republiki Sloveniji za obdobje 2025–2034 (v nadaljevanju RN 2025–2034), ki za desetletno obdobje predvideva skupne

investicije na distribucijskem omrežju Republike Slovenije v višini 3,95 milijarde evrov, od tega kar 2,69 milijarde evrov v nizko in srednje napetostno omrežje.

Ključni cilji in projekti družbe Elektro Maribor d. d. za leto 2026 so:

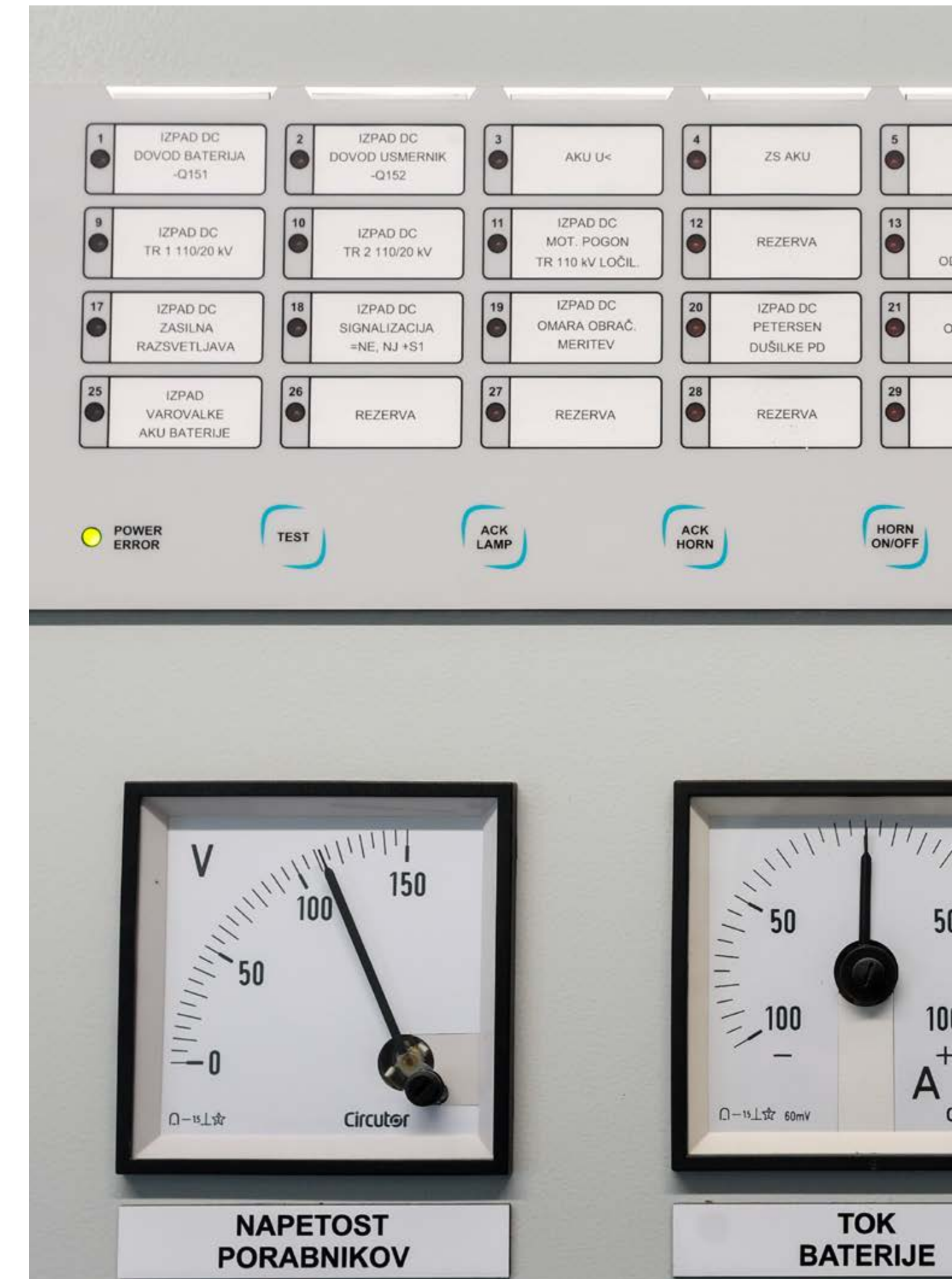
- **Zanesljiva in kakovostna oskrba z električno energijo**
Poudarek ne bo le na vzdrževanju, temveč tudi na povečevanju robustnosti in odpornosti distribucijskega omrežja, ki je temelj za uspešen prehod v nizkoogljino družbo. Z investicijskimi vlaganji v elektro-energetsko infrastrukturo bomo

prispevali k izboljšanju kakovosti in zanesljivosti oskrbe prebivalstva in gospodarstva z električno energijo.

- **Realizacija investicijskih vlaganj in zagotovitev finančnih virov**
Za leto 2026 načrtujemo rekordno vrednost investicijskih vlaganj, ki pa so zaradi omejitev pri zadolževanju, nižja glede na RN 2025–2034. Pomemben dejavnik za realizacijo načrtovanih investicij predstavlja pridobitev potrebnih finančnih virov.
- **Digitalizacija in tehnološki razvoj**
Razvijali in uvajali bomo nove tehnologije, vključno z naprednimi merilnimi sistemi (G3, LTE), digitalizirali

omrežje ter pomemben poudarek namenili optimizaciji nadzora in delovanja. Za komunikacijo z uporabniki bomo uporabljali digitalne kanale, med njimi portal Moj Elektro in AI agente.

- **Trajnostno poslovanje in družbena odgovornost**
Poudarek bo na varovanju okolja, trajnostni usmerjenosti in odgovornosti do deležnikov in aktivnostih za izboljšanje kakovosti življenja zaposlenih, lokalnih skupnosti in širše družbe.



15 Upravljanje tveganj in notranja revizija

15.1 Sistem upravljanja tveganj

Z vzpostavljenim sistemom upravljanja tveganj opredeljujemo cilje družbe, tveganja, njihovo ocenitev in razvrstitev po pomembnosti, opredelimo ukrepe in določimo odzive na posamezno tveganje. Tveganja oziroma obvladovanje tveganj spremljamo in po potrebi sprejemamo dodatne ukrepe za njihovo obvladovanje.

V letu 2025 smo novelirali Pravilnik o upravljanju tveganj, v katerega smo uspešno integrirali tudi informacijska tveganja. Tako smo skupaj z lastniki in skrbniki pregledali obstoječa tveganja in jih dopolnili/spremenili.

V družbi tveganja ločimo na strateška, operativna in finančna ter tveganja trajnostnega poslovanja. Register in katalog tveganj posodabljammo vsako četrtoletje. V katalogu tveganj družbe smo identificirali 190 tveganj, od katerih smo jih v register vključili 19.

15.2 Ključna tveganja

Vzpostavljen sistem upravljanja tveganj nam omogoča sistematično prepoznavanje, ocenjevanje, razvrščanje in obvladovanje tveganj, ki lahko vplivajo na doseganje strateških in operativnih ciljev družbe. Pomembnejša tveganja po ključnih področjih so naslednja:

Neizpolnjevanje zahtev strategije družbe

Konec leta 2025 smo dopolnili strategijo družbe za obdobje 2026–2028, ki temelji na treh trajnostnih stebrih: okolje, družba in upravljanje. Tveganje predstavlja možnost, da procesi ne potekajo v smeri sprejetih trajnostnih poslovnih usmeritev, da distribucijska dejavnost ne izpolnjuje svojega namena ter da investicije ne zagotavljajo dolgoročno trajnostnih rešitev.

Za obvladovanje tveganja izvajamo redno poročanje upravi in nadzornemu svetu, vmesna letna poročila ter preverjanje usklajenosti aktivnosti s cilji družbe.

Pomembna operativna tveganja v tem okviru so tudi:

- motnje pri oskrbi z električno energijo zaradi vremenskih vplivov (močan veter, dež, sneg, žled),
- pomanjkanje ustreznega kadra na operativnem in strokovnem nivoju.

Trajnostnostno poslovanje

V letu 2025 smo prvič pripravili trajnostnostno poročilo za leto 2024 v skladu z zahtevami direktive CSRD in povezanimi delegiranimi akti. Projekt priprave trajnostnega poročila smo uspešno izvedli, konec leta 2025 pa smo že pričeli s pripravo poročila za leto 2025 ter izvedli dodatna izobraževanja in delavnice.

Ključno tveganje predstavlja še vedno nepopolna regulativna in metodološka podlaga (pomanjkanje panožnih standardov, nejasna navodila in primeri dobrih praks), kar lahko vpliva na pri merljivost in kakovost razkritij.

Politika regulatorja in usmeritve upravljavca kapitalskih naložb države

Področje regulacije in usmeritev upravljavca kapitalskih naložb države smo opredelili kot strateško tveganje tudi v strategiji 2026–2028. Čeprav v letu 2025 ni bilo bistvenih sprememb, obstaja tveganje prihodnjih zakonodajnih in metodoloških sprememb, ki bi lahko vplivale na poslovni model družbe.

Posebna tveganja predstavljajo:

- zakonodajne spremembe brez ustreznih analiz stroškov in koristi,
- neusklajenost med zakonskimi in podzakonskimi akti,
- dolgotrajno pridobivanje pojasnil regulatorja,
- spremembe tarifnega sistema, ki ne odražajo dejanskih stroškov omrežja.

Vodenje investicij

Tveganja na področju investicij so povezana predvsem z umeščanjem objektov v prostor, ki je odvisno od številnih zunanjih deležnikov (državni organi, lokalne skupnosti, civilne iniciative).

Pomembnejša tveganja:

- zamiki zaradi težav pri dobavi materiala,
- pomanjkljivo ali netočno terminsko planiranje del,
- neusklajenost z drugimi investitorji (občine, DRSI ipd.),
- neustrezna dobava opreme in storitev,
- napake pri evidentiranju investicijskih knjižb.

Tveganja zmanjšujemo z digitalizacijo procesov in uvedbo aplikativne podpore, ki omogoča boljšo povezavo podatkov ter spremljanje terminskih in finančnih planov.

Vključevanje obnovljivih virov

Rast števila obnovljivih virov povečuje obremenitve omrežja. Ključna tveganja:

- nezmožnost pravočasnega priključevanja zaradi nezadostne robustnosti omrežja in kadrovskih virov,
- napake pri izdaji soglasij, ki lahko vodijo v pritožbe ali odškodninske zahtevke.

Informacijska in kibernetska varnost – neprekinjeno poslovanje

Informacijska in kibernetska tveganja lahko povzročijo izpad delovanja sistemov, izgubo podatkov, motnje v oskrbi in škodo ugledu družbe.

Ključna tveganja:

- nedostopnost sistema SCADA ob izpadu IKT-infrastrukture,
- zastarelost obstoječega sistema SCADA,
- nepopolni podatki po ponovni vzpostavitvi sistema,
- nepravilno delovanje merilnih podatkovnih storitev.

Področja z ničelno toleranco do tveganj

Uprava je sprejela Politiko sprejemanja tveganj (risk appetite) in nima tolerance do tveganj s področij:

- varnosti in zdravja pri delu,
- ogrožanja življenja in premoženja,
- varovanja informacij in kibernetske varnosti,

- regulatorne neskladnosti,
- neetičnih praks.

V nadaljevanju poročila je prikazan diagram tveganj iz registra tveganj (ocena ≥ 6) s prikazom vgrajenega in preostalega tveganja.

Pomembnejši dogodki v letu 2025 z vidika tveganj

Pravilnik o upravljanju tveganj v skupini Elektro Maribor

V letu 2025 smo pristopili k noveliranju Pravilnika o upravljanju tveganj v Skupini Elektro Maribor ter uskladili vse pripadajoče priloge. V prilogah smo podrobneje opredelili merila za ocenjevanje tveganj ter vključili ocenjevanje informacijskih tveganj v skladu z vidiki zaupnosti, celovitosti in razpoložljivosti. Ponovno smo določili prag velikosti tveganja za vključitev v Register tveganj ter tveganjem opredelili tudi pragove maksimalne škode, kar bo ob ustreznih informacijski podpori omogočalo izračun finančnih posledic tveganj.

Katalog in Register tveganj

Preglednost kataloga tveganj smo izboljšali tako, da upravi omogoča učinkovitejšo podporo pri obvladovanju posameznih tveganj v družbi. S tem vzpostavljamo višjo raven zavedanja o pomembnih tveganjih ter krepimo notranje okolje za celovito upravljanje tveganj.

Prepoznana tveganja

Graf 32: Register tveganj glede na oceno tveganja



Informacijska podpora obvladovanju tveganj

Konec leta 2025 smo pristopili k uvedbi informacijske podpore za upravljanje tveganj Silver Bullet Risk (SBR). Z uvedbo rešitve bomo lahko tveganja obravnavali bolj aktivno, pregledno in pravočasno, saj bo omogočen enostavnejši in hitrejši dostop do podatkov ter njihova sistematična obravnava.

Politika sprejemanja tveganja – risk appetite

Na podlagi kataloga in registra tveganj je uprava sprejela Politiko sprejemanja tveganj (risk appetite). S tem smo v družbi vzpostavili višjo raven zavedanja o pomembnosti upravljanja tveganj ter dodatno okrepili kulturo upravljanja tveganj kot sestavni del izvajanja strategije in trajnostnega poslovanja. Uprava nima tolerance do sprejemanja tveganj s področja varnosti in zdravja pri delu, ogrožanja življenj, kraj in zlorab, kibernetskih napadov, regulatornih tveganj, neetičnih praks ter nepooblaščenega razkrivanja informacij.

Pregled procesov z vidika obvladovanja tveganj

Po izvedeni reorganizaciji smo skupaj s skrbniki procesov začeli pregled procesov v družbi z namenom določitve ključnih procesov. Do sedaj prepoznana tveganja smo znova proučili ter jih vezali na posamezne procesne aktivnosti. V aplikaciji DNA, ki jo uporabljamo za obvladovanje procesov, smo procesnim aktivnostim pripisali ustrezna tveganja. S tem dosledno sledimo metodologiji COSO ERM, po kateri tveganja obstajajo v vseh procesih in aktivnostih.

Obvladovanje informacijskih tveganj

Vsa prepoznana informacijska tveganja bomo v prihodnje poleg meril verjetnosti in resnosti ocenjevali tudi po kriterijih ohranjanja zaupnosti, celovitosti in razpoložljivosti informacij. Informacijska tveganja vključujemo v skupni katalog in register tveganj ter ju ustrezno dopolnjujemo z zakonsko zahtevanimi podatki.

15.3 Notranja revizija

Notranja revizija v družbi Elektro Maribor d. d. deluje kot neodvisna funkcija od leta 2013. V organizacijski strukturi je funkcijsko neposredno odgovorna oziroma podrejena nadzornemu svetu družbe, upravi pa zgolj administrativno. Ne sodi v nobeno raven vodenja in sprejemanja poslovnih odločitev v družbi. Podlaga za njeno delovanje je Temeljna listina o notranji reviziji družbe Elektro Maribor d. d., ki jo potrdita uprava in nadzorni svet družbe. Pri svojem delu notranja revizija spoštuje Globalne standarde notranjega revidiranja (GSIA).

Notranja revizija je v letu 2025 realizirala vse ključne cilje, in sicer:

- Zagotavljanje učinkovitosti in uspešnosti delovanja notranje revizije v družbi Elektro Maribor d. d. (v okviru notranjerevizijskih poslov leta 2025 je bilo izdanih 110 priporočil oziroma prepoznanih priložnosti za izboljšave);
- Zagotavljanje prenosa znanja in dobrih praks med izvajalci notranje revizije (ena notranja revizija je bila

izvedena v sodelovanju z neodvisnim strokovnjakom – revizorjem informacijskih sistemov, ena pa z neodvisnim strokovnjakom s področja trajnostnega poročanja);

- Zagotavljanje kakovosti izvajanja notranje revizije (zunanja presoja delovanja funkcije notranje revizije, ki se izvaja na 5 let je bila v skladu s programom izvedena in zaključena v letu 2024; podrobna ocena skladnosti s standardi je pokazala, da je bilo vseh 51 standardov ocenjenih z oceno »skladno« z Mednarodnimi standardi strokovnega ravnanja pri notranjem revidiranju);
- Zagotavljanje pogojev za zasedbo delovnega mesta vodje notranje revizije (z dodatnim izobraževanjem je vodja notranje revizije podaljšala veljavnost strokovnega naziva aktivni preizkušeni notranji revizor – aPNR – po pravilih Slovenskega inštituta za revizijo).

V skladu z letnim načrtom notranjih revizij je bilo v letu 2025 izvedenih devet rednih revizijskih pregledov ter trije izredni revizijski pregledi. V družbi Elektro Maribor d. d. je bilo tako skupno preverjeno izvajanje desetih procesov. Poleg revizijskih pregledov je notranja revizija v letu 2025 tekoče spremljala uresničevanje podanih priporočil, delovanje sistema obvladovanja tveganj in korporativnega upravljanja ter se udeleževala sej revizijske komisije nadzornega sveta. V letu 2025 je notranja revizija izvedla dve interni izobraževanji, in sicer v okviru Akademije distribucije, interno izobraževanje za vodstveni kader družbe, ter na srečanju zaposle-

nih predstavitev vloge in umeščenosti funkcije notranje revizije v sistem korporativnega upravljanja delniške družbe.

15.4 Skladnost poslovanja in korporativna integriteta

V družbi Elektro Maribor d. d. poslu-jemo v skladu z veljavno zakonodajo, notranjimi predpisi ter dobrimi poslov-nimi običaji in etičnimi načeli. V letu 2025 smo sprejeli Politiko skladnosti poslovanja in korporativne integritete, ki opredeljuje vlogo funkcije skladnosti poslovanja in integritete v družbi, njeno organizacijsko umešče-nost ter pristojnosti in odgovornosti v okviru celovitega sistema korporativne-ga upravljanja.

Prav tako smo v letu 2025 sprejeli Načrt integritete ter ustanovili delovno skupino za zagotavljanje funkcije skladnosti poslovanja in korporativne integritete.

Imenovali smo dodatno osebo kot zau-pnika za sprejem prijav na podlagi Za-kona o zaščiti prijaviteljev (ZZPri), tako da v družbi sedaj dve osebi opravljata funkcijo zaupnika.

V letu 2025 smo sprejeli tudi Kodeks ravnanja za poslovne partnerje družbe Elektro Maribor d. d., s katerim stan-darde etičnega poslovanja vpeljujemo v celotno dobavno verigo.

Redno izvajamo izobraževanja in usposabljanja s področja skladnosti poslovanja, korporativne integritete ter varstva osebnih podatkov.

15.5 Kibernetiska varnost in informacijska varnost

Kibernetiska in informacijska varnost predstavljata pomemben vidik varnega in neprekinjenega izvajanja naše dejav-nosti. Informacijski sistemi in podatki so ključni za podporo operativnim procesom, zlasti pri vodenju in nadzoru elektroenergetskega omrežja, zato sistematično prepoznavamo, sprem-ljamo in obvladujemo informacijska ter kibernetiska tveganja.

Informacijska varnost je vključena v naš sistem upravljanja tveganj. Prepoznana informacijska in kibernetiska tveganja so vključena v katalog in register tveganj ter se ocenjujejo glede na vpliv na zaupnost, celovitost in razpoložljivost informacij. Posebno pozornost name-njamo tveganjem, ki bi lahko vplivala na izvajanje bistvenih storitev, varnost ljudi, zanesljivost oskrbe z električno energijo ali ugled družbe.

Med pomembnejšimi informacijskimi tveganji so tveganja, povezana z delo-vanjem sistemov za vodenje in nadzor elektroenergetskega sistema (SCADA), zlasti v primeru izpadov IK–infrastruk-ture, kibernetiskih vdorov, naravnih ne-sreč ali uporabe zastarele tehnologije. Zavedamo se tudi tveganj, povezanih z omejitvami pri nadgradnjah in var-nostnih popravkih ter z morebitno nepopolno razpoložljivostjo podatkov po izrednih dogodkih, kar lahko vpliva na učinkovitost vodenja omrežja. Za zagotavljanje neprekinjenega po-slovanja in varovanja informacij imamo vzpostavljene postopke varnostnega kopiranja podatkov, nadzora dostopov do informacijskih sistemov ter ravn-a-nja v primeru varnostnih incidentov. Dostop do informacij in informacijskih sistemov je omejen in nadzorovan

skladno z notranjimi pravili ter veljavno zakonodajo.

Redno spremljamo razvoj informa-cijskih in kibernetiskih groženj ter v okviru obvladovanja tveganj postopno izvajamo ukrepe za krepitev odpornosti informacijskih sistemov. Posebno po-zornost namenjamo tudi ozaveščanju zaposlenih o pomenu informacijske varnosti, s ciljem zmanjševanja tveganj, povezanih z nepooblaščenimi dostopi, izgubo podatkov ali motnjami v delova-nju ključnih sistemov.

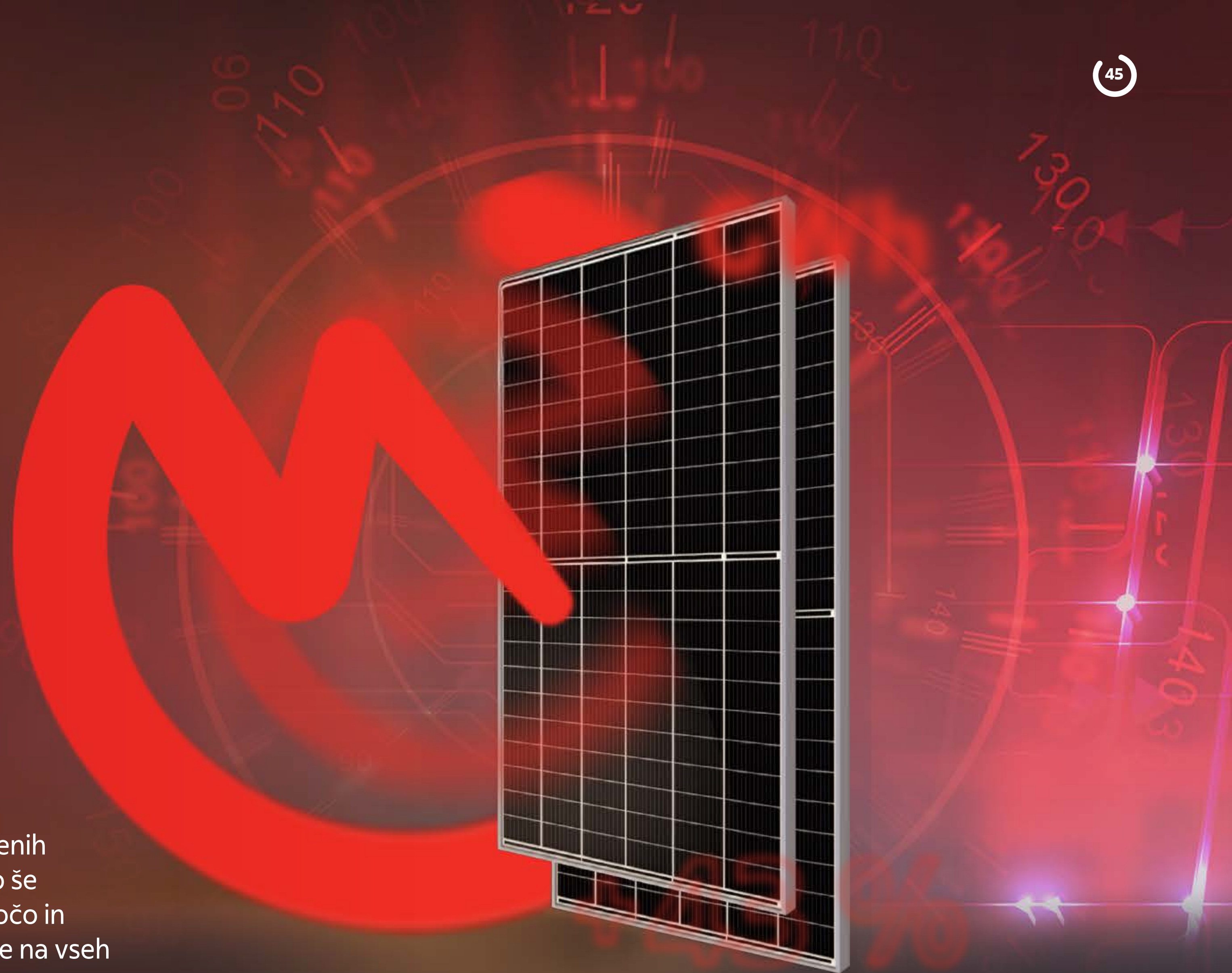
B

TRAJNOSTNO
POROČILO

Omrežje prihodnosti

Z znanjem krepimo odgovorno družbo

Ključno vlogo pri razvoju družbe ima znanje zaposlenih in kakovost delovnega okolja. V letu 2025 smo tako še nadgradili razvoj lastnih kadrov, spodbujali vključujočo in varno organizacijsko kulturo ter okrepili sodelovanje na vseh ravneh. Hkrati smo vzpostavili napredne okvire trajnostnega poročanja v skladu z evropskimi zahtevami ter s tem utrdili transparentnost in odgovorno upravljanje vplivov.



1	Poročilo neodvisnega revizorja	48
2	Uvod in splošne informacije	50
2.1	Splošna razkritja (ESRS 2)	50
2.2	Upravljanje	52
2.3	Strategija	55
2.4	Upravljanje vplivov, tveganj in priložnosti	65
3	Okoljske informacije	70
3.1	Podnebne spremembe (E1)	70
3.2	Raba virov in krožno gospodarstvo (E5)	81
3.3	Taksonomija	86
4	Socialne informacije	92
4.1	Lastna delovna sila (S1)	92
4.2	Delavci v vrednostni verigi (S2)	103
4.3	Potrošniki in končni uporabniki (S4)	106
5	Informacije o upravljanju	121
5.1	Poslovno ravnanje (G1)	121
5.2	Informacijsko-kibernetška varnost – organizacijsko specifična tema	127
5.3	Umetna inteligenca – organizacijsko specifična tema	129
5.4	Digitalizacija – organizacijsko specifična tema	130



Pomembni trajnostni poudarki v letu 2025

	Ime	Opis pomembnih trajnostnih dosežkov v letu 2025
E	Okoljske informacije	Družba Elektro Maribor d. d. sprejema in izvaja ukrepe za prilagoditev infrastrukture podnebnim spremembam in povečanje odpornosti na ekstremne vremenske razmere. V letu 2025 smo realizirali skupaj 65 milijonov evrov investicijskih vlaganj, od tega na področju povečevanja robustnosti omrežja 32 milijonov evrov. Zgradili smo 40 novih transformatorskih postaj in rekonstruirali 70 transformatorskih postaj. Z vlaganji v elektroenergetsko infrastrukturo pomembno prispevamo k zelenemu prehodu. Za izvajanje intenzivnih vlaganj v elektroenergetsko infrastrukturo smo v 100 % zagotovili potrebne finančne vire. Izvajanje energetske učinkovitosti: izvedli smo sanacijo ovoja na eni od poslovnih stavb in pričeli s sanacijo ogrevalno/hladilnega sistema na sedežu družbe, ki bo po zaključku obnove pričakovano zmanjšala porabo energije iz naslova ogrevanja. Vključevanje e-mobilnosti: v letu 2025 smo kupili 7 električnih vozil. Družba Elektro Maribor d. d. je pridobila certifikat o izvoru, ki dokazuje, da je 100 % delež kupljene električne energije (obseg 2) iz obnovljivih virov.
S	Socialne informacije	Zaposlenim zagotavljamo dostojne plače – povprečna plača v družbi Elektro Maribor d. d. je bila v letu 2025 za 15,20 % višja od povprečne plače v Sloveniji. Spodbujamo izobraževanja zaposlenih, ki so v obravnavanem letu višja za 6,4 ure na zaposlenega v primerjavi s preteklim letom. Zagotavljamo varno delovno okolje, vzpostavljene imamo mehanizme za preprečevanje nezgod na delovnem mestu. V sistem naprednega merjenja smo na distribucijskem območju Elektra Maribor vključili že 99,6 % vseh merilnih mest. Z namenom izboljšanja uporabniške izkušnje ter zagotavljanje boljše podpore uporabnikom smo uvedli nove govorne odzivnike (telefonski številki: 080 21 101 in 080 21 105). V letu 2025 smo portal Moj elektro dopolnjevali z novimi funkcionalnostmi oziroma vsebinami. Konec leta 2025 je bilo v portal vključenih 36.849 merilnih mest, kar je za 20 % več kot konec leta 2024. V letu 2025 smo prejeli napredni certifikat Družbeno odgovoren delodajalec.
G	Poslovno ravnanje	V letu 2025 smo sprejeli Kodeks ravnanja za poslovne partnerje, ki vse poslovne partnerje zavezuje k spoštovanju človekovih pravic, vključno s pravicami lastnih zaposlenih ter zaposlenih v celotni vrednostni verigi. Družba pri izbiri dobaviteljev uporablja tudi socialna in okoljska merila ter redno pregleduje in izboljšuje procese za obvladovanje tveganj v dobavni verigi. Zavezani smo k spoštovanju človekovih pravic v okviru lastne dejavnosti in v vrednostni verigi. Digitalizacija poslovnih procesov in uporaba umetne inteligence je postala sestavni del sodobnega poslovanja in pomembno vpliva na delovanje družbe Elektro Maribor d. d. Družba nenehno spremlja razvoj kibernetских groženj in prilagaja varnostne ukrepe spreminjajočemu se tehnološkemu in regulativnemu okolju. Družba ima ničelno toleranco do korupcije, podkupovanja in drugih nedovoljenih ravnanj.



1 Poročilo neodvisnega revizorja



Tel: +386 1 53 00 920
✉: info@bdo.si
www.bdo.si

BDO Revizija d.o.o.
Cesta v Mestni log 1
1000 Ljubljana, Slovenija

POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA O OMEJENEM ZAGOTOVILU GLEDE POROČILA O TRAJNOSTNOSTI

Delničarjem družbe Elektro Maribor d.d.

Opravili smo posej dajanja omejenega zagotovila glede Poročila o trajnostnosti družbe Elektro Maribor d.d. (v nadaljevanju »Družba«), vključenega v letno poročilo Družbe za leto, ki se je končalo na dan 31. decembra 2025 in za obdobje od 1. januarja 2025 do 31. decembra 2025 (v nadaljevanju: Poročilo o trajnostnosti).

Opredelitev uporabljenih sodil

Poročilo o trajnostnosti je pripravilo poslovodstvo Družbe, da bi zadostilo zahtevam 70.c in 70.č člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1), ki implementira 19(a) člen Direktive EU 2013/34/EU, vključno s:

- skladnostjo z Evropskimi standardi poročanja o trajnostnosti, uvedenimi z Delegirano uredbo Komisije (EU) 2023/2772 z dne 31. julija 2023 o dopolnitvi Direktive 2013/34/EU Evropskega parlamenta in Sveta glede standardov poročanja o trajnostnosti (ESRS), vključno s tem, da je postopek, ki ga je izvedla Družba za identifikacijo informacij, poročanih v Poročilu o trajnostnosti (Postopek), v skladu z opisom v pojasnilu Upravljanje vplivov, tveganj in priložnosti;
- skladnostjo razkritij v poglavju Taksonomija v okviru Poročila o trajnostnosti z 8. členom Uredbe EU 2020/852 (Uredba o taksonomiji); in
- skladnostjo z zahtevami glede priprave Poročila o trajnostnosti v skladu s 58. členom ZGD-1, ki zahteva, da Družba pripravi Poročilo o trajnostnosti v enotni elektronski obliki, kot jo določa 3. člen Delegirane uredbe Komisije (EU) 2018/815 z dne 17. Decembra 2018 o dopolnitvi Direktive 2004/109/ES Evropskega parlamenta in Sveta v zvezi z regulativnimi tehničnimi standardi za določitev enotne elektronske oblike poročanja (ESEF Uredba).

Odgovornost poslovodstva in pristojnih za upravljanje za Poročilo o trajnostnosti

Poslovodstvo je odgovorno za oblikovanje in izvajanje postopkov za prepoznavanje informacij, navedenih v Poročilu o trajnostnosti v skladu z ESRS in za razkritje tega Postopka v pojasnilu Upravljanje vplivov, tveganj in priložnosti v Poročilu o trajnostnosti. Ta odgovornost vključuje:

- razumevanje konteksta, v katerem potekajo dejavnosti in poslovni odnosi Družbe, ter pridobivanje razumevanja prizadetih deležnikov;
- opredelitev dejanskih in morebitnih vplivov (tako negativnih kot pozitivnih), povezanih z zadevami glede trajnostnosti, ter tveganj in priložnosti, ki vplivajo ali se lahko razumno pričakuje, da bi lahko vplivali na finančni položaj, finančno uspešnost, denarne tokove, dostop do financiranja ali stroške kapitala Družbe na kratek, srednji ali dolgi rok;
- ocenjevanje pomembnosti prepoznanih vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih z zadevami glede trajnostnosti, z izbiro in uporabo ustreznih pragov; in
- uporabo predpostavk, ki so v danih okoliščinah razumne.

Poslovodstvo je nadalje odgovorno za pripravo Poročila o trajnostnosti v skladu s 70.c členom in 70.č členom ZGD-1, ki implementira 19(a) člen Direktive EU 2013/34/EU, vključno s:

- skladnostjo z ESRS;
- pripravo razkritij v poglavju Taksonomija v okviru Poročila o trajnostnosti skladno z 8. členom Uredbe Evropske unije št. 2020/852 (–Uredba o taksonomiji–);
- zasnovo, vzpostavitev in vzdrževanjem takšnih notranjih kontrol, za katere poslovodstvo določi, da so potrebne za omogočanje priprave Poročila o trajnostnosti, ki ne vsebuje pomembno napačnih navedb, bodisi zaradi prevare ali napake; in
- izbiro in uporabo ustreznih metod poročanja o trajnostnosti ter uporabo predpostavk in ocen v zvezi s posameznimi razkritji o trajnostnosti, ki so v danih okoliščinah razumne.



Poslovodstvo Družbe je odgovorno tudi za pripravo Poročila o trajnostnosti v skladu s tehničnimi zahtevami, povezanimi z enotno elektronsko obliko, kot je določeno v 58. členu ZGD-1 in 3. členu ESEF Uredbe. Ta odgovornost vključuje zasnovo, vzpostavitev in vzdrževanje takih notranjih kontrol, ki omogočijo pripravo poročila o trajnostnosti, ki ni pomembno neskladno z zahtevami 58. člena ZGD-1 in 3. člena ESEF Uredbe.

Pristojni za upravljanje so odgovorni za nadziranje postopka Družbe za poročanje o trajnostnosti.

Revizorjeva odgovornost za posej omejenega zagotovila

Naša odgovornost je načrtovati in izvesti posej dajanja zagotovil, da pridobimo omejeno zagotovilo o tem, ali Poročilo o trajnostnosti ne vsebuje pomembno napačnih navedb, bodisi zaradi prevare ali napake, ter izdati poročilo o omejenem zagotovitju, ki vključuje naš sklep. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake, ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamično ali skupaj vplivajo na odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi Poročila o trajnostnosti kot celote.

Kot del posla dajanja omejenega zagotovila v skladu z MSZ 3000 (prenovljen) izvajamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost skozi celotno trajanje posla.

Naše odgovornosti v zvezi s Poročilom o trajnostnosti in povezavi s Postopkom vključujejo:

- pridobivanje razumevanja Postopka, vendar ne za namen podajanja sklepa o učinkovitosti Postopka, vključno z njegovim rezultatom;
- načrtovanje in izvedbo postopkov za ovrednotenje, ali je Postopek skladen z opisom Postopka Družbe navedenim v pojasnilu Upravljanje vplivov, tveganj in priložnosti.

Druge naše odgovornosti v zvezi s Poročilom o trajnostnosti vključujejo:

- pridobitev razumevanja kontrolnega okolja, procesov in informacijskih sistemov Družbe, relevantnih za pripravo Poročila o trajnostnosti, vendar brez ocenjevanja zasnove posameznih kontrolnih aktivnosti, pridobivanja dokazov o njihovi vzpostavitvi ali testiranja učinkovitosti njihovega delovanja;
- identifikacijo razkritij, kjer je verjetno, da se bodo pojavile pomembno napačne navedbe, bodisi zaradi prevare ali napake;
- načrtovanje in izvajanje postopkov, ki se odzivajo na primere, kjer bi lahko prišlo do pomembnih napačnih navedb v Poročilu o trajnostnosti. Tveganje, da ne bi odkrili pomembno napačne navedbe, ki je posledica prevare, je višje kot tveganje, ki je posledica napake, saj lahko prevara vključuje tajno dogovarjanje, ponarejanje, namerne opustitve, napačne predstavitve ali razveljavitev notranjega kontroliranja; in
- oceno, ali je Poročilo o trajnostnosti v vseh pomembnih pogledih pripravljeno v obliki, kot jo zahteva 58. člen ZGD-1 in 3. člen ESEF Uredbe.

Naša neodvisnost in upravljanje kakovosti

Delovali smo v skladu z zahtevami glede neodvisnosti in etičnimi zahtevami Uredbe EU št. 537/2014 in Mednarodnega kodeksa etike za računovodske strokovnjake (vključno z Mednarodnimi standardi neodvisnosti), ki ga je izdal Odbor za Mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake. Kodeks je zasnovan na temeljnih načelih integritete, objektivnosti, strokovne usposobljenosti in dolžne skrbnosti, zaupnosti ter strokovnega vedenja.

Naša revizijska družba deluje v skladu z Mednarodnim standardom upravljanja kakovosti (MSUK) 1 - Upravljanje kakovosti v podjetjih, ki opravljajo revizije in preiskave računovodskih izkazov ter druge posle dajanja zagotovil in sorodnih storitev, in skladno z njim vzdržuje celovit sistem upravljanja kakovosti, vključno z dokumentiranimi politikami in postopki glede skladnosti z etičnimi zahtevami, poklicnimi standardi ter veljavnimi pravnimi in regulativnimi zahtevami.

Inherentne omejitve pri pripravi Poročila o trajnostnosti

Sodila, narava Poročila o trajnostnosti in odsotnost dolgoletnih uveljavljenih strokovnih smernic, standardnih uporab in praks poročanja omogočajo sprejetje različnih, vendar sprejemljivih metodologij merjenja, kar lahko povzroči razlike med posameznimi družbami. Sprejete metodologije merjenja lahko vplivajo tudi na primerljivost trajnostnih zadev, o katerih poročajo različne organizacije in iz leta v leto notraj organizacije, saj se metodologije razvijajo.

Pri poročanju v prihodnost usmerjenih informacij v skladu z ESRS mora poslovodstvo pripraviti v prihodnost usmerjene informacije na podlagi razkritih predpostavk o dogodkih, ki se lahko zgodijo v prihodnosti, in



morebitnih prihodnjih dejanjih Družbe. Dejanski rezultati bodo verjetno drugačni, saj se pričakovani dogodki pogosto ne zgodijo, kot je bilo pričakovano.

Pri določanju razkritij v Poročilu o trajnostnosti poslovodstvo Družbe razlaga nedefinirane pravne in druge izraze. Nedefinirane pravne in druge izraze je mogoče razlagati različno, vključno s pravno skladnostjo njihove interpretacije, zato so predmet negotovosti.

Sklicevanja na zunanje vire ali spletne strani v Poročilu o trajnostnosti niso vključeni v naše postopke pregleda Poročila o trajnostnosti, zato o njih ne podajamo nobenega zagotovila.

Opozarjamo na naslednje posebne omejitve, obravnavane v Poročilu o trajnostnosti:

- Okoljsko poročanje, kot ga uporabljajo vse družbe, vključuje informacije, ki temeljijo na podnebnih scenarijih, ki vključujejo inherentno negotovost zaradi nepopolnega znanstvenega in ekonomskega znanja o verjetnosti, času ali učinku morebitnih prihodnjih fizičnih in prehodnih vplivov, povezanih s podnebjem. V izogib dvomu, obseg našega posla in naše odgovornosti ni vključeval izvajanja postopkov, potrebnih za kakršnokoli dajanje zagotovil o zanesljivosti, pravilne sestave ali točnosti informacij, usmerjenih v prihodnost.
- Metrike o emisijah, navedene v Poročilu o trajnostnosti, lahko vključujejo informacije, ki jih zagotavljajo dobavitelji ali tretje osebe. Naši postopki niso vključevali pridobivanja zagotovil glede informacij, ki jih zagotavljajo dobavitelji ali tretje osebe.
- Poročilo o trajnostnosti lahko vključuje metrike, ki izhajajo iz prijavljenih dogodkov v zvezi z zaposlenimi in podizvajalci. Naša preskušanja lahko zato ne razkrijejo napačnih navedb glede popolnosti, na primer v primerih, kjer so se dogodki morda zgodili, vendar niso bili prijavljeni.

Povzetek opravljenega dela

Posel dajanja omejenega zagotovila vključuje izvajanje postopkov za pridobitev dokazov o Poročilu o trajnostnosti.

Narava, časovni okvir in obseg izbranih postopkov so odvisni od strokovne presoje, vključno z identifikacijo razkritij v Poročilu o trajnostnosti, kjer je verjetno, da se bodo pojavile pomembne napačne navedbe, bodisi zaradi prevare ali napake.

Pri izvajanju posla dajanja omejenega zagotovila v zvezi s Postopkom, smo:

- pridobili razumevanje Postopka s:
 - poizvedovanjem, z namenom pridobiti razumevanje o virih informacij, ki jih je uporabilo poslovodstvo (npr. vključevanje deležnikov, poslovni načrti in strateški dokumenti); in
 - pregledom notranje dokumentacije Družbe o njenem Postopku; in
- ovrednotili, ali so bili dokazi, pridobljeni z našimi postopki v zvezi s Postopkom, ki ga izvaja Družba, skladni z opisom Postopka v pojasnilu Upravljanje vplivov, tveganj in priložnosti.

Pri izvajanju našega posla dajanja omejenega zagotovila v zvezi s Poročilom o trajnostnosti smo:

- pridobili razumevanje procesov poročanja Družbe, ki so pomembni za pripravo Poročila o trajnostnosti s poizvedovanjem, z namenom pridobiti razumevanje kontrolnega okolja, procesov in informacijskih sistemov Družbe, pomembnih za pripravo Poročila o trajnostnosti, vendar ne za namen zagotavljanja sklepa o učinkovitosti notranjih kontrol Družbe.
- ovrednotili, ali so pomembne informacije, identificirane s Postopkom, vključene v Poročilo o trajnostnosti;
- ovrednotili, ali sta struktura in predstavitev Poročila o trajnostnosti skladni z ESRS;
- opravili poizvedbe pri ustreznem osebju in analitične postopke o izbranih informacijah v Poročilu o trajnostnosti;
- izvedli revizijske postopke o izbranih informacijah v Poročilu o trajnostnosti na podlagi vzorca;
- kjer in kadar je to primerno, primerjali razkritja v Poročilu o trajnostnosti z ustreznimi razkritji v računovodskih izkazih;



- pridobili dokaze o metodah in postopkih za oblikovanje pomembnih ocen in v prihodnost usmerjenih informacij ter o tem, kako so bile te metode uporabljene;
- pridobili razumevanje postopka Družbe za prepoznavanje gospodarskih dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo in gospodarskih dejavnosti, ki so usklajene s taksonomijo ter ustreznih razkritij v poročilu o trajnostnosti;
- pridobili informacije in podlage za zneske, razkrite v delu Poročila o trajnostnosti, ki se nanaša na taksonomijo;
- ocenili, ali je Poročilo o trajnostnosti pripravljeno v obliki, kot o določa 58. člen ZGD-1 in 3. člen ESEF Uredbe.

Podlaga za sklep

Naš posel dajanja omejenega zagotovila smo opravili v skladu z Mednarodnim standardom poslov dajanja zagotovil (MSZ) 3000 (prenovljen), *Posli dajanja zagotovil, razen revizij ali preiskav računovodskih informacij iz preteklosti* (-MSZ 3000 (prenovljen)-), ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde revidiranja in dajanja zagotovil.

Postopki, izvedeni v okviru posla dajanja omejenega zagotovila, se po naravi in času razlikujejo in so manj obsežni kot pri poslih dajanja sprejemljivega zagotovila. Posledično je v okviru posla dajanja omejenega zagotovila pridobljenega bistveno manj zagotovila kot bi ga bilo, če bi izvajali posel dajanja sprejemljivega zagotovila.

Naše odgovornosti na podlagi tega standarda so podrobneje opisane v delu *Revizorjeva odgovornost za posel omejenega zagotovila* v našem poročilu.

Verjamemo, da so pridobljeni dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naš sklep.

Sklep o omejenem zagotovitlu

Na podlagi opravljenih postopkov in pridobljenih dokazov, nismo opazili ničesar, zaradi česar bi verjeli, da Poročilo o trajnostnosti v vseh pomembnih pogledih ni pripravljeno v skladu s 70.c in 70.č členom Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1), ki v slovenski pravni red prenaša člen 19(a) Direktive EU 2013/34/EU, vključno s:

- skladnostjo z Evropskimi standardi poročanja o trajnostnosti (ESRS), vključno s tem, da je postopek za identifikacijo informacij, poročanih v Poročilu o trajnostnosti, ki ga je izvedla Družba (-Postopek-) skladen z opisom v pojasnilu Upravljanje vplivov, tveganj in priložnosti;
- skladnostjo razkritij v poglavju Taksonomija v okviru Poročila o trajnostnosti z 8. členom Uredbe Evropske unije št. 2020/852 (-Uredba o taksonomiji-); in
- skladnostjo z zahtevami glede priprave Poročila o trajnostnosti v elektronski obliki XHTML, kot jo določata 58. člen ZGD-1 in 3. člen ESEF Uredbe.

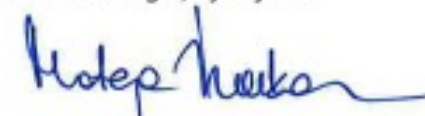
Druga zadeva

Naš posel dajanja omejenega zagotovila se ne nanaša na informacije v zvezi z obdobji pred letom 2024.

Ljubljana, 20. april 2026



BDO Revizija d.o.o.
Cesta v Mestni log 1, Ljubljana



Mateja Vrankar,
Ključna trajnostna partnerka

2 Uvod in splošne informacije

V družbi Elektro Maribor d. d. trajnostnost razumemo kot integralni del naše osnovne dejavnosti – zanesljive, varne in kakovostne distribucije električne energije – tako, da hkrati ustvarjamo dolgoročno vrednost za uporabnike, zaposlene, lastnike, širšo skupnost in druge deležnike ter zmanjšujemo negativne vplive na okolje. Trajnostna strategija je usmerjena v ublažitev naših najpomembnejših trajnostnih tveganj, zmanjševanje škodljivih vplivov ter v hkratno krepitev pozitivnih vplivov na družbo. Pri tem poudarjamo trajnostno poslovanje, graditev trajnostnega odnosa z uporabniki in skrb za zaposlene z vzpostavitvijo inovativnega in motivacijskega delovnega okolja, ki spodbuja izboljšave in inovacije.

Poročilo o trajnostnosti temelji na oceni dvojne pomembnosti, ki je pripravljeno v skladu s standardi ESRS in zahtevami direktive CSRD. Predstavlja naše strateške usmeritve, poslovni model, upravljaljske prakse, pomembne vplive, tveganja in priložnosti ter povezane cilje, kazalnike in ukrepe. Vsebinsko predstavljamo po sklopih:

1. splošna razkritja (ESRS 2),
2. okoljska razkritja (E1, E5) in razkritja kazalnikov okoljske taksonomije,
3. družbena razkritja (S1, S2, S4) ter
4. razkritja o upravljanju (G1) vključno z organizacijsko specifičnimi razkritji.

Družba je v letu 2025 z oceno dvojne pomembnosti, za katero je prenovila metodologijo ocenjevanja, prepoznala 16 vplivov, 10 tveganj in 1 priložnost. Tako v letu 2025 nadaljujemo z vzpostavljanjem celovitega trajnostnega upravljaljskega modela, s katerim spremljamo uspešnost upravljanja pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti v celotni verigi vrednosti. Upravljanje trajnostnosti razumemo kot pot k večji transparentnosti, ki daje podlago za napredek, odgovorno odločanje in nenehno izboljševanje v družbi.

Družba Elektro Maribor d. d. kontinuirano izvaja in krepi naložbe v energetskega infrastrukturo z namenom zagotavljanja zanesljive oskrbe z električno energijo. V procesu načrtovanja in izvajanja naložb, družba upošteva vplive podnebnih sprememb ter si prizadeva za razvoj infrastrukture, ki bo odporna na podnebne spremembe in

prilagojena dolgoročnim energetskim potrebam.

Pomemben vidik pri umeščanju energetskih objektov v prostor je tudi spoštovanje veljavne zakonodaje ter prostorske in okoljske regulative. V postopkih načrtovanja, pridobivanja dovoljenj in pri izgradnji energetskih objektov, družba upošteva vse predpise, zahteve in ukrepe, ki jih predpisujejo državni ali lokalni organi. Pri tem družba posebno pozornost namenja varovanju okolja, vključno z varovanjem vodovarstvenih območij, območij Nature 2000 ter drugimi pomembnimi narovarstvenimi območji.

2.1 Splošna razkritja (ESRS 2)

Podlaga za pripravo

Trajnost je v središču poslovnih dejavnosti družbe Elektro Maribor d. d. O našem predku poročamo na letni osnovi znotraj letnega poročila družbe, kjer ima trajnostni del posebno, ločeno poglavje. Ob prenosu evropske direktive o poročanju podjetij o trajnostnosti (CSRD) v

nacionalno zakonodajo smo kot družba celovito in sistematično pristopili k pripravi poročila o trajnostnosti. Ocena dvojne pomembnosti je bila izvedena v skladu z zahtevami ESRS standardov. Poročilo o trajnostnosti je razdeljeno na razdelke »splošne informacije«, »okoljske informacije«, »socialne informacije« in »informacije o upravljanju«. Pri uporabi ESRS je koncept »materialnosti« izrednega pomena in opredeljuje vsebino, ki jo je treba vključiti v trajnostno poročanje. V skladu z načelom dvojne pomembnosti predstavljamo naše obvladovanje bistvenih vplivov naših poslovnih aktivnosti na družbo in okolje ter materialnih tveganj in priložnosti, ki jih je družba Elektro Maribor d. d. prepoznala v svojih aktivnostih.

Pri pripravi poročila o trajnostnosti smo uporabili metodo dvojne pomembnosti (angl. double materiality assessment), ki združuje presojo pomembnosti vplivov in finančne pomembnosti. Podatki, vključeni v poročilo o trajnostnosti, temeljijo na preverjenih notranjih virih, standardiziranih merilnih metodologijah ter najboljših praksah v elektrodistribucijskem sektorju. Družba se zavezuje k rednemu pregledu in posodabljanju informacij, da zagotovi njihovo točnost, zanesljivost in skladnost z zakonodajnimi zahtevami ter pričakovanji deležnikov.

Prepoznane bistvene trajnostne teme, ki so zajete v poročanje o trajnostnosti:

- ESRS E1 – podnebne spremembe,
- ESRS E5 – raba virov in krožno gospodarstvo,
- ESRS S1 – lastna delovna sila,

- ESRS S2 – delavci v vrednostni verigi,
- ESRS S4 – potrošniki in končni uporabniki,
 - ESRS G1 – poslovno ravnanje z vključenimi organizacijsko specifičnimi temami:
 - informacijsko-kibernetška varnost,
 - umetna inteligenca,
 - digitalizacija.

2.1.1 Splošna podlaga za pripravo trajnostnih izjav (BP-1)

Družba Elektro Maribor d. d. je pripravila drugo poročilo o trajnostnosti v skladu z zahtevami evropskih standardov za poročanje o trajnostnosti (ESRS), kot so določeni v okviru Direktive o trajnostnostnem poročanju podjetij (CSRD) in v skladu z novelo Zakona o gospodarskih družbah 1M. Prikaz trajnostnih informacij v tokratnem poročilu je pripravljen v skladu z Delegirano uredbo EU »quick-fix« z dne 11.7. 2025, tako da je poročilo pripravljeno v enakem obsegu in z enakimi izhodišči kot v letu 2024.

Poročilo o trajnostnosti je pripravljeno za družbo Elektro Maribor d. d. Potrjujemo, da so podatki za poročanje o trajnosti enaki podatkom, ki so upoštevani v računovodskem poročilu družbe Elektro Maribor d. d. z računovodskimi izkazi, in so pripravljeni v skladu z: računovodskimi in poročevalskimi zahtevami Slovenskih računovodskih standardov 2024 (SRS 2024), določili Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) in zahtevami energetske zakonodaje. Družbi OVEN Elektro Maribor d. o. o. in Eldom d. o. o. sta po kriterijih ZGD-1 razvrščeni med majhne družbe in kot

takšni nista pomembni za izkazovanje resničnega in poštenega prikaza finančnega položaja, poslovnega izida, denarnih tokov in gibanja kapitala obvladujoče družbe Elektro Maribor d. d. Družba Elektro Maribor d. d. za leto 2025 ne sestavlja konsolidiranih računovodskih izkazov.

V trajnostnem poročilu prikazujemo pomembne trajnostne teme, ki poleg lastnih dejavnosti obsegajo tudi višji in nižji del vrednostne verige. Zastavljeni cilji, ukrepi in politike tako zajemajo celotno vrednostno verigo in so predstavljeni v področjih okolja, družbe in korporativnega upravljanja.

Potrjujemo, da nismo izpustili nobenih informacij, povezanih z intelektualno lastnino, znanjem in izkušnjami ali rezultati inovacij, ki bi bile pomembne za razumevanje naše trajnostne uspešnosti.

Družba Elektro Maribor d. d. ni uporabila izvzetja iz razkritja prihodnjih dogodkov ali tekočih pogajanj, kot to dovoljujejo določila člena 19a(3) in člena 29a(3) Direktive 2013/34/EU. Oznaka »n.p.«, ki se pojavlja v tabelah pomeni, da družba Elektro Maribor d. d. ne razpolaga s podatkom.

2.1.2 Razkritja v zvezi s posebnimi okoliščinami (BP-2)

Družba Elektro Maribor d. d. je razkrila informacije o posebnih okoliščinah, ki vplivajo na pripravo poročila o trajnostnosti. Cilj teh razkritij je zagotoviti celovito razumevanje načinov, kako se ti specifični vplivi odražajo na naše poročanje o trajnostnosti.

Družba Elektro Maribor d. d. uporablja definicije časovnih obdobj, ki so enake, kot jih določa ESRS 1:

- **Kratkoročno obdobje:** do 1 leta.
- **Srednjeročno obdobje:** od 1 do 5 let.
- **Dolgoročno obdobje:** več kot 5 let.

V poročilu o trajnostnosti sta uporabljeni dve metriki za vrednostno verigo, ki sta pripravljeni na podlagi ocen, posrednih virov oz. predpostavk. Metriki se nanašata na kategorijo 7: Prevoz zaposlenih in kategorijo 5: Odpadki nastali pri poslovanju znotraj izračuna emisij CO₂ v obsegu 3. Metriki opisujemo v standardih E1: Podnebne spremembe in E5 Krožno gospodarstvo. Cilji na področju emisij CO₂ so opisani v poglavju Bruto emisije toplogrednih plinov v obsegih 1, 2, 3 in skupne emisije GHG E1–6.

Prevoz zaposlenih

Podatki o vrednostni verigi, ki so ocenjeni na podlagi posrednih virov oziroma predpostavkah, se navezujejo na določitev emisij CO₂ obseg 3. Predpostavka se navezuje na prevoz delavcev na delo, kjer smo upoštevali, da vsi delavci koristijo osebna prevozna sredstva, kar je dodatno poslabšalo izhodiščno oceno nastalih CO₂ emisij. Podatki prevoza zaposlenih na delo so pridobljeni iz uradnih kadrovskih evidenc družbe, za izračun emisij pa je uporabljen konservativni pristop. Način določitve podatkov za izračun emisij zaradi prevoza zaposlenih na delo izkazuje ocena zaupanja: dobra stopnja zaupanja.

Za prihodnja obdobja načrtujemo ukrepe za izboljšanje točnosti v segmentu ogljičnega odtisa in prevoza zaposlenih na delo.

Za merila za določitev in izračun ocene negotovosti se uporabljajo smernice GHG protokola »GHG Protocol guidance on uncertainty assessment in GHG inventories and calculating statistical parameter uncertainty«. Družba Elektro Maribor d. d. upošteva korporativni standard za določitev toplogrednih plinov v okviru protokola GHG.

Prevzem odpadkov

Za razkritja predpostavk za obseg 3 za določitev emisij zaradi zbranih in oddanih odpadkov se uporabljajo uradne evidence po klasifikaciji odpadkov iz prevzemnih listov podjetij za prevzem odpadkov. Količine preostalih komunalnih odpadkov se merijo in poročajo, vendar je količina glede na število zaposlenih majhna v primerjavi z drugimi odpadki. Za odpadke se uporabljajo emisijski faktorji iz Velike Britanije, saj v

Sloveniji tovrstne informacije ne obstajajo. Glede na dejstvo, da se emisije delno določajo preko tujih povprečnih podatkov, način določitve podatkov za izračun emisij zaradi odpadkov izkazuje dobro stopnjo zaupanja.

V poročilu ne razkrivamo kvantitativnih metrik in denarnih zneskov, za katere velja visoka stopnja merilne negotovosti. Metodologijo za izračun emisij CO₂ Obseg 3, ki ga uporablja družba Elektro Maribor d. d., je izdelal IJS – Institut Jožef Stefan.

Razkritja v zvezi s posebnimi okoliščinami so viri merilne negotovosti, ki v opisanih metrikah izhajajo predvsem iz načina zbiranja podatkov, natančne alokacije podatkov.

Kvantitativne metrike niso usmerjene v prihodnost, ampak izhajajo iz preteklega obdobja.

Tabela 21: Ocena negotovosti za določitev emisij zaradi prevoza zaposlenih na delo

Ravni ocene negotovosti Ocena negotovosti	Merila negotovosti Interval (% srednje vrednosti)
Visoka	+/— 5 %
Dobra	+/— 15 %
Sprejemljiva	+/— 30 %
Slaba	več kot +/- 30 %

2.1.2.1 Spremembe pri pripravi ali predstavitvi informacij o trajnostnosti

Družba Elektro Maribor d. d. je prvo poročilo o trajnostnosti po smernicah Evropskih standardov poročanja o trajnostnostni (ESRS) pripravila za leto 2024. V letu 2025 je skladno s priporočili revizorjev v metodologiji dvojne pomembnosti izboljšala razločevanje ocenjevanja vplivov ter tveganj in priložnosti. Hkrati je na novo zasnovala ocenjevalne lestvice, zaradi česar je izmed pomembnih tem izpadla podtema S4 – Dostop do (kakovostnih) informacij. Na novo sta se uvrstili organizacijsko specifični temi Digitalizacija, o kateri smo sicer razkrivali vsebine v letu 2024 ter Umetna inteligenca, ki po svoji vsebini omogoča dostop do hitrih, dostopnih in kakovostnih informacij za uporabnike.

Časovni horizonti so se v letu 2025 uskladili z ESRS standardi, kar je prineslo spremembo za srednje– in

dolgoročno obdobje, saj ločnica med horizontoma ni več 4 leta, temveč 5 let.

Zaradi vzpostavitve boljše povezanosti pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti z metrikami, cilji, akcijskimi ukrepi, politikami ter strategijo smo v letu 2025 pripravili prenovljene tabele, ki celoviteje prikazujejo upravljanje trajnostnostne uspešnosti. Zaradi teh sprememb primerljivost podatkov s preteklim letom ni v celoti možna.

Napake pri poročanju v preteklem letu

V letnem poročilu 2024 smo v tabeli komercialne kakovosti pri kazalniku 4.1. Povprečni čas, potreben za odpravo okvare števca kot posledico tipkarske napake zapisali enoto 8 dni. Pravilen podatek o povprečnem času, potrebnem za odpravo okvare števca za leto 2024, je 6 dni.

V tabeli Poraba energije in mešanica virov energije v letnem poročilu 2024

smo napačno vnesli podatke v vrstici 7. Poraba iz jedrskih virov (v MWh) iz leta 2024, ki je nastal zaradi napačnega vnosa. Pravilne vrednosti v vrstici so 0.

Družba ni vključila razkritij, ki izhajajo iz druge zakonodaje ali splošno sprejetih standardov poročanja o trajnostni.

Teme trajnostnega standarda, ki so v bile v analizi dvojne pomembnosti opredeljene kot materialne in so predmet poročanja, so: E1, E5, S1, S2, S4, G1, informacijsko–kibernetiska varnost, umetna inteligenca in digitalizacija.

Zunanji nadzor in preverjanje skladnosti:

- Izračun ogljičnega odtisa je preveril SIQ (Slovenski inštitut za kakovost in meroslovje), ki je potrdil njihovo skladnost. Za obseg 3 (Scope 3) bo v letu 2026 izvedeno podrobno preverjanje in verifikacija.
- Skladnost celotnega trajnostnega poročila z uredbo CSRD in standardi

Tabela 22: Pomembne teme s postopnim uvajanjem poročanja

Trajnostna tema, podtema	Prvo leto poročanja	Kako je tema upoštevana v strategiji in poslovnem modelu? Politike in ukrepi v zvezi s temami postopnega uvajanja.
ESRS E1-9 Predvideni finančni učinki pomembnih fizičnih in prehodnostnih tveganj ter morebitnih s podnebjem povezanih priložnosti	Poročanje za leto 2027	Fizična tveganja zaradi podnebnih sprememb so v družbi prepoznana kot pomembna tveganja, zato je njihovo upravljanje vključeno tudi v strategijo družbe.
ESRS E5-6 Predvideni finančni učinki pomembnih tveganj in priložnosti, ki izhajajo iz uporabe virov in vplivov, povezanih s krožnim gospodarstvom	Poročanje za leto 2027	Prepoznana so bila pomembna tveganja, povezana s krožnim gospodarstvom, ki se vključujejo v strateški cilja učinkovitega upravljanja investicijskih projektov (SU 2.3) ter stroškovne učinkovitosti (SU 2.5)

Tabela 23: Seznam razkritij ali podatkovnih točk, vključenih s sklicevanjem izven izjave o trajnostnosti

Seznam DR ali DP	Lokacija	Sklic
Podrobnejši podatki o članih organov vodenja	Letno poročilo – Izjava o upravljanju	Izjava o upravljanju
Prihodki	Poslovno poročilo	IPI postavka pod točkami 1, 3, 4, 9, 10, 11, 15
Energijska intenzivnost na neto prihodke	Poslovno poročilo	IPI postavka pod točkami 1, 3, 4, 9, 10, 11, 15
Intenzivnosti TGP	Poslovno poročilo	IPI postavka pod točkami 1, 3, 4, 9, 10, 11, 15.
S1-6 50(f)	Poslovno poročilo	Število zaposlenih je usklajeno s pojasnilom 20 v računovodskih izkazih.

ESRS s strani revizijske hiše BDO Revizija d. o. o., družba za revidiranje.

- Proces trajnostnega poročanja v družbi Elektro Maribor d. d., redna notranja revizija NR3-2025 s strani revizijske hiše KPMG in vodje notranje revizije v družbi Elektro Maribor d. d.

so pomembne za našo družbo. Ključna področja znanj in izkušenj članov nadzornega sveta so določena v sprejetem Kompetenčnem profilu.

Zakon o gospodarskih družbah ter Statut delniške družbe Elektro Maribor d. d. opredeljujeta nalogo in vlogo organa vodenja in organa nadzora. Med temeljne cilje družbe spadajo tudi trajnostno poslovanje in zagotavljanje trajnostnega razvoja družbe. Uprava družbe je zadolžena za uresničevanje začrtanih ciljev ter spremljanje in obvladovanje tveganj. Nadzorni svet po svojih komisijah spremlja učinkovitost in uspešnost notranjih kontrol in sistemov za upravljanje tveganj. Drugih aktov, ki bi določali naloge in odgovornosti uprave in nadzornega sveta v zvezi s trajnostnostjo, družba še ni sprejela.

Enočlanska uprava družbe vodi posle družbe, zastopa in predstavlja družbo ter odloča o vseh vprašanih organizacije in vodenja družbe. Organ nadzora predstavlja nadzorni svet in komisije

nadzornega sveta. To so Revizijska komisija, Kadrovska komisija in Komisija za investicije. Svoje pristojnosti imajo opredeljene v Zakonu o gospodarskih družbah, Statutu družbe in Poslovniku o delu nadzornega sveta, Poslovniku o delu revizijske komisije, Poslovniku o delu komisije za investicije.

2.2.1.1 Sestava in raznolikost upravnih, poslovnih in nadzornih organov

V skladu s Statutom družbe je uprava družbe enočlanska. Nadzorni svet družbe šteje šest članov. Štirje člani so predstavniki delničarjev, dva sta predstavnika delavcev. Člane nadzornega sveta, ki so predstavniki delničarjev, izvoli skupščina, predstavnike delavcev pa izvoli svet delavcev družbe.

V skladu s Kodeksom korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države Slovenskega državnega holdinga d. d. je nadzorni svet družbe sprejel Politiko raznolikosti družbe

Elektro Maribor d. d. Glede na dejstvo, da veljavni Statut družbe določa, da je uprava enočlanska, se lahko sprejeta Politika raznolikosti trenutno izvaja le za nadzorni svet.

Dva člana nadzornega sveta sta predstavnika delavcev (imenovana s strani sveta delavcev), štirje člani nadzornega sveta so predstavniki kapitala in jih imenuje skupščina.

Sestava nadzornega sveta je raznolika, saj je sestavljen iz članov, ki se med seboj razlikujejo glede na izobrazbo, spol, starost in osebnostne lastnosti.

Drugi vidik zastopane različnosti uprave in nadzornega sveta je izobrazba. Razmerje med člani nadzornega sveta, vključujoč vse komisije nadzornega sveta in uprave je razvidna iz grafa.

Podrobnejši podatki o upravi in članih nadzornega sveta so navedeni v poslovnem poročilu, in sicer v izjavi o upravljanju.

Graf 33: Izobrazba uprave in nadzornega sveta

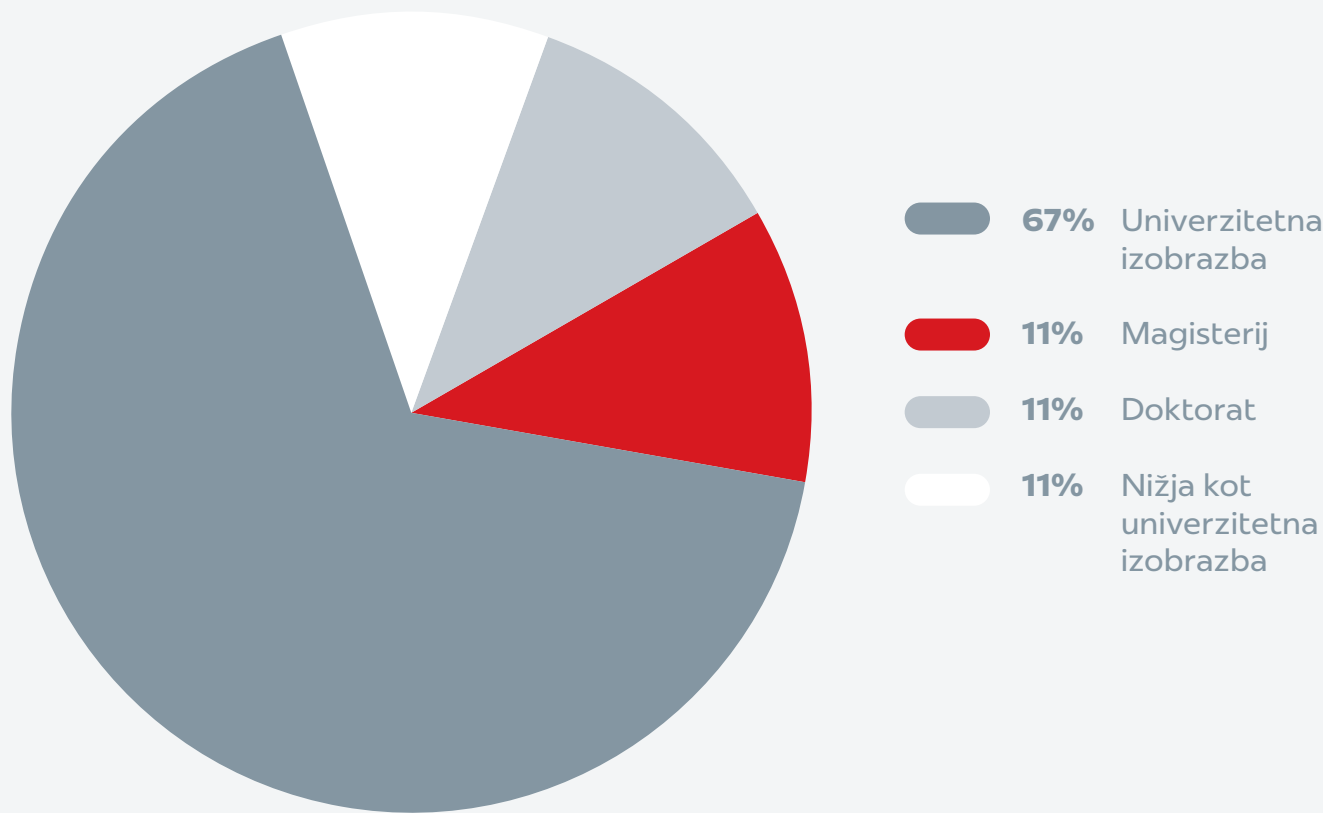


Tabela 24: Sestava uprave in nadzornega sveta

Organ / komisija	2025			2024		
	Št. oseb	Moški (%)	Ženske (%)	Št. oseb	Moški (%)	Ženske (%)
Nadzorni svet	6	83,3 %	16,7 %	6	83,3 %	16,7 %
Revizijska komisija	3	33,3 %	66,7 %	3	33,3 %	66,7 %
Komisija za investicije	3	100 %	0 %	3	100 %	0 %
Kadrovska komisija	4	75 %	25 %	4	75 %	25 %
Uprava	1	0 %	100 %	1	0 %	100 %
Skupaj	17	55,6 %	44,4 %	17	55,6 %	44,4 %

Za leto 2025 in 2024 so se vsi člani nadzornega sveta (100 %) izrekli za neodvisne od družbe in posloводства družbe, v skladu s podanimi priporočili upravljalca kapitalskih naložb države. Vsi člani nadzornega sveta so hkrati tudi neizvršni člani.

Vsi člani nadzornega sveta redno izpolnjujejo izjavo o neodvisnosti. Izpolnjene in podpisane izjave o neodvisnosti so javno objavljene na spletni strani družbe.

2.2.1.2 Vloge in odgovornosti pri nadzoru vplivov, tveganj in priložnosti

Uprava in nadzorni svet imata svojo vlogo pri usmerjanju trajnostne preobrazbe družbe. Trajnostno poslovanje družbe je nujen del strategije družbe, ki ne predstavlja le obvladovanja tveganj, temveč ponuja tudi nove priložnosti za ustvarjanje vrednosti, spremembe poslovnega modela in inovacije.

Vodstvo družbe se aktivno seznanja, sodeluje in nadzoruje postopke upravljanja vplivov, tveganj in priložnosti. Z namenom zagotoviti učinkovito izvajanje teh nalog smo vzpostavili linije poročanja, ki jih redno posodabljam. Z vzpostavitvijo metodologije dvojne pomembnosti se pomembna tveganja in priložnosti prenašajo v katalog tveganj, ki se enako upravljajo kot druga tveganja. Poročila nato predložimo tako upravi kot nadzornemu svetu, ki sodelujeta pri nadzoru, opredeljevanju ciljev in spremljanju napredka pri njihovem doseganju.

2.2.1.3 Strokovno znanje in dostop do virov znanja

Uprava in člani nadzornega sveta imajo širok nabor strokovnega znanja s področja upravljanja tveganj, skladnosti, managementa in tudi energetike. Za izboljšanje trajnostnega znanja redno organiziramo usposabljanja in delavnice, kar omogoča članom nadzornega sveta, da ostanejo v koraku z novimi regulativnimi zahtevami in najboljšimi praksami v energetski dejavnosti. Poleg lastnega znanja naši organi tesno sodelujejo s strokovnjaki s področja trajnostnih financ, okoljskega upravljanja ter družbene odgovornosti, kar omogoča dostop do posebnih znanj, ki so ključna za uspešno izvajanje trajnostne strategije.

Člani nadzornega sveta razpolagajo z ustreznim strokovnim znanjem, izkušnjami in veščinami, pri čemer se medsebojno dopolnjujejo, kar zagotavlja ustrezen nadzor nad poslovanjem družbe. Ključna področja znanj in izkušenj so: področje prava, financ in računovodstva, področje managementa, področje upravljanja tveganj, področje notranjih kontrol in področje elektroenergetskega sistema.

Nadzorni svet je sprejel usmeritev, ki navaja, da so se člani nadzornega sveta in njegovih komisij dolžni ves čas trajanja funkcije izobraževati in usposabljati na področjih, ki so v neposredni povezavi z opravljanjem funkcije. Nadzorni svet ima na razpolago proračun za potrebe izobraževanja nadzornikov.

Večinski lastnik elektrodistribucijskih podjetij za poslovodne in nadzorne organe redno organizira izobraževanja s področja korporativnega upravljanja in poslovnega delovanja družbe ter s področja trajnostnega poslovanja in priprave poročil o trajnostnosti. Nadzorni svet letno izvede samoocenitev delovanja nadzornega sveta, v okviru katerega ocenjuje tudi strokovni profil, znanje in veščine posameznih članov nadzornega sveta.

Uprava in člani nadzornega sveta so strokovno usposobljeni za izvajanje svojega dela. Člani se redno izobražujejo. V okvir izobraževanj je bilo vključeno tudi izobraževanje upravljalca kapitalskih naložb države v zvezi z direktivo o skrbnem pregledu v podjetjih glede trajnostnosti in vpliv na poslovanje.

Veščine in znanja uprave in nadzornega sveta povezane s trajnostnostjo pripomorejo k lažjemu usmerjanju poslovanja, preverjanju ustreznosti prepoznanih tveganj in notranjih kontrol ter prepoznavanju priložnosti za družbo.

S področja trajnostnega poslovanja je bilo v družbi Elektro Maribor d. d. v letu 2025 izvedenih skupaj za vse zaposlene 584 ur usposabljanj, od tega se je predsednica uprave udeležila 8 ur usposabljanj.

2.2.1.4 Organizacija upravljanja trajnostnih zadev in nadzorni mehanizmi

Upravo družbe ter nadzorni svet redno obveščamo o vseh aktivnostih na področju uvajanja trajnostnosti in glede

napredka strateških projektov, aktivnosti in pobud, ki so zapisane v Strategiji družbe Elektro Maribor d. d.

Delovanje družbe s področja trajnostnega razvoja usmerjajo globalni trajnostni cilji, kot tudi cilji opredeljeni v aktualnih nacionalnih strateških dokumentih.

Družba je na osnovi ključnih ciljev iz aktualnega Nacionalnega energetskega in podnebnega načrta RS ter drugih nacionalnih strateških dokumentov sprejela trajnostne strategije družbe za petletno obdobje, v katerem izpostavlja ključne izzive, ki so povezani s prehodom v nizkoogljično družbo. Vizija za leto 2028 nas zavezuje, da bomo upravljali varen, zanesljiv in napreden trajnosten distribucijski sistem, ki bo omogočal uspešno poslovanje in razvoj širše družbe. Trajnostno poslovanje in razvoj distribucije pomeni, da postavljamo okolje, deležnike, uporabnike, zaposlene ter zeleni prehod z zanesljivim, trajnostnim omrežjem na prvo mesto.

Strateški razvoj družbe temelji na treh usmeritvah in vključuje tudi strategijo trajnostnega razvoja in družbene odgovornosti. V okviru slednje v družbi izvajamo štiri strateške projekte. Poročanje o realizaciji projektov poteka četrtletno. Enkrat letno organiziramo letno strateško konferenco, ki je namenjena analizi izvedbe strateških projektov, udejanjanju trajnostne strategije ter analizi uresničevanja strateških usmeritev in ciljev, poslovni ter finančni analizi. Na konferenci preverimo, ali je udejanjanje strategije v skladu z zastavljenim načrtom.

Družba Elektro Maribor d. d. uporablja strukturiran pristop k upravljanju trajnostnosti, ki vključuje formalizirane postopke za ocenjevanje in upravljanje okoljskih, socialnih in upravljavskih vidikov. Uprava je v letu 2024 vzpostavila skupino za trajnostni razvoj in pripravo trajnostnega poročila. Skupino za trajnostni razvoj je zadolžena za naslednje ključne korake: analizo trajnostnega konteksta, identifikacijo in vključevanje deležnikov, opredelitev trajnostnih tem ter ocenjevanje pomembnosti vplivov, tveganj, priložnosti, določitev akcijskih ukrepov in ciljev ter vključevanje vodstva pri potrjevanju in nadzoru nad poročanjem. Uprava družbe in nadzorni svet sta organizirana tako, da zagotavljata učinkovit nadzor in hkrati spodbujata transparentnost za vzpostavitev trajnosti skozi redno poročanje. Skladnost z zahtevami standardov ESRS in direktive CSRD zagotavljamo tudi z vključitvijo zunanjih strokovnjakov s področja strategije, trajnostnega poročanja in upravljanja tveganj, ki so izobraževali zaposlene in svetovali pri obvladovanju posameznega področja.

Nadzorni mehanizem je redno obveščanje nadzornega sveta in revizijske komisije o sistemu trajnostnosti. Omenjene nadzorne strukture omogočajo upravi družbe, da učinkovito spremlja in vodi cilje družbe ter ocenjuje napredek. Kontrole in nadzorni mehanizem iz registra tveganj:

- Družba večkrat letno pregleda vsebino strategije ter oceni ustreznost vsebine ter usklajenost s cilji.
- Družba sprejme načrt spremljanja in udejanjanja strategije ter periodično

- poroča nadzornemu svetu.
- Redno poročanje nadzornemu svetu glede napredka strateških projektov, ki so zapisani v strategiji.

Družba Elektro Maribor d. d. je sprejela poslovno strategijo, v okviru katere ima sprejete kazalnike spremljanja, o izvedbi katerih odgovorne osebe poročajo tako upravi kot nadzornemu svetu. O vzpostavljanju poročila o trajnostnosti je družba poročala nadzornemu svetu.

V družbi je vzpostavljena shema poročanja, iz katere so razvidne linije in procesi poročanja. V zvezi z vzpostavitvijo izjave o trajnostnosti poroča upravi in nadzornemu svetu direktor projektov. Poročanja uprave nadzornemu svetu so usklajena s pričakovanji nadzornega sveta, statutarnimi določili, zakonskimi določili in pričakovanju upravljalca kapitalskih naložb. Notranja revizija poroča nadzornemu svetu in komisiji nadzornega sveta v skladu z določili zakona, statuta, poslovnika o delu revizijske komisije in Temeljne listine. Prav tako poročajo nadzornemu svetu pooblaščenci (skladnost poslovanja, integriteta, etični kodeks, človekove pravice, varstvo osebnih podatkov, informacijska varnost, tveganja) skladno s statutarnimi določili nadzora in poslovníkom o delu nadzornega sveta ter izraženimi pričakovanji nadzornega sveta.

Kontrole v poslovanju družbe se izvajajo skladno z načrtom izvajanja notranjih revizij in kvartalnim pregledom prepoznanih tveganj ter vzpostavitvijo mehanizmov za obvladovanje tveganj.

Prav tako se obdobje kontrole izvajajo v okviru zakonskih zahtev ter zunanjih kontrol v okviru ohranjanja standardov. Nadzorovanje ciljev iz trajnostne strategije, se opravlja v okviru letne strateške konference.

2.2.2 Obveščanje upravnih, poslo- vodnih in nadzornih organov družbe o vprašanih trajnosti in kako jih obravnavajo

Uprava družbe je bila konec leta 2025 seznanjena z analizo dvojne pomembnosti prepoznanih vplivov, tveganj in priložnosti, ki so povezani z uspešnim trajnostnim poslovanjem distribucijske dejavnosti. Uprava družbe je v začetku leta 2026 podpisala metodologijo za ocenjevanje dvojne pomembnosti (DMA). V začetku marca 2026 se je s ključnimi koraki v procesu priprave izjave o trajnostnosti seznanil tudi na nadzorni svet. Uprava družbe in nadzorni svet redno spremljata udejanjanje trajnostne strategije. Družba v spremljanju poslovanja uporablja sistem obvladovanja tveganj, kamor so vključena tudi prepoznana tveganja v procesu priprave poročila o trajnostnosti v skladu s standardi ESRS. Strategije in odločitve družbe o večjih poslih so vedno spremljane s procesom obvladovanja tveganj. Kompromisi v zvezi z našimi vplivi, tveganji in priložnostmi so sprejeti le, če ni kršitve zakonodaje, hkrati pa je upoštevana vsa relevantna zakonodaja, družbena odgovornost in strateški trajnostni cilji v družbi. V primeru prepoznanih negativnih vplivov na družbo in okolje družba ustrezno ukrepa s ciljem blaženja negativnih vplivov na družbo.

2.2.2.1 Način obveščanja upravnih, poslovodnih in nadzornih organov o trajnostnostnih zadevah

Družba Elektro Maribor d. d. si prizadeva za proaktivno in celovito obveščanje poslovodnih in nadzornih organov o pomembnih trajnostnih zadevah. V ta namen je družba sprejela dokument "Načrt spremljanja trajnostne strategije in trajnostnega razvoja družbe Elektro Maribor d. d. za obdobje 2024–2028". Cilj je spremljanje uvajanja trajnostnosti v poslovne procese in uresničevanje trajnostne strategije družbe. Vsebina spremljanja so skladnost trajnostnega poslovanja z zahtevami standardov in doseganje trajnostnih ciljev z aktivnostmi in ukrepi, ki izhajajo iz vplivov, tveganj in priložnosti.

Redna poročila o strateških aktivnostih, projektih in ukrepih se zagotavljajo najmanj štirikrat letno oziroma obdobje pogostejše, če se pojavi potreba. Poročila pripravlja projektna pisarna, ki je zadolžena za koordinacijo imenovane Skupine za trajnostni razvoj (ESG), sestavljene iz nosilcev ključnih procesov, za ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti ter analiziranje mnenj deležnikov o trajnostnih ESG temah. Poročila za vodstvene in nadzorne organe celovito prikazujejo stanje in napredek pri uresničevanju trajnostne strategije ter pri izvajanju ukrepov in spremljanju metrik, vključno z oceno doseganja trajnostnih ciljev in strateških usmeritev.

Revizijsko komisijo nadzornega sveta ter nadzorni svet redno, letno obveščamo o vplivih, priložnostih in tveganjih

na področju trajnostnega poslovanja v družbi Elektro Maribor d. d. Pomembna so predvsem odstopanja trajnostnih ciljev, ki jih ocenjujemo z metriko in izbranimi kazalniki. V prihodnosti bo pomembno sistematično spremljati učinkovitost akcijskih ukrepov in doseganje ciljev. Obdobna poročila upravi, revizijski komisiji nadzornega sveta, nadzornemu svetu o uresničevanju trajnosti, vplivih, tveganjih in priložnostih obsegajo vsa področja E, S in G.

2.2.2.2 Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti, obravnavani v obdobju poročanja

V obdobju poročanja smo revizijsko komisijo nadzornega sveta ter nadzorni svet obveščali o procesu prepoznavanja pomembnih vplivov (prepoznanih 16), tveganj (prepoznanih 10) in priložnosti (prepoznano 1) na področju trajnostnega poslovanja, kot so:

- vplivi na okolje, povezani z našim poslovanjem, predvsem emisijami CO₂ in porabo virov;
- družbena vprašanja, kot so varnost in zdravje zaposlenih ter vključevanje lokalnih skupnosti in drugih deležnikov v naše projekte;
- upravljaljske teme družbe, ki spodbujajo uvajanje trajnostne strategije v razvoj družbe;
- tveganja, povezana s spremembami okoljske zakonodaje, ki bi lahko vplivale na naše poslovne procese in skladnost;
- priložnosti za uvajanje obnovljivih virov energije in digitalizacijo za izboljšanje energetske učinkovitosti.

Poročali smo upravi družbe, revizijski

komisiji nadzornega sveta, nadzornemu svetu ter zunanji revizijski hiši, ki revidira poročilo o trajnostnosti. Nadzorni organi in zunanja revizija so po pregledu poročila podali nadaljnje usmeritve, ustrezne ukrepe ter mehanizme za nadaljnje izboljšave.

Seznam pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti, ki so jih obravnavali organi družbe, je razkrit v tabeli 27 in 28 ter v pomembnih tematskih standardih.

2.2.3 Vključitev trajnostnih dosežkov v sheme spodbud

Spremenljivi del prejemkov je tisti del prejemkov predsednika uprave, ki se določi v odvisnosti od uspešnosti poslovanja družbe in lahko tudi individualne uspešnosti posameznega člana organa vodenja. S posebnimi pravili so določena merila za izplačilo spremenljivega prejemka predsednika uprave. Družba je sprejela Politiko prejemkov organa vodenja v družbi Elektro Maribor d. d. in organov vodenja v odvisnih družbah v skupini Elektro Maribor. Za izplačilo spremenljivega prejemka predsednice uprave družbe se določajo finančna in nefinančna merila kratkoročne in dolgoročne uspešnosti poslovanja ter utežitev meril po pomembnosti.

Med nefinančnimi merili so naslednje skupine meril:

- merila tržnega položaja,
- razvojna merila,
- merila organizacijske učinkovitosti,
- merila okoljske odgovornosti,
- merila družbene odgovornosti ter
- merila upravljaljske odgovornosti.

Družba je vzpostavila sistem nagrajevanja uprave, ki vključuje pomembne trajnostne kazalnike, povezane z dolgoročnimi cilji družbe. Ta sistem spodbud temelji na doseganju specifičnih trajnostnih ciljev, ki vključujejo izboljšanje energetske učinkovitosti, kar odraža naše zaveze k trajnostnemu poslovanju.

Merila za nagrajevanje uprave vključujejo merila okoljske odgovornosti, ki se nanašajo tudi na vzpostavljene trajnostne cilje in se ocenjujejo vsako leto na podlagi doseženih rezultatov.

Merila na podlagi nefinančnih meril, ki merijo dolgoročne oziroma strateške cilje oziroma prispevajo k njihovemu uresničevanju, prispevajo najmanj 50 % k skupni oceni. Na podlagi sprejete Politike prejemkov organa vodenja v družbi Elektro Maribor d. d. in organov vodenja v odvisnih družbah v skupini Elektro Maribor z dne 20. 12. 2023 je nadzorni svet za leto 2025 sprejel ponder oz. KPI-je ocenjevanja variabilnega dela, ki zajemajo:

- ogljični odtis obsega 1 (v t CO₂ ekv.),
- skupno maso odpadkov v tonah in
- izvajanje strateških projektov.

Družba ima vzpostavljeno stalno Kadrovska komisijo, ki vsako leto pregleda in posodobi merila za variabilno nagrajevanje uprave in pri tem upošteva sistem nagrajevanja, povezan s trajnostjo, ter njihov vpliv na dolgoročno uspešnost družbe. Vsi prejemki uprave so razkriti v letnem poročilu, prav tako so objavljeni na spletni strani družbe.

2.2.4 Izjava o skrbnem pregledu

V okviru trajnostnega upravljaljskega sistema družba Elektro Maribor d. d. opredeljuje pet ključnih elementov skrbnega pregleda, s čimer potrjujemo zavezanost k prepoznavanju, vrednotenju in upravljanju trajnostnih vplivov. Skrbni pregled razumemo kot ponavljajoč se in stalen proces, ki omogoča vključevanje deležnikov, ocenjevanje vplivov, izvajanje blažilnih ukrepov ter spremljanje njihove učinkovitosti. Takšen pristop omogoča pravočasno odzivanje in po potrebi sproža prilagoditve strategije podjetja, poslovnega modela, dejavnosti, poslovnih odnosov ter širšega poslovnega konteksta. Posamezni koraki procesa skrbnega pregleda, predstavljeni v tabeli 25, so povezani z ustreznimi deli poročila o trajnostnosti, kar krepi preglednost in odgovornost naših trajnostnih praks.

Vključitev skrbnega pregleda v našo strategijo in poslovni model pomeni, da so trajnostni cilji ključna sestavina vsake poslovne odločitve.

Tabela 25: Ključni elementi skrbnega pregleda

Ključni elementi skrbnega pregleda	Poglavja v poročilu o trajnostnosti
Vključitev skrbnega pregleda v upravljanje, strategijo in poslovni model	ESRS 2 GOV-2 ESRS 2 GOV-3 ESRS 2 SBM-3
Sodelovanje s prizadetimi deležniki v vseh ključnih fazah skrbnega pregleda	ESRS 2 GOV-2 ESRS 2 SBM-2 ESRS 2 IRO-1 MDR-P
Opredelitev in ocenjevanje škodljivih vplivov	ESRS 2 IRO-1 ESRS 2 SBM-3
Sprejemanje ukrepov za obravnavanje teh škodljivih vplivov	E1, E5, S1, S2, S4, G1, informacijsko-kibernetaska varnost, digitalizacija, umetna inteligenca
Spremljanje učinkovitosti teh prizadevanj in komuniciranje	V tematskih ESRS z metrikami in cilji MDR-A, MDR-T

2.2.5 Upravljanje tveganj in notranje kontrole poročanja o trajnostnosti

Upravljanje tveganj in notranje kontrole poročanja o trajnostnosti so del procesa obvladovanja tveganj družbe Elektro Maribor d. d. V našem sistemu upravljanja tveganj in priložnosti (COSO ERM) ocenjujemo vsa tveganja in priložnosti, vključno z okoljskimi, socialnimi in upravljavskimi tveganji. V poročevalskem letu 2025 smo skozi proces ocenjevanja dvojne pomembnosti prepoznali še dodatna pomembna trajnostna tveganja, ki jih bomo vključili v obstoječi register tveganj, ki je ključni del sistema obvladovanja tveganj, ki ga že vrsto let uporablja družba Elektro Maribor d. d. V register tveganj se bodo dodatno vključila tveganja:

- tveganje naraščajočega povpraševanja po obnovljivih virih,
- tveganje spremembe vedenja strank

- in
- tveganje povečane zaskrbljenosti deležnikov.

Uporabljeni pristopi k oceni tveganja so predstavljeni v poglavju Opis procesa za opredelitev in oceno pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti (IRO–1).

Sistem upravljanja tveganj vključuje redno prepoznavanje, ocenjevanje in spremljanje tako vseh tveganj kot tudi trajnostnih (ESG) tveganj. V skladu z veljavnim Pravilnikom o upravljanju tveganj, postopki in notranje kontrole zagotavljajo integriteto podatkov o trajnostnih kazalnikih ter skladnost z našo trajnostno strategijo. Ključni elementi našega sistema vključujejo:

- identifikacijo in oceno tveganj, povezanih s poročanjem o trajnostnosti, kot so natančnost podatkov

- in popolnost zajetih informacij;
- notranje kontrole za preverjanje kakovosti podatkov pri vseh pomembnih kazalnikih, vključno s preverjanjem podatkovnih virov in validacijo;
- protokole za sprotno spremljanje in pregled tveganj, ki so jih odkrile naše ocene.

Različni sistemi, ki jih zahteva in vodi uprava (zlasti sistem notranjih kontrol, sistem upravljanja tveganj in priložnosti, sistem upravljanja skladnosti), so osnova za beleženje in zmanjševanje tveganj tudi na področju trajnosti in so del medsebojnega sistema nadzora in spremljanja poslovanja za doseganje trajnostnih ciljev.

V družbi Elektro Maribor d. d. uporabljamo sistem upravljanja tveganj in notranjih kontrol, ki je prilagojen specifičnim zahtevam poročanja o trajnostnosti. Družba je poročala o nefinančnem poslovanju že v preteklih letih, zato ima za zagotavljanje točnih, celovitih podatkov vzpostavljene notranje kontrole. Popisane so vse notranje kontrole, ki jih odgovorne osebe četrtno, polletno in letno pregledujejo in posodablajo, njihovo delovanje pa v okviru notranjih revizij preverja notranja revizija.

Za družbo je pomembno, da so notranje kontrole čim bolj integrirane v že obstoječe poslovne procese in da so trajnostne informacije obravnavane z enako resnostjo kot finančne. Notranja kontrola se zagotavlja s pravilom štirih oči, pri čemer ima vsako razkritje odgo-

vornega za pripravo in odgovornega za kontrolo. Z metodologijo ocenjevanja dvojne pomembnosti smo vzpostavili dodatno notranjo kontrolo, za katero je zadolžena Služba za kontroling, ki izvaja nenapovedano preverjanje treh naključno izbranih podatkovnih točk (kvalitativne ali kvantitativne), za katere izvaja preverbo verodostojnosti. Pripravlavec in odgovorna oseba za kontrolo izbranih podatkovnih točk sta dolžna prikazati vse podlage, kako je bila podatkovna točka pripravljena in izračunana (če gre za kvantitativni podatek). S temi poizvedbami Služba za kontroling ugotavlja verodostojnost razkritij v trajnostnem poročilu.

2.2.5.1 Pristop k oceni tveganja in metodologija prednostnega razvrščanja tveganj

Pri oceni tveganja uporabljamo standardizirano metodologijo, ki temelji na metodologiji COSO ERM in prednostnem razvrščanju tveganj glede na njihovo morebitno vplivnost na naše trajnostno poročanje. Najprej ocenimo vsako tveganje glede na njegovo verjetnost in finančni vpliv na poslovanje, nato pa tveganja razvrstimo glede na prednostna področja. Za ocenjevanje trajnostnih (ESG) tveganj uporabljamo enake parametre in ocenjevalne lestvice ter enak prag pomembnosti, ki trajnostna tveganja na primerljivi osnovi umešča v skupni katalog in register tveganj. Naša ocena tveganja zajema elemente, kot so popolnost in celovitost podatkov iz poslovnega sistema, zanesljivost in natančnost rezultatov ocenjevanja, časovna razpoložljivost podatkov ter dostopnost podatkov iz

različnih delov vrednostne verige.

2.2.5.2 Vključitev ugotovitev ocene tveganja in notranjih kontrol v notranje funkcije in postopke

Ugotovitve iz ocene tveganja sistematično vključujemo v naše notranje procese, ki so povezani s trajnostnim poročanjem. Ukrepi se planirajo in spremljajo tudi v okviru strategije. V skladu s Pravilnikom o upravljanju tveganj odgovorni skrbijo za zagotavljanje skladnosti podatkov o trajnostnosti s potrebami poročanja. Pri tem uporabljamo protokole, ki vključujejo pregled podatkov in redne revizije, s čimer izboljšamo integriteto in celovitost podatkov, ki so vključeni v poročanje.

2.2.5.3 Redno poročanje o ugotovitvah upravnim, poslovnim in nadzornim organom

Ugotovitve ocene tveganj in poročil o učinkovitosti notranjih kontrol redno posredujemo upravi, revizijski komisiji nadzornega sveta in nadzornemu svetu. Uprava in nadzorni svet prejemajo četrtna poročila o ključnih tveganjih in izvedenih kontrolnih ukrepih, s čimer zagotovimo, da so vsi ustrezni organi obveščeni o tveganjih in nadzoru nad poročanjem o trajnostnosti.

2.3 Strategija

2.3.1 Strategija, poslovni model in vrednostna veriga

Trajnost je sestavni del našega korporativnega upravljanja in poslovanja. Zapisana je v Strategiji trajnostnega razvoja družbe, sprejeti za obdobje 2024–2028, kar potrjuje našo zavezanost odgovornemu in trajnostno naravnemu razvoju. S tem se zavezujemo uveljavljanju trajnostnega ravnanja skupaj z našimi deležniki ter aktivnemu soočanju z okoljskimi, družbenimi in upravljavskimi izzivi. Dobro upravljanje predstavlja temelj naših strateških usmeritev. Pri uresničevanju strategije se osredotočamo na več medsebojno povezanih in enako pomembnih vidikov:

- naslavljanje najpomembnejših izzivov z namenom dolgoročne krepitve našega položaja v energetskem sektorju,
- razvoj poslovnega modela, ki temelji na digitalizaciji procesov in kakovostnem odnosu z uporabniki,
- spoštovanje človekovih pravic in trajnostni razvoj dobavnih verig,
- odgovorno investiranje, ki temelji na okoljskih in socialnih merilih, ter transparentno komuniciranje o okoljskih in družbenih vidikih našega delovanja.

Podrobnejši opis naše strategije, strateških usmeritev in ciljev je predstavljen v poglavju Strategija, poslovni model in vrednostna veriga pa v poglavju Poslovni model in veriga vrednosti. Informacije o zaposlenih, organih upravljanja in nadzora ter o finančnih rezultatih so

predstavljene v poslovnem delu letnega poročila.

Organizacija v poročevalskem obdobju ni bila dejavna v sektorju fosilnih goriv (premog, nafta in plin), proizvodnje kemikalij, kontroverznega orožja ali gojenja in proizvodnje tobaka, zato iz teh dejavnosti ni ustvarila prihodkov.

Opis pomembnih trgov razkrivamo v poglavju 8.2. Dejavnost družbe, ključne skupine uporabnikov, ki jih oskrbujemo, razkrivamo pod poglavjem 3.3.1.2 Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova interakcija s strategijo in poslovnim modelom.

2.3.1.1 Strategija

Strategija trajnostnega razvoja temelji na strateških usmeritvah, ki v ospredje postavljajo udejanjanje trajnostnega razvoja, razvoj zanesljivega in učinkovitega trajnostnega elektrodistribucijskega sistema ter vodenje in razvoj človeškega kapitala v zdravem in motivacijskem delovnem okolju. Na podlagi strategije, sprejete v letu 2024, bomo izvajali potrebne procese in aktivnosti, s katerimi bomo transparentno in učinkovito upravljali varen, zanesljiv in napreden trajnosten distribucijski sistem. Naš cilj je uspešno poslovanje ter dolgoročni razvoj širšega družbenega okolja, v katerem delujemo.

Strateški diagram predstavlja grafično ponazoritev naših strateških ciljev po nadgrajenem sistemu uravnoteženosti ciljev (Balanced Scorecard – BSC), ki upošteva deležniško strategijo s poudarkom na poslanstvu (»mission

driven«). Strateški cilji so razporejeni po logiki vzročno–posledičnih povezav, puščice pa nakazujejo ključne povezave med posameznimi cilji.

Naše tri ključne strateške usmeritve (v nadaljevanju SU) znotraj Strategije trajnostnega razvoja 2024–2028 odražajo prednostne naloge družbe na področjih trajnostnega razvoja, razvoja elektrodistribucijskega sistema ter razvoja zaposlenih in organizacijske kulture. Skupaj predstavljajo temelj za doseganje naše vizije ter dolgoročno usmerjajo razvoj družbe Elektro Maribor d. d.

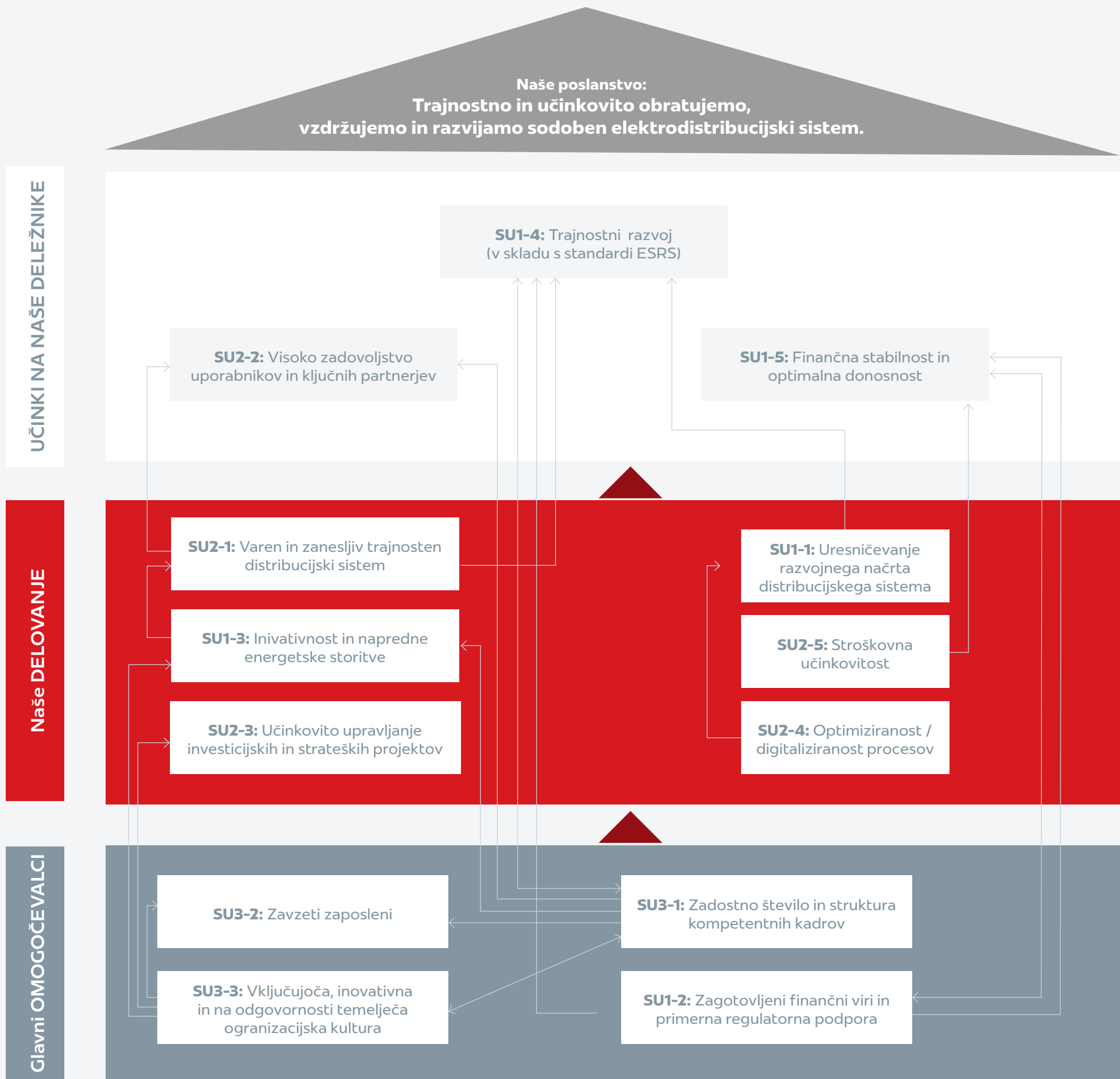
Za uresničevanje strategije smo določili ključne strateške usmeritve in jih podprli s konkretnimi strateškimi cilji, pri čemer zasledujemo načela trajnostnega razvoja. S tem uresničujemo naše poslanstvo in vizijo preko doseganja postavljenih strateških ciljev.

Strateške usmeritve in cilje, ki jih zasledujemo do leta 2028, so predstavljeni v tabeli 6 v poglavju Poslanstvo, vizija, vrednote, strateški cilji in strateške usmeritve.

Aktivnosti na področju izvajanja strategije uresničujemo na več ključnih področjih. Osredotočamo se na optimizacijo investicijskih načrtov, razvoj sistema prožnosti ter izvajanje večletnega načrta za vzpostavitev višje stopnje naprednosti in zmogljivosti elektrodistribucijskega omrežja. Nadaljujemo tudi z digitalizacijo procesov, zlasti na področju obravnave vlog uporabnikov. Na področju vodenja in razvoja človeškega kapitala izvajamo

aktivnosti, usmerjene v izobraževanje zaposlenih, uvajanje novih sodelavcev ter načrtovanje kadrovskih potreb za uspešno izvedbo razvojnega načrta elektrodistribucijskega sistema.

Slika 7: Strategija družbe Elektro Maribor d. d.



Slika 8: Strateške usmeritve trajnostne strategije družbe Elektro Maribor d. d.



2.3.1.2 Poslanstvo, vizija in vrednote

Poslanstvo

Trajnostno, varno in učinkovito upravljamo, vzdržujemo in razvijamo elektrodistribucijski sistem ter uporabnikom zagotavljamo zanesljivo in kakovostno oskrbo z električno energijo.

Vizija

Udejanjamo sodoben, varen, zanesljiv in trajnosten elektrodistribucijski sistem, ki omogoča energetski prehod ter dolgoročni razvoj uporabnikov in širše družbe. Smo ena izmed najuglednejših gospodarskih družb v regiji.

Vrednote

Naše delovanje temelji na odgovornosti, kakovosti in povezanosti, ki usmerjajo ravnanje zaposlenih, sodelovanje z deležniki ter razvoj dolgoročnih in zaupanja vrednih odnosov. Poslanstvo, vizija in vrednote so podrobneje predstavljeni v poglavju Poslanstvo, vizija, vrednote, strateški cilji in strateške usmeritve.

2.3.1.3 Poslovni model in vrednostna veriga

Naš poslovni model temelji na izvajanju javne gospodarske službe distribucije električne energije v reguliranem okolju. Jedro našega poslovnega modela predstavlja zagotavljanje varne, zanesljive in kakovostne oskrbe z električno energijo za vse uporabnike omrežja.

Procesni diagram poslovnega modela nam omogoča vpogled v ključne procese distribucijske dejavnosti ter hkrati razkriva, h kateremu obsegu emisij to-

plogrednih plinov (1, 2 ali 3) posamezni procesi prispevajo.

Naš poslovni model predstavlja zaključen proces, ki se začne s prevzemom električne energije v distribucijsko omrežje ter nadaljuje z upravljanjem, vzdrževanjem, razvojem in obratovanjem omrežja do dobave električne energije končnim uporabnikom. Pri tem morajo usklajeno delovati vsi podprocesi, pri čemer pri gradnji, razvoju in obratovanju omrežja nastajajo tudi odpadki in emisije.

Naš poslovni model in strategija sta deležniško naravnana, kar izhaja iz našega poslanstva izvajanja javne gospodarske službe v sektorju kritične infrastrukture. Robustno in napredno omrežje omogoča razvoj naprednih storitev za uporabnike ter predstavlja platformo zelenega prehoda in energetske transformacije.

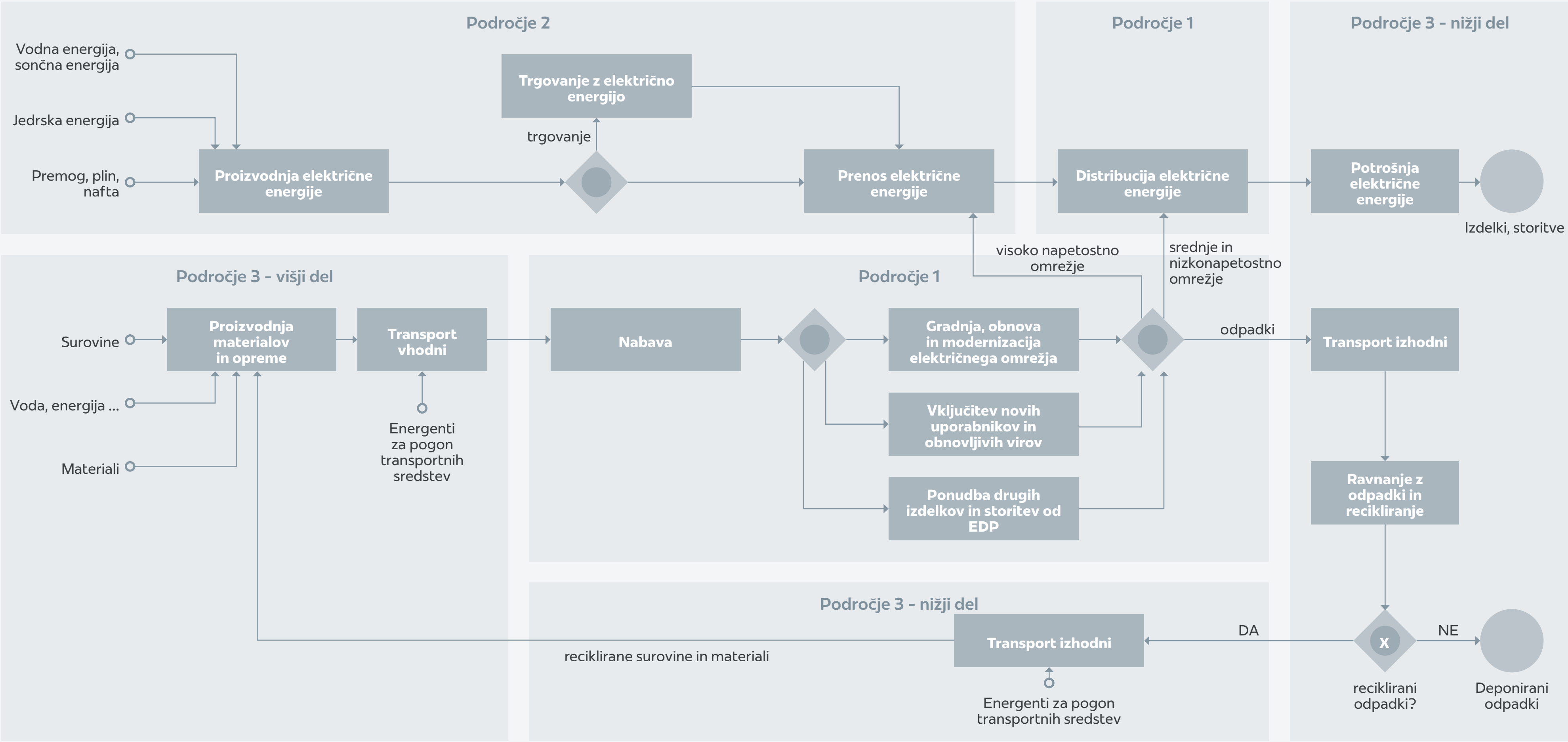
Večino prihodkov ustvarjamo iz naslova regulirane dejavnosti, zato sta za našo dolgoročno stabilnost in uspešnost ob ustrezni regulaciji omrežnine ključna ohranjanje predpisane kakovosti oskrbe z električno energijo ter učinkovito upravljanje stroškov in investicij.

Popis in prikaz ključnih procesov (slika 9) predstavlja podlago za izris vrednostne verige (slika 10) ter njeno podrobnejše mapiranje po različnih kategorijah, kar je v letu 2025 izvedla Skupina za trajnostni razvoj, da bi prepoznavala potencialne vplive, tveganja in priložnosti v vrednostni verigi.

Vrednostna veriga družbe Elektro Maribor d. d. poteka po verigi navzgor (upstream), ki se deli na distribucijske aktivnosti ter modernizacijo omrežja in vključevanje obnovljivih virov energije (OVE). Veriga se nadaljuje skozi lastne dejavnosti in po verigi navzdol (downstream), kjer uporabniki prevzemajo električno energijo ali jo tudi oddajajo nazaj v omrežje. Skozi vrednostno verigo dejavnosti nastajajo odpadki, s katerimi skrbno ravna prevzemniki odpadkov. Ključni akterji v vrednosti verigi, kjer so bili prepoznani vplivi, tveganja in priložnosti, so odjemalci (S4) v nižjem delu in dobavitelji (S2) v višjem delu verige.

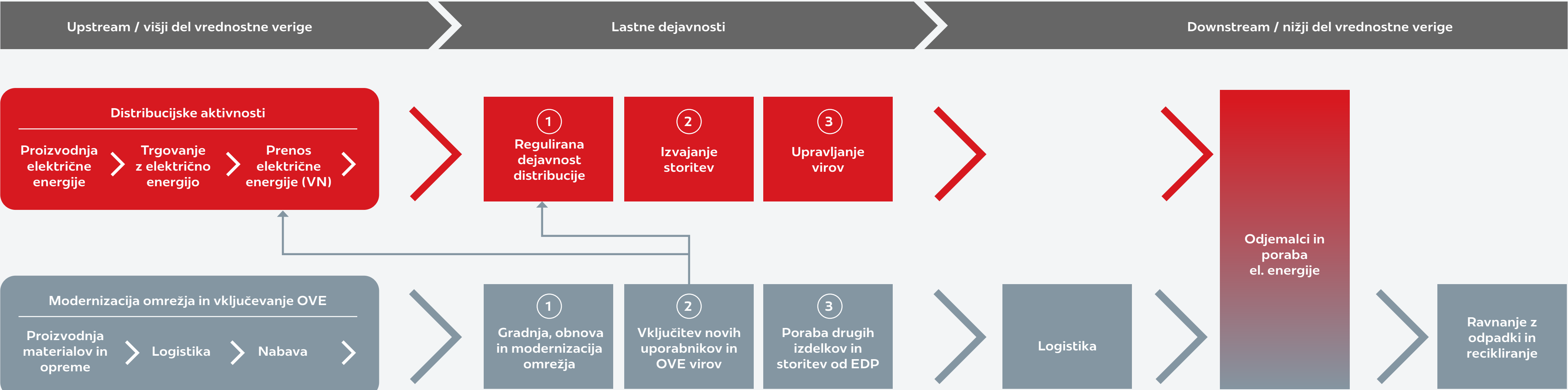
Ključni vhodi v poslovni model družbe vključujejo distribucijsko infrastrukturo, opremo, materiale, storitve izvajalcev, usposobljene kadre, podatke, informacijske sisteme in finančne vire. Z vidika delovanja širše elektroenergetske vrednostne verige je pomemben vhod tudi električna energija, prevzeta v distribucijsko omrežje, ki izvira iz različnih virov proizvodnje, kot so jedrska, vodna, fosilna in plinska energija (področje 2 na sliki 7).

Slika 9: Procesni prikaz poslovnega modela družbe za distribucijo električne energije



2.3.1.4 Vrednostna veriga

Slika 10: Vrednostna veriga družbe Elektro Maribor d. d.



2.3.2 Interesi in stališča zainteresiranih strani

Družba Elektro Maribor d. d. aktivno sodeluje z različnimi skupinami deležnikov, katerih mnenja in interesi so ključni za oblikovanje trajnostne strategije in poslovnega modela. Spodbujamo dialog za iskanje trajnostnih rešitev, ki so hkrati gospodarne in koristne za uporabnike in družbo kot celoto. V letu 2025 smo izvedli ponovni skrbni pregled deležniških skupin, jih razvrstili med prizadete deležnike in uporabnike izjave, določili njihovo pozicijo v vrednostni verigi ter določili ESRS teme, ki so po skupinah deležnikov predvidoma bolj relevantne in s katerimi orodji smo v letu 2024 in 2025 vključevali deležnike v oceno pomembnih tem.

V letu 2025, po skrbnem pregledu dvojne pomembnosti, smo začeli z aktivnostmi analize in revizije strategije trajnostnega razvoja za leto 2026–2028, ki bo zaključena v letu 2026 in bo vključevala tudi načrt sostrategiranja z deležniki. Iz preteklih izkušenj večdeležniškega posvetovanja smo določili načine in periodiko vključevanja ključnih deležnikov, ki smo jih zapisali v metodologijo ocenjevanja dvojne pomembnosti. Izkušnje nam govorijo, da je poleg vključevanja splošne javnosti smiselno intenzivneje vključevanje strokovnjakov s področja elektrotehnike in trajnostnega razvoja, ki daje več vsebinskih pogledov na razvoj elektrodistribucije. Zelo nas zanimajo stališča, predlogi, pogledi in usmeritve za družbo Elektro Maribor d. d. in razvoj celotne energetske dejavnosti, kar je zapisano tudi v trajnostni strategiji.

Namen sodelovanja z deležniki je zagotoviti, da strategija in poslovni model družbe odražata pričakovanja in interese vseh ključnih deležniških skupin. V prvem letu poročanja po standardih ESRS je družba izbrala spletni vprašalnik, s katerim je izmerila njihove ocene in pridobila mnenja znotraj ključnih deležniških skupin. V letu 2025 smo za vključevanje deležnikov izbrali strokovnjake z dolgoletnimi izkušnjami ter znanji s področja elektroenergetike in trajnostnosti. Povabili smo jih na polstrukturirano evalvacijsko fokusno skupino in z njimi preverili v letu 2025 revidirane strateške usmeritve ter jih hkrati anketirali s spletnim orodjem 1ka.si. Njihove kvantitativne ocene predstavljajo utež 0,5 oz. vpliva na 50 % končne ocene pomembnosti vpliva, pri čemer 0,6 poduteži pripada ocenam strokovnjakov iz leta 2025 in 0,4 poduteži pripada ocenam splošne javnosti iz leta 2024.

Interese in stališča ključnih deležnikov redno preverjamo s postopki skrbnega pregleda in analizo dvojne pomembnosti. Ti postopki vključujejo:

- **Analizo interesov in ocen**, ki jih pridobivamo s pomočjo kvantitativnih vprašalnikov in kvalitativnih intervjujev oz. fokusnih skupin. V letu 2025 so se med strokovnjaki kot najpomembnejše razvrstile teme korporativne kulture, kibernetske varnosti, blaženje podnebnih sprememb in upravljanje vrednostne verige. V družbi na podlagi analiz interesov izdelamo Poročilo o kakovosti oskrbe z električno energijo ter Študijo razvoja omrežja REDOS

(upoštevanje prostorskih aktov, OPN, potreb po priključitvi v stanovanjskih naseljih, obrtnih con).

- **Usklajevanje interesov s strategijo** trajnostnega razvoja: odzivi, mnenja in ocene deležnikov sooblikujejo pomembne teme. V strategijo trajnostnega razvoja bomo dopolnili tudi z interesi deležnikov, ki jih bomo preverjali in vključevali v okviru ponovnega sostrategiranja. Povratne informacije, ki jih prejmemo od naših deležnikov, vključujemo v usklajevanje naših dejavnosti z deležniki in so pomembne pri pripravi novih strateških usmeritev ter predvsem doseganju ciljev na področju odnosov z deležniki. Z vključitvijo stališč deležnikov v strategijo družbe se usmerjamo k trajnostnim poslovnim praksam, ki odražajo pričakovanja in potrebe vseh vključenih strani.

Uprava družbe Elektro Maribor d. d. in nadzorni svet sta z rednimi poročili in predstavitvami na sestankih vodstva obveščena o interesih in stališčih deležnikov ter njihovih spremembah v zvezi s trajnostnimi vplivi družbe. O načinu seznanjanja vodstvenih organov v letu 2025 razkrivamo pod poglavjem Opis procesa za opredelitev in oceno pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti (IRO–1).

Slika 11: Ključni deležniki družbe Elektro Maribor d. d.



Tabela 26: Deležniki

					Vključevanje z utežjo 50 %	
Vrednostna veriga	Deležniki	Vrsta deležnika	Sodelovanje družbe z deležniki – vsebina sodelovanja	Oblika vključevanja	Orodje (in podutež 0,4) za vključevanje v pomembnost vpliva (leto 2024)	Orodje (in podutež 0,6) za vključevanje v pomembnost vpliva (leto 2025)
VIŠJI DEL	Regulator in nacionalne institucije (ministrstva, Agencija za energijo, Borzen, FURS, SURS)	Uporabnik izjave	Redna poročanja v skladu z zakonskimi in podzakonskimi akti, povezanimi z delovanjem in zagotavljanjem električne energije	Poročanje Ministrstvu za okolje, podnebje in energijo	okrogla miza (ELES d. o. o., Agencija, EDPji – nov. 2024), anketni spletni vprašalnik v 2024	evalvacijska fokusna skupina s strokovnjaki (teams srečanje + pisni intervju) ter spletna anketa (1ka)
			Redna poročanja	Poročanje pristojnim institucijam		
			Redna poročanja v skladu z energetske zakonodajo	Poročanje Agenciji za energijo		
VIŠJI DEL	Finančne skupnosti in delničarji (banke, SDH, mali delničarji)	Uporabnik izjave	Poročanje o informacijah o poslovanju	Poročanje	okrogla miza (SDH – nov. 2024) anketni spletni vprašalnik v 2024	evalvacijska fokusna skupina s strokovnjaki (teams srečanje + pisni intervju) ter spletna anketa (1ka)
			Informiranje delničarjev, delničarji izražajo mnenja in postavljajo vprašanja vodstvu	Skupščina delničarjev		
			Zagotavljanje ustreznih informacij v skladu s Politiko upravljanja	Informiranje delničarjev v skladu s Politiko upravljanja		
VIŠJI DEL	Dobavitelji/poslovni partnerji	Uporabnik izjave, prizadeti deležnik	Medsebojno komuniciranje	Delovni sestanki	anketni spletni vprašalnik v 2024	evalvacijska fokusna skupina s strokovnjaki (teams srečanje + pisni intervju) ter spletna anketa (1ka)
			Pri izbiri dobaviteljev upoštevati interne pravilnike in zakonodajo	Razpisi in ponudbe		
			Spoštljiva medsebojna komunikacija pri pogajanjih	Pogajanja		
			Ozaveščanje o pomembnih temah	Elektronska pošta in telefonski pogovori		
LASTNE DEJAVNOSTI	Zaposleni	Prizadeti deležnik	Vključevanje zaposlenih v organe soupravljanja z namenom zastopanja interesov zaposlenih	Sodelovanje pri upravljanju (svet delavcev, sindikat, nadzorni svet)	anketni spletni vprašalnik v 2024	evalvacijska fokusna skupina s strokovnjaki (teams srečanje + pisni intervju) ter spletna anketa (1ka)
			Izmenjava informacij med vodstvom družbe in zaposlenimi	Delovna srečanja		
			Medsebojno komuniciranje zaposlenih z vodstvom družbe	Razgovori z upravo		
			Spoštljivi in korektni medsebojni odnosi	Osební stiki		
			Poslovno sodelovanje s profesionalnim in prijaznim medsebojnim komuniciranjem	Elektronska pošta in telefonski pogovori		
			Zagotavljanje informacij za zaposlene	Intranetna stran		
			Spodbujanje pozitivnih in spodbudnih odnosov z druženjem na srečanjih zaposlenih	Srečanja zaposlenih		
			Izražanje zadovoljstva in dajanje predlogov in pripomb	Merjenje organizacijske klime		
			Obveščanje zaposlenih o delovanju in poslovanju družbe in drugih pomembnih informacijah	Interni portal elnfotok in sporočila (uprave) zaposlenim		

					Vključevanje z utežjo 50 %	
Vrednostna veriga	Deležniki	Vrsta deležnika	Sodelovanje družbe z deležniki – vsebina sodelovanja	Oblika vključevanja	Orodje (in podutež 0,4) za vključevanje v pomembnost vpliva (leto 2024)	Orodje (in podutež 0,6) za vključevanje v pomembnost vpliva (leto 2025)
NIŽJI DEL	Mediji	Uporabnik izjave	Zagotavljanje informacij o načrtovanih izpadih električne energije	Spletna stran	anketni spletni vprašalnik v 2024	evalvacijska fokusna skupina s strokovnjaki (teams srečanje + pisni intervju) ter spletna anketa (1ka)
			Informiranost o dejavnosti in poslovanju družbe	Novinarske konference		
			Zagotavljanje informacij v primeru nenačrtovanih izpadov električne energije in poročanje o drugih pomembnih vsebinah	Odgovori na novinarska vprašanja, izjave, sporočila za medije		
NIŽJI DEL	Uporabniki distribucijskega sistema (odjemalci, proizvajalci in prodajalci električne energije)	Prizadeti deležnik	Osebna obravnava, strokovnost in dostopnost ter proaktivnost pri obravnavanih vsebinah	Osebni stiki	anketni spletni vprašalnik v 2024	evalvacijska fokusna skupina s strokovnjaki (teams srečanje + pisni intervju) ter spletna anketa (1ka)
			Zagotavljanje informacij, odzivnost in proaktivnost pri obravnavi vsebin	Elektronska in klasična pošta		
			Zagotavljanje informacij ob izpadih električne energije in druge informacije	Klicni center, spletna stran (zemljevid izpadov)		
			Zagotavljanje zanesljive podatkovne podpore in dostop do podatkov	Spletni in mobilni aplikaciji eStoritve in Moj Elektro		
			Zagotavljanje informacij o napovedanih izklopih električne energije	Objave izklopov na radiu, spletna stran (zemljevid planskih del)		
			Zagotavljanje informacij o delovanju in poslovanju družbe, ceniki, obrazci in druge informacije	Spletna stran		
			Izražanje zadovoljstva in dajanje predlogov in pripomb	Ankete		
NIŽJI DEL	Lokalne skupnosti in civilna družba	Prizadeti deležnik	Medsebojna posvetovanja in sodelovanja pri infrastrukturnih projektih	Skupni projekti z lokalnimi skupnostmi	župani, večje občine	evalvacijska fokusna skupina s strokovnjaki (teams srečanje + pisni intervju) ter spletna anketa (1ka)
			Medsebojno sodelovanje in izražanja mnenj in interesov preko javnih posvetovanj	Sodelovanje pri pripravi in evalvaciji razvojnega načrta		
			Izražanje interesov in stališč civilne družbe	Neposredni stiki		
			Proaktivnost in medsebojna komunikacija	Elektronska pošta in telefonski pogovori		
NIŽJI DEL	Strokovna združenja in institucije znanja (GIZ, EIMV, EZS, GZS, CIGRE – CIRED, fakultete, izobraževalne institucije)	Uporabniki izjave	Sodelovanje in aktivna udeležba v debatah, standardizaciji, razvijanju in prenosu najboljših praks ter tudi uvedbi novitet v elektrodistribucijski sistem	Strokovno povezovanje	anketni spletni vprašalnik v 2024	evalvacijska fokusna skupina s strokovnjaki (teams srečanje + pisni intervju) ter spletna anketa (1ka)
			Udejanjanje skupnih interesov in ciljev pri raziskovalnih projektih	Skupni projekti		
			Izobraževalni dogodki in vsebine	Izobraževanje		
			Skupno sodelovanje pri prepoznavanju in nagrajevanju posameznikov za vidne dosežke na izobraževalnem področju	Podpora/priznavanje dosežkov študentov oz. dijakov		

2.3.3 Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova interakcija s strategijo in poslovnim modelom

Družba Elektro Maribor d. d. je za identifikacijo širokega seznama trajnostnih vplivov, tveganj in priložnosti izhajala iz tabele ESRS 1 AR16, ki obsega skupaj 92 trajnostnih pod–podtem ter dodatnih organizacijsko specifičnih tem. Ožji seznam tem se je oblikoval kot rezultat ocene relevantnih tem, ki jih je Skupina za trajnostni razvoj dopolnila s konkretnimi vplivi, tveganji in priložnostmi družbe Elektro Maribor d. d. ter jih ocenila skupaj z deležniki. Z uporabo praga pomembnosti je nastal seznam 16 pomembnih vplivov, 10 pomembnih tveganj in 1 pomembne priložnosti, ki se nanašajo tako na lastne dejavnosti kot na višji in nižji del vrednostne verige. Družba je opravila tudi identifikacijo podnebnih fizičnih in tranzicijskih tveganj, ki jih je vključila v ocenjevanje finančne pomembnosti ter se znotraj GLZ skupine elektrodistribucijskih

podjetij vključila v podrobnejšo analizo odpornosti. Prepoznani pomembni vplivi, tveganja in priložnosti so se vključili v prilagajanje poslovnega modela in nastajanje prenovljene strategije trajnostnega razvoja 2026–2028, ki se je začela konec leta 2025.

2.3.3.1 Vplivi

Družba Elektro Maribor d. d. je prepoznala 16 pomembnih vplivov. Družba prepoznava tako aktualne kot potencialne pozitivne vplive ter negativne vplive, ki se nanašajo na vse dele vrednostne verige, različne časovne horizonte in vpliv na človekove pravice. Negativni vplivi se nanašajo na porabo goriva v prometu, neustrezno kibernet-sko varnost ter povečano zaskrbljenost deležnikov glede dostopa do storitev pri odjemalcih. Vpliv na človekove pravice je bil kot potencialen identifi-ciran pri temah poslovnega ravnanja in etičnega kodeksa, zaščiti žvižgačev ter skladnosti z lokalnimi in mednarodnimi predpisi.

Tabela 27: Predstavitev pomembnih vplivov

Koda	Standard	Pod-podtema	Vpliv	Vrsta	Lokacija v vrednostni verigi	Časovni horizont	Vpliv na človekove pravice
E1	Podnebne spremembe	Blažitev podnebnih sprememb	Politika in zakonodaja v povezavi z blaženjem podnebnih sprememb	potencialno pozitiven	lastne dejavnosti	kratkoročno	ne
E1	Podnebne spremembe	Blažitev podnebnih sprememb	Nadomestitev obstoječih izdelkov in storitev z možnostmi z nižjimi emisijami	aktualen pozitiven	lastne dejavnosti	dolgoročno	ne
E1	Podnebne spremembe	Energija (energetska učinkovitost)	Izvajanje energetske učinkovitosti	potencialno pozitiven	nižji del (odjemalci)	srednjeročno	ne
E1	Podnebne spremembe	Energija (energetska učinkovitost)	Poraba goriv v prometu z vozili	aktualen negativen	lastne dejavnosti	kratkoročno	ne
S1	Lastna delovna sila	Delovni pogoji: delovni čas	Delovni čas	aktualen pozitiven	lastne dejavnosti	kratkoročno	ne
S1	Lastna delovna sila	Delovni pogoji: dostojne plače	Dostojne plače	aktualen pozitiven	lastne dejavnosti	kratkoročno	ne
S1	Lastna delovna sila	Delovni pogoji: varna zaposlitev	Varnost zaposlitve	aktualen pozitiven	lastne dejavnosti	srednjeročno	ne
S1	Lastna delovna sila	Enaka obravnava in možnosti za vse: enakost spolov in enako plačilo za delo enake vrednosti	Enakost spolov in enako plačilo za delo enake vrednosti	aktualen pozitiven	lastne dejavnosti	srednjeročno	ne
S2	Delavci v vrednostni verigi	Delovni pogoji: zdravje in varnost	Zdravje in varnost v vrednostni verigi	aktualen pozitiven	višji del (dobavitelji)	srednjeročno	ne
S4	Potrošniki in končni uporabniki	Socialna vključenost potrošnikov in/ ali končnih uporabnikov: dostop do izdelkov in storitev	Povečana zaskrbljenost deležnikov	potencialno negativen	nižji del (odjemalci)	dolgoročno	ne
G1	Poslovno ravnanje	Korporativna kultura	Poslovno ravnanje–etični kodeks	aktualen pozitiven	lastne dejavnosti	dolgoročno	da
G1	Poslovno ravnanje	Zaščita žvižgačev	Zaščita žvižgačev	aktualen pozitiven	lastne dejavnosti	dolgoročno	da
G1-OS	Poslovno ravnanje	Organizacijsko specifično: Kibernet-ska varnost	Neustrezna kibernet-ska varnost	potencialno negativen	lastne dejavnosti	dolgoročno	ne
G1	Poslovno ravnanje	Skladnost z lokalnimi in mednarodnimi predpisi	Skladnost z lokalnimi in mednarodnimi predpisi	aktualen pozitiven	lastne dejavnosti	dolgoročno	da
G1-OS	Poslovno ravnanje	Organizacijsko specifično: vpliv uporabe umetne inteligence	Vpliv uporabe umetne inteligence	potencialno pozitiven	višji del (dobavitelji)	dolgoročno	ne
G1-OS	Poslovno ravnanje	Organizacijsko specifično: vpliv digitalizacije	Brezpapirno poslovanje	potencialno pozitiven	lastne dejavnosti	dolgoročno	ne

2.3.3.2 Tveganja in priložnosti

Družba Elektro Maribor d. d. je prepoznala 10 pomembnih tveganj in 1 pomembno priložnost. Tveganja so prepoznana tako v lastnih dejavnosti kot v višjem in nižjem delu vrednostne verige ter v različnih časovnih horizontih. Večina tveganj se nanaša na E1 – Podnebne spremembe ter S4 – Potrošniki in končni uporabniki, v manjšem obsegu še na G1 – Poslovno ravnanje, S1 – Lastna delovna sila ter E5 – Krožno gospodarstvo. Priložnost prinaša brezpapirno poslovanje, ki se dosega z digitalizacijo v lastnih dejavnostih in je zasnovana kot dolgoročni projekt.

2.3.3.3 Spremembe vplivov, tveganj, priložnosti
Spremembe v primerjavi s preteklim letom kažejo, da se je obseg vplivov povečal z 10 na 16, tveganja so se povečala za 1, priložnost ostaja 1, vendar se je zamenjala njena vsebina (iz vzpostavljanja energetske skupnosti

v digitalizacijo). V letu 2025 smo poleg informacijsko–kibernetске varnosti dodali še dve organizacijsko specifični temi, to sta digitalizacija in umetna inteligenca.

V poročilu ne razkrivamo trenutnih finančnih učinkov pomembnih tveganj in priložnosti za finančni položaj, denarne tokove za standard E1, saj se pri tem sklicujemo na delegirano uredbo Omnibus »quick fix«, ki ohranja prehodne določbe v obsegu, kot veljajo za družbo v prvem letu poročanja.

Iz enakega razloga ne razkrivamo pričakovanih finančnih učinkov pomembnih tveganj in priložnosti ter njihovega vpliva na finančni položaj, finančno uspešnost ter denarne tokove družbe Elektro Maribor d. d., saj je za dobro oceno pričakovanih učinkov potrebno večletno spremljanje in upravljanje tveganj in priložnosti.

Tabela 28: Predstavitev pomembnih tveganj in priložnosti

Koda	Standard	Pod-podtema	Tveganje/priložnost	Vrsta	Lokacija v vrednostni verigi	Časovni horizont
E1	Podnebne spremembe	Prilagajanje podnebnim spremembam (spreminjanje poslovnega modela, izdelkov, storitev zaradi podnebnih tveganj)	Pravne obveznosti in regulacija obstoječih izdelkov in storitev	tveganje	lastne dejavnosti	dolgoročno
E1	Podnebne spremembe	Blažitev podnebnih sprememb (v smislu dekarbonizacije)	Povečane potrebe po financiranju poslovanja	tveganje	lastne dejavnosti	srednjeročno
E1	Podnebne spremembe	Blažitev podnebnih sprememb (v smislu dekarbonizacije)	Tveganje ekstremnih vremenskih dogodkov	tveganje	lastne dejavnosti	kratkoročno
E1	Podnebne spremembe	Prilagajanje podnebnim spremembam (spreminjanje poslovnega modela, izdelkov, storitev zaradi podnebnih tveganj)	Tveganja stroškov prilagajanja infrastrukture	tveganje	lastne dejavnosti	srednjeročno
E5	Krožno gospodarstvo	Pritoki virov, vključno z uporabo virov	Pomanjkanje in dvig cen surovin.	tveganje	višji del (dobavitelji)	kratkoročno
S1	Lastna delovna sila	Delovni pogoji: zdravje in varnost	Nezgode pri delu	tveganje	lastne dejavnosti	srednjeročno
S4	Potrošniki in končni uporabniki	Socialna vključenost potrošnikov in/ali končnih uporabnikov: dostop do izdelkov in storitev	Naraščajoče povpraševanje po obnovljivih virih	tveganje	nižji del (odjemalci)	srednjeročno
S4	Potrošniki in končni uporabniki	Socialna vključenost potrošnikov in/ali končnih uporabnikov: dostop do izdelkov in storitev	Sprememba vedenja strank	tveganje	nižji del (odjemalci)	srednjeročno
S4	Potrošniki in končni uporabniki	Socialna vključenost potrošnikov in/ali končnih uporabnikov: dostop do izdelkov in storitev	Povečana zaskrbljenost deležnikov	tveganje	nižji del (odjemalci)	dolgoročno
G1-OS	Poslovno ravnanje	Organizacijsko specifično: informacijsko-kibernetска varnost	Kibernetсko varnostno tveganje	tveganje	lastne dejavnosti	dolgoročno
G1-OS	Poslovno ravnanje	Organizacijsko specifično: digitalizacija	Brezpapirno poslovanje	priložnost	lastne dejavnosti	dolgoročno

2.4 Upravljanje vplivov, tveganj in priložnosti

2.4.1 Razkritja o postopku ocenjevanja pomembnosti

V letu 2025 smo izvedli oceno dvojne pomembnosti, da bi ugotovili naše vplive, tveganja in priložnosti v lastnih dejavnostih in vrednostni verigi. Cilj dvojne ocene pomembnosti je bil najprej identificirati in oceniti dejanske in potencialne vplive na družbo in okolje ter hkrati oceniti tveganja in priložnosti, ki izvirajo v zunanjem okolju in finančno vplivajo na družbo.

Ocenjevanje pomembnosti temelji na izvajanju osnovne dejavnosti distribucije električne energije vzdolž vrednostne verige ter sodelovanju s ključnimi deležniki družbe Elektro Maribor d. d.

2.4.1.1 Opis procesa za opredelitev in oceno pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti (IRO-1)

Pristop k analizi dvojne pomembnosti smo zasnovali s ciljem, da se posodablja na letni ravni, predvsem pa ob večjih spremembah pomembnih tem, ob preobratih v poslovnem okolju, spreminjanju interesov in stališč deležnikov ter v vrednostnih verigah. Oceno dvojne pomembnosti izvaja Skupina za trajnostni razvoj, potrjuje jo uprava in se z njo seznanjajo nadzorni organi družbe. Pristop k analizi in oceni dvojne pomembnosti je sestavljen iz 12 korakov, ki so podrobneje opisani v nadaljevanju.

Korak 1 – Oblikovanje Skupine za trajnostni razvoj

V družbi Elektro Maribor d. d. smo za pripravo trajnostnega poročila in vzpostavitev sistema trajnostnega upravljanja oblikovali projektno Skupino za trajnostni razvoj, ki vključuje 20 strokovnjakov z različnih področij kot so projekti, finance, korporativno upravljanje, kontroling, nabava, kadrovska, sektor za uporabnike, varnost in zdravje pri delu, informatika, investicije in vzdrževanje. Vodja skupine je mag. Peter Kaube, direktor projektov, ki koordinira skupino 20 sodelavcev, ki so vključeni v eno ali več podskupin E, S, G, ESRS2 in Taksonomija. Skupino za trajnostni razvoj sestavlja tudi ožja koordinacijska ekipa s 6 člani. Naloga skupine je, da:

- predlaga procese in vzpostavlja sistem trajnostnega upravljanja,
- pripravlja poročilo o trajnostnosti, ki je obvezni del letnega poročila,
- vključuje in obvešča vodstvene organe o ključnih vsebinah upravljaljskega procesa ter poročila in
- spremlja učinkovitost trajnostnega poslovanja najmanj na polletnem nivoju.

Korak 2 in 3 – Analiza trajnostnega konteksta (notranjega in zunanjega)

Namen teh dveh korakov je v prvi vrsti zasnovati načrt aktivnosti, ki bi družbo Elektro Maribor d. d. vodile do širšega razumevanja, kako vpliva na okolje in ljudi, kako je izpostavljena tveganjem in kako sposobna je izkoriščati priložnosti ter graditi odpornost. V koraku 3 smo analizirali lastne dejavnosti in odnose z akterji v višjem in nižjem delu

vrednostne verige. Pripravili smo zbirko ESG dokumentacije, pregled evropskih, nacionalnih in regulatornih dokumentov, ki vplivajo na poslovanje družbe. V prihodnjih letih bomo analizo razširili še na različne dele vrednostne verige, da bi jo bolje spoznali še po trajnostnih vidikih, ki bi lahko predstavljali potencialne vplive, tveganja ali priložnosti.

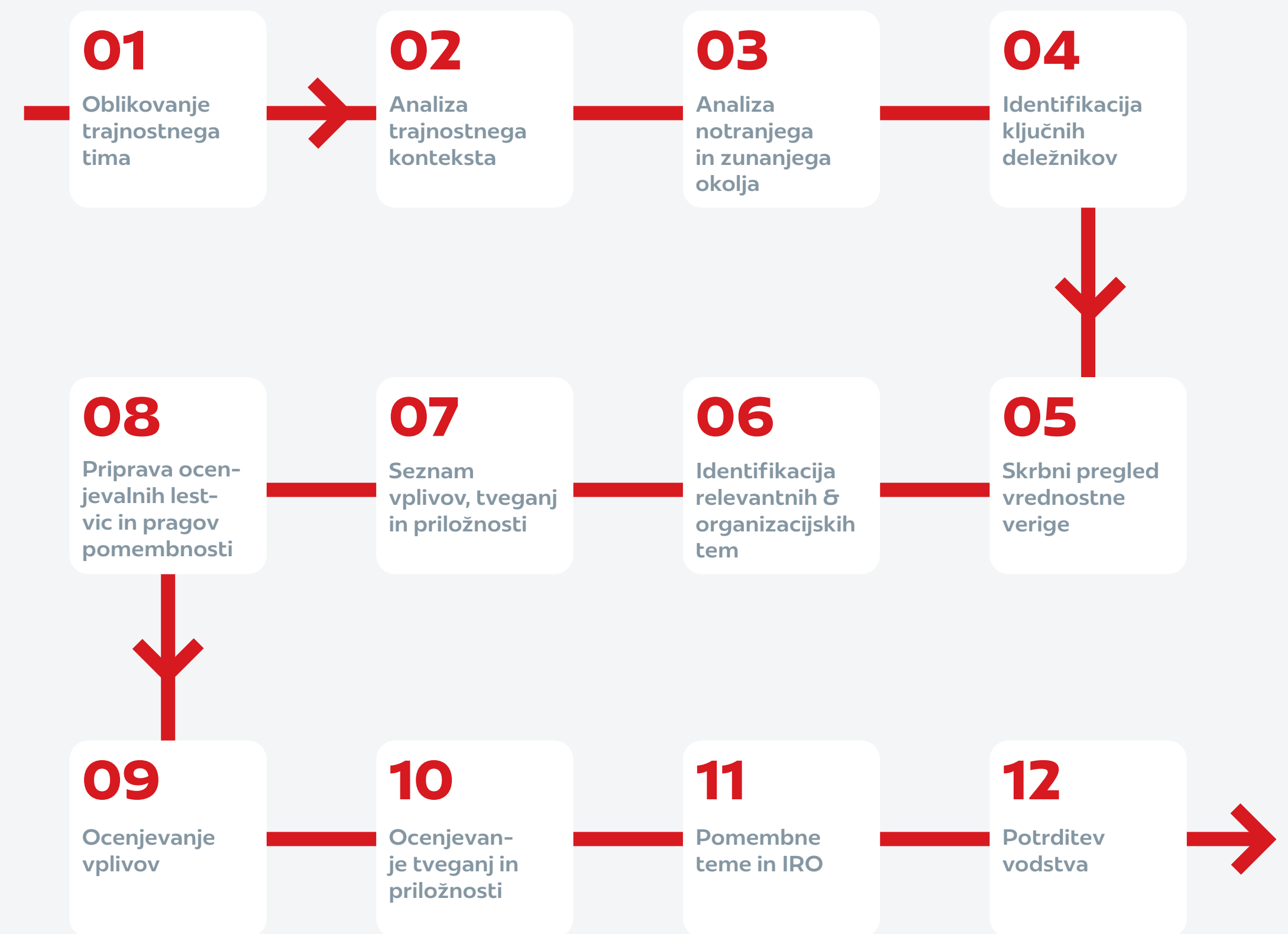
Korak 4 – Identifikacija ključnih deležniških skupin

V letu 2025 smo izvedli ponovni skrbni pregled deležniških skupin, jih razvrstili med prizadete deležnike in uporabnike izjave, določili njihovo pozicijo v vrednostni verigi ter določili ESRS teme, ki so po skupinah deležnikov predvidoma bolj relevantne ter s katerimi orodji smo v letu 2024 in 2025 deležnike vključevali v oceno pomembnih tem. O vključevanju deležnikov podrobneje razkrivamo v tabeli 26 v poglavju 1.3.2. Interesi in stališča zainteresiranih strani.

Korak 5 – Skrbni pregled vrednostne verige

Skupina za trajnostni razvoj je na delavnici pripravila popis in izris (slika 10) ključnih členov oz. akterjev vrednostne verige, ki jo sestavlja višji del (upstream oz. dobaviteljska veriga), lastne dejavnosti ter nižji del vrednostne verige (downstream oz. uporabna veriga). Akterji vrednostne verige so se povezovali s skupinami deležnikov. Vse člene/akterje v verigi je Skupina za trajnostni razvoj na delavnici analizirala glede na to, kako se v verigo ustvarjanja dodane vrednosti vključuje s/z:

Slika 12: 12 korakov postopka analize in ocene dvojne pomembnosti



- poslovnimi procesi,
- tokom materialov, polizdelkov, izdelkov in storitev,
- lokacijo delovanja,
- vrsto poslovnega odnosa,
- deležniki,
- panogami delovanja (uporabljen je bil SASB standard, materialityfinder.com),
- ali obstajajo odvisnosti od akterjev, materialov,
- vplivi/tveganji/priložnostmi.

Mapiranje vrednostne verige je Skupini služila kot orientacija, da je pomembne vsebine prenesla v nabor vplivov, tveganj in priložnosti za namene ocenjevanja, s čimer je vključila tudi vrednostno verigo.

Družba je za vzpostavitev višjih standardov v vrednostni verigi v letu 2025 sprejela nov Kodeks ravnanja za poslovne partnerje družbe Elektro Maribor d. d., ki med drugim vključuje zavezo za spoštovanje temeljnih človekovih pravic, ki se nanaša na prepoved otroškega in prisilnega dela, pravično plačilo, spoštovanje plačila prispevkov za socialno varnost zaposlenih, spoštovanja delovnega časa ter svobodo združevanja. Poslovni partnerji se s kodeksom zavezujejo, da bodo tudi njegovi dobavitelji in podizvajalci v dobavni verigi spoštovali enake standarde, ter da jih bo seznanil s Kodeksom. Poslovni partner je na zahtevo družbe dolžan zagotoviti izračun ogljičnega odtisa organizacije ali izdelka. Kodeks je bistven element pogodbenega razmerja, zato se kršitev šteje kot bistvena kršitev. Družba Elektro Maribor d. d.

lahko zavrne sodelovanje, določi rok za odpravo, ob neodpravi/ponovni kršitvi pa odpove pogodbo brez odpovednega roka in uveljavlja odškodnino ter stroške.

Korak 6 – Identifikacija relevantnih in organizacijsko specifičnih trajnostnih tem

Pri identifikaciji relevantnih trajnostnih tem je skupina za izhodišče vzela seznam iz dodatka A ESRS 1, tabele AR16, ki vsebuje 92 trajnostnih tem, ki se delijo še na podteme. Skupina je na interni delavnici najprej identificirala relevantne trajnostne podteme za ocenjevanje (tj., izločila je tiste teme, ki se kot teme ne pojavljajo v interni dokumentaciji družbe). Skupina za trajnostni razvoj je obstoječi temi »Kibernetika varnost« dodala še dve organizacijsko specifični temi, ki ju je razvrstila pod organizacijske teme:

- G1-OS Informacijsko-kibernetika varnost,
- G1-OS Digitalizacija,
- G1-OS Uporaba umetne inteligence.

Korak 7 – Seznam vplivov, tveganj in priložnosti

Vse relevantne in organizacijsko specifične teme, ki smo jih razširili še glede na prepoznane vplive, tveganja in priložnosti iz vrednostne verige, smo umestili v širok nabor vplivov, tveganj in priložnosti iz vrednostne verige, smo umestili v širok nabor vplivov, tveganj in priložnosti iz preteklega obdobja. Skupina za trajnostni razvoj je tako pripravila seznam za ocenjevanje, kjer je uporabila na novo zastavljene ocenjevalne lestvice.

Korak 8 – Priprava ocenjevalnih lestvic in pragov pomembnosti

Pripravili smo lestvice za ocenjevanje za predpisane parametre ocenjevanja: Za vplive smo uporabili parametre:

- resnosti:
 - razsežnost,
 - obseg,
 - nepopravljivost značaja,
- verjetnosti.

Za ocenjevanje tveganj/priložnosti smo uporabili parametra:

- magnituda finančnega učinka,
- verjetnost.

Ocenjevalne lestvice, ki smo jih zasnovali, so tako kvalitativne kot kvantitativne. Lestvice za magnitudo finančnega učinka, obseg in verjetnosti so kvantitativne narave, preostale lestvice so zastavljene kvalitativno oz. pol-kvantitativno.

Zasnovali smo ocenjevalno lestvico od 1–4, kjer smo oceno vpliva izračunali kot zmnožek »resnosti (s podparametri: obseg, razsežnost, nepopravljiv značaj) x verjetnosti«. Oceno tveganja/priložnosti smo izračunali po enačbi »Magnituda finančnega učinka x Verjetnost«. Najvišja številčna vrednost ocene vpliva ali tveganja/priložnosti znaša 16.

Skupina se je pri pripravi ocenjevalnih lestvic oprla na že vzpostavljeno metodologijo upravljanja ter uporabila enak prag pomembnosti z namenom, da bi se trajnostna in druga tveganja upravljala na istem mestu (Katalog tveganj) in postala tudi medsebojno bolj primerljiva. Prag pomembnosti je dolo-

čen pri enaki vrednosti, kot jo uporablja obstoječa metodologija za upravljanje tveganj, to je vrednost, ki je enaka ali večja od ocene 6. Prag pomembnosti velja tako za vplive, tveganja in priložnosti.

Ocena med:

- 6 in < 12 pomeni, da je vpliv ali tveganje/priložnost **pomembna**,
- 12 in <= od 16 pomeni, da je vpliv ali tveganje/priložnost **zelo pomembna**.

Med pomembne se uvrstijo teme, ki imajo nesprejemljivo tveganje, za katere so potrebni ukrepi ter 4x letna periodika spremljanja ukrepov.

Korak 9 – Ocenjevanje vplivov

V letu 2025 je seznam vseh vplivov nastal kot rezultat vključevanja vplivov iz leta 2024, iz ponovnega skrbnega pregleda vrednostne verige in specifičnih organizacijskih vplivov. Skupina za trajnostni razvoj je vplive razvrstila glede na to, ali: gre za (dejanske/potencialne) negativne ali (dejanske/potencialne) pozitivne vplive, kje v vrednostni verigi se pojavijo, obstaja resen vpliv na človekove pravice (kjer DA je upoštevan ponder 1,5 resnosti), v kakšnem časovnem horizontu (K–kratko, S–srednje, D–dolgoročno) jih pričakujemo.

Vplivi so bili ovrednoteni glede na enačbo: $VPLIV = Resnost \times Verjetnost$, pri čemer se je pri izračunu resnosti upoštevala najvišja (max) vrednost med

parametri resnosti; tj. razsežnost, obseg in nepopravljiv značaj.

Kjer je vpliv opredeljen kot resen vpliv na človekove pravice, ima resnost prednost pred verjetnostjo (ESRS 1, 50; Vodilna načela ZN, načelo 24). Tako smo ocenam resnosti pripisali faktor 1,5 in s tem večjo veljavo resnosti pred verjetnostjo nastanka, ki je vplivala na višjo končno oceno vpliva.

Vključevanje deležnikov

Družba Elektro Maribor d. d. je deležnike s spletnim anketiranjem vključevala v letu 2024, v letu 2025 pa je izpeljala polstrukturirano evalvacijsko fokusno skupino s strokovnjaki iz področja elektrotehnike in trajnostnosti, ki smo jih anketirali tudi s kvantitativno spletno anketo. Povprečne ocene deležnikov smo vključili v skupno oceno pomembnosti z utežjo 50 %, pri čemer smo ocenam iz leta 2024 dodelili podutež 0,4 in ocenam iz leta 2025 podutež 0,6. S kvantitativnima anketama v letu 2024 in 2025 smo merili ocene resnosti vplivov, zato ocen nismo vključevali pri ocenjevanju tveganj in priložnosti.

Korak 10 – Ocenjevanje tveganj in priložnosti

Identificirali smo ključna fizična in prehodnostna podnebna tveganja iz ESRS standardov (ESRS, stran 82, 83) in jih prenesli v ocenjevanje tveganj in priložnosti. V ocenjevanje tveganj in priložnosti smo prenesli tudi vplive ter preverili, ali so hkrati tudi finančno pomembni. Za pripravo na ocenjevanje smo pregledali:

- Katalog in register tveganj

- Fizična podnebna tveganja
- Prehodnostna tveganja

Parametri ocenjevanja tveganj/priložnost

Z opisanimi aktivnostmi smo dobili širok nabor tveganj in priložnosti, ki jih je skupina ocenjevala glede na lokacijo nastanka v vrednostni verigi ter uporabili parametre:

- Magnituda finančnega učinka.
- Verjetnost.

Umestitev IRO v katalog tveganj

Vse pomembne vplive, tveganja in priložnosti (IRO), ki so dosegli ali presegli prag pomembnosti ter imajo oceno enako ali večje od 6, predstavljamo v tabeli 27 in 28. V register tveganj se prenašajo vsa pomembna tveganja (in priložnosti), ki še niso vključena v registru. S tem bodo prepoznana tveganja oz. priložnosti vključena v aktivno strateško upravljanje, pripravo akcijskih popravnih ukrepov z odgovornimi osebami, cilji, finančnimi sredstvi ipd. Periodika spremljanja pomembnih tveganj oz. priložnosti poteka kvartalno.

Korak 11 – IRO in pomembne teme

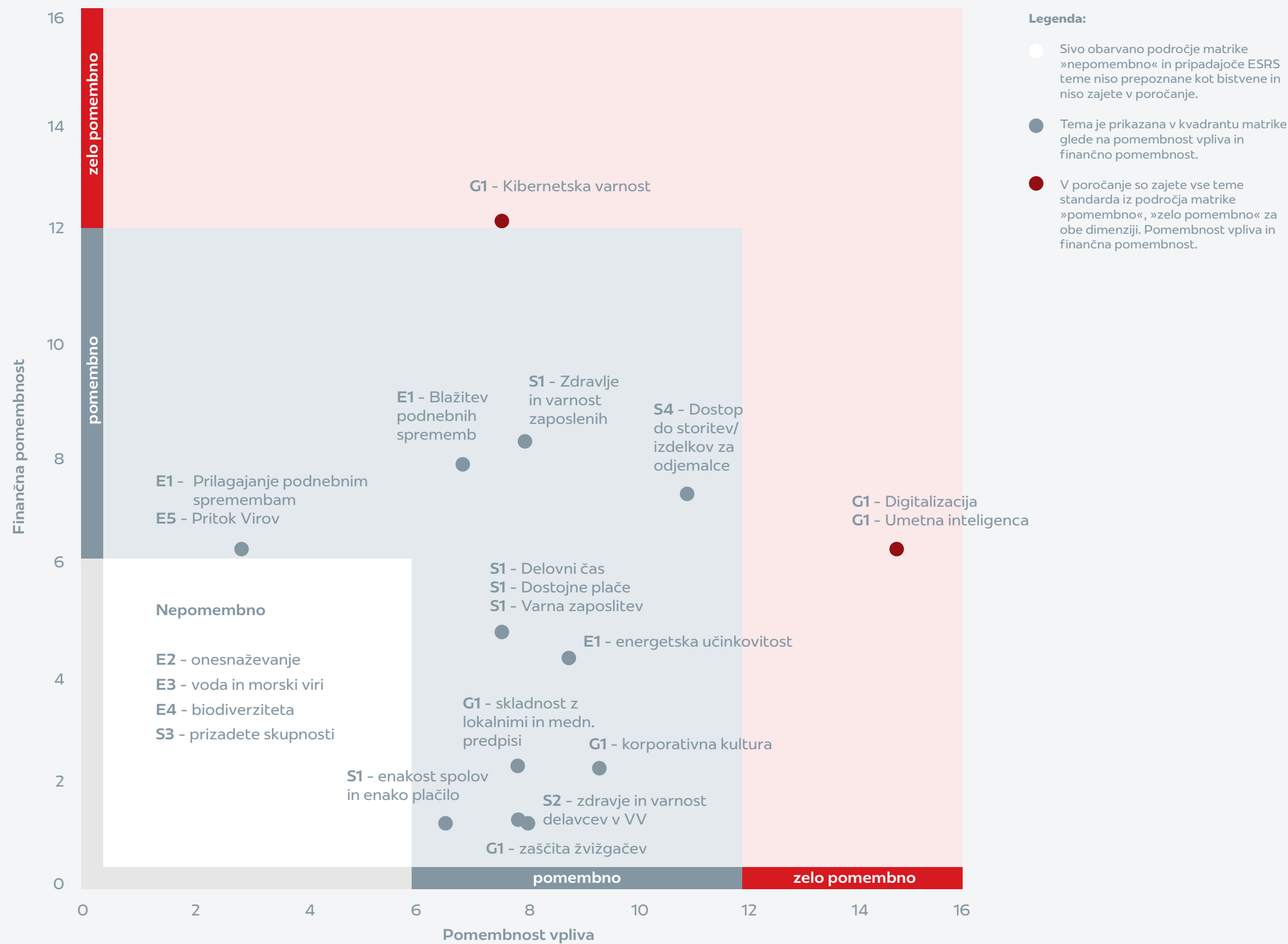
Seznam pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti se je določil s pragom pomembnosti pri vrednosti 6 in več, kar je v skladu z veljavno metodologijo upravljanja tveganj. Družba je v letu 2025 prepoznala 16 vplivov, 10 tveganj in 1 priložnost. Seznam pomembnih vplivov je predstavljen v tabeli 27, pod poglavjem 1.3.3.1, seznam pomembnih tveganj in priložnosti pa v tabeli 28, pod poglavjem 1.3.3.2.

Za oblikovanje končne matrike pomembnosti, s katero predstavljamo pomembne trajnostne teme na preseku med pomembnostjo vpliva in finančno pomembnostjo, smo uporabili metodo najvišje vrednosti (max) za vse

vplive, tveganja in priložnosti znotraj vsake tematske teme oz. pod–teme in perspektive ocenjevanja dvojne pomembnosti.

Matrika dvojne pomembnosti

Slika 13: Matrika dvojne pomembnosti



Korak 12 – Potrditev vodstva

Metodologija ocenjevanja dvojne pomembnosti in rezultati večdeležniškega vključevanja so bili 23. decembra 2025 predstavljeni na kolegiju uprave. Uprava jih je potrdila 13. januarja 2026, spremembe metodologije so bile potrjene 25. februarja 2026. Metodologija je bila 30. decembra 2025 posredovana zunanjim revizorjem, kot delovna verzija v fazi predrevizijskega postopka, ki je bil izveden januarja 2026. V mesecu marcu 2026 je bila revizijska komisija nadzornega sveta seznanjena z metodologijo ocenjevanja dvojne pomembnosti.

Dopolnitev strategije za leto 2026–2028 je že sledila pomembnim temam, ki smo jih določili v letu 2025. Skozi to usklajevanje se pomembne teme s svojimi cilji, metrikami in akcijskimi načrti prenašajo v trajnostno strategijo ter letni poslovni načrt. Prepoznana pomembna tveganja povezana s trajnostjo se bodo vključila v register tveganj in s tem postala del sistema upravljanja tveganj družbe Elektro Maribor d. d. Družba s tem izkazuje, da ocenjevanje trajnostnih tveganj poteka na primerljivi ravni kot preostala tveganja.

Pri ocenjevanju trajnostnih tveganj, ki so vključena v sistem upravljanja tveganj družbe, so bili uporabljeni enaki kriteriji in merila kot za sistemska tveganja. O sistemu tveganj se redno poroča tako vodstvu družbe kot tudi nadzornemu svetu. Tako so tveganja in priložnosti pomemben element upravljanja družbe ter spremljanja poslovanja. V postopkih za ugotavljanje

in ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti so uporabljeni poslovni podatki distribucije, tehnični podatki sistema, podatki uporabnikov omrežja.

Spremembe ocene dvojne pomembnosti glede na preteklo leto

Spremembe v procesu DMA v letu 2025 so nastale pri uporabi parametrov ocenjevanja tako znotraj pomembnosti vpliva kot finančne pomembnosti in jasnejše razmejitev med obema, uporabe metode maksimalne vrednosti pri ocenjevanju resnosti vpliva, prilagojenem razponu lestvice (1–4) in bolj kvantitativno opredeljenih ocenah (npr. magnituda finančnega učinka), ki se naslanja na obstoječo metodologijo upravljanja tveganj COSO ERM, ki jo uporablja družba. Prav tako smo časovne horizonte uskladili s horizonti ESRS.

2.4.1.2 Zahteve za razkritje v ESRS, ki jih pokrivajo trajnostne izjave družbe IRO-2

V poročanje so zajete vse teme standarda s področja matrike dvojne pomembnosti z oznako zelo pomembno, pomembno, in sicer za obe dimenziji matrike: pomembnost vpliva in finančna pomembnost.

Podrobni in štiristopenjski kriteriji ter nizka merila so nas pripeljala do velikega števila prepoznanih vplivov, tveganj, saj smo upoštevali vključevanje in skladnost s sistemom upravljanja tveganj v družbi. Resnično pozornost glede vplivnosti in ocenjevanja zahtevajo tisti vplivi, tveganja, ki zelo pomembni in več.

Naslednja tabela vsebuje seznam zahtev po razkritju, ki smo jih upoštevali pri pripravi poročila o trajnostnosti, in sicer po določitvi matrike ocene dvojne pomembnosti. Podatkovne točke, ki so osnova poročila o trajnostnosti, o katerih je treba poročati in s tem materialne informacije, so bile določene s kvalitativno metodo mapiranja, ki temelji na poglobljenem pregledu dejavnosti in ugotovljenih vplivov, tveganj in priložnosti na vsebinski ravni.

V našem poročilu o trajnostnosti so vključene naslednje zahteve po razkritju v skladu s standardi ESRS. Priprava poročila o trajnostnosti je temeljila na oceni dvojne pomembnosti, ki jo izvajamo redno (najmanj enkrat letno) in jo dopolnjujemo z najnovejšimi podatki in analizami. Pomembne teme za razkritje so razvidne iz kazala vsebine za celotno trajnostno poročilo, kjer je navedena tudi stran, na kateri najdemo posamezno razkritje.

Tabela 29: Seznam zahtev za razkritja v trajnostnostnem poročilu

Seznam pomembnih zahtev po razkritju		Stran
ESRS 2	Splošna razkritja (ESRS 2)	50
BP-1	Splošna podlaga za pripravo trajnostnih izjav	50
BP-2	Razkritja v zvezi s posebnimi okoliščinami	50
GOV-1	Vloga upravnih, poslovnih in nadzornih organov	52
GOV-2	Obveščanje upravnih, poslovnih in nadzornih organov družbe o vprašanih trajnosti in kako so le-ti te zadeve obravnavali	54
GOV-3	Vključitev trajnostnih dosežkov v sheme spodbud	54
GOV-4	Izjava o skrbnem pregledu	54
GOV-5	Upravljanje tveganj in notranje kontrole poročanja o trajnostnosti	55
SBM-1	Strategija, poslovni model in vrednostna veriga	55
SBM-2	Interesi in stališča zainteresiranih strani	60
SBM-3	Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova interakcija s strategijo in poslovnim modelom (SBM-3)	63
IRO-1	Opis procesa za opredelitev in oceno pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti	65
IRO-2	Zahteve za razkritje v ESRS, ki jih pokrivajo trajnostne izjave družbe	67
E1	Podnebne spremembe	70
E1/GOV-3	Integracija trajnostnih dosežkov v sheme spodbud	70
E1-1	Načrt prehoda za blažitev podnebnih sprememb	70
E1/SBM-3	Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova interakcija s strategijo in poslovnim modelom	71
E1/IRO-1	Opis procesov za prepoznavanje in ocenjevanje pomembnih podnebnih vplivov, tveganj in priložnosti	72
E1-2	Politike, povezane z ublažitvijo podnebnih sprememb in prilagajanje nanje	73
E1-3	Ukrep in sredstva v zvezi s politikami sprememb podnebja	73
E1-4	Cilji, povezani z ublažitvijo in prilagajanjem podnebnim spremembam	75
E1-5	Poraba energije in njena sestava	76
E1-6	Bruto emisije toplogrednih plinov v obsegih 1, 2, 3 in skupne emisije	77
E1-7	Odstranitve GHG in projekti za zmanjšanje emisij GHG, financirani z ogljičnimi dobropisi	81
E1-8	Notranje določanje cen ogljika	81
E1-9	Potencialni finančni učinki zaradi pomembnih fizičnih in prehodnih tveganj ter potencialne priložnosti, povezane s podnebjem	81

Seznam pomembnih zahtev po razkritju		Stran
E5	Raba virov in krožno gospodarstvo	81
E5/IRO-1	Opis procesov za prepoznavanje in ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih z uporabo virov in krožnim gospodarstvom	81
E5-1	Politike, povezane z uporabo virov in krožnim gospodarstvom	81
E5-2	Ukrepi in sredstva, povezani z uporabo virov in krožnim gospodarstvom	82
E5-3	Cilji, povezani z uporabo virov in krožnim gospodarstvom	82
E5-4	Pritok virov	83
E5-5	Odtok virov	83
E5-6	Predvideni finančni učinki zaradi pomembnih tveganj in priložnosti, povezanih z uporabo virov in krožnim gospodarstvom	85
S1	Lastna delovna sila	92
S1/SBM-2	Interesi in stališča deležnikov	92
S1/SBM-3	Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova interakcija s strategijo in poslovnim modelom	92
S1-1	Politike v zvezi z lastno delovno silo	93
S1-2	Procesi za vključevanje lastnih delavcev in predstavnikov delavcev glede vplivov	94
S1-3	Postopki za popravni ukrep v zvezi z negativnimi vplivi in kanali, po katerih lahko člani lastne delovne sile izrazijo pomisleke	94
S1-4	Sprejemanje ukrepov v zvezi s pomembnimi vplivi na lastno delovno silo ter pristopi k upravljanju pomembnih tveganj in izkoriščanje pomembnih priložnosti v zvezi z lastno delovno silo ter učinkovitost navedenih ukrepov	95
S1-5	Cilji, ukrepi, povezani z upravljanjem pomembnih negativnih vplivov, spodbujanjem pozitivnih vplivov ter upravljanjem pomembnih tveganj in priložnosti	97
S1-6	Značilnosti zaposlenih v družbi	98
S1-7	Značilnosti delavcev, nezaposlenih v lastni delovni sili družbe	99
S1-8	Pokritost s kolektivnimi pogajanji in socialni dialog	99
S1-9	Metrike raznolikosti	99
S1-10	Dostojne plače	100
S1-11	Socialna zaščita	100
S1-12	Osebe z omejitvami	100
S1-13, S1-14	Metrika usposabljanja in zdravja ter varnosti	100
S1-15	Usklajevanje poklicnega in zasebnega življenj	101
S1-16	Metrike prejemkov – razlika v plačilu in skupni prejemki	102

	Seznam pomembnih zahtev po razkritju	Stran
S1-17	Incidenti, pritožbe in resni vplivi na človekove pravice	103
S2	Delavci v vrednostni verigi	103
S2/SBM-2	Interesi in stališča deležnikov	103
S2/SBM-3	Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova interakcija s strategijo in poslovnim modelom	103
S2-1	Politike v zvezi z delavci v vrednostni verigi	104
S2-2	Postopki za sodelovanje z delavci v vrednostni verigi v zvezi z vplivi	104
S2-3	Postopki za popravni ukrep v zvezi z negativnimi vplivi in kanali, po katerih lahko delavci v vrednostni verigi izrazijo pomisleke	104
S2-4	Sprejemanje ukrepov v zvezi s pomembnimi vplivi na delavce v vrednostni verigi ter pristopi k upravljanju pomembnih tveganj in izkoriščanju pomembnih priložnosti v zvezi z delavci v vrednostni verigi ter učinkovitost navedenih ukrepov	104
S2-5	Cilji, povezani z upravljanjem pomembnih negativnih vplivov, spodbujanjem pozitivnih vplivov in upravljanjem pomembnih tveganj in priložnost	105
S4	Potrošniki in končni uporabniki	106
S4/SBM-2	Interesi in stališča deležnikov	106
S4/SBM-3	Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova interakcija s strategijo in poslovnim modelom	108
S4-1	Politike v zvezi s potrošniki in končnimi uporabnik	113
S4-2	Postopki za sodelovanje s potrošniki in končnimi uporabniki v zvezi z vpliv	113
S4-3	Postopki za popravni ukrep v zvezi z negativnimi vplivi in kanali, po katerih lahko potrošniki in končni uporabniki izrazijo pomisleke	117
S4-4	Ukrepanje glede pomembnih vplivov na potrošnike in končne uporabnike ter pristopi k upravljanju pomembnih tveganj in zasledovanju pomembnih priložnosti, povezanih s potrošniki in končnimi uporabniki, ter učinkovitost teh ukrepov	117
S4-5	Cilji v zvezi z upravljanjem pomembnih negativnih vplivov, spodbujanjem pozitivnih vplivov ter upravljanjem pomembnih tveganj in priložnosti	119
G1	Poslovno ravnanje	121
G1/GOV-1	Upravljanje: vloga upravnih, nadzornih in vodstvenih organov	121
G1-1	Politike poslovnega obnašanja in korporativna kultur	121
G1-2	Upravljanje odnosov z dobavitelj	122
G1-3	Preprečevanje in odkrivanje korupcije in podkupovanja	122
G1/IRO-1	Opis postopkov za prepoznavanje in ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti	123
G1-4	Incidenti korupcije ali podkupovanja	126

	Seznam pomembnih zahtev po razkritju	Stran
G1-5	Politični vpliv in dejavnosti lobiranja	126
G1-6	Plačilne prakse	126
G1-OS	Informacijsko-kibernetaska varnost	127
G1-OS	Umetna inteligenca	129
G1-OS	Digitalizacija	130

Družba Elektro Maribor d. d. ne bo poročala o naslednjih temah

V skladu z zahtevami direktive CSRD in ESRS standardov je družba Elektro Maribor d. d. opravila temeljito analizo pomembnosti okoljskih, socialnih in družbenih tem, ki so relevantne za naše poslovanje. Na podlagi temeljite ocene pomembnosti smo ugotovili, da naslednje zadeve niso bistvenega pomena za naše poslovanje ali ne predstavljajo znatnih tveganj ali vplivov, zato o njih ne bomo poročali:

ESRS E2 – Onesnaževanje
Elektrodistribucija ne vključuje industrijskih procesov ali proizvodnje, zato nima pomembnih virov emisij onesnaževal v zrak, vodo ali tla. Družba ima načrt gospodarjenja z odpadki, vendar zaradi skladnosti z regulativo in odsotnosti večjih virov onesnaževanja tema ni bila ocenjena kot pomembno tveganje ali vpliv.

ESRS E3 – Vodni in morski viri
Naše poslovanje ne zahteva velikih količin vode; poraba je omejena predvsem na upravne stavbe in vzdrževanje, brez bistvenih vplivov na vodne vire. Delujemo v notranjosti države, zato nimamo vplivov na morske vire.

ESRS E4 – Ekosistemi in biotske raznovrstnosti
Dejavnosti elektrodistribucije praviloma ne povzročajo degradacije habitatov ali pomembnih vplivov na biotsko raznovrstnost, saj ne gre za intenzivno rabo prostora ali industrijsko proizvodnjo. Potencialni vplivi pri posegih v okolje (npr. vzdrževanje koridorjev) se obvladujejo z načrtovanjem, dovoljenji in okoljskimi ukrepi. Tema ni bila ocenjena kot pomembna.

ESRS S3 – Prizadete skupnosti
Elektrodistribucijska dejavnost praviloma ne povzroča bistvenih neposrednih socialnih ali gospodarskih vplivov na lokalne skupnosti, ko je osredotočena na vzdrževanje in upravljanje omrežja.

Projekti se izvajajo v skladu z nacionalnimi in lokalnimi predpisi, zato so tveganja za varnost, zdravje ali dobrobit prebivalcev praviloma nizka in obvladovana. Kadar posegamo v prostor, poteka delo v sodelovanju z lokalnimi organi in z ustrezno komunikacijo z deležniki, kar dodatno zmanjšuje morebitne negativne vplive.

Minimalne zahteve za razkritja (MDR)
Minimalne zahteve za razkritja za politike (MDR-P), ukrepe in vire (MDR-A), metrike (MDR-M) in spremljanje ciljev (MDR-T) za upravljanje pomembnih trajnostnih tem poročamo v tabeli 77 (MDR-P) ter znotraj poglavij o pomembnih trajnostnih temah (E1, E5, S1, S2, S4, G1, informacijsko-kibernetaska varnost, umetna inteligenca, digitalizacija).

3 Okoljske informacije

3.1 Podnebne spremembe (E1)

3.1.1 Upravljanje

Podnebni cilji v sistemu nagrajevanja predsednika uprave in članov nadzornih svetov

Za predsednika uprave so podnebni cilji v okviru sistema nagrajevanja že vključeni in opredeljeni znotraj nefinančnih meril uspešnosti, medtem ko cilji za člane nadzornega sveta še niso določeni. S tem sistemom nagrajevanja želimo dodatno spodbujati uspešnost pri doseganju podnebnih ciljev na ravni vrhnjega vodstva.

3.1.2 Integracija trajnostnih dosežkov v sheme spodbud (ESRS2 – GOV3 – E1)

Družba je sprejela Politiko prejemkov organa vodenja v družbi Elektro Maribor d. d. in organov vodenja v odvisnih družbah v skupini Elektro Maribor.

Za izplačilo spremenljivega prejemka predsednice uprave družbe se določajo finančna in nefinančna merila kratkoročne in dolgoročne uspešnosti

poslovanja ter utežitev meril po pomembnosti.

Merila za nagrajevanje uprave vključujejo merila okoljske odgovornosti, ki se nanašajo tudi na vzpostavljene trajnostne cilje in se ocenjujejo vsako leto na podlagi doseženih rezultatov.

Merila za variabilno nagrajevanje uprave določi nadzorni svet za vsako leto. V letu 2025 predstavljajo nefinančna merila 60 % možne ocene. Med nefinančna merila je vključeno tudi merilo okoljske odgovornosti oz. ogljični odtis, ki obsega 15 % nefinančnih meril. Merilo je oblikovano tako, da če družba doseže zastavljene cilje letnega poslovnega načrta 2025 v zvezi z ogljičnim odtisom (v t CO₂ ekv.), uprava prejme 15 točk, ki prispevajo k višini variabilnega nagrajevanja.

Merila za variabilni del izplačila nagrade uprave so bila v letu 2024 podobna kot v letu 2025. Nefinančna merila predstavljajo 60 %, nefinančni kriteriji vsebujejo tudi kriterij okoljske odgovornosti in sicer ogljični odtis, ki pa je v letu 2024 znašal 10 %, v letu 2025 pa 15 %.

Nadzorni svet nima vpeljanega variabilnega ocenjevanja in družba tudi nima vpliva na postavitev ciljev za člane nadzornih svetov.

Vsi prejemki za poslovodne osebe so razkriti v letnem poročilu, prav tako so objavljeni na spletni strani družbe.

3.1.3 Strategija

3.1.3.1 Načrt prehoda za blažitev podnebnih sprememb (E1–1)

Naša družba je zavezana cilju omejitve globalnega segrevanja na 1,5 °C in doseganju podnebne nevtralnosti do leta 2050 v skladu s Pariškim sporazumom.

Družba nima vzpostavljenega načrta za doseganje podnebne nevtralnosti ter nima konkretnih ciljev, naložb za zmanjševanje toplogrednih plinov v distribucijskem sistemu.

V letu 2025 načrta nismo vzpostavili, saj načrtujemo izvedbo v skupni sestavi vseh distribucijskih podjetij v Sloveniji v sodelovanju z zunanjim izvajalcem.

Predvidena je vzpostavitev načrta v letu 2026, izvajanje načrta bo sledilo

leta 2027. Prav tako ga bomo vključili v trajnostno strategijo družbe. V letu 2027 bo izvedena prva ocena doseganja ciljev in s tem napredka iz načrta podnebne nevtralnosti.

Naš dolgoročni cilj je zmanjšanje emisij TGP za 20 % do leta 2030 glede na izhodiščno leto 2023, kar vključuje emisije Obseg 1, 2 in nekatere kategorije Obsega 3 (emisije iz ključnih dobaviteljev). Ta cilj je zasnovan tako, da je združljiv s potmi dekarbonizacije, ki podpirajo omejitev globalnega segrevanja na 1,5 °C.

Vzvodi razogljichenja:

- **Spremembe portfelja storitev in prevzem novih tehnologij:** v našem distribucijskem omrežju smo in še bomo implementirali napredno merilno infrastrukturo (AMI – pametni števcji) in pametne tehnologije za optimizacijo distribucije energije, kar bo zmanjšalo izgube energije. Poleg tega bomo spodbujali povezovalne obnovljive virov energije z omrežjem, da bomo zmanjšali delež fosilnih goriv v mešanici virov. Z zagotavljanjem zmoglosti za priključevanje obnovljivih virov skupaj z možnostjo priključevanja hranilnikov, bomo dosegli zmanjšanje emisij toplogrednih plinov v celotni družbi (10-letni razvojni načrt).
- **Sodelovanje z dobavitelji:** s ključnimi dobavitelji bomo sodelovali pri načrtovanju aktivnosti/ukrepov za zmanjšanje emisij, vključno z upoštevanjem smernic po standardih ISO 14001 in ISO 45001, kar bo prispevalo k našemu skupnemu cilju.
- **Ključni ukrepi:** nadgradnje omrežja

s pametnimi tehnologijami, uvajanje obnovljivih virov, energetska sanacija obstoječih objektov in elektrifikacijo voznega parka.

Družba prepozna tveganje vezanih emisij (locked-in emissions), povezanih z vgradnjo sredstev z dolgo življenjsko dobo in potencialno visokim emisijskim učinkom. V elektrodistribuciji tveganje predstavlja predvsem uporaba SF₆ v stikalnih postrojih, zaradi njegovega zelo visokega toplogrednega potenciala (GWP) in možnosti uhajanj skozi življenjsko dobo opreme. Družba EM v vseh novih SN/NN distribucijskih transformatorskih postajah vgrajuje izključno stikalno tehniko brez SF₆ ter s tem sistematično zmanjšuje dolgoročno emisijsko tveganje in preprečuje zaklepanje emisij. Ne razpolagamo s podatki o vezanih emisijah.

Naložbe

Družba Elektro Maribor d. d. v zadnjih letih intenzivno vlagava v energetska infrastrukturo (EEI), kar pomembno prispeva k zelenemu prehodu in je v skladu s taksonomijo EU.

V letu 2025 smo v ukrepe, povezane z zelenim prehodom oz. s taksonomijo EU, investirali 52,5 milijona evrov. Za obdobje od 2026 do 2028 načrtujemo podobne investicije v skupni višini 152,5 milijona evrov.

Višino investicijskih vlaganj redno spremljamo z uporabo kazalnika »Višina investicijskih vlaganj v EEI«, ki je del strateških kazalnikov družbe Elektro Maribor d. d.

Nacionalni energetski sistem in energetski sistem Unije ter okvir politike nacionalnega načrta

Z Evropskimi podnebnimi pravili je cilj podnebne nevtralnosti do leta 2050 in zmanjšanja emisij TGP za vsaj 55 % do leta 2030 na ravni EU postal pravno zavezujoč. Zakonodajni paket Pripravljeni na 55 je bistveno nadgradil okvir energetske in podnebne politike do leta 2030. Cilj podnebne nevtralnosti do leta 2050 je v letu 2022 postal tudi nacionalni podnebni cilj Slovenije (ZVO–2). Slovenija je dolžna učinkovito, pravočasno in pravično prispevati k doseganju ciljev in izvajanju ukrepov, ki jo na področju podnebnih sprememb zavezujejo na ravni EU in na mednarodni ravni. Dolgoročno se je Slovenija zavezala, da bo upoštevala zaveze iz Pariškega sporazuma, ki ga je ratificirala leta 2016, in z zmanjševanjem emisij TGP ustrezno prispevala k cilju, da se ohrani dvig povprečne globalne temperature občutno pod 2 °C v primerjavi s predindustrijsko dobo, in prizadevanjem, da se dvig temperature omeji na 1,5 °C v primerjavi s predindustrijsko dobo.

Družba ni izključena iz referenčnih vrednosti EU, usklajenih s Pariškim sporazumom. Pariški sporazum je upoštevan v Celovitem nacionalnem energetskem podnebnem načrtu, ki je izhodiščni dokument za zeleni prehod in razvoj energetske dejavnosti, kar vključuje tudi distribucijo. NEPN je temelj razvojnih načrtov distribucijske dejavnosti in naše družbe.

Celoviti nacionalni energetski in podnebni načrt (NEPN) je akcijsko strateški

dokument, ki ga je v skladu z Uredbo EU 2018/1999 o upravljanju energetske unije in podnebnih ukrepov dolžna sprejeti vsaka država članica EU. NEPN za obdobje do leta 2030 (s pogledom do 2040) določa cilje, politike in ukrepe na petih razsežnostih energetske unije: 1. razogljičenje (emisije TGP in OVE), 2. energetska učinkovitost, 3. energetska varnost, 4. notranji trg ter 5. raziskave, inovacije in konkurenčnost.

Vlada Republike Slovenije je 18. decembra 2024 sprejela Posodobljeni Celoviti nacionalni energetski in podnebni načrt Republike Slovenije (NEPN 2024), ki bo predložen Evropski komisiji, skladno z Uredbo EU 2018/1999 o upravljanju energetske unije in podnebnih ukrepov.

Naš načrt za prehod vključuje preoblikovanje ključnih sredstev, ki prispevajo k visokim emisijam, z zamenjavo energetske intenzivnih komponent v omrežju in integracijo sistemov za shranjevanje energije za podporo obnovljivim virom.

V letu 2025 smo začeli z rekonstrukcijo ogrevalno–hladilnega sistema poslovne stavbe na sedežu organizacije. Investicija bo zaključena v letu 2026. Zaradi učinkovitejšega sistema se pričakuje zmanjšanje porabe energije iz naslova ogrevanja. Prav tako samo v letu 2025 zaključili sanacijo ovoja stavbe na eni poslovni stavbi.

3.1.3.2 Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova interakcija s strategijo in poslovnim modelom (ESRS 2 – SBM 3 – E1)

V okviru ocenjevanja IRO smo prepoznali naslednje pomembne vplive in tveganja v povezavi s podnebnimi spremembami.

Tabela 30: Prepoznani vplivi in tveganja, ki so povezani s prilagajanjem in blaženjem podnebnih sprememb

Stan-dard	Podpodteme	Ime IRO	Vrsta	Opis vplivov in tveganj	Povezava s strategijo
E1	Blažitev podnebnih sprememb	Politika in zakonodaja v povezavi z blaženjem podnebnih sprememb	potencialno pozitiven vpliv	Pojavi se pozitiven vpliv z zakonodajo in viri za pospešeno vlaganje in prilagajanje mreže za vključevanje obnovljivih virov in učinkovito rabo energije. Distribucijska mreža uporabnikom omogoča vključevanje OVE, hranilnikov, graditev energetskih skupnosti. Zakonodajalec lahko sprejema odločitve v zvezi z blaženjem podnebnih sprememb, ki družbi postavlja dodatne izzive v smislu povečanja vlaganj sredstev v omrežje (moči omrežja in povečanje robustnosti), prilagajanjem poslovanja, izvajanjem dodatnih dejavnosti ...	Strategija trajnostnega razvoja (kazalnik vrstica 27, 30)
E1	Blažitev podnebnih sprememb	Nadomestitev obstoječih izdelkov in storitev z možnostmi z nižjimi emisijami	aktualen pozitiven vpliv	Pojavi se pozitiven vpliv na okolje ob vključevanju izdelkov in storitev z nizkimi emisijami TGP. Pozitiven vpliv na ugled družbe. V želji oz. zahtevah po zniževanju emisij TGP podjetje izvaja različne ukrepe: zamenjava stavbnega pohištva z energetske učinkovitejšim v poslovnih in obratnih zgradbah, sanacija fasad poslovnih in obratnih zgradbah, zamenjava sistemov ogrevanja ter svetlobnih virov, nakup zelene električne energije, nakup transformatorjev z nižjimi izgubami, nakup električnih avtomobilov.	NEPN, Uredba o zelenem javnem naročanju
E1	Energija (energetska učinkovitost)	Izvajanje energetske učinkovitosti	potencialno pozitiven vpliv	Pozitiven vpliv za uporabnike in učinkovito rabo energije. Trajnostna strategija družbe Elektro Maribor d. d. vključuje digitalizacijo in pametna omrežja in s tem omogoča končnim uporabnikom boljši nadzor nad porabo energije, s čimer se zmanjšujejo stroški in povečuje energetska učinkovitost. Družba Elektro Maribor d. d. omogoča uporabnikom nadzor nad energetske učinkovitostjo z novimi digitaliziranimi storitvami.	Energetska politika
E1	Energija (energetska učinkovitost)	Poraba goriv v prometu z vozili	aktualen negativen vpliv	Lahko se pojavi negativen vpliv na okolje zaradi povečanja obsega investicij in avtovoženj. Družba Elektro Maribor d. d. uporablja tovorna in osebna vozila, gradbeno mehanizacijo z različnimi agregati na notranje zgorevanje. V voznem parku se postopoma povečuje delež električnih osebnih avtomobilov. Poraba goriva je odvisna od: vrste vozil, starosti vozil; tip pogona oziroma tehnologija: nabavljajo se novejši tipi vozil z manjšo porabo, novejši agregati z varno opremo; stila vožnje, naloženost vozila, trajanje uporabe strojev, vozil in naprav; vzdrževanja (ustrezen tlak v pnevmatikah, ustrezni filterni sistemi); prometnih razmer, vremenskih, terenskih razmer. Lahko se pojavi tveganje povečanja emisije CO ₂ in metana (CH ₄), predvsem pri izgorevanju v prometu in industriji. Tudi zaradi povečanja obsega investicij in avtovoženj.	Energetska politika, NEPN
E1	Prilagajanje podnebnim spremembam	Pravne obveznosti in regulacija obstoječih izdelkov in storitev	prehodnostno tveganje	Pojavi se tveganje, ko je distribucijske investicije treba prilagoditi na nove produkte, storitve. Regulacija obstoječih izdelkov in storitev vključuje širok spekter zakonodajnih in regulativnih ukrepov, ki spodbujajo okolju prijazne prakse, zmanjšanje emisij in učinkovito rabo virov. Izdelki morajo biti zasnovani tako, da so trajnostni, reciklabilni in okolju prijazni. Spodbuja se uporaba obnovljivih virov energije, kot so sončna, vetrna in vodna energija, zaradi česar je potrebna ojačitev elektroenergetskega omrežja. Finančna ocena temelji na razvojnem načrtu in potrebnih vlaganjih v EEO.	Usklajeno z zakonodajnim paketom Pripravljeni na 55 in REPowerEU
E1	Blažitev podnebnih sprememb	Povečane potrebe po financiranju poslovanja	Prehodnostno tveganje	Povečane potrebe po financiranju lahko vodijo v visoko zadolženost, kar povečuje obremenitev podjetja z dolгови. Tveganje prekomerna zadolženost vodi do povečanih stroškov obresti in otežuje sposobnost podjetja, da se odzove na nepredvidene finančne izzive ali naložbene priložnosti. Podjetje bo v nekaj letih doseglo zgornjo mejo zadolževanja. Posledično ne bo moglo slediti razvojnim desetletnim investicijskim načrtom.	Strategija trajnostnega razvoja (kazalnik vrstica 10)
E1	Blažitev podnebnih sprememb	Tveganje ekstremnih vremenskih dogodkov	Fizično podnebno tveganje	Nevihтни vetrovi, poplave, snežne nevihte, suše, zemeljski plazovi in drugi ekstremni vremenski pojavi lahko poškodujejo elektrodistribucijsko infrastrukturo, kot so daljnovodi, transformatorske postaje in kablo. To lahko povzroči prekinitev oskrbe z električno energijo in potrebo po nujnih vzdrževalnih delih.	Strategija trajnostnega razvoja (kazalnik vrstica 27)
E1	Prilagajanje podnebnim spremembam	Tveganja stroškov prilagajanja infrastrukture	Fizično tveganje	Investicije v prilagajanje omrežja novim pogojem zaradi podnebnih sprememb (npr. nadgradnja za večjo odpornost na ekstremne vremenske razmere) lahko občutno povečajo stroške vzdrževanja in upravljanja. Primer je nadomeščanje nadzemne distribucijske elektroenergetske infrastrukture s podzemno infrastrukturo.	Strategija trajnostnega razvoja (kazalnik vrstica 28)

Informacije o analizi in rezultatih odpornosti

1. Opredelitev pomembnih podnebnih tveganj in njihov vpliv na poslovni model

Družba Elektro Maribor d. d. se sooča z različnimi tveganji, ki izhajajo iz fizičnih in prehodnostnih podnebnih tveganj, povezanih z energetske sektorjem:

- **Fizična podnebna tveganja:** podnebne spremembe, zlasti pogostejši ekstremni vremenski dogodki, kot so nevihte, poplave, vročinski valovi, žled in snegolom predstavljajo fizična tveganja za našo distribucijsko infrastrukturo. Ti dogodki lahko povzročijo poškodbe distribucijskih omrežij, kar vpliva na zanesljivost oskrbe z električno energijo in zahteva večje investicije v vzdrževanje in odpornost omrežja.
- **Prehodnostna podnebna tveganja:** prehod na nizkoogljivo gospodarstvo prinaša tveganja v obliki sprememb regulativnih zahtev in tržnih pogojev. Naš poslovni model mora vključevati povečano integracijo obnovljivih virov energije v distribucijsko omrežje, kar bo zahtevalo prilagoditve infrastrukture in naložbe v tehnologije za pametna omrežja.

2. Odpornost strategije in poslovnege modela na podnebna tveganja

Naša strategija je zasnovana tako, da povečuje odpornost na podnebna tveganja skozi naslednje ukrepe:

- **Obseg analize odpornosti:** analiza odpornosti je bila izvedena za celoten distribucijski sistem, vključno z omrežji na urbanih in ruralnih

območjih. Vključeni so bili tako fizični kot prehodni vidiki tveganj, pri čemer smo se osredotočili na kritične točke, kot so transformatorji, ključne povezave med omrežji ter infrastruktura, izpostavljena ekstremnim vremenskim razmeram.

Analiza je v zaključni fazi izdelave in bo v uporabo predana v mesecu aprilu 2026.

- **Izvedba analize odpornosti:** analiza odpornosti je izdelana v okviru študije REDOS 2050, ki zagotavlja transparentnost glede potrebe srednje- in dolgoročnih storitev prožnosti ter vključuje načrtovane naložbe s posebnim poudarkom na glavni distribucijski infrastrukturi, potrebni za priključitev novih proizvodnih zmogljivosti in novih uporabnikov, vključno s polnilnimi mesti za električna vozila. Prav tako smo uporabili študijo Ocena podnebne ranljivosti in tveganj na nacionalni ravni za sektor energetike. Ocena je bila pripravljena po metodologiji IPCC AR5 in v skladu z nacionalnimi navodili, ki predvidevajo šest korakov: identifikacijo podnebnih nevarnosti, oceno ranljivosti, oblikovanje scenarijev podnebnih sprememb, oceno izpostavljenosti in vplivov, oceno tveganj ter komunikacijo negotovosti. V letu 2026 bomo pripravili tudi Analizo podnebne odpornosti, s katero bom konkretnije opredelili okoljske vplive, ter iz njih izhajajoče ukrepe. Prav tako je v pripravi Strategija trajnostnega razvoja družbe Elektro Maribor d. d., novelacija za obdobje 2026–2028.

- **Rezultati analize odpornosti:** glavne preliminarne ugotovitve so, da največjo grožnjo za energetske sektor predstavljajo poplave, ki ogrožajo, transformatorske postaje, distribucijska omrežja ter druge elemente oskrbnih verig. Ocena potrjuje, da je slovenski energetske sektor v trenutnem podnebnem stanju zmerno ranljiv na podnebne spremembe, vendar vsebuje kritične elemente, katerih izpad bi lahko povzročil obsežne motnje v oskrbi.

3. Ključne predpostavke in časovna obdobja analize odpornosti

Pri izvedbi analize odpornosti smo se osredotočili na naslednje ključne predpostavke:

- **Prehod na nizko-ogljivo gospodarstvo:** predpostavljamo, da bo prehod na obnovljive vire energije do leta 2030 ključni dejavnik za zmanjšanje emisij toplogrednih plinov v Sloveniji. To bo zahtevalo večje investicije v distribucijskem omrežju, kar bo vplivalo na operativne stroške in investicijske zahteve.
- **Uporabljena časovna obdobja:** pri analizi so bila uporabljena tri ključna obdobja – kratkoročno (do leta 2027), srednjeročno (do leta 2034) in dolgoročno (do leta 2050). Ta obdobja so usklajena s cilji Evropske unije glede zmanjšanja emisij ter nacionalnimi energetske cilji, ki vključujejo dekarbonizacijo sektorja.
- **Finančni učinki:** pri ocenjevanju finančnih učinkov smo upoštevali povečanje operativnih stroškov zaradi pogostejših ekstremnih vremenskih dogodkov in potrebe po večjih

naložbah v investicije. Naš scenarij predvideva povečanje stroškov za investicije omrežja za približno 50 % v prihodnjih 10 letih. Pričakujemo, da bodo te investicije izboljšale dolgoročno odpornost in zmanjšale tveganja prekinitev oskrbe.

4. Rezultati analize odpornosti

Analiza odpornosti je pokazala več ključnih ugotovitev:

- **Področja negotovosti:** kljub simulacijam scenarijev ostajajo negotovosti glede dolgoročnih vplivov podnebnih sprememb, zlasti v zvezi z natančno oceno povečanega povpraševanja po električni energiji in vplivom ekstremnih vremenskih dogodkov na posamezne dele omrežja.
- **Sredstva in poslovne dejavnosti:** glavni poudarek našega poslovnega modela je izboljšanje odpornosti distribucijskih sredstev, zlasti v regijah z največjo izpostavljenostjo fizičnim tveganjem. Investicije v posodobitev omrežja in uvedbo pametnih rešitev za upravljanje povpraševanja bodo bistveni za zagotavljanje stabilnosti sistema.
- **Prilagodljivost strategije:** družba je kratkoročno pripravljena na povečanje kapacitete in nadgradnjo obstoječih sredstev, srednjeročno pa se bomo osredotočili na prestrukturiranje infrastrukture za vključitev obnovljivih virov energije. Naš dolgoročni cilj je zgraditi popolnoma digitalizirano in odporno distribucijsko omrežje, ki bo pripravljeno na soočanje s podnebnimi spremembami.

5. Izključitve v analizah odpornosti znotraj REDOS študije niso opredeljene.

6. Predpostavke glede makroekonomskih in energetske scenarijev

Pri analizi odpornosti smo uporabili naslednje predpostavke glede makroekonomskih in energetske scenarijev:

- **Poraba energije:** pričakujemo povečano povpraševanje po električni energiji zaradi prehoda na električna vozila in ogrevanje, kar bo vplivalo na distribucijske zmogljivosti.
- **Prehod na obnovljive vire:** predvidamo, da bo do leta 2035 več kot 50 % električne energije, ki jo distribuiramo, proizvedene iz obnovljivih virov, kar bo zahtevalo prilagoditev obstoječe infrastrukture.

3.1.4 Upravljanje vplivov, tveganj in priložnosti

3.1.4.1 Opis procesov za prepoznavanje in ocenjevanje pomembnih podnebnih vplivov, tveganj in priložnosti (ESRS 2 – IRO 1 – E1)

Naša družba uporablja strukturiran pristop za identifikacijo in ocenjevanje podnebno povezanih vplivov, tveganj in priložnosti, s poudarkom na lastnih dejavnostih ter celotni vrednostni verigi, tako na strani dobaviteljev kot na strani uporabnikov. Ta proces vključuje naslednje:

- **Vplivi na podnebne spremembe – izpusti TPG**
 - **Merjenje izpustov:** izpuste spremljamo po obsegu 1, 2, in kjer je ustrezno, obsegu 3, pri čemer uporabljamo standardi-

zirane metodologije, kot je GHG Protocol.

- **Fizična tveganja, povezana s podnebjem**
 - **Identifikacija podnebnih nevarnosti:** na podlagi analiz regionalnih podnebnih projekcij in visokih emisijskih scenarijev, kot je SSP5-8.5, ocenjujemo možna fizična tveganja, ki bi lahko vplivala na naše poslovanje in sredstva. Posebej upoštevamo tveganja, povezana z ekstremnimi vremenskimi dogodki, kot so poplave, močni vetrovi ter požari. Uporabljeni klimatski scenariji tvorijo tudi podlago za ocene tveganj v procesu upravljanja tveganj in so zato v skladu s podnebnimi predpostavkami v računovodskih izkazih (npr. zavarovalne premije).
 - **Ocena izpostavljenosti in občutljivosti:** v okviru analize odpornosti, ki bo zaključena predvidoma aprila 2026, smo zastavili metodologijo in študijske primere na osnovi katerih bomo v prihodnje ocenjevali, kako so naša sredstva in poslovne aktivnosti izpostavljeni opredeljenim fizičnim tveganjem (analiza odpornosti na podnebne spremembe). Pri tem upoštevamo geografsko lokacijo naših sredstev in dobavne verige, obdobja strateškega načrtovanja ter načrte razporeditve kapitala. Ocena vključuje tudi verjetnost, obseg in trajanje nevarnosti ter morebitne vplive na poslovno uspešnost družbe.

• **Prehodnostna tveganja in priložnosti, povezane s podnebjem**

- **Opredelitev prehodnostnih tveganj:** uporabljamo scenarij, ki je usklajen z omejitvijo globalnega segrevanja na 1,5 °C, za identifikacijo in ocenjevanje prehodnostnih tveganj in priložnosti. Poudarek je na spremembah v zakonodaji, tehnološkem razvoju in spremembah preferenc potrošnikov, ki lahko vplivajo na naše poslovanje in konkurenčnost na trgu.
- **Ocena izpostavljenosti priložnostim:** prehod na nizkoogljično ekonomijo prav tako omogoča priložnosti, zlasti v zvezi z obnovljivimi viri energije in energetskimi storitvami. Identificiramo potencialne priložnosti v vrednostni verigi in ocenjujemo, kako lahko te izboljšajo naš trajnostni učinek in dolgoročno poslovno uspešnost.

• **Uporaba podnebnih scenarijev**

- **Scenariji za ocenjevanje tveganj in priložnosti:** pri ocenjevanju fizičnih in prehodnostnih tveganj smo uporabili več različnih podnebnih scenarijev, ki vključujejo:
 - **Scenarij visokih emisij** (npr. IPCC RCP 8.5), ki upošteva nadaljevanje sedanjih trendov emisij in njihov vpliv na povečano tveganje ekstremnih vremenskih dogodkov.
 - **Scenarij omejitve globalnega segrevanja na 1,5 °C** (npr. IEA Net Zero), ki prepoz-

nava tveganja in priložnosti v povezavi s prehodom na nizkoogljično gospodarstvo.

Te scenarije uporabljamo za analizo fizičnih in prehodnostnih tveganj ter priložnosti v kratko-, srednje- in dolgoročnem obdobju.

Naš pristop omogoča celovito oceno podnebno povezanih vplivov, tveganj in priložnosti, kar podpira informirane odločitve na področju strateškega načrtovanja, upravljanja sredstev ter vlaganj v trajnostno poslovanje.

V kratkoročnem in srednjeročnem obdobju smo prepoznali več vrst nevarnosti, ki lahko vplivajo na delujoče omrežje. V tem obdobju pričakujemo predvsem močne vetrove oz. neurja, v manjši meri pa povodnje. Dolgoročno pa pričakujemo, da se zraven navedenih nevarnosti pojavijo še višje temperature, ter s tem povezani požari.

Postopek za opredelitev ter ocenjevanje s podnebjem povezanih **vplivov, tveganj in priložnosti** v okviru dvojne pomembnosti je opisan v poglavju 1.4.1.1. Opis procesa za opredelitev in oceno pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti (IRO–1), v koraku 10.

3.1.4.2 Politike povezane z ublažitvijo podnebnih sprememb in prilagajanje nanje (E1-2)

Naša elektrodistribucijska družba se zaveda pomembnosti trajnostnega poslovanja in podnebnih sprememb ter je sprejelo celovit niz politik za obvladovanje vplivov, tveganj in

priložnosti, povezanih s podnebnimi spremembami. Naše politike pokrivajo ključna področja, kot so blaženje podnebnih sprememb, prilagajanje nanje, energetska učinkovitost in prehod na obnovljive vire energije. Zavezani smo k dolgoročnemu zmanjševanju emisij ter skladnosti z zavezami Pariškega sporazuma, z namenom doseganja podnebne nevtralnosti do leta 2050.

Naše politike za blaženje podnebnih sprememb so usmerjene v zmanjšanje emisij toplogrednih plinov (TGP) skozi vse faze vrednostne verige, vključno z distribucijo električne energije. Naš cilj je zmanjšati prehodnostna tveganja in zagotoviti skladnost z nacionalnimi ter mednarodnimi cilji.

- **Upravljanje emisij TGP:** zavezali smo se k zmanjšanju emisij obsega 1, 2 in 3. Vzpostavili smo napredne mehanizme spremljanja in poročanja o emisijah TGP, s ciljem zmanjšanja emisij za 20 % do leta 2030.
- **Odvzem TGP:** Družba Elektro Maribor d. d. ne vgrajuje več novih naprav, ki vsebujejo plin SF6.
- **Obvladovanje prehodnostnih tveganj:** vključuje upravljanje tveganj, povezanih s prehodom na nizkoogljično gospodarstvo, in vključuje prilagoditev portfelja storitev in produktov za zagotavljanje nizkoogljičnih rešitev na področju distribucije električne energije.

Naše politike prilagajanja **podnebnim spremembam** so usmerjene v zmanjšanje tveganj, ki jih prinašajo fizične spremembe okolja, kot so ekstremni vremenski dogodki. Poudarek je na

zaščiti ključne infrastrukture in zagotavljanju nemotenega poslovanja.

- **Ocena fizičnih tveganj:** redno izvajamo ocene fizičnih tveganj, ki jih prinašajo podnebne spremembe. To vključuje analize ranljivosti naših distribucijskih omrežij, proizvodnih obratov in ključne infrastrukture.
- **Načrti za izredne razmere:** vpeljali smo načrte za obvladovanje izrednih razmer, vključno z izboljšanimi postopki za hitro okrevanje po podnebnih nesrečah, da bi zmanjšali motnje v oskrbi z energijo, in sicer sprejet je Načrt zaščite in reševanje elektroenergetskih objektov in naprav ob naravnih in drugih nesrečah, izdelani so različni scenariji. Različni scenariji predpisujejo ukrepanje v času havarij, ko je obratovno stanje DEES takšno, da ni več možno z normalnimi organizacijskimi in delovnimi postopki obvladovati sproti nastajajoče okvare. Vsa distribucijska podjetja imamo med seboj sklenjen Sporazum o medsebojni pomoči med distribucijskimi podjetji v Republiki Sloveniji ob naravnih in drugih nesrečah.
- **Zdravje in varnost:** izvajamo zaščitne ukrepe za zaposlene, da zmanjšamo tveganja, povezana z ekstremnimi vremenskimi dogodki, vključno z izboljšanimi delovnimi pogoji, opremo in usposabljanjem.

Družba Elektro Maribor d. d. se aktivno zavzema za povečanje **energetske učinkovitosti** in uporabo obnovljivih virov energije. V okviru izvajanja ukrepov za povečanje energetske učinkovitosti in porabo OVE je vklju-

čena v več evropskih projektov, kot so Načrt za okrevanje in odpornost (NOO), REPowerEU, Modernizacijski sklad in Kohezijski sklad, katerih cilj je predvsem zmanjševanje odvisnosti od fosilnih goriv in pospešitev zelenega prehoda.

Poleg specifičnih politik za blaženje in prilagajanje podnebnim spremembam naša družba vključuje še zakonodajo, ki se povezuje s trajnostnim poslovanjem:

- **Zeleno javno naročanje:** dosledno spoštujemo pravila zelenega javnega naročanja, po katerih naročamo blago, storitve ali gradnje, ki imajo v primerjavi z običajnim blagom, storitvami in gradnjami v celotni življenjski dobi manjši vpliv na okolje, zagotavljajo varčevanje z naravnimi viri, materiali in energijo ter imajo enake ali boljše funkcionalnosti. V postopke naročanja vključujemo okoljske vidike tako, da jih opredelimo kot tehnično zahtevo, pogoj za sodelovanje ali kot merilo za oddajo javnega naročila.

Družba ima sprejeto politiko ravnanja z okoljem in energetsko politiko. Obe sta objavljeni na spletni strani družbe. Z noveliranjem Trajnostne strategije družbe Elektro Maribor d. d. bomo politike zelenega prehoda razširili še na druga pomembna področja na katerih deluje družba. Prav tako bomo razširili področje energetske politike, pri čemer bomo definirali elektrifikacijo voznega parka. Družba se pri upravljanju vplivov, tveganj in priložnosti povezanih s podnebjem (E1) naslanja za ključne dokumente, ki so podlaga za njihovo

upravljanje. Mednje sodijo NEPN – Nacionalni energetski in podnebni načrt, Razvojni načrt omrežja, Letni poslovni načrt, EU zakonodajna akcijska načrta Pripravljeni na 55 in RePowerEU in Uredba o zelenem javnem naročanju. Minimalne zahteve teh dokumentov so predstavljene v tabeli 77.

Vse politike so integrirane v širšo poslovno strategijo družbe in podpirajo dolgoročno trajnostni razvoj. Usposabljammo ključne kadre za zagotavljanje skladnosti z okoljskimi cilji, hkrati pa so politike podprte z ustreznimi finančnimi viri. Prav tako so usklajene z našim finančnim načrtovanjem, da bi zagotovili učinkovito izvajanje strategij za prehod na nizkoogljično gospodarstvo.

V okviru trajnostnega poročanja bomo uskladili Strategijo trajnostnega razvoja z okoljsko politiko.

3.1.4.3 Ukrepi in sredstva v zvezi s politikami sprememb podnebja (E1-3)

Družba sprejema ukrepe za blaženje podnebnih sprememb in prilagajanje nanje, s ciljem doseči skladnost s svojimi podnebnimi politikami ter dolgoročnimi trajnostnimi cilji.

Tabela 31: Politike, ukrepi, cilji in kazalniki upravljanja pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti s področja podnebnih sprememb E1

IRO	Akcijski ukrepi	Metrike/kpi	Izhodiščno leto 2024	Doseženo v 2025	Cilji 2030 /zaveza	Politike
Politika in zakonodaja v povezavi z blaženjem podnebnih sprememb	Povečanje robustnosti omrežja	robustnost omrežja, pokablenost omrežja	robustnost 76,10 % pokablenost 57,59 %	robustnost 77,10 % pokablenost 59,00 %	podatek iz Razvojnega načrta distribucijskega sistema (RN)	Razvojni načrt (RN) in Letni poslovni načrt (LPN)*
Nadomestitev obstoječih izdelkov in storitev z možnostmi z nižjimi emisijami	Vključevanje emobilnosti, nabava vozil v skladu z uredbo o zelenem javnem naročanju	število e-vozil po letih in zamenjava novih vozil z manjšim ogljičnim odtisom	0	V letu 2025 smo kupili 7 električnih vozil in najeli eno električno vozilo	skladnost z NEPN	NEPN**, Uredba o zelenem javnem naročanju**, LPN 2025 s projekcijo za 2026 in 2027*
Izvajanje energetske učinkovitosti	Energetska sanacija neenergetskih objektov (fasade, okna, streha, gretje, hlajenje)	poraba energije/m ² objekta	109,2 kWh/m ²	106,9 kWh/m ²	Skladno z LPN (plan investicij)	Letni poslovni načrt*, Energetska politika*
Poraba goriv v prometu z vozili	Posodobitev voznega parka in optimizacija obstoječega	1. poraba goriva/ leto 2. število e-vozil v logistiki,	1. 505.358 l goriva, 2. 7 električnih vozil	1. 505.146 l goriva, 2. 15 električnih vozil	skladnost z NEPN	NEPN**, LPN s projekcijo za 2026 in 2027*
Pravne obveznosti in regulacija obstoječih izdelkov in storitev	Okoljsko sprejemljive naprave in elementi	emisije CO ₂ (kg)/prihodke podjetja (MIO EUR), emisije CO ₂ (kg)/višino investicij (MIO EUR)	30,4 51,6	n.p. n.p.	skladnost z NEPN, zmanjšanje emisij TGP za vsaj 55 % do leta 2033	Usklajeno z: Pripravljeni na 55 in REPowerEU**
Povečane potrebe po financiranju poslovanja	Zagotavljanje ustreznih virov financiranja investicij (lastni viri, krediti, evropska sredstva - projekti)	Delež zagotovljenih finančnih virov za načrtovane investicije v okviru Razvojnega načrta distribucijskega sistema (RN)	100 %	100 %	v skladu z RN in LPN ter spoštovanjem finančnih zavez posojilodajalcev	RN in LPN*
Tveganje ekstremnih vremenskih dogodkov	Robustnost omrežja, zavarovanje omrežja	delež izoliranih nadzemnih in podzemnih vodov	76,10 %	77,10 %	v skladu z Razvojnim načrtom omrežja	RN in LPN*
Tveganja stroškov prilagajanja infrastrukture	Digitalizacija in krepitev distribucijskega omrežja, več EU sredstev, povečanje omrežnine, zadolževanje	jakost omrežja (število novih in rekonstruiranih TP)	Število novih TP 48, število rekonstruiranih TP 177	Število novih TP 40, število rekonstruiranih TP 70	v skladu z Razvojnim načrtom omrežja	RN in LPN*

* interna politika ** nacionalna politika oz. zakonodaja

Pomembno je, da so ti ukrepi usklajeni z našimi cilji zmanjšanja emisij toplogrednih plinov (TGP) in prehodom na nizkoogljično gospodarstvo.

Družba se osredotoča na zmanjšanje emisij TGP z izvajanjem ukrepov, ki prispevajo k razogljičenju. Ključni krovni ukrepi vključujejo:

- **Povečanje energetske učinkovitosti:** izvajamo projekte za izboljšanje energetske učinkovitosti v vseh naših distribucijskih procesih. Do leta 2030 načrtujemo zmanjšanje porabe energije za 10 %.
- **Elektrifikacija procesov:** vpeljujemo postopno elektrifikacijo procesov in nadomeščanje fosilnih goriv z električno energijo iz obnovljivih virov. Tako zmanjšujemo odvisnost od fosilnih virov in pospešujemo prehod na čistejšo energijo. Postopno povečujemo delež električnih vozil v voznem parku s ciljem, da bo do leta 2030 5 % službenih osebnih oz. kombiniranih vozil električnih.
- **Uporaba obnovljivih virov energije:** naš cilj je, da do leta 2030 povečamo delež porabe energije iz obnovljivih virov na 60 %. To vključuje povečano uporabo sončne, vetrne in hidroenergije v naših distribucijskih omrežjih.
- **Priključevanje obnovljivih virov energije:** z izvajanjem Načrta za okrevanje in odpornost je naš cilj, da do leta 2030 zmanjšamo število zavrženih soglasij za priključitev za prikllop OVE na 5 %.
- **Sprememba portfelja produktov:** postopno opuščamo distribucijske rešitve, ki povzročajo višje emisije

TGP. Vgradnja nove opreme s SF6 plinom se z letom 2026 opušča.

Poleg tehnoloških pristopov k razogljičenju družba vključuje tudi sonaravne rešitve, ki prispevajo k blaženju podnebnih sprememb in povečanju odpornosti ekosistemov. Družba z razvojem elektroenergetskega omrežja ne posega v varstvena območja oziroma ti posegi bistveno ne vplivajo na ta območja.

Družba Elektro Maribor d. d. sprejema in izvaja ukrepe za prilagoditev podnebnim spremembam in povečanje odpornosti na ekstremne vremenske razmere. Načrtujejo in izvajajo se investicije v novogradnjo in rekonstrukcijo distribucijskega omrežja; izgradnja več transformatorskih postaj, kabliranje omrežja in zamenjava neizoliranih vodnikov. Z navedenimi ukrepi bomo zmanjšali izgube v omrežju, ter s tem posledično zmanjševanje emisij CO₂.

Navedeni ukrepi se izvajajo v smislu povečanja odpornosti na ekstremne vremenske dogodke.

Prav tako bomo s tem dosegli možnost priključevanje obnovljivih virov, kar bo posredno zmanjšalo emisije CO₂, ter vzpostavili bomo tudi možnost priklopa toplotnih črpalk, kar znova pomeni zmanjševanje emisij, ter zmanjšanje rabe energije.

Novo distribucijsko omrežje se praviloma izvaja v podzemni kabelski izvedbi. Rekonstrukcije nadzemnih omrežij se izvajajo prednostno s kabliranjem

omrežja ali eventualno z nameščanjem izoliranih vodnikov.

V letu 2025 **so se emisije** TGP sicer povečale v primerjavi z letom 2024. Razlog za povečanje je večji obseg investicij. Načrtujemo, da bomo do leta 2030 **dodatno zmanjšali emisije za 20 %**. Ključni prispevki k temu zmanjšanju vključujejo:

- Prehod na obnovljive vire energije (toplotne črpalke).
- Priključevanje obnovljivih virov energije.
- Povečanje energetske učinkovitosti, z zmanjševanjem izgub v distribucijskem omrežju.
- Elektrifikacija naših procesov.
- Nakup električne energije iz obnovljivih virov.
- Izvajanje energetskih sanacij stavb.
- Zamenjava starejših vozil z novejšimi in manj potratnimi vozili.
- Nakup električnih vozil.

Za izvajanje naših podnebnih ukrepov smo zagotovili potrebne finančne vire. Vlaganja v nizko–napetostno (NN) elektroenergetsko omrežje so se v letu 2025 dodatno povečala, za potrebe priključevanja obnovljivih virov energije in prehoda na elektromobilnost ter električno ogrevanje. V letu 2025 smo realizirali skupaj 65 milijonov evrov investicijskih vlaganj, od tega na področju povečevanja robustnosti omrežja 32 milijonov evrov. Za financiranje investicijskih vlaganj smo v letu 2025 poleg lastnih sredstev in financiranja z dolgoročnimi posojili bank zagotovili tudi financiranje s pomočjo nepovratnih sredstev evropskih skladov iz naslova

Načrta za okrevanje in odpornost (NOO) ter načrta REPowerEU. Te naložbe so usklajene z našimi računovodskimi izkazi in ključnimi kazalniki uspešnosti (Opex v tabeli 1 in Capex v tabeli 2), kot jih zahteva Delegirana uredba Komisije (EU) 2021/2178. Delež naložb družbe Elektro Maribor d. d. v okoljsko trajnostne dejavnosti, ki so usklajene s taksonomijo, je večji od 80 %.

V strukturi virov financiranja znašajo lastni viri 47 %. S tujimi finančnimi viri je družba financirala 53 % investicijskih vlaganj, od tega 41 % z dolgoročnimi posojili bank in 12 % z nepovratnimi evropskimi sredstvi.

3.1.5 Metrike in cilji

3.1.5.1 Cilji, povezani z ublažitvijo in prilagajanjem podnebnim spremembam (E1-4)

Družba je določila cilje za podporo politikam blažitve podnebnih sprememb in prilagajanja nanje, ki so predstavljeni v tabelah 31 in 32. Naši cilji obsegajo tudi zmanjšanje emisij TGP v skladu z globalnimi vezami za omejitev segrevanja na 1,5 °C, izboljšanje energetske učinkovitosti in prehod na obnovljive vire energije. Ti cilji naslavlajo tudi fizična in prehodnostna tveganja, povezana s podnebnimi spremembami, ter ustvarjajo priložnosti za trajnostno rast.

Naši ključni cilji za zmanjšanje emisij TGP vključujejo:

- **Zmanjšanje emisij TGP** v absolutni vrednosti (v tonah ekvivalenta CO₂) in v intenzivnostih (emisije na enoto gospodarske dejavnosti).

- **Ločeni cilji** za emisije TGP obsegov 1, 2 in 3.
- **Prehod na obnovljive vire energije** z določitvijo deleža energije iz obnovljivih virov v skupni porabi energije.
- **Energetska učinkovitost** kot ključni dejavnik za zmanjšanje emisij in prehodnostna tveganja.

Spodaj so navedeni cilji zmanjšanja emisij TGP, opredeljeni do leta 2030 in 2050, z opisanimi glavnimi vzvodi razogljičenja. V bruto cilje niso vključeni odvzemi TPG, ogljični dobropisi ali izognjene emisije kot sredstva za doseganje ciljev zmanjšanja emisij.

Cilji do leta 2050 so nastavljeni na osnovi emisij iz preteklih let in njihovega dosedanjega zmanjševanja. Po pripravi načrta razogljičenja bodo podani novi podatki.

Tabela 32: Cilji zmanjšanja emisij TGP

Ciljno leto	Cilj za leto 2030	Cilj za leto 2050	Cilji zmanjšanja emisij TGP (%)	Opomba
Emisije TGP – obseg 1 (v tonah ekvivalenta CO₂)	1.284	803	— 20 % do 2030 — 50 % do 2050	Emisije iz neposrednih dejavnosti družbe.
Emisije TGP – obseg 2 (v tonah ekvivalenta CO₂)	180	72	— 50 % do 2030 — 80 % do 2050	Emisije iz porabe kupljene električne energije, pare, toplote in hlajenja.
Emisije TGP – obseg 3 (v tonah ekvivalenta CO₂)	840	280	— 10 % do 2030 — 70 % do 2050	Emisije iz dobavne verige, vključno s transportom, kupljenimi storitvami in izdelki.
Skupne emisije TGP (v tonah ekvivalenta CO₂)	2.304	1.155	— 20 % do 2030 — 60 % do 2050	Skupne emisije iz vseh treh obsegov, združene.

Cilji emisij TGP se nanašajo na izračun po tržni metodi.

Do leta 2030 je cilj zmanjšanja emisij v Obsegu 1 za 20 %, v Obsegu 2 za 50 % v Obsegu 3 pa za 10 %. Do leta 2050 je cilj zmanjšanja celotnih emisij za 60 % glede na izhodiščno leto. Tako nameravamo do leta 2030 zmanjšati emisije v Obsegu 1 za 321 ton, v Obsegu 2 za 179 ton in v obsegu 3 za 93 ton CO₂ ekv na letni ravni. Do leta 2050 nameravamo zmanjšati emisije v Obsegu 1 za 802 toni, v Obsegu 2 za 287 ton in v Obsegu 3 za 653 ton CO₂ ekv na letni ravni.

Pri izračunu ogljičnega odtisa v družbi, se uporablja tako lokacijska kot tudi tržna metoda. Lokacijska metoda se uporablja pri izračunu emisij daljinskega ogrevanja, saj dobavitelj še ne izračunava emisij CO₂/kWh za posredovano energijo. Pri izračunu električne energije pa je uporabljena tržna metoda, saj je družba Elektro Maribor d. d. za potrebe oskrbe z energijo, kupila le-to iz obnovljivih virov, za kar je pridobila tudi ustrezen certifikat. Certifikat o izvoru

dokazuje, da je 100 % delež kupljene električne energije (Obseg 2) iz obnovljivih virov.

Družba je določila **leto 2023** kot izhodiščno leto za svoje cilje zmanjšanja emisij TGP. Izhodiščna vrednost temelji na pregledu treh let (2022–2024), da zagotovi reprezentativnost glede na povprečne proizvodne dejavnosti in s tem povezane emisije TGP.

Družba bo redno pregledovala izhodiščno leto in vrednosti, pri čemer bo upoštevala pomembne spremembe v svojih dejavnostih ali zunanjih dejavnikih, kot so regulativne spremembe in nove tehnologije.

Družba bo svoje cilje za zmanjšanje emisij revidirala vsakih 5 let, z vmesnimi cilji za leto 2030 in s končnimi cilji za leto 2050. Vmesni pregled bo vključeval analizo napredka in prilagoditve metodologije v skladu z novimi podatki in tehnologijami.

Pri doseganju ciljev bo družba izvedla predstavitev področja svojim ključnim dobaviteljem. Dobavitelji so dolžni poznati politike družbe, ter jim tudi slediti. Družba je v letu 2025 pripravila Kodeks ravnanja za poslovne partnerje družbe Elektro Maribor d. d.

Družba je določila cilje za zmanjšanje emisij TGP in prehod na trajnostne energetske vire, skladne z omejitvijo globalnega segrevanja na 1,5 °C. Glavni ukrepi vključujejo povečanje energetske učinkovitosti, prehod na obnovljive vire energije.

3.1.5.2 Poraba energije in mešanica virov energije (E1-5)

V tem poglavju razkrivamo **skupno porabo energije** naše družbe, razdeljeno po izvoru energije, vključno z deležem fosilnih in obnovljivih virov energije. S tem deležnikom omogočamo vpogled v energijsko učinkovitost družbe, izpostavljenost dejavnostim, povezanim s fosilnimi viri (premog, nafta, plin), in napredek v smeri večje uporabe obno-

vljivih virov energije.

V spodnji tabeli razkrivamo **skupno porabo energije** naše družbe za izhodiščno leto (2023), tekoče leto (2025), cilje za leto 2025 in 2030, razdeljeno na porabo energije iz fosilnih, jedrskih in obnovljivih virov.

Za nakup elektrike je pridobljen certifikat o izvoru že od leta 2020, ki dokazuje, da družba kupuje le zeleno energijo (hidroenergija).

Družba deluje v sektorjih, ki so povezani s podnebnimi sektorji z velikim vplivom, pri čemer ima ključno vlogo pri omogočanju energetske tranzicije in zmanjševanju emisij toplogrednih plinov. Podnebni sektorji, ki so uporabljeni za določanje energijske intenzivnosti:

- Energetski sektor – proizvodnja električne energije.
- Industrijski sektorji – veliki odjemalci električne energije.
- Transportni sektor – elektrifikacija transporta in polnilna infrastruktura.
- Stanovanjski in komercialni sektor – distribucija energije za gospodinjstva in poslovne uporabnike.

Preglednica prikazuje energijsko intenzivnost, izračunano kot razmerje med skupno porabo energije in neto prihodki.

Pri izračunu energetske intenzivnosti so se uporabili podatki o količini energije (kWh), preračunanih na prihodke iz poslovnega poročila, vezane na IPI postavko pod točkami 1, 3, 4, 9, 10, 11, 15.

Tabela 33: Pričakovani vzvodi razogljichenja

Vzvodi razogljichenja	Prispevek k zmanjsanju do 2030 (v tonah CO ₂)	Prispevek k zmanjsanju do 2050 (v tonah CO ₂)	Opis vzvoda
Energetska učinkovitost in zmanjsanje porabe	80	153	Zmanjsanje emisij s povečanjem učinkovitosti proizvodnih procesov in rabe energije.
Preklop na obnovljive vire energije	270	709	Prehod na uporabo sončne, vetrne in druge obnovljive energije za pogon operacij.
Postopna odprava fosilnih goriv	180	800	Zmanjsanje porabe fosilnih goriv, zlasti v težkih industrijskih procesih in transportu.
Upravljanje z materiali in zmanjsanje odpadkov	63	80	Učinkovitejša raba surovin ter zmanjsanje odpadkov v proizvodnji in distribuciji.

Tabela 34: Letni pregled razogljichenja in vzvodi

Leto	Emisije TGP (v tonah ekvivalenta CO ₂)	Delež zmanjsanja	Glavni vzvodi
Izhodiščno leto (2023)	2.897	N/A	N/A
Cilj za leto 2025	2.607	–10 %	Energetska učinkovitost, preklop na obnovljive vire
Cilj za leto 2030	2.304	–20 %	Elektrifikacija, nadomestitev fosilnih goriv
Cilj za leto 2050	1.181	–60 %	Nove tehnologije, popoln prehod na obnovljive vire

Tabela 35: Poraba energije in mešanica virov energije

Vrsta energije	Izhodiščno leto (2023)	Prejšnje leto (2024)	Tekoče leto (2025)	Cilji za leto 2025	Cilji za leto 2030	Predpostavke in metodologije
1. Poraba goriva iz premoga in izdelkov iz premoga (v MWh)	0	0	0	0	0	Ocena porabe energije iz premoga v industrijskih procesih; uporablja se IPCC Guidelines in ISO 14064-1:2018.
2. Poraba goriva iz surove nafte in naftnih proizvodov (v MWh)	4.957	4.937	4.931	4.890	4.750	Poraba surove nafte in naftnih derivatov; uporablja se GHG Protocol za izračun emisij iz nafte in naftnih proizvodov.
3. Poraba goriva iz zemeljskega plina (v MWh)	1.315	1.121	990	1.100	950	Poraba energije iz zemeljskega plina; uporablja se DEFRA za faktorje emisij in porabe.
4. Poraba goriva iz drugih fosilnih virov (v MWh)	39	64	41	45	0	Vključuje energijo iz drugih fosilnih virov; uporablja se metodologija ISO 14064-1:2018.
5. Poraba kupljene ali pridobljene električne energije, toplote, pare in hlajenja iz fosilnih virov (v MWh)	998	581	563	1.950	1.900	Ocena na osnovi kupljene energije iz fosilnih virov; uporablja se GHG Protocol (obseg 2).
6. Skupna poraba energije iz fosilnih virov (v MWh)	7.309	6.703	6.525	6.100	5.500	Vsota vrstic 1 do 5.
Delež fosilnih virov v skupni porabi energije (v %)	88,4	82	80,96	80	75	
7. Poraba iz jedrskih virov (v MWh)	0*	0*	0	0	0	Za nakup elektrike je pridobljen certifikat o izvoru že od leta 2020, ki dokazuje, da družba kupuje le zeleno energijo (hidroenergija).
Delež porabe iz jedrskih virov v skupni porabi energije (v %)	0*	0*	0	0	0	
8. Poraba goriva za obnovljive vire, vključno z biomaso (v MWh)	0	0	0	0	0	Vključuje porabo biogoriv, biomase, bioplina in vodika iz obnovljivih virov; uporablja se IPCC Guidelines.
9. Poraba kupljene ali pridobljene električne energije, toplote, pare in hlajenja iz obnovljivih virov (v MWh)	959	1.428	1.405	1.400	1.300	Električna energija kupljena iz obnovljivih virov; uporablja se GHG Protocol za tržno metodo (obseg 2).
10. Poraba samoproizvedene energije iz negorivnih obnovljivih virov (v MWh)	0	38	129	130	250	Vključuje energijo iz sončnih, vetrnih in hidro virov, ki jo proizvede družba; uporablja se ISO 14064-1:2018.
11. Skupna poraba energije iz obnovljivih virov (v MWh)	959	1.466	1.534	1.530	1.550	Vsota vrstic 8 do 10.
Delež obnovljivih virov v skupni porabi energije (v %)	11,6	18	19,03	20	25	
12. Skupna poraba energije (v MWh)	8.268	8.207	8.059	7.500	7.000	Vsota vrstic 6 in 11.

*Popravljen podatek, razkrit v poglavju Podlage za pripravo, odstavek Napake pri poročanju v preteklem obdobju.

Naša družba aktivno zmanjšuje delež fosilnih virov energije v svoji skupni porabi ter povečuje delež obnovljivih virov v skladu z zavezami k trajnostnemu razvoju. Prav tako bomo do leta 2030 zmanjšali energijsko intenzivnost družbe v podnebnih sektorjih z velikim vplivom in še naprej izboljševali energetske učinkovitost v vseh poslovnih procesih.

Metodologija izračuna

Merjenje porabe energije: vsi podatki o porabi energije temeljijo na IPCC Guidelines in standardih ISO 14064-1:2018. Družba uporablja GHG Protocol za razčlenjevanje emisij po obsegu.

Pretvorbeni faktorji: vsi podatki o energiji so pretvorjeni v MWh, pri čemer uporabljamo uradne pretvorbene faktorje iz Priloge II k poročilu IPCC.

Obnovljivi viri: energijo iz obnovljivih virov, kupljeno ali proizvedeno, družba beleži v skladu z jasno določenimi

pogodbenimi dogovori (npr. zeleni certifikati, tržni instrumenti).

Fosilni viri: vse emisije iz fosilnih virov energije so izračunane na osnovi standardov DEFRA in ISO 14064-1:2018.

3.1.5.3 Bruto emisije toplogrednih plinov v obsegih 1, 2, 3 in skupne emisije (E1-6)

V tem poglavju razkrivamo bruto emisije toplogrednih plinov (TGP) v obsegih 1, 2 in 3 ter skupne emisije TGP naše družbe. Izračunavajo se neposredne in posredne emisije, ki se poročajo v skladu z zahtevami GHG protokola.

Poročanje o emisijah TGP v skladu z zahtevami protokola GHG in standarda ISO 14064-1:2018 temelji na naslednjih načelih:

- ustreznost – popis TPG ustrezno odraža vse vire emisij Skupine in ustreza zahtevam ključnih uporabnikov;

- celovitost – zajeti in razkriti so vsi viri in dejavnosti emisij v okviru s to metodologijo določenih mej, ločeno pa so prikazani viri emisij, ki niso vključeni v metodologijo in izračun ogljičnega odtisa;
- doslednost – uporablja se metodologija, ki omogoča primerjavo v različnih obdobjih ter predstavlja razkritje vseh sprememb glede podatkov, mej popisa, metod ipd.;
- natančnost – dejanska in skladna obravnava aktivnosti ter razkritje vseh pomembnih predpostavk, virov podatkov in metodologije;
- transparentnost – količinsko določanje emisij sistematično ustreza dejanskim emisijam s ciljem, da se negotovosti odstranijo v čim večji meri. Stopnja natančnosti je takšna, da uporabnikom omogoča sprejemanje odločitev z razumnim zagotovitom o celovitosti poročanja.

Tabela 36: Energijska intenzivnost na neto prihodke

Energijska intenzivnost	Izhodiščno leto (2023)	Prejšnje leto (2024)	Tekoče leto (2025)	Cilji za leto 2025	Cilji za leto 2030	Predpostavke in metodologije
Skupna poraba energije iz dejavnosti v podnebnih sektorjih z velikim vplivom (MWh)	8.268	8.207	8.059	7.500	7.000	Poraba energije v dejavnostih, kot so energtika, industrija; uporablja se GHG Protocol in ISO 14064-1:2018.
Neto prihodki iz dejavnosti v podnebnih sektorjih z velikim vplivom (v milijonih EUR)	89	102	102	98	114	Neto prihodki v skladu z MSRP 15 in lokalno veljavnimi računovodskimi standardi.
Energijska intenzivnost (MWh/milijon EUR)	93	80	76	77	61	Intenzivnost je izračunana na osnovi skupne porabe energije in neto prihodkov iz dejavnosti v podnebnih sektorjih z velikim vplivom.

Metodologija opredeljuje vse potrebne elemente, v skladu z zahtevami protokola GHG, da bi se prepoznale informacije, ki bi, če bi bile izpuščene ali napačno navedene, bistveno prispevale k napačnemu predstavljanju ogljičnega odtisa kot celoto. Praviloma se napaka šteje za bistveno zavajajočo, če je vrednost presega 5 % celotnih emisij družbe, ki poročilo pripravlja.

Za zagotavljanje čim večje natančnosti izračuna se upoštevajo naslednja pravila za določitev podatkov:

- Merilni podatki iz merilnih naprav, ki so pod meroslovnim nadzorom oziroma skladni z zakonodajo. Računi morajo biti praviloma izstavljeni na podlagi odčitkov iz meroslovno ustreznih merilnih naprav, zato so vir podatkov z visoko natančnostjo.
- Merjeni podatki iz meril, ki ustrezajo standardom na tem področju.
- Različne ocene na podlagi preteklih podatkov in primerjav, delitev glede na (npr. na m²).

Obseg 1

Neposredne emisije se izračunavajo za porabo goriv iz virov, ki so v lasti ali nadzorovani s strani organizacije. Poročajo se emisije CO₂, CH₄, N₂O in CO₂,ekv, glede na razpoložljivost emisijskih faktorjev.

V obseg 1 so vključene:

- neposredne emisije zaradi porabe fosilnih goriv (Stationary Combustion):
 - vsa goriva za ogrevanje in toplo vodo;

- neposredne emisije pri uporabi fosilnih goriv v transportnih sredstvih pod nadzorom organizacije (Mobile Combustion) (poraba električnih vozil je vključena v obsegu 2):
 - vozila.
- emisije zaradi rabe plinov z visokim toplogrednim učinkom (Fugitive emissions)
 - hladiva (plini) za hladilne naprave;
 - ostali toplogredni plini (SF6).

Obseg 2

V obseg 2 so vključene posredne emisije energentov iz porabe električne in toplotne/hladilne energije, ki jo prevzame od zunanjih družb, od povezanih družb in lastne rabe v primeru, da jo proizvede sama, vendar jo del porabi sama, del pa proda drugim družbam:

- električna energija - nakup od zunanjih družb,
- daljinsko ogrevanje/toplota – nakup od zunanjih družb.

Vključena je vsa poraba električne energije in toplota, ki je porabljena v okviru družbe za dejavnosti, za katere je organizacija neposredno odgovorna. Za vse emisije se poročajo emisije CO₂, CH₄, N₂O in CO₂,ekv.

Obseg 3

V obsegu 3 so vključene posredne emisije, ki nastajajo kot posledica aktivnosti organizacije na virih, ki niso v lasti ali nadzorovani s strani Skupine. Kategorije emisij obsega 3, ki niso vključene v izračun, so navedene v poglavju o izločenih virih emisij.

Za poročanje za obseg 3 smo uporabili dve kategoriji, kateri pa bomo v letu 2026 nadgradili z novo metodologijo (zapis na strani 75). Ker nova metodologija še ni verificirana bomo poročanje po novi metodi izvedli za leto 2026.

Emisije so določene v skladu z zahtevami in priporočili protokola GHG, smernicami, ki se nanašajo na določitev operativnih meja za energetska podjetja ter z drugimi tehničnimi smernicami za izračun emisij obsega 3 za področja, kjer so na voljo primerni podatki.

Poročajo se emisije v naslednjih kategorijah obsega 3:

- prevoz zaposlenih na delo,
- odpadki.

Izračun izpolnjuje zahteve standarda protokola GHG. Izračunavajo se neposredne in posredne emisije, ki se poročajo v skladu z zahtevami protokola GHG ter standarda ISO 14064-1:2018 kot emisije CO₂, CH₄, N₂O in kot ekvivalent CO₂.

Za izračun emisij toplogrednih plinov se uporablja izhodiščna enačba, in sicer se emisije izračunajo kot produkt aktivnosti (količine) in emisijskega faktorja za to aktivnost:

emisije = aktivnost × faktor za preračun v MJ (NCV) × emisijski faktor

V primeru goriv se tako aktivnosti (enota, v katerih je na voljo podatek o energentu) pomnoži s faktorjem za neto kalorično vrednost energenta in z emisijskim faktorjem za to gorivo. Emisijski faktor je praviloma podan za CO₂, CH₄ in N₂O ločeno, seštevek emisij CO₂, emisij N₂O in emisij CH₄ pa so emisije toplogrednih plinov (TGP), izražen v CO₂ ekvivalentu.

V primeru električne energije in toplote, odpadkov in drugih aktivnosti, ki imajo znan emisijski faktor, se emisije izračunajo po naslednji enačbi:

emisije = aktivnost × emisijski faktor

V primeru plinov, ki imajo globalni toplogredni učinek (GWP – Global Warming Potential), kot je npr. SF6 in hladiva iz klimatskih naprav, se aktivnost (količina plina) pomnoži s faktorjem GWP (npr. 1 kg SF6 povzroči enak TGP učinek kot 23.500 kg CO₂), kot je prikazano v enačbi:

emisije = aktivnost × faktor GWP

Za emisijske vrednosti in preračune energijskih vrednosti se uporabljajo vrednosti za kurilnost oz. spodnje kalorične vrednosti energentov (NCV – net calorific value). Spodnja kurilna vrednost se v Sloveniji uporablja pri nacionalnih evidencah toplogrednih plinov in jih morajo upravljavci naprav

upoštevati pri izdelavi poročil o emisijah toplogrednih plinov.

Poročilo vključuje bruto emisije TGP iz neposrednih operacij (obseg 1), posrednih emisij zaradi kupljene energije (obseg 2), emisije iz celotne vrednostne verige (obseg 3), in skupne emisije, skupaj z **intenzivnostjo emisij TGP na neto prihodke**. Prav tako predstavljamo cilje za zmanjšanje emisij v prihodnjih letih do leta 2030.

Spodaj predstavljamo naše **bruto emisije TGP** v obsegih 1, 2 in 3 ter skupne emisije za izhodiščno leto (2023), tekoče leto (2024), cilje za leto 2025, 2030 in cilje za leto 2050. Vrednosti so izražene v metričnih tonah ekvivalenta CO₂.

Pri izračunu emisij v Obsegu 2 smo pri izračunu emisij pri električni energiji uporabili tržno metodo, saj kupujemo električno energijo iz obnovljivih virov (potrdilo o izvoru), za izračun lokacijske metode pa smo uporabili podatek ki ga vsako leto izračuna dobavitelj električne energije.

V obsegu 2 družba za svoje delovanje (izvajanje distribucije električne energije) uporablja pogodbene instrumente pri nakupu električne energije. Električna energija tako v 100 % izvira iz obnovljivih virov, ter je zanjo pridobljen Certifikat o izvoru. Do čim v celotnem obsegu 2 predstavlja delež pogodbenih instrumentov 77 % glede na skupno energijo (kWh). Družba ne prodaja električne energije.

Za daljinsko ogrevanje se ne uporabljajo pogodbeni instrumenti (0 %).

Pri izračunu emisij za daljinsko ogrevanje nimamo podatka za izračun tržne metode (dobavitelj tega ni izvedel), zato je uporabljen samo lokacijski izračun, ki pa izhaja iz podatkov za celo državo.

Tabela 37: Bruto emisije TGP obsegov 1, 2 in 3 ter skupne emisije

Vrsta emisij	Izhodiščno leto (2023)	Prejšnje leto (2024)	Trenutno leto (2025)	% sprememba (2025/2024)	Cilj za 2025	Cilj za 2030	Cilj za 2050
Bruto emisije TGP Obsega 1	1.605	1.605	1.610	+0,31 %	1.600	1.500	1.200
Delež emisij TGP Obsega 1 iz reguliranih ETS (v %)	0	0	0	0	0	0	0
Bruto lokacijske emisije TGP Obsega 2	193	197	116	−41,11 %	150	100	80
Bruto tržne emisije TGP Obsega 2	166	7	3	−57,14 %	3	2	1
Bruto emisije TGP Obsega 3	933	939	910	−2,87 %	930	900	500
Skupne emisije TGP (lokacijske)	2.731	2.741	2.636	−3,83 %	2.650	2.500	2.150
Skupne emisije TGP (tržne)	2.704	2.551	2.523	−1,09 %	2.520	2.200	1.800

Zaradi povečanja obsega investicij v letu 2025 (65 milijonov evrov) je bila poraba energentov večja, zaradi česar v Obsegu 1 nismo dosegli zastavljenega cilja.

Tabela 38: Preglednica emisij TGP (razširjeno)

Obseg	Plin CO ₂ (tCO ₂ ekv)	Plin CH ₄ (tCO ₂ ekv)	Plin N ₂ O (tCO ₂ ekv)	TGP AR5 skupaj (tCO ₂ ekv)
Obseg 1	1513	0,0337	0,0444	1610
Obseg 2	119	0	0	119
Obseg 3	882	0,034	0,024	910

Tabela 39: Bruto emisije TGP Obsegov 1 in 2 po skupinah

Emisije TGP	Metrične tone ekvivalenta CO ₂
Skupaj (obvladujoče podjetje in odvisna podjetja pod finančnim in operativnim nadzorom)	1.747
- Emisije TGP Obsega 1	1.610
- Emisije TGP Obsega 2 (lokacijske)	116
Podjetja, v katera se vlaga (pridružena, skupna, nekonsolidirana pod finančnim in operativnim nadzorom)	21
- Emisije TGP Obsega 1	12
- Emisije TGP Obsega 2 (lokacijske)	9

Tabela 40: Bruto emisije TGP Obsega 3 po kategorijah

Kategorija emisij obsega 3	Izhodiščno leto (2023)	Prejšnje leto (2024)	Trenutno leto (2025)	% sprememba (2025/2024)	Cilj za 2025	Cilj za 2030	Cilj za 2050
1. Kupljeno blago in storitve	Uvajanje v letu 2026						
2. Investicijsko blago	Uvajanje v letu 2026						
3. Dejavnosti, povezane z gorivom in energijo	33	33	/	/	/	/	/
5. Odpadki, nastali pri dejavnostih	13	17	21	+23,5 %	17	12	10
7. Prevoz zaposlenih na delo	887	902	890	−1 %	900	880	500
15. Naložbe	Uvajanje v letu 2026						

Pri izračunu emisij v Obsegu 3 se upošteva prevoz na delo za vse zaposlene in odpadki, ki jih družba ustvarja.

V obsegu 3 se primarni viri uporabljajo pri določanju količine odpadkov. Le te delimo na odpadke iz dejavnosti in na odpadke iz delovanja (komunalni odpadki). Pri odpadkih iz dejavnosti se uporabljajo primarni viri, pri komunalnih odpadkih pa ne. Iz primarnih virov pri odpadkih tako izhaja 97 % vseh količin odpadkov.

Prevoz na delo se upošteva kot kilometrina, ki jo določa razdalja med krajem bivanja in krajem opravljanja dela. Emisijski faktor je opredeljen po prevoženem kilometru poti na delo in nazaj. Podatek za prevoz na delo ni primarni podatek. Izhaja iz izračuna razdalje in števila dni prisotnosti na delu.

Kot odpadki se upoštevajo odpadki iz izvajanja dejavnosti kot tudi komunalni odpadki na posameznih lokacijah objektov, ki jih ima družba v lasti. Podatki o odpadkih so pridobljeni od dobaviteljev.

Kategorija tri se je nanašala na proizvodnjo električne energije iz kogeneracije, ki je v letu 2025 več ni, zato o njej v prihodnje ne bomo več poročali.

Emisije vrednostne verige navzdol in navzgor niso vštete v izračun.

Pri pregledu kategorij za poročanje o emisijah CO₂ v Obsegu 3 ugotavljamo, da so za nas primerne in smiselne naslednje podkategorije:

- 1. Kupljeno blago in storitve,
- 2. Investicijsko blago,
- 3. Energenti,
- 5. Odpadki, nastali pri dejavnostih,
- 6. Službena potovanja,
- 7. Prevoz zaposlenih na delo,
- 15. Naložbe.

Obračun je bil opravljen za točki 5 in 7.

Družba bo sistem zbiranja podatkov za Obseg 3 (ki jih še ne zbira – točke 1, 2, 3, 6 in 15 uvedla v letu 2026). Priprav-

ljavec izračuna emisij ogljičnega odtisa še ni pripravil ustreznih podlag, zato se bo izračun opravil v letu 2026 in bo v naslednjem poročilu vključeval tudi leto 2025. Za izračun obsega 3 se pripravlja metodologija, ki jo mora izvajalec verifcirati. Po verifikaciji s strani pooblaščenega organa se izvede izračun obsega 3 za navedene kategorije.

Nerelevantne kategorije/točke:

- 1a. Storitve računalništva v oblaku in podatkovnih centrov,
- 4. Prevoz in distribucija v višjem delu vrednostne verig,
- 8. Sredstva, zakupljena v višjem delu vrednostne verige,
- 10. Predelava prodanih proizvodov,
- 11. Uporaba prodanih proizvodov,
- 12. Ravnanje z izrabljenimi prodanimi proizvodi,
- 13. Sredstva, zakupljena v nižjem delu vrednostne verige,
- 14. Franšize.

Tabela 41: Intenzivnost emisij TGP

Meritev	Prejšnje leto (2024)	Trenutno leto (2025)	% sprememba (2025/2024)
Skupne emisije TGP (lokacijske) (t CO _{2e})	2.741	2.636	−3,8 %
Neto prihodki (v mio EUR)	63,4	70,2	10,6 %
Intenzivnost TGP (lokacijske) (t CO _{2e} / mio EUR)	43,2	37,6	−13,1 %
Skupne emisije TGP (tržne) (t CO _{2e})	2.551	2.523	−1,1 %
Intenzivnost TGP (tržne) (t CO _{2e} / mio EUR)	40,2	36,0	−10,6 %

Dejavnost, ki jo izvaja družba Elektro Maribor d. d. pod kategorijo NACE 35.13 – Distribucija električne energije.



Naštete kategorije/točke za družbo niso relevantne, saj družba ne uporablja oz. izvaja navedenih aktivnosti. Družba Elektro Maribor d. d. zagotavlja izgradnjo distribucijskega omrežja (lastna infrastruktura) in se ne ukvarja z navedenimi dejavnostmi.

Čisti prihodki od prodaje so v letu 2025 znašali 70.155.602 evrov.

Predpostavke in metodologije:

- **Uporaba primarnih podatkov:** za oceno emisij v Obsegu 3 uporabljamo primarne podatke od dobaviteljev, kjer je to mogoče. Če primarnih podatkov ni, se uporabljajo sekundarni podatki in emisijski faktorji iz industrijskih virov, kot so **DEFRA in GHG Protocol**.
- **Metodologija za obseg 2 in izgube:** za emisije obsega 2 uporabljamo tako **lokacijsko kot tržno metodo**, da omogočimo popoln vpogled v porabo energije, vključno z obnovljivimi viri energije. Od leta 2023 v obsegu 2 družba Elektro Maribor d. d. ne poroča emisij TGP, ki nastajajo zaradi izgub električne energije na distribucijskem omrežju, v izogib dvojnemu poročanju. Izgube nastanejo na distribucijskem omrežju kot razlika med kupljeno električno energijo in prodano električno energijo končnim potrošnikom. Za poročanje izgub med distribucijo je v skladu s protokolom GHG o indirektnih emisijah povezanih s prenosom in distribucijo električne energije, odgovorno podjetje, ki ima v lasti ali nadzoruje samo distribucijo električne energije. Tovrstne

emisije TGP poroča ELES d. o. o., na podlagi večstranskega sporazuma sklenjenega med družbo ELES d. o. o. in elektro distribucijskimi podjetji v Sloveniji.

- **Razvrstitev po kategorijah Obsega 3:** kategorije obsega 3 so določene v skladu z GHG Protocol (2011)

Družba za svoje delovanje ne uporablja virov energije, ki bi vsebovale biogene emisije ogljikovega dioksida.

Pri izračunu intenzivnosti TGP so se uporabili podatki o emisijah CO₂, preračunanih na prihodke iz računovodskega poročila, vezane na IPI postavko pod točko 1. Čisti prihodki od prodaje.

3.1.5.4 Odstranitve GHG in projekti za zmanjšanje emisij GHG, financirani z ogljičnimi dobropisi (E1-7)

Družba ne uporablja financiranja nakupov kreditov za ogljične emisije niti ne načrtuje tega v prihodnjih 3 letih. Družba ne uporablja ogljičnih dobropisov.

3.1.5.5 Notranje določanje cen ogljika (E1-8)

Družba ne uporablja in nima potreb po določanju internih cen ogljika.

3.1.5.6 Potencialni finančni učinki zaradi pomembnih fizičnih in prehodnih tveganj, ter potencialne priložnosti, povezane s podnebjem (E1-9)

V skladu z dodatkom C: seznam postopno uvedenih zahtev po razkritjih, ki je Priloga k Delegirani uredbi Komisije EU 2022/2464/EU glede standardov poročanja o trajnostnosti in uredbo

Omnibus »quick fix«, je družba Elektro Maribor d. d. v letu 2025 v poročilu o trajnostnosti izpustila zahteve po razkritju E1–9 glede trenutnih in prihodnjih finančnih učinkov pomembnih tveganj in priložnosti za finančni položaj, denarne tokove v zvezi s standardom E1.

3.2 Raba virov in krožno gospodarstvo (E5)

3.2.1 Upravljanje vplivov, tveganj in priložnosti

V okviru ocenjevanja dvojne pomembnosti smo prepoznali naslednje tveganje v povezavi z rabo virov in krožnim gospodarstvom:

- Pomanjkanje in dvig cen surovin.

Družba Elektro Maribor d. d. uporablja na podlagi metode LEAP prilagojen pristop, za prepoznavanje in ocenjevanje vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih z uporabo virov in krožnim gospodarstvom. Naš cilj je učinkovita uporaba virov ter zmanjšanje količine nastalih odpadkov skozi vrednostno verigo, ki vključuje naslednje korake:

Določitev lokacij virov in odpadkov

- **Pregled virov in odpadkov:** v družbi spremljamo nabavo opreme in materialov potrebnih za izvajanje investicijskih in vzdrževalnih del ter za odpravo okvar tako na elektro-energetskem sistemu kot tudi na poslovnih stavbah.

Družba ima izdelan Načrt gospodarjenja z odpadki, v katerem so bile prepoznane dejavnosti in lokacije nastajanja odpadkov in predviden trend njihovega nastajanja. Poleg tega vodimo tudi evidenco nastalih odpadkov, nevarnih in nenevarnih, ki nastajajo pri izvajanju naše dejavnosti.

- **Krožna raba virov:** z izvajanjem pregledov zbirnih mest in odpadkov, skrbimo za njihovo ustrezno ločenost. Velika večina materiala uporabljenega na naših napravah je ob koncu življenjske dobe mogoče tudi reciklirati, saj gre v večini primerov za kovinske materiale.

Vrednotenje odvisnosti in vplivov

- **Prepoznavanje odvisnosti:** ocenjujemo odvisnost naših ključnih dobaviteljev v smislu sposobnosti zagotavljanja ustreznih virov in surovin.
- **Identifikacija vplivov:** analiziramo vplive našega poslovanja na rabo virov, vključno s tveganji izčrpavanja naravnih virov, kot so surovine in energija, ter vplivom na generiranje odpadkov in izpuste nevarnih snovi. Okoljski vidiki se preverjajo v rednih časovnih intervalih.

Ocena pomembnih tveganj in priložnosti

- **Prehodnostna in fizična tveganja:** v sklopu okoljskega standarda ISO14001 prepoznavamo in ocenjujemo tveganja in okoljske vidike. Ocenjevanje se nanaša na morebitne spremembe novih predpisov

o ravnanju z okoljem in odpadki, in morebitna tveganja, povezana z omejenim dostopom do virov.

- **Priložnosti za krožno gospodarstvo:** priložnosti identificiramo na področjih, kot so učinkovita raba virov, uvedba za zmanjšanje količine odpadkov v smislu ločevanja le teh. Načrt gospodarjenja z odpadki in poslovni odnosi s prevzemniki odpadkov, zagotavljata da se material ki je demontiran vrne nazaj v distribucijsko verigo kot surovina.

Družba pri zagotavljanju informacij o rezultatu ocenjevanja pomembnosti upošteva:

- **seznam poslovnih enot** v zvezi s pomembnimi vplivi, tveganji in priložnostmi, povezanimi z rabo virov in krožnim gospodarstvom, v okviru proizvodov in storitev družbe, ter odpadkov, ki nastajajo pri njem;
- **seznam in prednostno razvrstitev pomembnih virov**, ki jih uporablja;
- **pomembne vplive in tveganja v zvezi z nadaljevanjem običajnega scenarija** (Business as usual); Kot pomembno tveganje smo prepoznali Pomanjkanje in dvig cene surovin. Družba je odvisna od surovin, kot so baker, aluminij, in železo, ki se uporabljajo v kablji, transformatorjih in drugih delih infrastrukture. Pomanjkanje teh materialov ali nihanja v cenah lahko vplivajo na stroške poslovanja, dostop do materialov in stabilnost oskrbovalnih verig ter posledično do zamude pri izvajanju projektov.
- **pomembne vplive in tveganja prehoda na krožno gospodarstvo** ter

Družba sklepa pogodbe z dobavitelji različnih vrst opreme za daljša in krajša časovna obdobja. Skrbimo, da je na zalogi zadostna količina opreme (za potrebe nujnih vzdrževalnih del). Na področju nabave opreme pridobimo več potencialnih ponudnikov oz. proizvajalcev, s čimer zagotavljamo vzdržnost s ceno na eni strani, kot tudi tehnologijo na drugi.

- **faze vrednostne verige, v katerih so koncentrirani raba virov, tveganja in negativni vplivi.**

Zaradi dejavnosti, ki jo opravlja družba lahko pripomoremo k izboljšanju krožnega gospodarstva, saj dejansko skoraj vsak naš odpadek predstavlja možnost ponovne uporabe, ter s tem s posledično zmanjševanje odvisnosti od naravnih virov.

Naš cilj je, da zagotovimo ponovno uporabljivost naše demontirane opreme v smislu predaje zbirateljem surovin.

3.2.1.1 Opis procesov za prepoznavanje in ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih z uporabo virov in krožnim gospodarstvom (IRO–1)

Postopek za opredelitev, ocenjevanje in prednostno razvrščanje vplivov, tveganj in priložnosti temelji na načelu dvojne pomembnosti, ki smo ga v 12 korakih predstavili v poglavju Opis procesa za opredelitev in oceno pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti (IRO–1).

3.2.1.2 Politike, povezane z uporabo virov in krožnim gospodarstvom (E5–1)

Družba skrbi za trajnostno rabo virov in

prehod na krožno gospodarstvo. Razvili smo politike, ki obravnavajo ključne vplive, tveganja in priložnosti, povezane z rabo virov v okviru dejavnosti.

Družba se je zavezala k nenehnemu izboljševanju sistema ravnanja z okoljem in preprečevanju onesnaženja z okoljem. Letno ugotavljamo pomembne okoljske vidike, ocenjujemo tveganja in kjer je potrebno in primerno, določimo nove okoljske cilje.

Družba se je zavezala k Zelenemu naročanju, kjer je mogoče, na ta način nabavljamo prevozna sredstva z nižjimi emisijami, energetsko učinkoviti računalniško opremo, bolj naraven potrošni sanitarni material in naročamo okolju prijazno čiščenje poslovnih prostorov.

Preko ELES d. o. o. in GIZ-DEE pripravljamo lastne tehnične smernice za vgradnjo elektroenergetske opreme in materialov, ki temeljijo na zadnji najboljši tehniki, z namenom da zagotovimo čim daljšo življenjsko dobo opreme, s čim manj stroškov vzdrževanja. Oprema je tipizirana.

Na področju varovanja okolja sprejete naslednje politike:

- Politika ravnanja z okoljem,
- Energetska politika.
- Kodeks ravnanja za poslovne partnerje družbe Elektro Maribor d. d. vsebuje tudi določila v zvezi s trajnostjo oziroma varovanjem okolja.

Naša prizadevanja so usmerjena k temu, da naravne vire uporabljamo na način, ki ne izčrpava narave in ne ško-

duje okolju. Cilj je zadovoljiti današnje energetske potrebe, ne da bi ogrozili možnosti prihodnjih generacij. Pri tem se upošteva učinkovita raba energije, zmanjšanje emisij toplogrednih plinov in varovanje naravnih ekosistemov. Navedeno obvladujemo tudi s sprejetim standardom ISO 14001.

H krožnemu gospodarstvu se skušamo približati predvsem z racionalno rabo virov, tako vhodnih izdelkov kot tudi energije. Optimalno izkoriščanje virov namreč prinaša tudi ekonomske učinke. Ponovne uporabe izdelkov se ne poslužujemo, saj predstavljajo preveliko tveganja pri distribuciji električne energije (napake v materialih, dotrajani material ...). Zato pa na področju odpadkov delamo tako, da jih ustrezno razvrstimo in jih predamo ustreznemu prevzemniku.

Električno energijo kupujemo iz obnovljivih virov, v našem primeru iz hidroenergije. Z namenom zmanjševanja ogljičnega odtisa, smo k nabavi električne energije iz obnovljivih virov pristopili tudi v letu 2025 oz. to name- ravamo izvajati tudi v naslednjih letih.

3.2.1.3 Ukrepi in sredstva, povezani z uporabo virov in krožnim gospodarstvom (E5-2)

Naša družba je zavezana trajnostni rabi virov in prehodu na krožno gospodarstvo. Družba se je z okoljskimi politikami zavezala k:

- izpolnjevanju zakonskih zahtev,
- zahtev standarda ISO 14001,
- stalnemu izboljševanju okoljskih vidikov poslovanja, s poudarkom na preventivnem ravnanju in uvajanju

okolju prijaznih materialov in tehnologij,

- gospodarnemu ravnanju z naravnimi viri, energijo in materiali,
- zmanjševanju nastajanja odpadkov in učinkovitem ravnanju z njimi.

V družbi se zaradi storitvene dejavnosti iz hierarhije ravnanja z odpadki uporablja odstranjevanje odpadkov (oddaja zbiratelju odpadkov) in preprečevanje nastajanja odpadkov (npr. brezpapirnim poslovanjem) ter vračanje EURO palet in kabelskih bobnov dobaviteljem.

Vse lokacije v družbi imajo na voljo kesone in različne zabojnike, glede na predvidene količine in vrste odpadkov. Količine odpadkov se spremljajo in poročajo. Redno spremljamo porabe in predajo odpadkov.

Družba je implementirala različne ukrepe za doseganje ciljev politike na področju rabe virov in krožnega gospodarstva. Naše ključne pobude vključujejo optimizacijo rabe virov, pri čemer uporabljamo materiale, ki so potrebni za delovanje elektroenergetskega sistema.

Pri izbiri opreme dajemo prednost tehnični funkcionalnosti, ki omogočajo daljšo življenjsko dobo, trpežnost ter enostavno popravilo ali ponovno uporabo. Spodbujamo optimizacijo rabe materiala ter skušamo povečati obseg popravil oz. obnove.

V okviru **krožnih poslovnih praks** uporabljamo:

- **Vzdrževanje in popravila:** redno vzdržujemo opremo ter zagotavljamo dostop do rezervnih delov, kar omogoča podaljšanje življenjske dobe naprav in zmanjšanje potrebe po novih virih.
- **Povratna logistika in ponovna uporaba:** razvijamo sisteme za povratno logistiko, ki omogočajo vračanje in ponovno uporabo materialov ter sestavnih delov, kadar je to izvedljivo.
- **Recikliranje ob koncu življenjske dobe:** elektronska in druga oprema iz dejavnosti se ob koncu življenjske dobe zbira in predaja pooblaščenim prevzemnikom, ki nato poskrbijo za recikliranje.

Za uspešno izvajanje zgoraj navedenih ukrepov smo dodelili naslednje vire:

- **Človeški viri:** organizirali smo skupine za krožno gospodarstvo na vsaki lokaciji (OE in SE), ki vključujejo zaposlene, ki ravnaajo za različnimi izdelki oz. odpadki.
- **Finančna sredstva:** zagotavljamo potrebne vire za obvladovanje krožnega gospodarstva (predaja materiala ustreznim prevzemnikom). V letnem proračunu imamo postavko namenjeno vzdrževanju v proizvodnji in logistiki. Investirali smo tudi v sisteme zbiranja odpadkov.
- **Tehnološka infrastruktura:** implementirali smo digitalna orodja, ki spremljajo rabo predanih materialov.

Naša zavezanost krožnemu gospodarstvu se razširja na našo širšo vrednostno verigo in lokalno skupnost.

Ključni ukrepi vključujejo **sodelovanje z dobavitelji in strankami**. Na primer, sodelujemo z dobavitelji za zmanjšanje embalaže in povečevanje deleža recikliranih materialov. Tu so še **lokalne skupnosti**, s katerimi skušamo optimizirati ravnanje z odpadki.

S spremljanjem ključnih kazalnikov – količina zmanjšanih odpadkov, zagotavljamo sprotno preverjanje napredka pri krožnem gospodarstvu.

3.2.2 Metrike in cilji

3.2.2.1 Cilji, povezani z uporabo virov in krožnim gospodarstvom (E5-3)

V družbi stremimo k načelom krožnega gospodarstva. Zaradi dejavnosti družbe je obseg produktov, ki jih družba lahko uporablja po načelih krožnega gospodarstva nizek (tehnične karakteristike materiala), zato bomo pozornost usmerjali predvsem na dobavno verigo, ter ločeno zbiranje odpadkov.

Z odpadki ravnamo tako, da jih ločimo (sortiramo) po različnih kategorijah, s čimer prevzemnikom odpadkov omogočimo lažje nadaljnjo ravnanje. Naš namen je, da se daje prednost ponovni uporabi (predelava, recikliranje), pred odlaganjem oz. odstranjevanjem.

Vse postopke v zvezi z obdelavo odpadkov vodi / upravlja zbiratelj odpadkov.

Okviri za spremljanje in ocenjevanje napredka: redno bomo spremljali kazalnike uspešnosti, količino zmanjšanih odpadkov ter odstotkom produktov,

ki izpolnjujejo kriterije krožne zasnove. Pregled ciljev in uspešnosti bo izveden enkrat letno.

Ekološki pragi in znanstveno utemeljeni cilji: pri določanju ciljev upoštevamo ekološke prage, kot so opredeljeni v smernicah mreže za znanstveno utemeljene cilje (SBTN).

Pragi in metodologije so prilagojeni našim specifičnim operativnim enotam in geografskim območjem, pri čemer so z njimi usklajene tudi odgovornosti za njihovo upoštevanje.

Pravni cilji: nekateri cilji so obvezni zaradi skladnosti z evropsko in nacionalno zakonodajo. To vključuje zahteve glede recikliranja in trajnostne rabe materialov v skladu z ESRS E5 in direktivo 2009/125/ES.

Prostovoljni cilji: poleg zakonodajnih zahtev smo določili tudi prostovoljne cilje za povečanje učinkovitosti rabe virov in prispevanje k zmanjšanju okoljskega odtisa. Izgradnja omrežja z nizko stopnjo izgub in energetska sanacija objektov sta temeljni aktivnosti na tem področju. Aktivni pristop na kabliranju omrežja zmanjšuje količine odpadkov, ki bi potencialno lahko nastali pri vzdrževanju v prihodnosti, ter sočasno povečuje odpornost omrežja.

Tabela 42: Politike, ukrepi, cilji in kazalniki upravljanja pomembnih tveganj s področja E5

IRO	Vrsta IRO	Akcijski ukrepi	Metrike/KPI	Izhodiščno leto 2024	Doseženo v 2025	Cilji 2030 / zaveza	Politike
Pomanjkanje in dvig cen surovin	tveganje	Drsne cene v dolgoročnih pogodbah, ki vključujejo aluminij, baker (strateški material NN in SN kabli in transformatorji).	1.vnesena drsna cena v dolgoročnih pogodbah, kjer material vsebuje baker in aluminij (v odstotkih)	100 %	(1.)100 %	LPN 2025 s projekcijo za 2026 in 2027	Politika ravnanja z okoljem Energetska politika* Kodeks ravnanja za poslovne partnerje družbe Elektro Maribor d. d. * Aktualni LPN*

* interna politika ** nacionalna politika oz. zakonodaja

3.2.2.2 Pritok virov (E5-4)

Naša družba je za pomembno tveganje s področja rabe virov in krožnega gospodarstva »Pomanjkanje in dvig cen surovin« zasnovala akcijske ukrepe, metrike, cilje ter politike za uspešno upravljanje krožnosti.

Podjetje je ključni akter na področju distribucije električne energije. Naš cilj je zagotoviti zanesljivo in trajnostno oskrbo z električno energijo, hkrati pa zmanjšati okoljski odtis našega poslovanja. V okviru te točke podajamo pregled pritoka virov, ki jih uporabljamo pri našem delovanju.

Podjetje distribuira električno energijo iz različnih virov. Za svoje delovanje pa uporablja različne vire energije:

- elektrika,
- plin/UNP,
- daljinsko ogrevanje,
- bencin/nafta.

Vodo porabljamo za sanitarne namene, njena količina porabe pa variira med 5 in 6 tisoč kubičnimi metri.

Podjetje uporablja različne vire za vzpostavljanje sistemov za distribucijo in vzdrževanje električnega omrežja. V pritok virov so vključeni ključni izdelki, kot so:

- proizvodi (transformatorji, kabli, električne komponente, embalaža, drogovi);
- osnovna sredstva (stroji za vzdrževanje, transportna sredstva in pisarniška oprema).

V letu poročanja smo porabili naslednje količine materialov:

- Skupna teža materialov: ne beležimo.
- Biološki materiali: večino embalaže dobavitelji dobijo nazaj, kar pa je poškodovane, pa jo oddamo prevzemnikom odpadkov. Podatkov o deležu bioloških materialov nimamo.

- Sekundarni materiali: podatkov o deležu recikliranih materialov nima.

Izračun teže materialov: podatkov o teži materialov ne moremo pridobiti, zato o tem ne poročamo.

Kategorije virov uporabljamo v naslednjih obsegih:

- **Surovine:** primarni materiali so baker, aluminij, železo, ki predstavljajo osnovo za proizvodne komponente, kot so kabli in transformatorji.

Družba Elektro Maribor d. d. ne kupuje surovin v surovi obliki, temveč kupuje komponente in opremo, ki se vgrajuje v distribucijsko omrežje.

Kjer je mogoče, izkoriščamo materiale iz stranskih proizvodov in odpadkov. Sistem ni velik v obsegu, saj tehnične zahteve omejujejo ponovno uporabo izdelkov (zaradi deformacij, poškodb

materiala ...) V naši distribucijski dejavnosti npr. ponovno uporabimo ostanke kovin iz odpadnih delov (kabli, žice ...), ki so rezultat odstranitve ali posodobitve infrastrukture.

3.2.2.3 Odtok virov (E5-5)

Naša družba si prizadeva zmanjšati odtok virov in povečati vračanje materialov ter odpadkov v obtok, v skladu s krožnim gospodarstvom. V tej smeri si prizadevamo za:

- **krožno zasnovo komponent** – nabavljamo transformatorje in elektronske komponente, ki so zasnovani tako, da omogočajo dolgo življenjsko dobo, popravljivost in reciklabilnost;
- **programi za vračanje in obdelavo odpadkov** – sodelujemo s certificiranimi zbiralci odpadkov in dobavitelji za vračanje iztrošenih komponent, ki se lahko reciklirajo.

V skladu z načeli krožnega gospodarstva vgrajujemo več vrst opreme, ki je v skladu z zahtevami za:

- **trajnost** (oprema, kot so kabli in transformatorji, ima dolgo življenjsko dobo npr. približno 25 let, kar zmanjšuje potrebo po zamenjavi),
- **popravljivost in razstavljivost** (transformatorje in stikalne naprave je mogoče enostavno razstaviti, popraviti ali nadomestiti določene komponente, kar povečuje njihovo uporabnost),
- **vsebnost recikliranih materialov** (pri embalaži in nekaterih komponentah uporabljamo reciklirane materiale).

V letu poročanja je bila skupna količina nastalih odpadkov 5.117 ton. Razčlenitev odpadkov je predstavljena v spodnji preglednici. Nereciklirani odpadki predstavljajo skupaj 212,7 tone, kar predstavlja 4,2 % vseh odpadkov.

Družba Elektro Maribor d. d. ne prodaja izdelkov, temveč izvaja gradnjo distribucijskega omrežja, zato nima ciljev po stopnjah hierarhije krožnosti.

Družba Elektro Maribor d. d. je »nosilec« zelenega prehoda, saj s svojo dejavnostjo omogoča distribucijo električne energije iz obnovljivih virov. Da lahko zadovoljimo potrebe uporabnikov, je potrebna obnova in izgradnja električnega omrežja. Družba povečuje sredstva za investicije, kar pomeni tudi več odpadkov. V letu 2025 največji vir odpadkov po količini predstavlja zemljina, ki nastaja pri kabliranju omrežja. Z večanjem investicij, se hkrati povečujejo tudi količine odpadkov.

Opadki o katerih poročamo izvirajo iz osnovne dejavnosti (gradnja distribucijskega omrežja) in komunalnih odpadkih, ki izvirajo delovanja družbe.

Podatki o odpadkih iz dejavnosti se zbirajo v aplikaciji na ravni države (primarni vir), Podatki o komunalnih odpadkih se zbirajo preko prejetih računov iz katerih v večini primerov ni možno pridobiti informacije o količini (ne spadajo med primerne odpadke). Le ti nastopajo v manjši meri (3 %).

Naša dejavnost povzroča naslednje tokove pomembnejših odpadkov, pomembne za naš sektor:

- **13 – odpadki olj in odpadki tekočih goriv,**
- **15 – odpadna embalaža** (absorbenti, čistilne krpe, filtrirna sredstva, zaščitna oblačila),
- **16 – odpadki, ki niso navedeni drugje** (odpadki iz vzdrževanja vozil – gume, olje, filtri, odpadna električna in elektronska oprema, plini v tlačnih posodah, baterije in akumulatorji),
- **17 – gradbeni odpadki** (beton, opeka, keramika, les, steklo, plastika, kovine – Fe, Al, Cu –, oljni kabli, zemljina, kamenje), elektronski odpadki (vključujejo izrabljene električne komponente in kable, kovinski odpadki (vsebujejo baker, aluminij in železo), nevarni odpadki (transformatorska olja, ki se pravilno odstranijo ali reciklirajo prek certificiranih obdelovalcev), plastični in nekovinski materiali (pridobljeni iz iztrošenih komponent in embalaže).

Radioaktivni odpadki – družba ne generira radioaktivnih odpadkov in ni izpostavljeno obvezam v skladu z Direktivo Sveta 2011 /70/ Euratom.

Neposredne meritve – količine nevarnih in nenevarnih odpadkov so izračunane na podlagi podatkov iz evidenčnih listov o transportu, ki jih zbirajo pogodbeni obdelovalci odpadkov in so objavljeni na portalu državne uprave GOV.SI.

Tabela 43: Odpadki

Odpadki v letu 2025	Skupna količina nastalih odpadkov [t]	Preusmerjeni v recikliranje ali ponovno uporabo [t]	Drugi postopki predelave [t]	Odstranjevanje [t]
Nenevarni odpadki (SKUPAJ)	4.856,1	3.848,2	912,8	95,1
08 – barve, laki, emajli, ki niso navedeni drugje	0,2	0	0,2	0
15 – embalaža, absorbenti, zaščitna oblačila	100,1	0	100,1	0
16 – drugi odpadki	30,2	0	17,5	12,7
17 – gradbeni odpadki	4.558,7	3.829,2	729,5	0
20 – komunalni odpadki	166,9	19,0	65,5	82,4
Nevarni odpadki (SKUPAJ)	260,6	17,7	125,3	117,6
13 – oljni odpadki in odpadki tekočih goriv	125,5	17,7	0	107,8
15 – embalaža, absorbenti, zaščitna oblačila	2,7	0	0	2,7
16 – drugi odpadki	127	0	125	2
17 – gradbeni odpadki	4,7	0	0	4,7
20 – komunalni odpadki	0,7	0	0,3	0,4
SKUPAJ	5.116,7	3.865,9	1.038,1	212,7

Odpadki v letu 2024	Skupna količina nastalih odpadkov [t]	Preusmerjeni v recikliranje ali ponovno uporabo [t]	Drugi postopki predelave [t]	Odstranjevanje [t]
Nenevarni odpadki (SKUPAJ)	1.658,3	424,1	1.141,0	93,2
08 – barve, laki, emajli, ki niso navedeni drugje	0,2	0	0,2	0
15 – embalaža, absorbenti, zaščitna oblačila	87,1	0	87,1	0
16 – drugi odpadki	23,4	0	14,1	9,3
17 – gradbeni odpadki	1.383,9	404,2	979,7	0
20 – komunalni odpadki	163,7	19,9	59,9	83,9
Nevarni odpadki (SKUPAJ)	180,7	0	51,6	129,1
13 – oljni odpadki in odpadki tekočih goriv	106,9	0	6,9	100,0
15 – embalaža, absorbenti, zaščitna oblačila	3,6	0	0	3,6
16 – drugi odpadki	44,7	0	44,7	0
17 – gradbeni odpadki	25,3	0	0	25,3
20 – komunalni odpadki	0,2	0	0	0,2
SKUPAJ	1.839,0	424,1	1.192,6	222,3

Predelava in odstranjevanje – pri izbiri obdelave upoštevamo sektorske standarde in lokalne predpise, ki zahtevajo specifične postopke odstranjevanja določenih vrst odpadkov, kot je na primer prepoved odlaganja transformatorskih olj na odlagališčih.

Družba Elektro Maribor d. d. ne daje izdelkov na trg. Zaradi tega ne uporabljamo lastnega recikliranega materiala za izdelke in embalažo. Izdelke in opremo kupujemo od naših dobaviteljev, s prevzemniki pa imamo urejena pogodbeno razmerja o vračilu embalaže.

3.2.2.4 Predvideni finančni učinki zaradi pomembnih tveganj in priložnosti, povezanih z uporabo virov in krožnim gospodarstvom (E5-6)

V skladu z dodatkom C: seznam postopno uvedenih zahtev po razkritjih, ki je Priloga k Delegirani uredbi Komisije EU 2022/2464/EU glede standardov poročanja o trajnostnosti in uredbo Omnibus »quick fix«, je družba Elektro Maribor d. d. v letu 2025 v poročilu o trajnostnosti izpustila zahteve po razkritju E5–6 glede predvidenih finančnih učinkov zaradi pomembnih tveganj in priložnosti, povezanih z uporabo virov in krožnim gospodarstvom.



3.3 Taksonomija

Poročanje o taksonomiji v družbi Elektro Maribor d. d. temelji na evropski zakonodaji, ki določa okvir za trajnostne naložbe in poročanje podjetij o njihovem vplivu na okolje. V družbi dosledno upoštevamo vse relevantne uredbe Evropske unije, ki določajo osnovna pravila, tehnična merila in kazalnike za presojo skladnosti dejavnosti z okoljskimi cilji. Spremembe in dopolnitve zakonodaje redno spremljamo in jih pravočasno vključujemo v svoje postopke.

Pri ugotavljanju skladnosti s taksonomijo EU upoštevamo:

- Uredbo (EU) 2020/852: okvir za trajnostne naložbe.
- Delegirano uredbo (EU) 2021/2139: tehnična merila za gospodarske dejavnosti, ki bistveno prispevajo k blažitvi podnebnih sprememb ali prilagajanju nanje.
- Delegirano uredbo (EU) 2021/2178: metodologija in kazalniki poročanja za podjetja, ki poročajo v skladu z Direktivo 2013/34/EU (člen 19a ali 29a).
- Delegirano uredbo (EU) 2023/2485 in 2023/2486: dopolnitve uredbe 2021/2139 in tehnična merila za gospodarske dejavnosti, ki bistveno prispevajo k okoljskim ciljem 3, 4, 5, 6.
- Delegirano uredbo (EU) 2026/73 s prilogo II z dne 4. julija 2025 o spremembi Delegirane uredbe (EU) 2021/2178 glede poenostavitve vsebine in prikaza informacij, ki jih je treba razkriti v zvezi z okoljsko

trajnostnimi dejavnostmi, ter delegiranih uredb (EU) 2021/2139 in (EU) 2023/2486 glede poenostavitve nekaterih tehničnih meril za pregled za ugotavljanje, ali gospodarske dejavnosti ne škodujejo bistveno okoljskim ciljem (Omnibus).

Namen tega poročanja je predstaviti vrednostne informacije o investicijah, prihodkih in operativnih stroških, ki so usklajeni, sprejemljivi ali nesprejemljivi s taksonomijo EU.

Za opredelitev usklajenosti s taksonomijo EU je bil izveden celovit pregled dejavnosti. Pri tem so bile določene dejavnosti, ki pomembno prispevajo k prilagajanju podnebnim spremembam in blažitvi njihovih posledic v kontekstu okoljske taksonomije EU. Dejavnost je usklajena s taksonomijo EU, če bistveno prispeva k enemu ali več okoljskim ciljem (Substantial Contribution – SC) in hkrati ne škoduje drugim okoljskim ciljem (Do No Significant Harm – DNSH) ter spoštuje minimalne zaščitne ukrepe na področju človekovih pravic in delovnih pogojev.

Družba Elektro Maribor d. d. spada v energetske sektor in bistveno prispeva k cilju, ki se nanaša na blažitev podnebnih sprememb. Izvajanje dejavnosti družbe smo prepoznali v točki 4.9 Prenos in distribucija električne energije Delegirane uredbe (EU) 2021/2139 o dopolnitvi Uredbe o taksonomiji. Dejavnost družbe izpolnjuje tehnično merilo »1a. Sistem je medsebojno povezan evropski sistem, tj. medsebojno povezana območja nadzora držav članic, Norve-

ške, Švice in Združenega kraljestva, ter njegovi podrejeni sistemi«. Slovenska energetska dejavnost je sestavni del medsebojno povezanega evropskega energetskega sistema, tako na ravni prenosnega kot tudi distribucijskega sistema. Medtem ko je prenosni sistem (upravljan s strani kombiniranega operaterja prenosnega in distribucijskega elektroenergetskega omrežja ELES d. o. o.) neposredno povezan s prenosnimi omrežji sosednjih držav in deluje v okviru ENTSO–E, je tudi distribucijski sistem, ki je upravljan prek družbe ELES d. o. o. in elektrodistribucijskih podjetij, pomemben del evropske energetske integracije. Distribucijski sistem je sicer lokalnega značaja, vendar je reguliran v skladu z evropskimi predpisi in politikami. Sodeluje pri uresničevanju ključnih ciljev EU na področju energetske tranzicije, kot so integracija obnovljivih virov energije, razvoj pametnih omrežij, večja energetska učinkovitost in aktivno vključevanje končnih odjemalcev v energetske sistem. Tako celotna slovenska elektroenergetska infrastruktura predstavlja povezano in usklajeno enoto širšega evropskega energetskega prostora.

Gradnja in vzdrževanje sredstev ali objektov, ki so sestavni del distribucijskega elektroenergetskega omrežja, predstavlja pomemben pogoj za izvajanje te gospodarske dejavnosti, zato smo v to dejavnost poleg glavne dejavnosti družbe (SKD 2025) D35.14 – distribucija električne energije – vključili tudi ostale dejavnosti, ki jih izvajamo na trgu in se nanašajo na gradnjo in vzdrževanje distribucijskih elektroener-

Tabela 44: Nebistvene gospodarske dejavnosti

Gospodarska dejavnost	Kazalnik	Znesek (v EUR)	Delež KPI imenovalca (pod 10 %)	Status	Opomba
6.5. Prevoz z motornimi kolesi, osebnimi avtomobili in lahкими gospodarskimi vozili	CAPEX	226.180	0,35 %	Nebistveno – neocenjeno	Družba je v letu 2025 kupila 7 električnih vozil.
6.5. Prevoz z motornimi kolesi, osebnimi avtomobili in lahкими gospodarskimi vozili	OPEX	7.375	0,02 %	Nebistveno – neocenjeno	Stroški materiala in storitev za električna vozila.
7.2 Prenova obstoječih stavb	CAPEX	116.306	0,18 %	Nebistveno – neocenjeno	Prenova ovoja upravne stavbe družbe za izboljšanje energetske učinkovitosti
7.3 Namestitev, vzdrževanje in popravilo energijsko učinkovite opreme	CAPEX	650.489	1,00 %	Nebistveno – neocenjeno	Investicija v sanacijo ogrevalno-hladilnega sistema na sedežu družbe za izboljšanje energetske učinkovitosti stavb. Pri izračunu je upoštevana realizacija investicije v 2025, kar predstavlja ca. 45 % vrednosti celotne planirane investicije. Preostali del bo realiziran v letu 2026.
7.4. Namestitev, vzdrževanje in popravilo polnilnih postaj za električna vozila v stavbah (in na parkirnih prostorih, povezanih s stavbami)	CAPEX	2.864	0,004 %	Nebistveno – neocenjeno	Družba je v letu 2025 kupila 3 polnilne postaje.

getskih objektov in naprav. Podatki za izračun so pridobljeni iz računovodskih izkazov družbe Elektro Maribor d. d.

Družba je za gospodarsko dejavnost pod točko 4.9. Prenos in distribucija električne energije izvedla pregled izpolnjevanja meril za nebistveno škodovanje (DNSH) v skladu z merili iz prilog k Delegiranemu aktu (EU) 2021/2139. DNSH–merila so bila preverjena za vse okoljske cilje, zlasti glede prilagajanja podnebnim spremembam, krožnega gospodarstva, onesnaževanja in biotske raznovrstnosti. Na podlagi zbranih dokazov in analiz je bilo ugotovljeno,

da dejavnost distribucije električne energije ne povzroča pomembne škode nobenemu izmed okoljskih ciljev, s čimer so v skladu z načelom DNSH.

V letu 2025 je družba Elektro Maribor d. d. izvajala tudi investicije v izboljšanje energijske učinkovitosti poslovnih stavb. Te investicije so obsegale sanacijo ogrevalno–hladilnega sistema na sedežu družbe (zaključek predviden v 2026) ter sanacijo ovoja ene poslovne stavbe (zaključeno v 2025). Namen obeh posegov je zmanjšanje rabe energije za ogrevanje in hlajenje ter izboljšanje obratovalne učinkovitosti stavb.

Navedene aktivnosti so bile presojane glede na merila Uredbe (EU) 2020/852 (EU taksonomija), Delegirane uredbe Komisije (EU) 2021/2139, Delegirane uredbe EU 2026/73 v okviru Omnibus zakonodajnega paketa ter uvrščene med naslednje taksonomske dejavnosti, ki prispevajo k blaženju podnebnih sprememb:

- 6.5 Prevoz z motornimi kolesi, osebnimi avtomobili in lahкими go-spodarskimi vozili
- 7.2 Prenova obstoječih stavb (sanacija ovoja stavbe).
- 7.3 Namestitve, vzdrževanje in popravilo energijsko učinkovite opreme (posodobitev ogrevalno-hladilnega sistema),

Z njimi povezane investicije so opredeljene kot taksonomsko sprejemljivi CAPEX, pri čemer njihov posamezen kot tudi skupni delež v vseh investicijah ne presega 10 % (tabela 45), zato jih uvrščamo med nebistvene naložbe v osnovna sredstva.

Družba Elektro Maribor d. d. je za namene razkritij ocenila skladnost dejavnosti z okoljskim ciljem blaženja podnebnih sprememb. Glede na manjši obseg investicij in njihov delež v skupnih investicijah podrobna presoja izpolnjevanja vseh tehničnih meril za taksonomsko usklajenost, vključno z merili »ne povzroča bistvene škode« (DNSH) in minimalnimi zaščitnimi ukrepi, ni bila izvedena. Nebistvene taksonomske dejavnosti so ostale v obsegu KPI, vendar njihova skladnost z merili ni bila ocenjena.

Družba pri izvajanju svoje gospodarske dejavnosti, ki je v skladu z Uredbo o taksonomiji, dosledno zagotavlja minimalne zaščitne ukrepe na ključnih področjih, ki so podrobneje opisana v poglavju Poslovno ravnanje G–1. Družba spoštuje vse predpise, ki so na podlagi Smernic OZN za spoštovanje človekovih pravic v gospodarstvu ter Nacionalnega akcijskega načrta za spoštovanje človekovih pravic v gospodarstvu (NAN) sprejeti v Republiki Sloveniji in so za družbo zavezujoči. S tem se zavezuje k odgovornemu poslovanju, ki temelji na spoštovanju temeljnih etičnih in pravnih standardov. Spoštovanje človekovih pravic je vgrajeno v vse vidike poslovanja družbe. Družba ravna v skladu z notranjimi akti, kot so: Zaveza k spoštovanju človekovih pravic pri poslovanju, Pravilnik o preprečevanju mobinga, Kodeks poslovno–etičnega obnašanja. Posebna skrb je namenjena zagotavljanju varnih, poštenih in enakopravnih delovnih pogojev za vse zaposlene. Na področju boja proti korupciji družba aktivno preprečuje vsakršne oblike neetičnega ravnanja. Ugotovljene niso bile nobene kršitve, povezane s korupcijo, prav tako družba dosledno spoštuje davčno zakonodajo in trenutno ni vključena v noben postopek zaradi kršenja zakonodaje.

Družba Elektro Maribor d. d. pripravlja razkritja po EU taksonomiji skladno z 8. členom Delegirane uredbe (EU) 2021/2178 in pripadajočimi predlogami. Razkritja zajemajo delež prihodkov, naložb v osnovna sredstva (CAPEX) in stroškov poslovanja (OPEX), ki so:

- **taksonomsko usklajeni:** sprejemljive dejavnosti, ki hkrati izpolnjujejo merila bistvenega prispevka k enemu ali več okoljskim ciljem, načelo neškodovanja preostalim okoljskim ciljem in minimalne zaščitne ukrepe s področja delovnih pogojev in človekovih pravic;
- **taksonomsko sprejemljivi:** dejavnosti/opredmetenja, ki so opisani v delegiranih aktih EU taksonomije, vendar niso skladni z merili;
- **nesprejemljivi:** dejavnosti, ki niso opisane v delegiranih aktih taksonomije.

Pri pripravi kazalnikov upoštevamo načelo izogibanja dvojnemu poročanju: posamezna dejavnost oziroma računovodska postavka je v posameznem kazalniku vključena le enkrat, pri čemer se prekrivanja preprečujejo z razmejitvijo po računovodskih postavkah.

Izračun kazalnikov in podana razkritja smo pripravili na podlagi razpoložljivih podatkov, proučitve in našega trenutnega razumevanja evropske zakonodaje s področja taksonomije, ki se bo v naslednjih letih še nadgrajevala.

Tabela 45: Delež prihodkov od proizvodov in storitev, povezanih z gospodarskimi dejavnostmi, usklajenimi s taksonomijo – razkritje za leto 2025

Gospodarske dejavnosti	Merila za bistven prispevek										Merila za nebistveno škodovanje								
	Oznake	Vrednost prihodkov	Delež prihodkov	Blažitev podnebnih sprememb	Prilagajanje podnebnim spremembam	Vodni in morski viri	Krožno gospodarstvo	Onesnaževanje	Biotska raznovrstnost in ekosistemi	Blažitev podnebnih sprememb	Prilagajanje podnebnim spremembam	Vodni in morski viri	Krožno gospodarstvo	Onesnaževanje	Biotska raznovrstnost in ekosistemi	Minimalni zaščitni ukrepi	Delež prihodkov, usklajenih s taksonomijo, leto 2025	Delež prihodkov, usklajenih s taksonomijo, leto 2024	Kategorija omogočitevna (O) ali prehodna (P) dejavnost
		EUR	%	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	%	%	O/P
A. DEJAVNOSTI, SPREJEMLJIVE ZA TAKSONOMIJO																			
A.1 Okoljsko trajnostne dejavnosti (usklajene s taksonomijo)		69.165.547	98,6 %														98,6 %	98,2 %	
4.9. Prenos in distribucija električne energije	(D35.14)	69.165.547	98,6 %	DA	/	/	/	/	/	DA	DA	/	DA	DA	DA	DA	98,6 %	98,2 %	O
Prihodki od okoljsko trajnostnih dejavnosti (usklajenih s taksonomijo) (A.1)		69.165.547	98,6 %	DA	/	/	/	/	/	DA	DA	/	DA	DA	DA	DA	98,6 %	98,2 %	O
A.2 Dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar niso okoljsko trajnostne (dejavnosti, neusklajene s taksonomijo)		0																	
Skupaj (A.1 + A.2)	/	69.165.547	98,6 %														98,6 %	98,2 %	/
B. DEJAVNOSTI, NESPREJEMLJIVE ZA TAKSONOMIJO																			
Prihodki od dejavnosti, nesprejemljivih za taksonomijo (B)	/	990.055	1,4 %																
Skupaj (A + B)	/	70.155.602	100,0 %																

Za izračun deleža prihodkov od dejavnosti, ki so usklajene s taksonomijo EU, smo v števcu upoštevali vrednost čistih prihodkov od prodaje od dejavnosti, ki izpolnjujejo vsaj eno tehnično merilo za uvrstitev v taksonomijo EU in izpolnjujejo vsa merila za nebistveno škodovanje (DNSH) ter ustrezajo minimalnim zaščitnim ukrepom. Drugi čisti prihodki od prodaje od dejavnosti, ki niso opisani v delegiranih aktih taksonomije, so v

izračunu upoštevani kot prihodki od dejavnosti, nesprejemljivi za taksonomijo EU. V imenovalcu so upoštevani vsi čisti prihodki od prodaje družbe Elektro Maribor d. d.

Delež prihodkov, ki so usklajeni s taksonomijo, se v letu 2025 glede na leto 2024 ni bistveno spremenil.

Tabela 46: Delež naložb v obratna sredstva pri proizvodih ali storitvah, povezanih z gospodarskimi dejavnostmi, usklajenimi s taksonomijo – razkritje za leto 2025

Gospodarske dejavnosti	Merila za bistven prispevek								Merila za nebistveno škodovanje										
	Oznake	Vrednost naložbe v obratna sredstva	Delež naložb v obratna sredstva	Blažitev podnebnih sprememb	Prilagajanje podnebnim spremembam	Vodni in morski viri	Krožno gospodarstvo	Onesnaževanje	Biotska raznovrstnost in ekosistemi	Blažitev podnebnih sprememb	Prilagajanje podnebnim spremembam	Vodni in morski viri	Krožno gospodarstvo	Onesnaževanje	Biotska raznovrstnost in ekosistemi	Minimalni zaščitni ukrepi	Delež naložb v obratna sredstva, usklajen s taksonomijo, leto 2025	Delež naložb v obratna sredstva, usklajen s taksonomijo, leto 2024	Kategorija omogočena (O) ali prehodna (P) dejavnost
		EUR	%	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	%	%	O/P
A. DEJAVNOSTI, SPREJEMLJIVE ZA TAKSONOMIJO																			
A.1 Okoljsko trajnostne dejavnosti (usklajene s taksonomijo)		28.457.766	74,0 %														74,0 %	75,7 %	
4.9. Prenos in distribucija električne energije	(D35.14)	28.457.766	74,0 %	DA	/	/	/	/	/	DA	DA	/	DA	DA	DA	DA	74,0 %	75,7 %	O
Naložbe v obratna sredstva pri okoljsko trajnostnih dejavnostih (usklajenih s taksonomijo) (A.1)	/	28.457.766	74,0 %	DA	/	/	/	/	/	DA	DA	/	DA	DA	DA	DA	74,0 %	75,7 %	O
A.2 Dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar niso okoljsko trajnostne (dejavnosti, neusklajene s taksonomijo)		0																	
Skupaj (A.1 + A.2)	/	28.457.766	74,0 %														74,0 %	75,7 %	/
B. DEJAVNOSTI, NESPREJEMLJIVE ZA TAKSONOMIJO																			
Naložbe v obratna sredstva od dejavnosti, nesprejemljivih za taksonomijo (B)	/	10.021.395	26,0 %																
Skupaj (A + B)	/	38.479.161	100,0 %																

Za izračun deleža naložb v obratna sredstva (OPEX), ki so usklajena s taksonomijo EU, smo v števcu upoštevali vrednost stroškov poslovanja od dejavnosti, ki izpolnjujejo vsaj eno tehnično merilo za uvrstitev v taksonomijo EU, izpolnjujejo vsa merila za nebistveno škodovanje (DNSH) in minimalne zaščitne ukrepe. Druge naložbe v obratna sredstva pri dejavnostih, ki niso opisane v delegiranih aktih taksonomije, so

v izračunu upoštewane kot naložbe v obratna sredstva od dejavnosti, nesprejemljivih za taksonomijo EU. V imenovalcu so upoštevani vsi stroški poslovanja družbe Elektro Maribor d. d., razen stroškov amortizacije in stroškov, ki se nanašajo na izvajanje investicij v lastni režiji.

Delež okoljsko trajnostnih naložb v obratna sredstva, ki so usklajena s taksonomijo, se v letu 2025 glede na leto 2024 ni bistveno spremenil.

Tabela 47: Delež naložb v osnovna sredstva pri proizvodih ali storitvah, povezanih z gospodarskimi dejavnostmi, usklajenimi s taksonomijo – razkritje za leto 2025

Gospodarske dejavnosti	Merila za bistven prispevek										Merila za nebistveno škodovanje									
	Oznake	Vrednost naložbe v osnovna sredstva	Delež naložb v osnovna sredstva	Blažitev podnebnih sprememb	Prilagajanje podnebnim spremembam	Vodni in morski viri	Krožno gospodarstvo	Onesnaževanje	Biotska raznovrstnost in ekosistemi	Blažitev podnebnih sprememb	Prilagajanje podnebnim spremembam	Vodni in morski viri	Krožno gospodarstvo	Onesnaževanje	Biotska raznovrstnost in ekosistemi	Minimalni zaščitni ukrepi	Delež naložb v osnovna sredstva, usklajen s taksonomijo, leto 2025	Delež naložb v osnovna sredstva, usklajen s taksonomijo, leto 2024	Kategorija omogočitev (O) ali prehodna (P) dejavnost	
		EUR	%	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	%	%	O/P
A. DEJAVNOSTI, SPREJEMLJIVE ZA TAKSONOMIJO																				
A.1 Okoljsko trajnostne dejavnosti (usklajene s taksonomijo)		54.866.120	84,1 %															84,1 %	87,9 %	
4.9. Prenos in distribucija električne energije	D35.14	54.866.120	84,1 %	DA	/	/	/	/	/	DA	DA	/	DA	DA	DA	DA	84,1 %	87,9 %	O	
Naložbe v osnovna sredstva pri okoljsko trajnostnih dejavnostih (usklajenih s taksonomijo) (A.1)	/	54.866.120	84,1%	DA	/	/	/	/	/	DA	DA	/	DA	DA	DA	DA	84,1 %	87,9 %	O	
A.2 Dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar niso okoljsko trajnostne (dejavnosti, neusklajene s taksonomijo)		0																		
Skupaj (A.1 + A.2)	/	54.866.120	84,1 %														84,1 %	87,9 %	/	
B. DEJAVNOSTI, NESPREJEMLJIVE ZA TAKSONOMIJO																				
Naložbe v osnovna sredstva od dejavnosti, nesprijemljivih za taksonomijo (B)	/	10.350.987	15,9 %																	
Skupaj (A + B)	/	65.217.107	100,0 %																	

Za izračun deleža naložb v osnovna sredstva (CAPEX), ki so usklajena s taksonomijo EU, smo v števcu upoštevali vrednost naložb v osnovna sredstva od dejavnosti, ki izpolnjujejo vsaj eno tehnično merilo za uvrstitev v taksonomijo EU in izpolnjujejo vsa merila za nebistveno škodovanje (DNSH) ter ustrezajo minimalnim zaščitnim ukrepom. Druge naložbe v osnovna

sredstva pri dejavnostih, ki niso opisane v delegiranih aktih taksonomije, so v izračunu upošteevane kot naložbe v osnovna sredstva od dejavnosti, nesprijemljive za taksonomijo EU. V imenovalcu so upoštevana vsa investicijska vlaganja družbe Elektro Maribor d. d.

V letu 2025 smo glede na leto 2024 za 8 milijonov evrov povečali naložbe

v okoljsko trajnostne dejavnosti, ki so usklajene s taksonomijo.

Družba Elektro Maribor d. d. ne izvaja dejavnosti na področju jedrske energije in zemeljskega plina, zato razkrivanje standardnih predlog v povezavi z dejavnostmi na področju jedrske energije in zemeljskega plina ni smiselno.

Tabela 48: Kratka predstavitev kazalnikov okoljske taksonomije

Ključni kazalnik uspešnosti	Razčlenitev dejavnosti, usklajenih s taksonomijo, glede na okoljske cilje														
	Skupaj	Delež dejavnosti, sprejemljivih za taksonomijo	Dejavnosti, usklajene s taksonomijo	Delež dejavnosti, usklajenih s taksonomijo	Blažitev podnebnih sprememb	Prilagajanje podnebnim spremembam	Voda	Krožno gospodarstvo	Onesnaževanje	Biotska raznovrstnost	Delež omogočenih dejavnosti	Delež prehodnih dejavnosti	Neocenjene dejavnosti, ki se štejejo za nebitvene	Dejavnosti, usklajene s taksonomijo, v prejšnjem poslovnem letu (N – 1)	Delež dejavnosti, usklajenih s taksonomijo, v prejšnjem poslovnem letu (N – 1)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	-11	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)
	v EUR	%	v EUR	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	v EUR	%
Prihodki	70.155.602	0%	69.165.547	98,6%	100%						100%		0%	62.276.637	98,2%
Naložbe v osnovna sredstva	65.217.107	0%	54.866.120	84,1%	100%						100%		1,53%	46.655.359	87,9%
Naložbe v obratna sredstva	38.479.161	0%	28.457.766	74,0%	100%						100%		0,02%	27.598.455	75,7%

4 Socialne informacije

4.1 Lastna delovna sila (S1)

4.1.1 Strategija trajnostnega razvoja in lastna delovna sila

Strategija trajnostnega razvoja družbe Elektro Maribor d. d. je pomen lastne delovne sile in skrb za zaposlene prepoznala kot ključno strateško usmeritev SU3. Strategija vključuje redno ocenjevanje vplivov na lastno delovno silo skozi različne aktivnosti in kazalnike. Upoštevamo možne vplive poslovnega modela na delovne pogoje, zdravje in varnost pri delu, enakost pri zaposlovanju ter možnosti za osebni in strokovni razvoj. Ta ocena vključuje presojo, ali in kako naša strategija in poslovni model prispevata k ustvarjanju, povečevanju ali omilitvi pomembnih vplivov na zaposlene, kot so inovativno in motivirano delovno okolje. Naša družba je v letu 2025 sprejela Kadrovske strategije, ki smo jo predstavili vsem zaposlenim, svetu delavcev in sindikatu. Opredeljuje dolgoročne usmeritve za sistematične, pregledne in učinkovite kadrovske procese, spodbuja trajnostno kadrovske načrtovanje ter krepi kulturo razvojnega

in strateškega pristopa do sodelavcev kot ključne konkurenčne prednosti.

4.1.1.1 Interesi in stališča deležnikov (ESRS 2 SBM-2 S1)

Družba Elektro Maribor d. d. prepoznava svojo lastno delovno silo kot ključno skupino deležnikov, katere interesi, stališča in pravice so bistvenega pomena za naše trajnostno poslovanje. V našem poslovnem modelu in strategiji dosledno upoštevamo človekove pravice zaposlenih ter se zavzemamo za varne, poštene in enakopravne delovne pogoje.

Zaposleni na pravih mestih je naše vodilo pri zagotavljanju trajnostnega distribucijskega sistema za zanesljivo, varno ter kakovostno preskrbo z električno energijo. Zaposleni so namreč tisti, ki s svojim delom ustvarjajo, sprejemajo odločitve ter prenašajo znanje, zato je skrb zanje v najširšem pomenu najpomembnejše poslanstvo vsakega podjetja.

4.1.1.2 Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova interakcija s strategijo in poslovnim modelom (ESRS 2 SBM-3 S1)

Kot elektrodistribucijsko podjetje predvsem močno vplivamo na lastno delovno silo, ki vključuje neposredno zaposlene, v precej manjši meri pa tudi na delavce, ki jih zaposlujejo podizvajalci in jih obravnavamo pod temo S2 – Delavci v vrednostni verigi. Naša strategija in poslovni model vključujeta številne aktivnosti, ki neposredno vplivajo na delovno silo:

- **Zagotavljanje zanesljivosti oskrbe:** operacije družbe so kritične za zanesljivo oskrbo z električno energijo, kar pomeni, da so naši zaposleni izpostavljeni tudi zahtevnim in nevarnim razmeram, zlasti med vzdrževanjem omrežja in ob izpadih električne energije ter havarijah, zato so delovni pogoji glede zagotavljanja zdravja in varnosti na delovnem mestu ključnega pomena.
- **Infrastrukturne investicije in modernizacija omrežja:** vlaganje v pametna omrežja in digitalizacijo je povezano z večjimi potrebami po usposobljenih delavcih in njihovem

zadržanju. To vključuje ustvarjanje delovnega okolja, ki je motivacijsko za nove in zadržanje obstoječih zaposlitev in ga oblikujejo prepoznani pomembni pozitivni vplivi.

Naša strategija za doseganje zdravega in motivacijskega delovnega okolja vključuje usposabljanje in izpopolnjevanje obstoječe delovne sile, da bi uspešno podprli digitalizacijo in prehod na obnovljive vire energije. Poleg tega dosledno skrbimo za dobre delovne pogoje in za zagotavljanje varnosti na delovnem mestu, saj je varnost v

elektro distribuciji ključnega pomena zaradi tveganj, povezanih z elektriko in višinskimi deli. Naši strateški cilji vključujejo tudi zadostno število in strukturo kompetentnih kadrov, kakovostno vodenje in zavzete zaposlene ter vključujočo, inovativno in na odgovornosti temelječo organizacijsko kulturo.

Slika 14: Podelitev spričeval za opravljen delovodski izpit sodelavcem Elektra Maribor

Naša delovna sila je sestavljena iz različnih vrst delavcev:

- **Neposredno zaposleni delavci:** so neposredno zaposleni v naši družbi, pri čemer številčno izstopajo delavci z različnimi stopnjami elektro izobrazbe.
- **Delavci, zaposleni pri podizvajalcih:** so delavci, ki so zaposleni pri pogodbenih izvajalcih, ki izvajajo vzdrževalna dela in posodobitve omrežja (razkritja pod S2).
- **Nezaposleni delavci:** vse oblike dijakov in študentov na praksi.



Tabela 49: Prepoznani vplivi in tveganje, povezani z lastno delovno silo in povezanost s strategijo

Standard	Podpodteme	IRO	Vrsta IRO	Opis	Povezava s strategijo
S1	Delovni pogoji: Delovni čas	Delovni čas	aktualen pozitiven vpliv	Delovni čas mora biti urejen v skladu z delov-nopravno zakonodajo in internimi predpisi, pri čemer upoštevamo različne omejitve in predpise (opravljanja nadurnega dela, izmenskega dela, turnusov, nočnega dela in dela ob vikendih). Z internimi pravilniki je delovni čas je vnaprej določen, hkrati pa dopušča zadostno prilagodljivost, ki omogoča usklajenost zasebnega in poslovnega življenja, ter upošteva odločbe organov, ki določajo delo s skrajšanim delovnim časom. Fleksibilnost delovnega časa zagotavlja-mo tudi z možnostjo opravljanje dela od doma.	
S1	Delovni pogoji: Dostojne plače	Dostojne plače	aktualen pozitiven vpliv	Delodajalec spoštuje področno zakonodajo in zagotavlja ustrezno plačilo za delo. Plače se redno usklajujejo z rastjo stroškov življenjskih potrebščin. Dejavnik se ocenjuje na podlagi primerjave povprečne plače v elektrogospo-darstvu in v našem podjetju.	Vplivi so povezani s strategijo in ključno strateško usmeritvijo do leta 2028.
S1	Delovni pogoji: Varna zaposlitev	Varnost zapos-litve	aktualen pozitiven vpliv	Pozitiven vpliv – varno zaposlitev lahko razume-mo tisto zaposlitev, kjer je v celoti upoštevana in spoštovana delovnoppravna zakonodaja v smislu enake obravnave in zagotavljanju odsotnosti diskriminacije, varovanja delavčeve osebnos-ti in zasebnosti, zagotavljanje varnih delovnih razmer in delovnega mesta, s poudarkom na sklepanju pogodb o zaposlitvi za nedoločen čas. Z varnostjo zaposlitve lahko povežemo tudi sistem ukrepov, s katerimi je delavec varovan tudi po prekinitvi delovnega razmerja.	SU3: Vodenje in razvoj človeškega kapitala.
S1	Enaka obravnava in možnosti za vse: enakost spolov in enako plačilo za delo enake vred-nosti	Enakost spolov in enako plačilo za delo enake vrednosti	aktualen pozitiven vpliv	Koncept enakosti spolov temelji na enaki obravnavi ženskega in moškega spola in pomeni nediskriminatorno obravnavo spolov. Temelji na enakih možnostih, enakih pravicah, enakem dostojanstvu in nenazadnje vključuje tudi enako plačilo za delo enake vrednosti.	
S1	Delovni pogoji: Zdravje in varnost	Nezgode pri delu	tveganje	Tveganja za poškodbe in zdravstvene okvare pri delu so produkt pričakovane resnosti (prizadete osebe) in verjetnosti (pričakovane pogostosti) poškodb ali zdravstvenih okvar.	Varnostna politika VZD, standard ISO 45001

V okviru ocenjevanja dvojne po-membnosti smo prepoznali vplive in tveganje v povezavi z lastno delovno silo (S1), ki so predstavljeni v tabeli.

Prehod na obnovljive vire energije zahteva strokovno usposobljen kader z ustreznimi veščinami za razvoj novih tehnologij in sposobnost zadržanja tehničnega kadra, saj se konkurenca za tehnični kader na trgu dela krepi in se evropski kadrovski bazen krči. Vplive in tveganja, povezana s pridobivanjem in zadržanjem strokovnih kadrov, za zdaj uvrščamo pod prag pomembnosti, vendar tematiko pozorno spremljamo in hkrati izvajamo ukrepe za zadržanje strokovnega kadra, kot je skrb za promocijo blagovne znamke Elektro Maribor, krepitev prisotnosti na po-membnejših kadrovskih dogodkih v regiji in spodbujanje ter navduševanje mladih, da se odločijo za poklic elektro-monterja.

Pozitivni vpliv varnosti zaposlitve in pozitivnega delovnega časa se kaže v večjem interesu ljudi za zaposlitev v družbi in v zadovoljstvu zaposlenih glede delovnega časa.

Pomembni vplivi na lastno delovno silo, ki lahko izhajajo iz načrta prehoda, bodo prepoznani v okviru priprave načrta prehoda.

V družbi ni zaposlenih, ki bi bili opre-deljeni kot posebne specifične skupine zaposlenih, in hkrati družba ne posluje v okolju, kjer bi bilo prepoznano tveganje incidentov prisilnega ali otroškega dela.

4.1.2 Upravljanje vplivov, tveganj in priložnosti

4.1.2.1 Politike v zvezi z lastno delovno silo (S1–1)

Zavezani smo k spoštovanju člove-kovih pravic in zagotavljanju varnega, poštenega in vključujočega delovnega okolja, za vse zaposlene. Naše politike so usklajene z mednarodno prizna-nimi standardi, vključno z Vodilnimi načeli ZN o podjetništvu in človekovih pravicah, Deklaracijo Mednarodne organizacije dela (MOD) o temeljnih načelih in pravicah pri delu. Naša po-litika nediskriminacije vključuje zaveze za odpravo diskriminacije na podlagi rase, etničnega porekla, spola, spolne usmerjenosti, invalidnosti, starosti, vere in drugih značilnosti. Zavezani smo spodbujanju raznolikosti in vključevanja s proaktivnimi ukrepi, ki zajemajo vse ravni zaposlovanja, od pridobivanja kadrov do napredovanja. (Podjetniška kolektivna pogodba, Kodeks poslov-no–etičnega obnašanja v družbi Elektro Maribor d. d., Zaveza k spoštovanju človekovih pravic pri poslovanju). Naši interni akti vključujejo tudi postopke za obravnavo pritožb zaradi diskriminacije (opisano v poglavju G–1 poslovno rav-nanje).

Naš poslovni model je zasnovan tako, da podpira pravične in enake delovne pogoje, pri čemer posebno pozornost namenjamo varnosti in zdravju zapo-slenih ter zagotavljanju pravične obrav-nave vseh delavcev. Prav tako skrbimo za ustrezno ravnotežje med delom in prostim časom ter zagotavljamo mož-nosti za karierni razvoj in napredovanje.

S tem zagotavljamo, da so interesi, stališča in pravice lastne delovne sile vključeni v naše strateško načrtovanje in operativne procese, kar pripomore k dolgoročni trajnosti in uspehu našega poslovnega modela.

Vzpostavljene imamo mehanizme za preprečevanje nezgod na delovnem mestu in sistem za spremljanje in upravljanje varnosti, in sicer z rednimi pregledi delovnih pogojev ter izobraže-vanji zaposlenih o varnostnih tveganjih. Naša zavezanost je ocenjevanje tve-ganj na delovnih mestih, preprečevati poškodbe in ustvariti varno delovno okolje za vse zaposlene.

Naš kodeks obravnava med drugim tudi vključevanje ranljivih skupin v delovno silo in zagotavljanje posebnih prilago-ditev, če so te potrebne. To vključuje posebno obravnavo in postopke pri zaposlovanju in napredovanju ranljivih skupin, kot so invalidne osebe ali osebe iz etničnih manjšin. Posebno pozornost namenjamo prilagajanju delovnih mest ter usposabljanju zaposlenih in vodstva za preprečevanje diskriminacije. (Pod-jetniška kolektivna pogodba, Kodeks poslovno–etičnega obnašanja v družbi Elektro Maribor d. d.).

Med pomembnejšimi politikami družbe je treba izpostaviti:

- Zavezo k spoštovanju človekovih pravic pri poslovanju. S podpisom Zaveze se je družba zavezala k spoštovanju človekovih pravic v celotnem poslovnem procesu ter k izogibanju in preprečevanju možnih negativnih vplivov na človekove pravice;
- Pravilnik o preprečevanju mobinga, s katerim je vzpostavljen okvir za zagotovitev takšnega delovnega okolja, v katerem noben delavec ne bo izpostavljen kakršnemu koli nadlegovanju ali trpinčenju s strani delodajalca, predpostavljenih ali sodelavcev;
- Kodeks poslovno – etičnega obnašanja v družbi Elektro Maribor d. d.;
- Strategijo trajnostnega razvoja Elektro Maribor d. d.;
- Kadrovske strategije Elektro Maribor d. d.;
- Izjavo o varnosti z oceno tveganja;
- Druge pravilnike, akte, smernice, politike, navodila in dokumente, s katerimi zagotavljamo spoštovanje človekovih pravic in preprečevanje diskriminacije, enakost spolov, varstvo invalidov, varstvo starejših delavcev, varnost in zdravje na delovnem mestu, trajnostni razvoj.

Minimalne zahteve za razkritja politik (MDR-P) razkrivamo v tabeli 77.

4.1.2.2 Procesi za vključevanje lastnih delavcev in predstavnikov delavcev glede vplivov (S1–2)

Spodbujamo aktivno sodelovanje z našimi zaposlenimi, ki jih v družbi

zastopajo predvsem Sindikat in Svet delavcev. Sodelovanje vključuje prej omenjene predstavnike delavcev, s katerimi obravnavamo ključna vprašanja, povezana z delovnimi pogoji, pravicami in popravnimi ukrepi (posvetovanja, obveščanje in aktivna udeležba v procesih odločanja). S predstavniki delavcev sodelujemo transparentno in vključujoče. Že vrsto let v družbi delujeta Odbora, ki omogočata dialog na področju zdravja in varnosti na delovnem mestu ter na kadrovskem področju, motivaciji, nagrajevanju ter plačni politiki. Sindikalna odbora vključujeta člane, ki so hkrati člani Skupine za trajnostni razvoj. Vodstvo podjetja se letno sreča z zaposlenimi, in sicer ločeno po poslovnih lokacijah in enotah. Zagotavljamo, da so stališča delovne sile vključena v postopke odločanja, zlasti ko gre za pomembne vplive na delovne pogoje, reorganizacijo, zdravje in varnost ter požarno varnost na delovnem mestu. Našim zaposlenim omogočamo več komunikacijskih kanalov (elektronska pošta, navadna pošta, osebni pogovor, telefonski klic), prek katerih lahko izrazijo svoje pomisleke ali predloge. Družba ocenjuje, da učinkovito sodelovanje z lastno delovno silo izboljšuje poslovni rezultat, krepí pripadnost zaposlenih in izboljšuje klimo v družbi.

4.1.2.3 Postopki za popravni ukrep v zvezi z negativnimi vplivi in kanali, po katerih lahko člani lastne delovne sile izrazijo pomisleke (S1–3)

V družbi je vzpostavljen postopek notranje prijave kršitev na podlagi Zakona o zaščiti prijaviteljev (ZZPri). Postopek obravnave notranje prijave kršitev je

podrobneje določen z internim aktom Pravilnik za vzpostavitev notranje poti za prijavo kršitev.

Za prijavo kršitev je v družbi na voljo več prijavnih poti, ki omogočajo tudi anonimno prijavo. Prijavne poti (vključno z možnostjo anonimne prijave) niso na voljo le zaposlenim v družbi, temveč tudi tretjim osebam.

V družbi sta imenovana dva zaupnika za sprejem prijav, ki delujeta v skladu z internimi akti in Zakonom o zaščiti prijaviteljev (ZZPri).

Vse prijave obravnavamo z največjo mero skrbnosti ter pri tem spoštujemo načelo zaupnosti in anonimnosti, obenem pa prijaviteljem zagotavljamo popolno zaščito v skladu z zakonskimi obveznostmi. Zavezanost zaščiti prijaviteljev (žvižgačev) je tudi del našega Kodeksa poslovno etičnega obnašanja in Pravilnika za vzpostavitev notranje poti za prijavo kršitev. Družba na podlagi obravnavanih prijav in na predlog zaupnika sprejema ukrepe za odpravo morebitnih pomanjkljivosti.

V družbi spremljamo učinkovitost naših prijavnih poti z vidika varovanja interesov prijaviteljev oz. deležnikov, ki so podali prijavo. Pridobljeni vpogledi nam omogočajo nenehno izboljševanje naših mehanizmov, v okviru katerih sprejemamo ukrepe za odpravljanje morebitnih pomanjkljivosti.



Slika 15: Podelitev naprednega certifikata Družbeno odgovoren delodajalec

4.1.2.4 Sprejemanje ukrepov v zvezi s pomembnimi vplivi na lastno delovno silo ter pristopi k upravljanju pomembnih tveganj in izkoriščanje pomembnih priložnosti v zvezi z lastno delovno silo ter učinkovitost navedenih ukrepov (S1–4)

Tabela 50: Politike, ukrepi, cilji in kazalniki upravljanja pomembnih vplivov in tveganj iz področja lastne delovne sile S1

IRO	Vrsta IRO	Akcijski ukrepi	Metrike/KPI	Izhodiščno leto 2024	Doseženo v 2025	Cilji 2030 /zaveza	Politike/zakonodaja
Delovni čas	aktualen pozitiven	Skrb za zaposlene v smislu zagotavljanja pravic do fleksibilnega delovnega časa, skrajšanega delovnega časa zaradi lažjega usklajevanja poklicnega in zasebnega življenja.	1. Število zaposlenih na skrajšanem delovnem času zaradi starševskega varstva; 2. Število zaposlenih, ki so koristili otroški časovni bonus	(1.) 2 zaposlena (2.) 102 zaposlena	(1.) 3 zaposleni; (2.) 101 zaposleni	ohranitev naprednega certifikata Družbeno odgovoren delodajalec	PKP, Pravilnik o delovnem času, Pravilnik o otroškem časovnem bonusu
Dostojne plače	aktualen pozitiven	Zagotavljanje dostojnih plač zaposlenih.	1. št. zaposlenih z minimalno plačo 2. povprečna bruto plača družbe v primerjavi s slovenskim povprečjem (v %)	(1.) 0 (2.) +11,89 %	(1.) 0 (2.) +15,20 %	/	PKP
Varnost zaposlitve	aktualen pozitiven	Z zagotavljanjem doslednega spoštovanja delovnopravne zakonodaje v smislu enake obravnave zaposlenih in z zagotavljanjem odsotnosti diskriminacije, zagotavljanjem varovanja delavčeve osebnosti in zasebnosti in varnih delovnih razmer ter s poudarkom na sklepanju pogodb o zaposlitvi za nedoločen čas, utrjujemo svoj položaj uglednega delodajalca in s tem širimo možnosti za lažjo pridobitev novega, kompetentnega kadra.	1. št. zaposlenih za nedoločen čas 2. stopnja fluktuacije 3. % zaposlenih, ki so opravili letni razvojni pogovor	(1.) 761 zaposlenih za NDČ (2.) 7,7 % (3.) 96,9 %	(1.) 779 zaposlenih za NDČ (2.) 3,4 % (3.) 96,2 %	zaveza za spodbujanje zaposlitev za nedoločen čas	Kadrovska strategija, PKP, ZDR-1
Enakost spolov in enako plačilo za delo enake vrednosti	aktualen pozitiven	Nediskriminatorno obravnavamo oba spola in zagotavljamo enake možnosti, pravice, dostojanstvo ter enako plačilo za delo enake vrednosti.	plačna vrzel med spoloma v % v razmerju ženske-moški	118,39	123,32	skrb za dosledno nediskriminatorno obravnavo obeh spolov	PKP, Politika raznolikosti družbe, Zaveza o spoštovanju človekovih pravic pri poslovanju, Pravilnik o preprečevanju mobinga
Nezgode pri delu	tveganje	Usposabljanja vodilnih in operativnih delavcev s področja VZD	(1.) število usposabljanj vodilnih in operativnih delavcev (2.) Število nezgod (v %) (3.) Število izgubljenih delovnih dni	(1.) n.p. (2.) 0,56% (3.) 1085	(1.) n.p. (2.) 1,01% (3.) 1950	Dvig varnostne kulture z usposabljanjem in ozaveščanjem Zmanjšanje števila nezgod pri delu za 30 % do leta 2028 glede na izhodiščno leto 2019.*	Varnostna politika VZD, standard 45001

* Cilj se nanaša na izhodiščno vrednost iz leta 2019, ki je 30 nezgod na 1.000 zaposlenih. Število zaposlenih je usklajeno s pojasnilom 20 v računovodskih izkazih.

Pri prepoznavanju in obravnavi vplivov in tveganj, povezanih z lastno delovno silo, izvajamo ukrepe kot jih prikazuje zgornja preglednica. V upravljanje pomembnih vplivov in tveganj sta vključena kadrovska služba in pooblaščenec za zdravje in varnost pri delu.

Naša prizadevanja temeljijo na aktivnem spodbujanju pozitivnih vplivov v skrbi za izboljšanje delovnih pogojev ter upravljanju tveganj s področja zdravja in varstva na delovnem mestu, pri čemer:

- **Omogočamo izpopolnjevanje in usposabljanje:** z implementacijo pametnih omrežij in digitalnih tehnologij skrbimo za izobraževanje in usposabljanje tehničnega osebja, da bi se prilagodili novim tehnologijam, kar omogoča razvoj novih kompetenc in poklicnih priložnosti. Prav tako skladno z ISO 45001 zagotavljamo usposabljanja s področja varnosti in zdravja pri delu.
- **Zagotavljamo varnost zaposlitve:** z zagotavljanjem doslednega spoštovanja delovnopravne zakonodaje v smislu enake obravnave zaposlenih in z zagotavljanjem odsotnosti diskriminacije, zagotavljanjem varovanja delavčeve osebnosti in zasebnosti in varnih delovnih razmer ter s poudarkom na sklepanju pogodb o zaposlitvi za nedoločen čas utrjujemo svoj položaj uglednega delodajalca in s tem širimo možnosti za lažjo pridobitev novega, kompetentnega kadra. Po drugi strani pa s prepoznavnostjo blagovne znamke delodajalca ohranjamo obstoječe zaposlitve. Dejavniki varnosti zaposlitve ima izrazito pozitiven vpliv na

lastno delovno silo.

- **Zaposlenim omogočamo urejen delovni čas:** urejen delovni čas ima pomemben pozitiven vpliv. Urejenost delovnega časa zagotavljamo s spoštovanjem delovnopravne zakonodaje in ureditvijo z internimi akti, pri tem dosledno upoštevamo omejitve (opravljanje nadurnega dela, izmensko delo, turnusi, nočno delo in delo ob vikendih). Vzdržujemo certifikat Družini prijazno podjetje za spodbujanje ravnovesja med delom in zasebnim življenjem ter zagotavljamo psihosocialno pomoč vsem zaposlenim in njihovim družinskim članom za preprečevanje izgorelosti.
- **Zagotavljamo dostojne plače:** spoštujemo področno zakonodajo in zagotavljamo ustrezno plačilo za delo. Plače usklajujemo z rastjo stroškov življenjskih potrebščin. Uvedli smo programe za nagrajevanje uspešnosti in razvojne priložnosti, kar krepi zavzetost in motivacijo zaposlenih.
- **Zagotavljamo enakost spolov in enako plačilo za delo enake vrednosti:** nediskriminatorno obravnavamo oba spola in zagotavljamo enake možnosti, pravice, dostojanstvo ter enako plačilo za delo enake vrednosti.
- **Izvajamo programe za spodbujanje raznolikosti in vključenosti:** spodbujamo enakost spolov, invalidnosti in drugih dimenzij raznolikosti, kar povečuje pripadnost zaposlenih in omogoča bolj vključujoče delovno okolje.

Te pozitivne spremembe so opazne v vseh regijah, kjer delujemo.

Ključne razvojne spremembe za področje lastne delovne sile v 2025:

- Januarja 2025 je bila implementirana **nova organizacija in sistemizacija**, ki prispeva k razvoju kompetenc zaposlenih in pripravljenost na prihajajoče spremembe. Z udeležbo na kariernih sejmih in sodelovanjem na dnevih odprtih vrat gospodarskih družb želimo skozi pozitivno zgodbo na trgu dela dodatno graditi prepoznavno blagovno znamko naše družbe. Na tovrstnih dogodkih predstavljamo našo temeljno dejavnost, distribucijo električne energije, in tipične poklice s področja elektroenergetike: elektromonter, projektant, dispečer, in druge. Z namenom predstavitve teh poklicev dijakom smo začeli z obiskovanjem srednjih elektro šol in na ta način spodbujamo zanimanje srednješolcev elektro smeri za poklic monterja.
- V letu 2025 smo uspešno kandidirali s prijavo za **sodelovanje v projektu ASI+**, ki je sofinanciran s strani EU. V okviru sklenjene pogodbe z Javnim štipendijskim, razvojnim, invalidskim in preživninskim skladom Republike Slovenije smo v letu 2025 uspešno implementirali Strategijo upravljanja s starejšimi zaposlenimi. Sodelovanje v projektu predstavlja pomemben korak k sistematičnemu razvoju zaposlenih.
- Konec junija 2025 smo oblikovali **Kadrovsko strategijo**, s katero smo opredeli dolgoročne usmeritve za vzpostavitev sistematičnih,



Slika 16: Tekmovanje na dnevu zaposlenih

(vir: arhiv družbe Elektro Maribor d. d.)



Slika 17: Druženje na dnevu zaposlenih

(vir: arhiv družbe Elektro Maribor d. d.)

Slika 18: Udeležba na kariernem sejmu



Slika 19: Sodelovanje naše družbe na Dnevu Fakultete za elektrotehniko, računalništvo in informatiko 2025



preglednih in učinkovitih kadrovskih procesov. S tem smo spodbudili dolgoročno in trajnostno načrtovanje na kadrovskem področju ter zgraditi kulturo, ki prepoznava pomembnost razvojnega in strateškega pristopa do sodelavcev kot ene od ključnih konkurenčnih prednosti organizacije. Kadrovske strategije smo predstavili vsem deležnikom, prav tako smo začeli z izvajanjem aktivnosti, opredeljenih v strategiji.

V družbi prepoznavamo, da se ideje za nove priložnosti glede razvoja lastne delovne sile pojavljajo v komuniciranju z notranjimi in zunanjimi deležniki, ki jih vključujemo v proces ocenjevanja dvojne pomembnosti in bodo del analiz in podlag, na osnovi katerih se bo v prihodnje izvajala ponovna ocena dvojne pomembnosti.

4.1.2.5 Cilji v zvezi z upravljanjem pomembnih negativnih vplivov, spodbujanjem pozitivnih vplivov ter upravljanjem pomembnih tveganj in priložnosti (S1–5)

Merljivi cilji s področja upravljanja uspešnosti glede razvoja lastne delovne sile so zastavljeni pretežno znotraj okoljskih standardov, delno pa tudi za lastno delovno silo. Drugi cilji so zastavljeni kot strateški cilji oz. zaveze. Razvoj merljivejših ciljev in njihovih časovnih obdobjev zahteva podrobnejšo analizo, ki se bo izvajala v prihodnjih letih s ciljem izboljšanja upravljanja trajnostne uspešnosti.

Cilji za pomembne teme s področja lastne delovne sile so predstavljeni v tabeli 50.

4.1.2.6 Značilnosti zaposlenih v družbi (S1–6)

V nadaljevanju razkrivamo ključne značilnosti lastne delovne sile, z namenom zagotovitve vpogleda v lastne zaposlitvene prakse in vplive, povezane z zaposlenimi. Informacije so ključnega pomena za razumevanje drugih razkritij in kvantitativnih metrik v skladu z ESRS standardi.

Konec leta 2025 je bilo v družbi zaposlenih skupno 791 delavcev, od tega 694 moških in 97 žensk (podatki o povprečnem številu zaposlenih v letu 2025 so podani v pojasnilu k računovodskim

izkazom, Pojasnilo 20 – stroški dela). Pogodbo o zaposlitvi za določen čas je imelo v obdobju poročanja 12 zaposlenih, od tega 5 moških in 7 žensk. V nadaljevanju predstavljamo najpomembnejše značilnosti zaposlenih za obdobje poročanja.

Družba v obdobju poročanja (na 31. 12. 2025) ni imela zaposlenih brez zagotovljenega števila delovnih ur in ki bi bili vključeni v fleksibilne oblike dela. Ta kategorija sicer zajema zaposlene, ki delajo na zahtevo, občasne delavce in delavce z drugimi začasnimi pogodba-

Graf 34: Stanje zaposlenih konec leta

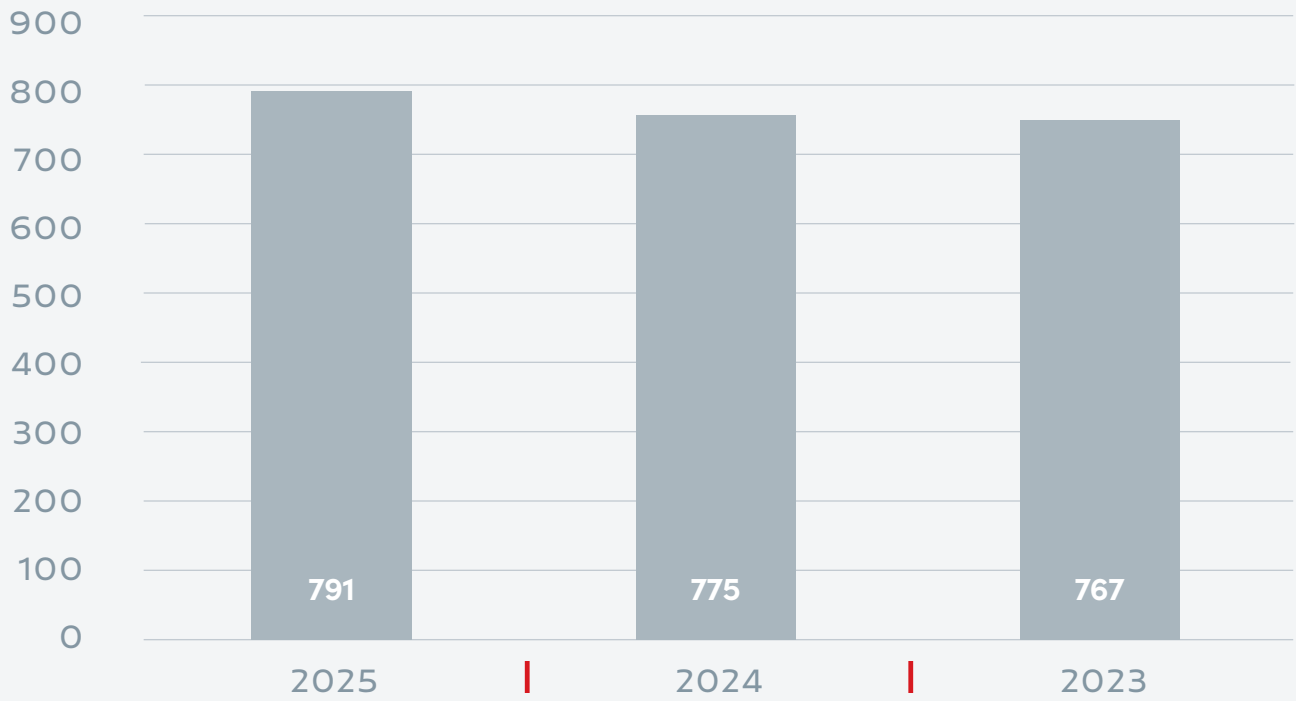


Tabela 51: Število zaposlenih po spolu na dan 31. 12.

	2025	2024	2023
Moški	694	681	680
Ženske	97	94	87
Skupaj zaposleni	791	775	767

Graf 35: Delež zaposlenih po spolu v letu 2025

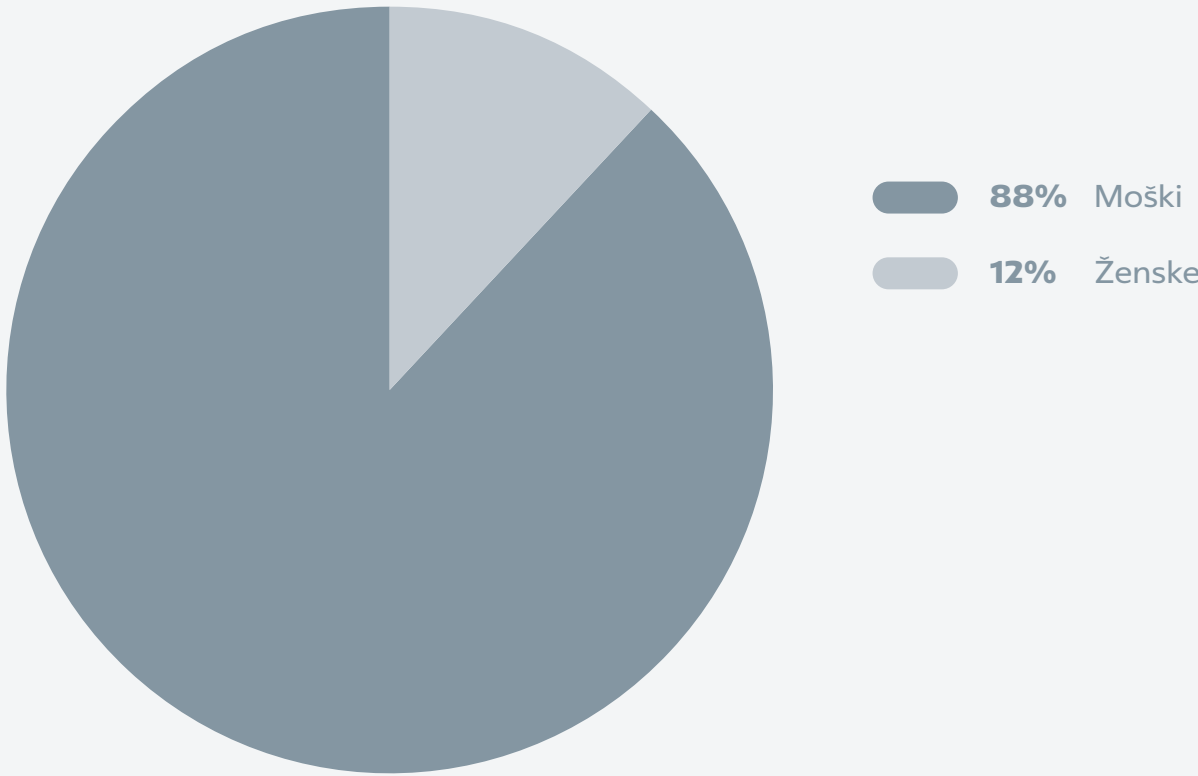


Tabela 52: Razčlenitev zaposlenih po spolu in vrsti pogodbe, vključno z zaposlenimi za nedoločen čas, začasnimi zaposlenimi in zaposlenimi brez zagotovljenega števila delovnih ur

	Ženske (število oseb/ EPDČ)	Moški (število oseb/EPDČ)	Skupaj 31. 12. 2025
Skupaj zaposleni	97	694	791
Zaposleni za nedoločen čas	90	689	779
Začasno zaposleni	7	5	12
Zaposleni brez zagotovljenega števila delovnih ur	0	0	0
Skupaj zaposleni	97	694	791
Zaposleni s polnim delovnim časom	91	684	775
Zaposleni s krajšim delovnim časom	6	10	16

V obdobju poročanja je 27 zaposlenih zapustilo družbo, kar predstavlja stopnjo fluktuacije zaposlenih v višini 3,4 %, in je za 4,3 odstotne točke manj v primerjavi z letom 2024. Stopnjo fluktuacije izračunamo na podlagi števila odhodov zaposlenih v določenem obdobju, glede na povprečno število zaposlenih v tem istem obdobju.

4.1.2.7 Značilnosti delavcev, nezaposlenih v lastni delovni sili družbe (S1-7)

Družba za opravljanje svojih dejavnosti uporablja tudi delavce, ki niso del lastne delovne sile. Ti delavci prispevajo k poslovnim operacijam na različnih področjih in so vključeni zaradi občasnih in sezonskih potreb družbe.

Za leto 2025 in 2024 nismo beležili števila delavcev, ki niso zaposleni neposredno v družbi, vendar izvajajo storitve v okviru pogodbenih razmerij. Te vsebine razkrivamo pod poglavjem S2 Delavci v vrednostni verigi.

V družbi sicer vodimo tudi evidence na področju dijakov in študentov na praktičnem usposabljanju in študentskem delu. V letu 2025 smo v družbi zagotovili praktično usposabljanje z delom (PUD) 90 dijakom (od tega 1 dijakinja in 89 dijakov) in 6 študentom (od tega 3 študentke in 3 študentje), medtem ko je študentsko delo v družbi v letu 2025 opravljalo 27 študentov (od tega 18 študentk in 9 študentov). V letu 2024 smo v družbi zagotovili

praktično usposabljanje z delom (PUD) 73 dijakom (od tega eni dijakinji in 72 dijakom) in šestim študentom (od tega trem študentkam in trem študentom), medtem ko je študentsko delo v družbi v letu 2024 opravljalo 56 študentov (od tega 42 študentk in 14 študentov).

4.1.2.8 Pokritost s kolektivnimi pogajanji in socialni dialog (S1–8)
Družba zagotavlja pregled nad obsegom pokritosti zaposlenih s kolektivnimi pogodbami ter stopnjo vključevanja zaposlenih v socialni dialog v okviru delovanja družbe. Poslujemo znotraj ene države članice EU.

V letu 2025 je skupni odstotek zaposlenih, zajetih s kolektivnimi pogodbami, 99 % oziroma 783 zaposlenih. V letu 2024 je bil skupni odstotek zaposlenih, zajetih s kolektivnimi pogodbami, 98,6 % oziroma 764 zaposlenih. Ta številka vključuje zaposlene, katerih delovni pogoji in pogoji zaposlitve so določeni z eno ali več kolektivnimi pogodbami.

Za zaposlene, ki niso zajeti s kolektivnimi pogodbami, družba določa njihove delovne pogoje in pogoje zaposlitve v skladu s splošnimi standardi družbe, ki temeljijo na lokalni zakonodaji in internih aktih. V nekaterih primerih so pogoji enaki kot za zaposlene, zajete s kolektivnimi pogodbami. Teh zaposlenih je bilo v obdobju poročanja 8 in predstavljajo 1,00 % zaposlenih.

4.1.2.9 Metrike raznolikosti (S1–9)
Zavezani smo k spodbujanju raznolikosti in vključenosti na vseh ravneh delovanja.

Uprava družbe je enočlanska. Pri upravljanju družbe sodeluje tudi tričlanska ekipa direktorjev področij in direktor projektov. Čeprav je to splošna opredelitev, družba pri tem upošteva notranje specifičnosti in razkrije dodatne informacije glede strukture vodstva, kjer je potrebno. V nadaljevanju podajamo pregled zastopanosti spolov na ravni višjega vodstva ter starostno porazdelitev zaposlenih.

Podatki o starostni porazdelitvi zaposlenih nam omogočajo boljši vpogled v strukturo delovne sile in zagotavljajo osnovo za spremljanje sprememb v starostnih skupinah skozi čas. Takšna porazdelitev nam pomaga pri načrtovanju kadrovskih politik. Razkrivamo starostno porazdelitev svojih zaposle-

nih v šestih starostnih skupinah: mlajši od 20 let, med 21 let in 30 let, med 31 let in 40 let, med 41 let in 50 let, med 51 let in 60 let ter starejši od 61 let. Podatki so podani v obliki števila zaposlenih in odstotkov.

Tabela 53: Zastopanost spolov na ravni višjega vodstva (uprava in ena raven pod upravo)

Spol	31.12.2025		31.12.2024	
	Število včlanov višjega vodstva	Odstotek	Število članov višjega vodstva	Odstotek
Moški	2	40 %	2	50 %
Ženske	3	60 %	2	50 %
Skupaj	5	100 %	4	100 %

Tabela 54: Starostna porazdelitev zaposlenih

Starostna skupina	31. 12. 2025		31. 12. 2024	
	Število zaposlenih	Odstotek	Število zaposlenih	Odstotek
Mlajši od 20 let	13	1,6 %	9	1,2 %
Stari med 21 in 30 let	104	13,2 %	100	12,9 %
Stari med 31 in 40 let	163	20,6 %	162	20,9 %
Stari med 41 in 50 let	246	31,10 %	252	32,5 %
Stari med 51 in 60 let	234	29,6 %	226	29,2 %
Starejši od 61 let	31	3,9 %	26	3,4 %
Skupaj	791	100 %	775	100 %

4.1.2.10 Dostojne plače (S1-10)

Prizadevamo si, da vsi zaposleni prejemajo dostojne plače, v skladu z referenčnimi vrednostmi, določenimi z mednarodnimi standardi in zakonodajo, kjer je to primerno. Dostojna plača je temelj za zagotavljanje socialne pravičnosti in ohranjanje zadovoljstva zaposlenih. Ocenjujemo, da vsi zaposleni v družbi prejemajo dostojne plače, kot je določeno v skladu z referenčnimi vrednostmi, ki veljajo v Republiki Sloveniji.

Pri določanju, ali zaposleni prejemajo dostojne plače, smo uporabili naslednjo metodologijo: Uporabili smo minimalne plače, določene v skladu z Direktivo (EU) 2022/2041 o ustreznih minimalnih plačah ali, kjer to ni relevantno, 50 % nacionalne bruto povprečne plače.

Kot referenčne vrednosti smo upoštevali podatke o plačah v Republiki Sloveniji za mesec oktober 2025 (vir SURS, dne 9. 1. 2026), pri čemer je povprečna bruto plača v Republiki Sloveniji znašala 2.572,07 eur, medtem ko je minimalna plača za mesec oktober znašala 1.227,72 evra. V letu 2025 je najnižja osnovna bruto plača v družbi za mesec oktober po pogodbi o zaposlitvi znašala 1.331,45 evrov. V letu 2024 je najnižja osnovna bruto plača v družbi za mesec november po pogodbi o zaposlitvi znašala 1.278,38 evra. Povprečna bruto plača v družbi Elektro Maribor d. d. je za 15,2 % višja od slovenskega povprečja.

4.1.2.11 Socialna zaščita (S1-11)

Socialna zaščita vključuje dostop do zdravstvenega varstva in dohodkovne podpore v primeru bolezni, brezposelnosti, poškodb pri delu, starševskega dopusta in pokojninskih pravic. Zaveza ni smo zagotavljanju, da so naši zaposleni ustrezno zaščiteni pred tveganji, ki bi lahko vplivala na njihov dohodek in dobrobit.

Vsi zaposleni v družbi so zajeti s socialno zaščito pred izgubo dohodka zaradi pomembnih življenjskih dogodkov (bolezni, brezposelnosti, poškodbe in invalidnosti nastale pri delu, starševski dopust, upokojitve) v skladu z določili veljavne delovne zakonodaje, Kolektivne pogodbe elektrogospodarstva Slovenije (KPES) in Podjetniške kolektivne pogodbe (PKP).

Poleg zgoraj navedenega omogočamo lastnim zaposlenim tudi sodelovanje v prostovoljnem pokojninskem zavarovanju, zaposleni pa so dodatno vključeni tudi v kolektivno nezgodno zavarovanje in v zdravstveno zavarovanje Specialisti.

Tabela 55: Razčlenitev zaposlenih invalidov po spolu			
	31. 12. 2025	31. 12. 2024	
Moški	5,7 %	6,1 %	
Ženske	0,4 %	0,4 %	
Skupaj	6,1 %	6,5 %	

4.1.2.12 Osebe z omejitvami (S1-12)

Družba stremi k enakim možnostim za vse zaposlene, vključno z invalidi, in zagotavlja, da so na voljo prilagoditve za invalide, kjerkoli je to potrebno, ter pri tem upošteva zakonodajo in obstoječe prakse. Naš cilj je zagotavljanje popolne vključenosti invalidov na delovnem mestu in spoštovanje njihovega prispevka k poslovanju. Družba skrbno podaja mnenje za zaposlene v postopkih pred invalidsko komisijo ter pri iskanju ustreznega delovnega mesta v skladu s preostalo delovno zmožnostjo zaposlenih.

Z namenom zagotavljanja enakih možnosti za vse, razkrivamo naslednje podatke o odstotku invalidov med našimi zaposlenimi, kjer so podatki na voljo in v skladu s pravnimi omejitvami.

Skupni odstotek zaposlenih invalidov v družbi znaša 6,1 %. Podatki so pridobljeni ob upoštevanju vseh veljavnih zakonodajnih omejitev glede zbiranja in razkritja podatkov o invalidnosti in na podlagi omejitev, ki so v skladu z odločbami Zavoda za pokojninsko in invalidsko zavarovanje.

4.1.2.13 Metrika usposabljanja in zdravja ter varnosti (S1-13, S1-14)

Usposabljanje ter razvoj znanj in spretnosti

Družba je zavezana k stalnemu razvoju znanj in spretnosti svojih zaposlenih z namenom spodbujanja njihove zaposljivosti in poklicne rasti. V tem poročilu razkrivamo ključne metrike glede usposabljanja, razvoja spretnosti in rednih pregledov uspešnosti zaposlenih. Nadaljujemo s sistematičnim pristopom pri načrtovanju izobraževanj in izvedbi ter ocenjevanju njihove učinkovitosti. Povprečno število ur usposabljanja na zaposlenega, ki še ne vključuje usposabljanja in izobraževanja VZD (varnost in zdravje pri delu ter požarna varnost), saj je za leto 2026 v pripravi nadgradnja

Tabela 56: Povprečno število ur usposabljanja na zaposlenega			
v urah	2025	2024	
Moški	13,7	8,6	
Ženske	1,9	0,6	
Skupaj	15,6	9,2	

sistema evidentiranja ur izobraževanja VZD, je 15,6 ure na leto. Podatki so razčlenjeni po spolu v spodnji preglednici.

Ponosni smo tudi na dvig števila udeležencev izobraževanj, povečanje odstotka zaposlenih, ki jih vključujemo v različna usposabljanja, kot tudi poveča-

nje povprečnega števila ur izobraževanj na zaposlenega, ki presega tista iz leta 2024 za 6,4 ure na zaposlenega. S tem usposabljammo zaposlene za udejanjanje naše trajnostne vizije (p)ostati vodilna družba pri razvoju elektroenergetskega področja v regiji.

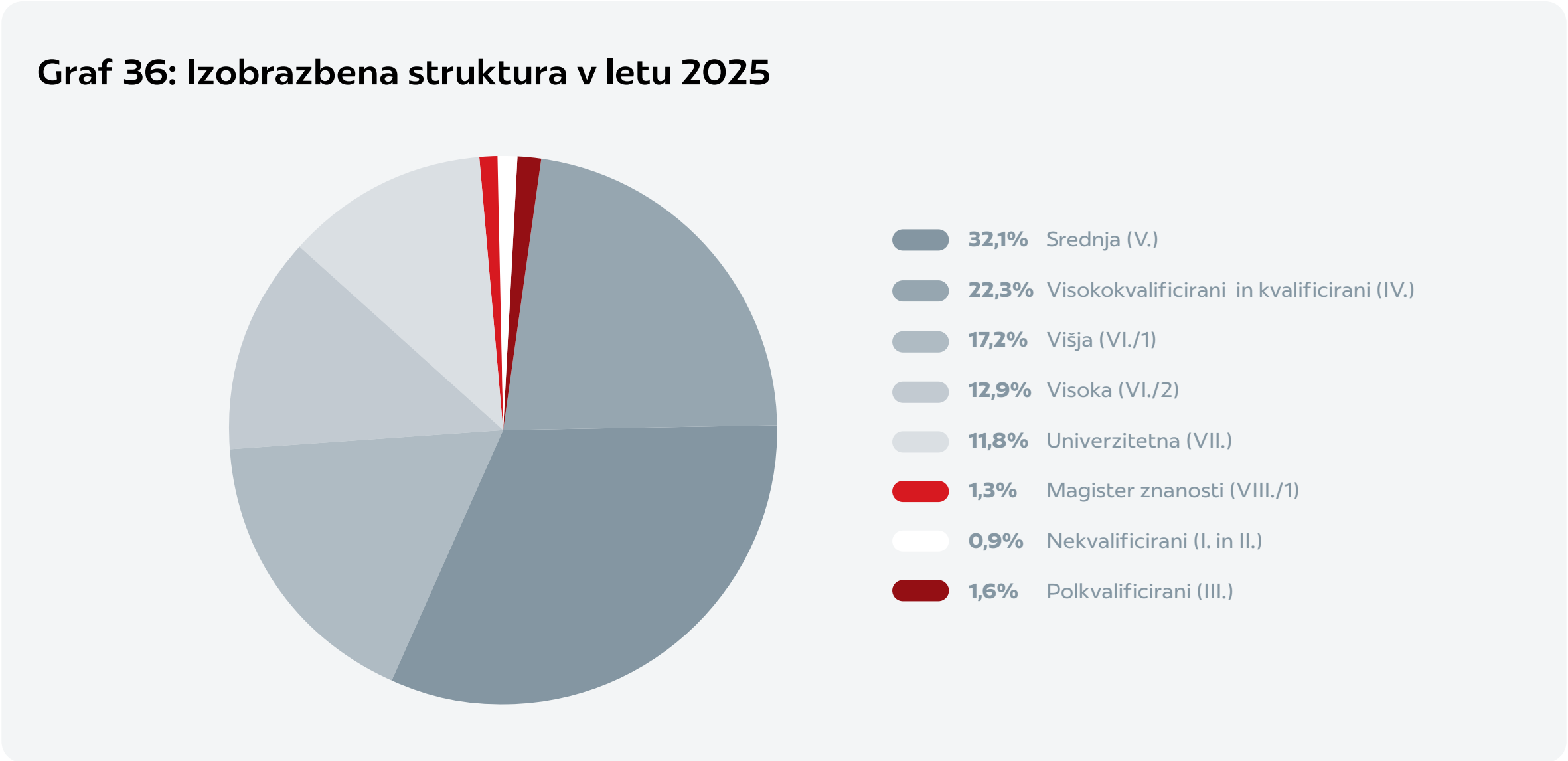


Tabela 57: Odstotek zaposlenih, ki so opravili redne letne razvojne pogovore

	2025	2024
Moški	84,7 %	85,4 %
Ženske	11,5 %	11,5 %
Skupaj	96,2 %	96,9 %

V obdobju poročanja je 761 zaposlenih (od tega 91 žensk in 670 moških) sodelovalo pri rednih pregledih uspešnosti in kariernega razvoja. Razčlenitev po spolu je razvidna v spodnji preglednici.

Vsi zaposleni, razen predsednice uprave, so v skladu z določili Podjetniške kolektivne pogodbe upravičeni do nagrade za doseganje delovne uspešnosti. Prav tako potekajo letna ocenjevanja uspešnosti posameznega zaposlenega. Podatki o uspešnosti temeljijo na letnih pregledih, ki jih izvajajo nadrejeni v skladu z internimi akti in postopki ocenjevanja.

Družba si prizadeva za nenehno izboljševanje in nadgradnjo znanj svojih zaposlenih, da bi spodbujalo njihovo zaposljivost in prispevalo k razvoju kariere. Naša politika rednih pregledov uspešnosti vključuje ocenjevanje napredka zaposlenih in prepoznavanje potreb po nadaljnjem usposabljanju.

Zdravje in varnost

Družba Elektro Maribor d. d. je zavezana k zagotavljanju varnega delovnega okolja za vse zaposlene in delavce, ki delajo na delovnih mestih v družbi. Sistem za upravljanje zdravja in varnosti družbe temelji na upoštevanju zakonskih in podzakonskih predpisov ter standarda ISO 45001:2018. Na podlagi Izjave o varnosti z oceno tveganja obvladujemo sprejemljiva tveganja na delovnih mestih in preprečujemo nezgode pri delu ter poškodbe delavcev, poklicne bolezni ter bolezni, povezane z delom na podlagi ocene tveganja.

Odstotek zaposlenih v lastni delovni sili, ki so zajeti s sistemom za upravljanje zdravja in varnosti, znaša 100 % in vključuje vse zaposlene. Sistem za upravljanje zdravja in varnosti temelji na zakonskih zahtevah, internih aktih družbe in mednarodnem standardu ISO 45001:2018.

Varnost in zdravje zaposlenih je nekaj, kar je v družbi Elektro Maribor d. d. na vrhu prioritete lestvice že vrsto let. Aktivnosti redno nadgrajujemo, hkrati pa ohranjamo visoko raven osnovnih

nalog na tem področju. Tako se vsaki dve leti udejanji primarni cilj – izvede se periodično usposabljanje za varno opravljanje del. S tem naši zaposleni pridobijo ustrezna pooblastila iz varnosti in zdravja pri delu, v Akademiji distribucije pa ob tem poteka tudi praktično preverjanje usposobljenosti iz varnosti in zdravja pri delu za vso tehnično osebje.

Vsem zaposlenim, ki opravljajo delo na terenu, smo nabavili in razdelili nove tipizirane delovne obleke in sledimo trendom in standardom, ki povečujejo varnost in zdravje delavcev. Ostalo osebno varovalno opremo zamenjujemo v skladu z roki trajanja po iztrošenosti ali po potrebi delovnega procesa.

Z javnim razpisom smo poiskali novega izvajalca medicine dela in z njim podpisali pogodbo. Izvajali smo predhodne, obdobjne, kontrolne in menedžerske zdravniške preglede, izvedli cepljenje proti klopnemu meningoencefalitisu in pozvali občutljive skupine k cepljenju proti sezonski gripi.

V letu 2025 smo opravili pregled delovne opreme, ki jo delavci uporabljajo v procesih dela.

Na področju varstva pred požarom smo z javnim razpisom izbrali vzdrževalca vgrajenih aktivnih sistemov javljanja požara, varnostnih svetilk, požarnih loput in požarnih sektorjev. Na področju tehničnega varstva smo uredili in servisirali vse defibrilatorje, ki so nameščeni po poslovnih zgradbah ter poskrbeli za sanitetna sredstva v omaricah prve

pomoči. Prav tako smo poslali na kalibracijo vse alkoteste.

Na podlagi zahtev novega pravilnika o zagotavljanju varnosti in zdravja delavcev pri ročnem premeščanju bremen smo skupaj z drugimi elektrodistribucijskimi podjetji pripravili oceno delovnih mest s tveganji in ukrepi ob ročnem prenašanju bremen, kar smo objavili v revidirani Izjavi o varnosti z novo oceno tveganja; ter seveda sprejeli vse potrebne ukrepe glede na ugotovitve.

Na tem področju je pomemben usklajen pristop, zato smo še intenzivneje sodelovali z različnimi deležniki: zunanjimi – inšpektorji področij kot tudi notranjimi – s svetom delavcev in z upravo družbe.

Zaradi reorganizacije in glede na spremembe na področju varnosti in zdravja pri delu smo začeli 12. revizijo izjave o varnosti.

V letu 2025 je bil zabeležen en požar na elektroenergetskem postroju, smo pa obravnavali 34 nezgod pri delu (od tega tri težje, ostale so bile lažje narave) in 10 nevarnih pojavov.

Cilji za izboljšanje varnosti pri delu:

- **Povezava s ciljem politike:** cilj podpira našo politiko varnosti in zdravja pri delu, ki je namenjena zmanjšanju števila nezgod pri delu in povečanju varnostnih standardov na terenu.
- **Opredeljena ciljna raven:** zmanjšanje števila nezgod pri delu za 30 % do leta 2028 glede na izhodiščno leto 2019.

Tabela 58: Število izgubljenih delovnih dni

	2025	2024
Število vseh izgubljenih delovnih dni zaradi nezgod pri delu	1.950	1.085
Delež izgubljenih dni zaradi nezgod pri delu (v %)	1,01	0,56

- **Področje uporabe cilja:** cilj pokriva vse zaposlene v družbi tako na področju vzdrževanja in gradnje omrežja kot v administraciji.
- **Izhodiščna vrednost in leto:** izhodiščna vrednost znaša 30 nezgod na 1.000 zaposlenih, določena v letu 2019.
- **Obdobje cilja:** cilj velja za obdobje 2020–2025, z letnimi varnostnimi ocenami in spremljanjem skladnosti s standardom ISO 45001.
- **Metodologija in predpostavke:** spremljanje poteka na podlagi prijavljenih nezgod, v skladu s standardi za varnost in zdravje pri delu. Zahtevamo, da so vse nezgode pravilno prijavljene in da so udeleženi delavci ustrezno seznanjeni z ukrepi, ki preprečujejo ponovitev delovne nezgode.
- **Vključenost deležnikov:** cilj je bil določen v sodelovanju z zaposlenimi in sindikati, ki so pomagali določiti prednostna področja za izboljšanje varnostnih praks. V analizo nezgod pri delu so vključene strokovne službe in predstavniki zaposlenih. Z težjimi delovnimi nezgodami se seznanijo vsi zaposleni.

Ukrepe s področja promocije zdravja na delovnem mestu izvajamo tudi v okviru certifikata Družbeno odgovoren delodajalec.

4.1.2.14 Usklajevanje poklicnega in zasebnega življenja (S1-15)

Vsi zaposleni v družbi so upravičeni do dopusta iz družinskih razlogov, vključno z materinskim dopustom, očetovskim dopustom, starševskim dopustom in oskrbovalskim dopustom, v skladu z nacionalnimi zakoni in kolektivnimi pogodbami. Prav tako, kot imetnik Certifikata Družini prijazno podjetje, z različnimi ukrepi in aktivnostmi vzpodbujamo usklajevanje zasebnega in poklicnega življenja ter omogočamo časovni konto in koriščenje otroškega časovnega bonusa za uvajanje v vrtec in vstop v šolo ter prilagajanje letnega dopusta glede na šolske počitnice otrok. Podatke smo pridobili s programom D365 Plače – arhivski podatki po vrstah plačil in prejetih potrjenih Centra za socialno delo o izrabi dopusta iz družinskih razlogov.

Tabela 59: Število zaposlenih, ki so koristili dopust iz družinskih razlogov

	2025	2024
Materinski dopust	2	3
- moški	0	0
- ženske	2	3
Starševski dopust	29	15
- moški	27	12
- ženske	2	3
Očetovski dopust	34	33
- moški	34	33
- ženske	0	0

4.1.2.15 Metrike prejemkov - razlika v plačilu in skupni prejemki (S1–16)

Družba si prizadeva za enakopravnost v prejemkih med zaposlenimi, pri čemer spremljamo in razkrivamo ključne metrike, povezane z razmerjem med najvišjimi in medianimi prejemki. To pomaga zagotavljati transparentnost in odgovornost pri upravljanju prejemkov v družbi.

Razmerje med letnimi skupnimi prejemki posameznika z najvišjimi prejemki in medianimi letnimi prejemki za vse zaposlene (brez posameznika z najvišjimi prejemki) je razvidno v spodnji preglednici. Metodologija izračuna razmerja med letnimi prejemki posameznika z najvišjimi prejemki in mediano prejemkov vseh zaposlenih je pripravljena tako, da smo iz skupne

mase prejemkov izločili posameznika z najvišjimi prejemki, sešteli smo prejemke leta 2025 vseh ostalih zaposlenih in poiskali medianično plačo.

Razmerje prejemkov med letnimi skupnimi prejemki posameznika z najvišjimi prejemki in mediano prejemkov smo izračunali tako, da smo letne prejemke (posameznika z najvišjimi prejemki) delili z medianično plačo. Prejemke sestavlja dogovorjena osnovna bruto plača ter vsi dodatki na plačo, ki delavcu pripadajo v skladu z veljavno zakonodajo in vsakokratno veljavno Podjetniško kolektivno pogodbo.

Tabela 60: Razmerje med najvišjimi in medianimi prejemki

	2025	2024
Razmerje prejemkov	Razmerje (v številkah)	Razmerje (v številkah)
Najvišji prejemki : mediana prejemkov	4,0496	3,7362

Tabela 61: Povprečna plačna vrzel po spolu

2025	Moški			Ženski			Plačna vrzel v % v razmerju ženske – moški
Vrsta pogodbe	Letna bruto urna postavka (v EUR)	Št. zaposlenih	Povprečna letna bruto urna postavka (v EUR)	Letna bruto urna postavka (v EUR)	Št. zaposlenih	Povprečna letna bruto urna postavka (v EUR)	
INDIVID	184,46	5	36,8925	83,20	2	41,5998	112,7597
IND-PU (predsednica uprave)	0	0	0	61,89	1	61,8935	/
KOLEKTIVNA	8.857,67	710	12,4756	1.430,09	98	14,5928	116,9705
Skupna vsota	9.042,13	715	12,6463	1.575,18	101	15,5959	123,3233

2024	Moški			Ženski			Plačna vrzel v % v razmerju ženske – moški
Vrsta pogodbe	Letna bruto urna postavka(v EUR)	Št. zaposlenih	Povprečna letna bruto urna postavka (v EUR)	Letna bruto urna postavka (v EUR)	Št. zaposlenih	Povprečna letna bruto urna postavka (v EUR)	
INDIVID	258,35	8	32,29	73,01	2	36,50	113,04
IND-PU (predsednica uprave)	0	0	0,00	56,27	1	56,27	/
KOLEKTIVNA	7.991,92	723	11,05	1.246,96	100	12,47	112,81
Skupna vsota	8.250,28	731	11,29	1.376,25	103	13,36	118,39

4.1.2.16 Incidenti, pritožbe in resni vplivi na človekove pravice (S1–17)

Incidenti, pritožbe in resni vplivi na človekove pravice

Skupno število z delom povezanih incidentov diskriminacije in nadlegovanja, prijavljenih v letu 2025, je bilo 0, kar je enako kot v letu 2024.

Število pritožb, vloženih prek uradnih kanalov

V letu 2025 je družba Elektro Maribor d. d. prejela devet notranjih prijav nepravilnosti. Postopki v zvezi z obravnavo sedmih prijav nepravilnosti so zaključeni, dva postopka obravnave notranjih prijav nepravilnosti pa sta še v teku. V obravnavanih sedmih primerih prijav nepravilnosti očitkov prijavitelja bodisi ni bilo moč potrditi, ali pa so se izkazali za neresnične. Ne glede na to je družba sprejela nekatere ukrepe za izboljšanje notranjih kontrol, s katerimi bo v prihodnje preprečevala nastanek potencialnih nepravilnosti.

Skupni znesek denarnih kazni in odškodnin

Skupni znesek denarnih kazni in odškodnin zaradi razkritih incidentov in pritožb je v letu 2025 znašal 0,00 evrov, kar je enako kot v letu 2024.

Resni incidenti v zvezi s človekovimi pravicami

V obdobju poročanja ni bilo resnih incidentov v zvezi s človekovimi pravicami, kot so prisilno delo, trgovina z ljudmi ali otroško delo.

Status incidentov in popravni ukrepi

Družba Elektro Maribor d. d. v opazovanem obdobju ni zaznala incidentov, družba ni sprejela popravnih ukrepov.

4.2 Delavci v vrednostni verigi (S2)

4.2.1 Strategija

4.2.1.1 Interesi in stališča deležnikov ESRS 2 SBM-2 (S2)

Družba je prepoznala delavce v vrednostni verigi kot pomembno trajnostno temo, kjer se pojavljajo vplivi v vrednostni verigi. Poslovni partnerji, ki zaposlujejo te delavce, so naša ključna skupina deležnikov, ki smo jih v preteklih dveh letih vključevali v večdeležniško posvetovanje. Postopek vključevanja deležnikov je predstavljen pod poglavjem Opis procesa za opredelitev in oceno pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti (IRO–1). Zavezani smo k spoštovanju njihovih človekovih pravic, vključno s pravicami do varnih in dostojnih delovnih pogojev ter poštenega obravnavanja. Delavci v vrednostni verigi so vključeni v proces sostrategiranja trajnostnega razvoja znotraj skupine poslovni partnerji. Prav tako jih prepoznamo kot partnerje v vrednostni verigi.

4.2.1.2 Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova interakcija s strategijo in poslovnim modelom (ESRS 2 SBM-3 - S2)

Družba skozi proces dvojne pomembnosti, ki ga pojasnjujemo v poglavju IRO–1 identificira in ocenjuje vplive, ki jih ima družba na delavce v vrednostni verigi. Prilaganje strategije in poslovnega modela glede delavcev v vrednostni verigi se izvaja preko vključenosti poslovnih partnerjev v pripravo trajnostne strategije. V družbi nismo identificirali vplivov, ki bi se odražali na posebne skupine delavcev v vrednostni verigi.

V okviru ocenjevanja dvojne pomembnosti smo prepoznali vpliv v povezavi z delavci v vrednostni verigi:

- Zdravje in varnost v vrednostni verigi.

Družba prepoznava vplive na delavce v vrednostni verigi, zlasti tiste, ki sodelujejo pri proizvodnji, dobavi in vzdrževanju ključne elektrodistribucijske infrastrukture. Naš poslovni model temelji na zagotavljanju zanesljive in trajnostne oskrbe z električno energijo, kar vključuje sodelovanje z različnimi dobavitelji in izvajalci. Sodelovanje z njimi izvira iz naslednjih dejavnosti:

- **Dobava elektroenergetske opreme:** naši dobavitelji, ki zagotavljajo opremo, kot so transformatorji, števcii in kabli, imajo neposreden vpliv na delovne pogoje delavcev, ki so vključeni v proizvodnjo in montažo te opreme.
- **Vzdrževanje in nadgradnja omrežja:** delavci v vrednostni verigi,

Tabela 62: Prepoznan vpliv v povezavi z delavci v vrednostni verigi

	Standard	Podpodteme	Ime IRO	Opis	Vrsta IRO	Povezava s strategijo
S2	Delavci v vrednostni verigi	Delovni pogoji: Zdravje in varnost	Zdravje in varnost v vrednostni verigi	Naša družba skozi javne razpise izbira ustrezne izvajalce in dobavitelje z urejenimi delovnimi pogoji in z zagotovljeno varnostjo in zdravjem pri delu.	Aktualen pozitiven	Posredna vključenost preko poslovnih partnerjev

ki sodelujejo pri gradnji in vzdrževanju distribucijskega omrežja, so izpostavljeni zahtevnim delovnim pogojem, vključno z delom na višini in z visokonapetostnimi napravami, delo v različnih vremenskih/izrednih pogojih (havarije, ujme).

Naša strategija se na prepoznane vplive prilagaja tako, da vključuje integracijo načel odgovornega poslovanja, ki vključujejo skrb za delavce v vrednostni verigi. To pomeni, da pri sklepanju pogodb z dobavitelji in izvajalci zahteve po spoštovanju delovnih pogojev s področja VZD in druge zakonodaje (zdravstvena sposobnost, usposobljenost s področja varnosti in zdravja pri delu, ustrezna delovna oprema) to vključujemo kot ključni pogoj za sodelovanje. Prav tako spodbujamo uporabo tehnologij, opreme in metod, ki povečujejo varnost in zdravje.

Poslovni partnerji, ki zaposlujejo delavce v vrednostni verigi, morajo upoštevati vso zakonodajo, pravila, interne akte, ukrepe za varno delo, če sodelujejo na energetskih objektih ali delajo na distribucijski mreži. Poslovno sodelovanje obsega tudi seznanitev z

vsebino Kodeksa ravnanja za poslovne partnerje, ki je sestavni del pogodbe in jo lahko ob kršitvah naša družba prekine, če se ne spoštujejo minimalni standardi etičnega in poslovnega ravnanja, kar se posredno nanaša na delavce v vrednostni verigi.

Med skupine delavcev v vrednostni verigi, na katere lahko naša družba pomembno vpliva, sodijo:

- **Pogodbeni izvajalci:** delavci, ki so zaposleni pri zunanjih izvajalcih in so vključeni v gradnjo, vzdrževanje in obnovo elektrodistribucijskega omrežja (gradbeni izvajalci, izvajalci montaže opreme, čistilni servisi ..).
 - **Delavci, ki sodelujejo pri proizvodnji opreme:** ti delavci so običajno zaposleni pri dobaviteljih v višjem delu vrednostne verige, ki proizvajajo ključno infrastrukturo, kot so transformatorske postaje, števcii in druga elektromontažna oprema.
 - **Logistični delavci:** vključeni so v prevoz in dostavo opreme ter materialov, potrebnih za delovanje omrežja, ter delavci pri distribucijskih in transportnih partnerjih.
- Ključno skupino delavcev v vrednostni verigi za družbo Elektro Maribor d. d.

predstavljajo pogodbeni izvajalci. Za delavce, ki delajo na višini ali z električno opremo, so visoki standardi zdravja in varnosti na delovnem mestu ključnega pomena. Podjetje se zavezuje h krepitvi in zagotavljanju ustreznih varnostnih ukrepov varnosti in zdravja pri delu, kar ima za posledico bolj varne in urejene delovne pogoje.

Družba Elektro Maribor d. d. deluje na območju severovzhodne Slovenije, kjer ne prepoznavamo visokega tveganja za otroško ali prisilno dela.

Pozitivni vplivi in priložnosti, ki jih prepoznavamo v zvezi z delavci v vrednostni verigi oz. poslovnimi partnerji:

- **Dolgoročna partnerstva:** stremimo k vzpostavljanju zanesljivega in dolgoročnega partnerstva, s čimer posredno povečujemo zadovoljstvo delavcev v vrednostni verigi, kar izboljša tudi produktivnost in kakovost opravljenega dela z višjimi standardi zdravja in varnosti na delovnem mestu.
- Prehod na bolj trajnostne tehnologije in modernizacijo omrežja, ki se kaže v večjih investicijah, ustvarja **nove priložnosti za delovna mesta** in izboljšanje delovnih pogojev v celotni vrednostni verigi. To prispeva k večji učinkovitosti in varnosti ter izboljšuje gospodarske pogoje v regijah, kjer delujejo dobavitelji. Sodelovanje z elektrodistribucijskim podjetjem podizvajalcem omogoča dostop do novih tehnologij, krepi njihovo konkurenčnost ter prinaša znanje o naprednih sistemih (Stabilnost in varnost zunanjih izvajalcev).

Potencialni negativni vidiki oziroma tveganja, ki niso dosegla praga pomembnosti, pa vendar jih ocenjujemo in spremljamo zaradi morebitnega večjega pomena v prihodnje:

- Tveganje fluktuacije kadra pri zunanjih izvajalcih lahko povzroči, da zunanji izvajalec dela in storitve opravlja vse bolj nestrokovno in nekvalitetno. Menjava kadra pri dobaviteljih oz. izvajalcih lahko vpliva na izvajanje dejavnosti – večkratna uvedba ekip na terenu in nepravoča-

sna izvedba pogodbenih obveznosti.

4.2.2 Upravljanje vplivov, tveganj in priložnosti

4.2.2.1 Politike v zvezi z delavci v vrednostni verigi (S2-1)

Vrednota družbe je spoštovanje delovnih pogojev in človekovih pravic delavcev v vrednostni verigi. Družba je na vseh področjih delovanja zavezana k spoštovanju človekovih pravic, tudi delavcev v vrednostni verigi, kar dokazujemo s podpisom Zaveze k spoštovanju človekovih pravic pri poslovanju v okviru NAN – Nacionalni akcijski načrt, katerega namen in cilj je zagotoviti uresničevanje Smernic OZN za spoštovanje človekovih pravic v gospodarstvu.

Naša zaveza je javno objavljena na spletni strani Ministrstva za zunanje in evropske zadeve (Podpisana zaveza Elektro Maribor d. d.). Temeljni cilj sodelovanja obeh deležnikov je zagotoviti uresničevanje Smernic OZN za spoštovanje človekovih pravic v gospodarstvu in pripomoči k zagotavljanju spoštovanja človekovih pravic v gospodarskih dejavnostih v celotni vrednostni verigi ter dodatno razvijati sodelovanje med državo, podjetji in gospodarskimi združenji, sindikati, nevladnimi organizacijami in drugimi deležniki.

V družbi imamo sprejet Kodeks poslovno–etičnega obnašanja ter Kodeks ravnanja za poslovne partnerje družbe Elektro Maribor d. d., ki neposredno urejata odnos do uporabnikov, dobaviteljev in partnerjev in s katerim so definirani minimalni standardi etičnega in

poslovnega ravnanja, posredno pa tudi odnos do delavcev v vrednostni verigi. V skladu s Kodeksom je vsak zaposleni dolžan upoštevati določbe Kodeksov in ravnati v skladu z njima, prav tako pa je dolžan prispevati k odpravi zaznanih poslovno neetičnih ravnanj v družbi.

Kar se tiče obravnave delavcev v vrednostni verigi, se nanje nanašajo tudi pravila, sprejeta v družbi, ki so povezana predvsem z dokumentacijo v zvezi z javnimi naročili, pri čemer potencialni poslovni partner poda zavezujočo izjavo ESPD, s katero uradno izjavlja, da ne podpira dela otrok in drugih oblik trgovine z ljudmi in da mu v zvezi s tem ni bila izrečena pravnomočna sodba in da ne krši obveznosti na področju delovnega in socialnega prava.

Prepoved otroškega in prisilnega dela ter morebitnih kršitev temeljnih pravic delavcev v vrednostni verigi izrecno prepoveduje dokumentacija povezana pri oddaji javnega naročila in omenjeni Enotni evropski dokument v zvezi z oddajo javnega naročila (ESPD). Prav tako prepoved prisilnega in otroškega dela obravnava v mesecu januarju 2025 sprejet Kodeks ravnanja za poslovne partnerje družbe Elektro Maribor d. d.

Politike, ki se nanašajo na upravljanje področja S2 Delavci v vrednostni verigi:

- Varnostna politika VZD,
- Standard za sistem upravljanja varnosti in zdravja pri delu (VZD) ISO 45001,
- Kodeks ravnanja za poslovne partnerje družbe Elektro Maribor, d. d.

Družba z delavci v vrednostni verigi

posredno sodeluje v nabavni fazi, kjer se dokazuje usposobljenost in neposredno v izvedbeni fazi, torej pri izvajanju določenih storitev. V ta namen na deloviščih in v postopkih sodelovanja izvaja sistematične skrbne preglede, ki zraven varnostnih in izvedenih pregledov vključujejo tudi oceno vplivov na človekove pravice in delovne pogoje.

Z neposrednim sodelovanjem relevantnih deležnikov in po v naprej določenih komunikacijskih kanalih v primeru negativnega vpliva hitro odreagiramo, pri čemer sledimo transparentnosti in zavezi k odgovornemu ravnanju.

V podjetju nimamo zaznanih primerov neskladnosti v višjem in nižjem delu vrednostne verige, ki bi bili povezani z nespoštovanjem vodilnih načel o ZN, Deklaracije MOD in smernic OECD na področju temeljnih človekovih pravic glede delavcev v vrednostni verigi. Ne glede na navedeno je družba v letu 2025 ustanovila posebno delovno skupino za človekove pravice, ki bo opravila pregled uresničevanja Smernic OZN za spoštovanje človekovih pravic v gospodarstvu ter drugih s tem področjem povezanih internih aktov in procesov v vrednostni verigi.

4.2.2.2 Postopki za sodelovanje z delavci v vrednostni verigi v zvezi z vplivi (S2-2)

Z delavci v vrednostni verigi sodelujemo zlasti v izvedbeni fazi. Pred podpisom pogodbe se od izvajalca storitev / gradenj, kjer potencialno lahko pride do poškodb pri delu, zahteva, da izjavi, da:

- ima za svoje delavce sklenjena

delovna razmerja, da so delavci usposobljeni s področja varstva in zdravja pri delu (VZD),

- je za svoje delavce opravil zdravniški pregled, da bo v primeru menjave posameznega delavca, zanj zagotavljal enake pogoje.

Pred začetkom del se, v skladu z uredbo, podpiše Pisni sporazum, kjer je dogovorjeno zlasti, da se na delovišču zagotovijo pogoji za zagotovitev varnega in zdravega dela in določijo odgovorne osebe za izvajanje ukrepov VZD. Izvaja se tudi stalni nadzor glede uporabe obvezne varovalne opreme. Na delovišču se delavce, pred začetkom dela seznanijo z nevarnostmi pri delu in uvede v delo (skupni ogled lokacije, dovoli dostop, preda dokumentacija, dogovori se glede operativnega dela itd.). V posameznih pogodbah imamo tudi naveden časovni razpon, v katerem morajo delavci izvajalca biti na razpolago in tudi, kdaj se posamezna dela ne smejo izvajati (npr. sobota, nedelja, prazniki).

Družba Elektro Maribor d. d. ne izvaja neposrednih posvetovalnih aktivnosti s predstavniki pogodbenih izvajalcev, na podlagi katerih bi se upoštevala stališča delavcev v vrednostni verigi glede obvladovanja dejanskih in potencialnih vplivov na delavce v vrednosti verigi.

Družba Elektro Maribor ima vpeljan interni sistem za ocenjevanje dobaviteljev, ki nastopajo v nabavnih procesih. Glede na pridobljeno oceno je opisan tudi protokol za nadaljnje ravnanje (npr. opozorilo na izpolnjevanje pogodbenih

obveznosti, odpoved pogodbe, pogodbeni kazni, unovčitev finančnega zavarovanja ipd.).

4.2.2.3 Postopki za popravni ukrep v zvezi z negativnimi vplivi in kanali, po katerih lahko delavci v vrednostni verigi izrazijo pomisleke (S2-3)

Kodeks ravnanja za poslovne partnerje družbe Elektro Maribor d. d., ki je javno objavljen na spletni strani družbe in obenem del vsakega pogodbenega razmerja z zunanjimi izvajalci (dobavitelji v vrednosti verigi) izrecno zavezuje poslovne partnerje, da vsako zaznano neskladnost, tveganje, grožnjo, ranljivost ali druge primere kršitev Kodeksa sporočijo družbi Elektro Maribor d. d.

Kot je podrobneje opisano v točki 3.1.2.3., je v družbi vzpostavljen postopek notranje prijave kršitev na podlagi Zakona o zaščiti prijaviteljev (ZZPri), ki je na voljo tudi delavcem v vrednostni verigi. Za prijavo kršitev je v družbi na voljo več prijavnih poti, ki omogočajo tudi anonimno prijavo. V letu 2025 ni bilo podanih prijav kršitev.

4.2.2.4 Sprejemanje ukrepov v zvezi s pomembnimi vplivi na delavce v vrednostni verigi ter pristopi k upravljanju pomembnih tveganj in izkoriščanju pomembnih priložnosti v zvezi z delavci v vrednostni verigi ter učinkovitost navedenih ukrepov (S2-4)

Družba v okviru izvajanja javnih razpisov preverja upoštevanje zakonodaje pri dobaviteljih (npr. plačilo socialnih prispevkov). Družba je v letu 2025 sprejela Kodeks ravnanja za poslovne partnerje

Tabela 63: Politike, ukrepi, cilji in kazalniki upravljanja pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti s področja S2 – delavci v vrednostni verigi

IRO	Vrsta IRO	Akcijski ukrepi	Metrike/KPI	Izhodiščno leto 2024	Doseženo v 2025	Cilji 2030 / zaveza	Politike
Zdravje in varnost v vrednostni verigi	aktualen pozitiven	Javno naročilo mora vsebovati zahteve VZD, podizvajalec podpiše pisni sporazum, sodelovanje s koordinatorjem, navodila za varno delo, seznanitev z nevarnostmi.	(1.) % podpisanih pisnih sporazumov z zunanjimi izvajalci (2.) Število nadzorov gradbišč zunanjih izvajalcev	(1.) n.p. (2.) n.p.	(1.) n.p. (2.) 2 nadzora	Vzpostavitev ustreznjšega nadzora	Varnostna politika VZD, standard za sistem upravljanja varnosti in zdravja pri delu (VZD) 45001 Kodeks ravnanja za poslovne partnerje

družbe Elektro Maribor d. d., ki je objavljen na spletni strani družbe in vsebuje tudi zavezo poslovnega partnerja o spoštovanju človekovih pravic. Ukrepi so vezani na razpisne pogoje, ki jih morajo izpolnjevati pogodbeni izvajalci za material in predvsem storitve, da se preprečujejo ali zmanjšujejo negativni vplivi. Za izvajanje storitev se sklenejo Pisni sporazumi o skupnih ukrepih za zagotavljanje varnosti in zdravja pri delu za opravljanje storitev in odgovorne osebe za izvajanje ukrepov in nadzor nad dogovorjenimi ukrepi. Družba prav tako izvaja nadzore na terenu in s tem izvaja prepoznavanje tveganj v okviru internega nadzora. Izvaja se ocenjevanje dobaviteljev pri zagotavljanju oskrbe z materiali in storitvami.

Pogodbeni izvajalci morajo podati naslednje izjave:

- Izjava pogodbenega izvajalca, da imajo vsi delavci, ki delajo na delovišču veljavno in uspešno opravljeno teoretično in praktično usposabljanje

s preizkusom znanja iz varnosti in zdravja pri delu, požarne varnosti ter varovanja okolja ter opravljena predpisana dodatna usposabljanja z izdanimi potrdili v Republiki Sloveniji, ki niso starejša od dveh let.

- Izjava pogodbenega izvajalca, da so vsi delavci invalidsko in pokojninsko zavarovani za primer poškodbe pri delu.
- Izjava pogodbenega izvajalca, da imajo vsi delavci na seznamu veljavna zdravniška spričevala za izvajanje predvidenih del, izdana s strani zdravnika medicine dela v Republiki Sloveniji.
- Izjava pogodbenega izvajalca, da ima izvajalec del v uporabi pregledano in preizkušeno delovno opremo, ki ima veljavna poročila o pregledu in preizkusu.
- Izjava pogodbenega izvajalca, da imajo delavci zagotovljeno predpisano osebno varovalno opremo (v skladu z veljavnimi predpisi in standardi), ki jo delavci uporabljajo

- pri svojem delu.
- Evidenčni list pogodbenega izvajalca del s seznamom delavcev.

Ukrepi v zvezi z upravljanjem vplivov delavcev v vrednostni verigi so vezani na razpisne pogoje, ki jih morajo izpolnjevati pogodbeni partnerji. Z vsakim pogodbenim partnerjem družba sklene tudi Pisni sporazum, v katerem pogodbenega partnerja dodatno zaveže k že danim ukrepom v ponudbi. Družba prav tako izvaja nadzore na terenu in s tem izvaja prepoznavanje tveganj in morebitnih priložnostih delavcev v vrednostni verigi, ki poteka v okviru internega nadzora (interni tehnični pregledi in kakovostni prevzemi izvedenih del in storitev).

Vsi pogodbeni izvajalci storitev so izbrani na podlagi izvedenih razpisov oz. vnaprej opredeljenih internih postopkih, kjer se seznanijo z ukrepi v skladu z zahtevami standardov ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001 in ISO

27001 in internih aktov. Na osnovi dogovorjenih in zapisanih ukrepov, ki so načrtovani ali potekajo z namenom ublažitve materialnih tveganj se izvajajo nadzori, in se na ta način spremlja učinkovitost.

V primeru vsake težave ali incidenta mora odgovorna oseba (določena v Pisnem sporazumu) za izvedbo del takoj obvestiti naročnika, ki izvede nadaljnje postopke in ukrepe v skladu z razpisnimi pogoji (unovčitev zavarovalnih instrumentov), internimi akti in nadrejeno zakonodajo področja.

Za sodelovanje z delavci v vrednostni verigi je zadolžen naročnik (služba, organizacijska enota). V primeru potrebnih usposabljanj zaposlenih v vrednostni verigi se vključi služba za varnost in zdravje pri delu, ki izvede ustrezna usposabljanja ali izobraževanja v zvezi z delom. Zunanje izvajalce opozarjamo na nevarnosti povezane s procesi dela in izvaja kontrole nad izvajanjem ukrepov VZD in VPP.

V skladu s Pravilnikom o nabavi se neustrezne ponudbe zaradi neizpolnjevanja funkcionalnih, kadrovskih ali prenizkih cen že v osnovi izloči. Če se izpostavi vrednostni dvom se razpis razveljavi in ponovi.

Pri obvladovanju sistema VZD sodeluje najmanj 10 oseb iz službe VZD in pooblaščenci za VZD in PV na OE/ES, ki so dnevno vpeti v nadzor nad izvajanjem ukrepov. Pri zahtevnih in nevarnih opravilih pomaga tudi zunanji koordinator K2 (koordinator v fazi izvedbe del).

Poleg tega so s pisnimi sporazumi za vsako posamezno gradbišče določene odgovorne osebe za izvajanje ukrepov. Dnevno je lahko odprtih tudi več kot 10 gradbišč, pri čemer vsak pisni sporazum določa najmanj tri odgovorne osebe.

4.2.3 Metrike in cilji

4.2.3.1 Cilji, povezani z upravljanjem pomembnih negativnih vplivov, spodbujanjem pozitivnih vplivov in upravljanjem pomembnih tveganj in priložnosti (S2-5)

Za merjenje uspešnosti zdravja in varnosti med delavci v vrednosti verigi smo si zastavili naslednji metriki:

- delež podpisanih pisnih sporazumov s pogodbenimi partnerji, ki se podpisuje na gradbišču. Namen je spremljati učinkovitost izvajanja ukrepov iz VZD.
- število nadzorov na gradbiščih zunanjih izvajalcev. Namen nadzorov je ozaveščanje o skladnosti z zahtevami Uredbe o varnosti in zdravju pri delu na začasnih in premičnih gradbiščih), in prepoznavanje pomanjkljivosti.

Cilji spodbujanja pozitivnih vplivov
Opisane metrike so namenjene cilju vzpostavitve boljšega nadzora na gradbiščih zunanjih izvajalcev in izvajanju ukrepov iz VZD.

Specifični rezultati za delavce, stabilnost ciljev skozi čas
Rezultati, ki jih cilji prinašajo za delavce v vrednostni verigi, se kažejo v več vidikih, kot so izboljšani delovni pogoji, in manjše število delovnih nezgod. Družba

zagotavlja stabilnost in primerljivost ciljev skozi čas s spremljanjem napredka na način notranjih nadzorov na področju VZD. Družba načrtuje v prihodnjih letih vzpostaviti sistem spremljanja in merjenja napredka prilagajanja zastavljenim ciljem delavcem v vrednostni verigi.

4.3 Potrošniki in končni uporabniki (S4)

4.3.1 Strategija

4.3.1.1 Interesi in stališča deležnikov (ESRS 2 SBM-2)

Družba je na osnovi ključnih ciljev nacionalnih strateških dokumentov sprejela trajnostno strategijo družbe za petletno obdobje, v katerem izpostavlja ključne izzive, ki so povezani s prehodom v nizkoogljično družbo. Vizija za leto 2028 nas zavezuje, da bomo upravljali varen, zanesljiv in napreden trajnosten distribucijski sistem za uporabnike, ki so ključna skupina deležnikov.

Zavezani smo zagotavljati tehnološko napreden in digitaliziran distribucijski sistem in dolgoročno zmogljivost sistema za izpolnitev potreb naših uporabnikov (gospodarstva in prebivalstva) po zanesljivi distribuciji potrebne količine električne energije z nadgradnjo kapacitete distribucijskega omrežja v smeri zagotovitve pogojev za uravnotežen gospodarski in družben razvoj.

Danes je trg z električno energijo vse bolj tesno povezan s pametnimi omrežji, razpršenimi viri, novimi tehnologijami ter digitalizacijo in e-poslovanjem (B2C in B2B). To pomeni, da imajo uporabniki še aktivnejšo vlogo. Trg z električno energijo je zadnja leta okolje s strmo rastočimi potrebami po podatkih, v sistemu elektrodistribucije se uvajajo napredni sistemi obračunavanja, klasični komunikacijski kanali z uporabniki pa ne zadoščajo več hitro spreminjajočemu

se okolju, zato vzpostavljamo nove, tudi s pomočjo umetne inteligence (napredni chatbot in voice agent).

Vloga in poslanstvo elektrodistribucije ter zaposlenih, s poudarkom na odgovornosti do uporabnikov omrežja ter izvajanju kvalitetnega servisa za prebivalstvo, gospodarstvo, dobavitelje ter druge deležnike je ključnega pomena. To pomeni tudi izziv dviga ravni pozitivna ter osredotočena na človeka in ustvarjanje izkušnje glede na njegove potrebe in želje. Tradicionalni načini razmišljanja v distribuciji se zaradi pričakovanj uporabnikov, razvoja trga z električno energijo in zahtev regulacije spreminjajo. Zato se vse bolj osredotočamo na uporabniško izkušnjo. Danes je odnos distribucija – uporabnik veliko bolj partnerski, kot je bil v preteklosti in to se mora odražati tudi v načinu dela in komunikacije. Pravočasnost, jasnost in enostavna dostopnost do informacij morajo biti v prvem planu. Pri tem so ključni vsi sodelavci, ne samo tisti, ki so v neposrednem stiku z uporabniki.

Za naše uporabnike želimo zagotavljati odlično uporabniško izkušnjo, ki vključuje:

- strokovnost, odzivnost, jasnost in dostopnost informacij;
- podatkovne storitve in interaktivnost, partnerstvo, dvosmerno komunikacijo in
- osebno obravnavo (personalizacijo).

V sklopu svoje trajnostne strategije družba že sedaj tesno sodeluje z okoljem, v katerem je prisotna. Družba

Elektro Maribor d. d. bo svojo vlogo in pozicijo v okolju v prihodne še bolje izkoristila ter se še bolj povezovala z lokalnimi skupnostmi, izobraževalnimi in strokovnimi institucijami ter gospodarstvom. S tem bomo ohranili svojo vlogo na področju razvoja in sodelovanja v projektih.

Če gledamo širše, je glede na trenutne geopolitične razmere za pričakovati, da se bodo tudi v prihodnje ukrepi v EU in tudi pri nas osredotočali na vzpostavitev mehanizmov za konkurenčnost gospodarstva ter zaščito potrošnikov oz. naših gospodinjskih odjemalcev. To pomeni, da lahko v obdobju, ki prihaja, pričakujemo spremembe zakonodaje, ki bo imela za cilj zanesljivo in stabilno oskrbo z električno energijo po sprejemljivih cenah. Naša naloga pa je, da se na spremembe odzovemo, tako v smislu priprave informacijske podpore kot tudi v smislu sprememb v procesih.

Razvoj omrežja ter priključevanje uporabnikov je prikazano v poglavju Distribucija električne energije.

4.3.1.1 Odnosi z uporabniki omrežja
S strani naših uporabnikov zbiramo povratne informacije preko anket, klicnega centra, pritožb, vprašanj ali zahtev ter individualnih pogovorov, kar nam omogoča, da bolje razumemo njihove potrebe in to upoštevamo tudi pri pripravi Študije REDOS, ki izhaja iz potreb uporabnikov, gospodarstva, lokalnih skupnosti in širših trendov (elektrifikacija prometa, ogrevanja, toplotne črpalke).

Tabela 64: Odnosi z uporabniki distribucijskega sistema

Uporabniki distribucijskega sistema (odjemalci, proizvajalci in izvajalci shranjevanja električne energije)	Vsebina sodelovanja	Oblika vključevanja
	Osebna obravnava, strokovnost in dostopnost ter proaktivnost pri obravnavanih vsebinah	Osebni stiki
	Zagotavljanje informacij, odzivnost in proaktivnost pri obravnavi vsebin	Elektronska in klasična pošta, Spletna stran, Moj Elektro
	Zagotavljanje informacij ob izpadih električne energije in druge informacije	Klicni center, Spletna stran, Osebno obveščanje po SMS/e-pošti
	Zagotavljanje zanesljive podatkovne podpore in dostop do podatkov	Spletna in mobilna aplikacija Moj elektro
	Zagotavljanje informacij o napovedanih izklopih električne energije	Spletna stran, Objave izklopov na radiu, osebno obveščanje po SMS/e- pošti
	Zagotavljanje informacij o delovanju in poslovanju družbe, ceniki, obrazci in druge informacije	Spletna stran
	Izražanje zadovoljstva in dajanje predlogov in pripomb	Ankete

Informiranje uporabnikov omrežja poteka v okviru delovnih procesov, preko klicnega centra, osebnih obiskov strank, elektronske pošte info@elektro-maribor.si, spletne strani: www.elektro-maribor.si, spletnega in mobilnega portala Moj Elektro in partnerskih radijskih postaj.

V letu 2025 smo na brezplačni modri telefonski številki za prijavo okvar in motenj (080 21 05) zabeležili 46.686 klicev, pri čemer je kazalnik ravni strežbe znašal 80 %, kar pomeni, da je navedeni delež strank dobil operaterja v času krajšem od ene minute. Število klicev je sicer odvisno predvsem od vremenskih razmer ter od izklopov zaradi nujnih vzdrževalnih del.

Na brezplačni modri telefonski številki za splošne informacije (080 21 01) smo v letu 2025 zabeležili 16.379 klicev, pri čemer je znašal kazalnik ravni strežbe 90 %, kar pomeni, da je navedeni delež strank dobil operaterja v času krajšem od ene minute.

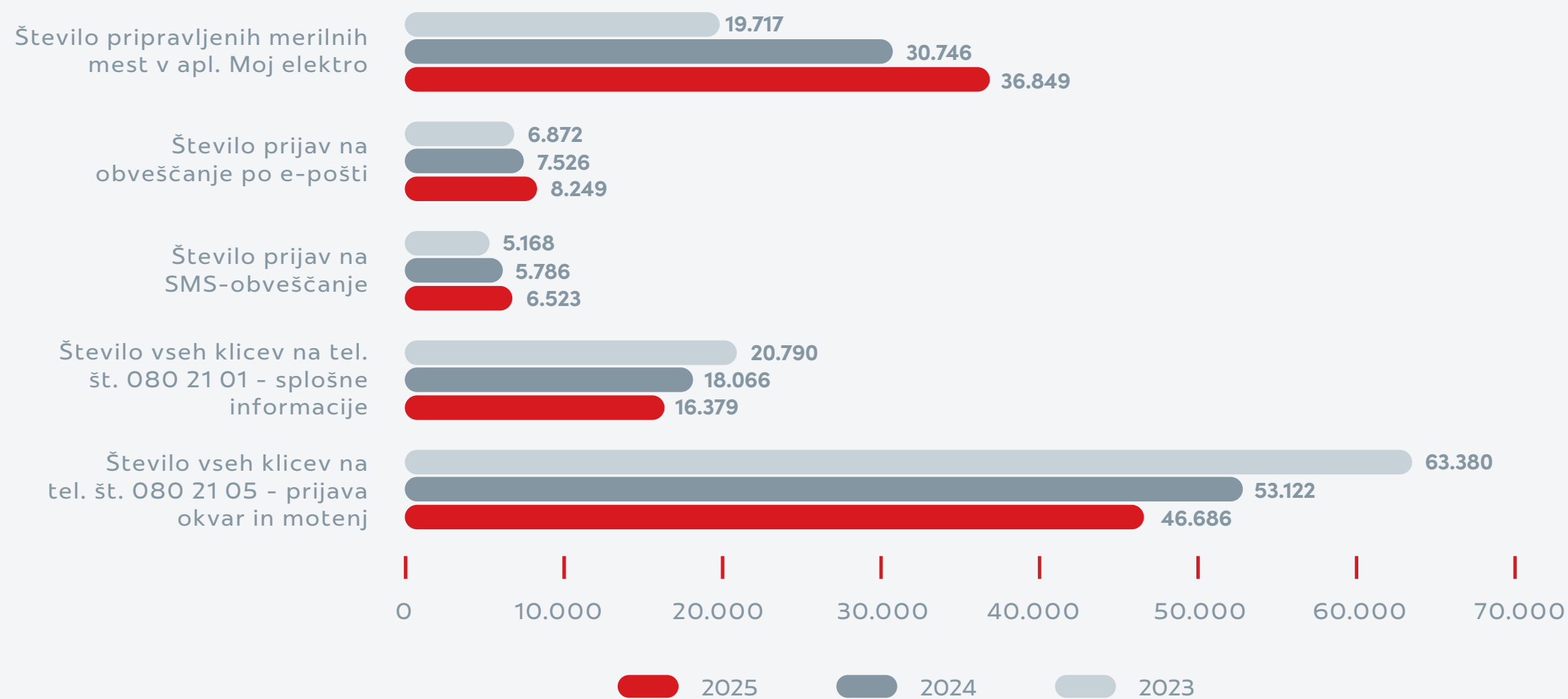
Uporabnike smo seznanjali z možnostjo prijave na brezplačno obveščanje o načrtovanih in nenačrtovanih prekinitvah distribucije električne energije po e-pošti in/ali SMS. Število merilnih mest vključenih v obveščanje nenehno raste. V letu 2025 je portal Moj elektro v primerjavi z enakim lanskim obdobjem pridobil 20 % več uporabnikov.

Število vseh uporabnikov Moj Elektro na območju Republike Slovenije je konec leta 2025 znašalo skupaj 159.500

merilnih mest, od tega jih je 36.849 iz območja, ki ga pokriva družba Elektro Maribor d. d.

Naši zaposleni opravljajo obdobna izobraževanja s področja komuniciranja s strankami. Vsi izvajalci dežurstva v pripravljenosti imajo možnost dela od doma (preko VPN dostopa). S tem smo bistveno skrajšali čas vključitve dežurnega operaterja za sprejemanje klicev v primeru širših okvar na elektro-energetskih napravah. V klicnem centru uporabljamo aplikacijo CREM, ki smo jo razvili v družbi Elektro Maribor d. d. V njej so zabeleženi vsi stiki z odjemalci v obliki dogodka ali zahtevka. Zahtevki se predajo v reševanje v pristojne službe in se tam dokončno obdelajo in zaključijo.

Graf 37: Stiki z uporabniki omrežja



V skladu s sprejeto strategijo družbe smo z namenom izboljšanja uporabniške izkušnje ter zagotavljanja boljše podpore uporabnikom v mesecu maju 2025 uvedli nove govorne odzivnike na telefonskih številkah 080 21 101 (splošne informacije) in 080 21 105 (prijava okvar in motenj v omrežju). Z uvedbo novih govornih odzivnikov je uporabnikom omogočen hitrejši dostop do stika s strokovnim osebjem družbe, ki za svoje vsebinsko področje v čim krajšem času lahko poda uporabnikom želene informacije ali izvede zahtevane storitve. Prav tako smo razširili vsebinska področja za podporo uporabnikom.

V mesecu maju 2025 smo skupaj z družbo Informatika d. o. o. uredili vse potrebno, da se je iz eStoritev na Moj Elektro (www.mojelektro.si) preselila še zadnja tam delujoča funkcionalnost – prijava na obveščanje na planske izklope oz. neplanske izpade na SN omrežju (SMS in/ali e-pošta), kar predstavlja dodaten korak k proaktivni komunikaciji.

V okviru projekta glavne pisarne smo nadaljevali z uvedbo naprednega chatbota in pogovornega AI-agenta. V mesecu septembru smo delovno okolje nove platforme vključili v sistem e-pošte v procesih klicnega centra, vložišča,

podpore za Moj Elektro, informacij iz področja izdaje soglasij na osrednji enoti, priklopov ter področja obračuna. Gre sicer še le za del prve izmed predvidenih treh faz inteligentnega pogovornega sistema v družbi Elektro Maribor d. d., katere pomemben doprinos bo predvsem pri izboljšanju uporabniške izkušnje, povečanju učinkovitost internih procesov ter okrepitvi komunikacije z zaposlenimi in uporabniki.

Končni namen vpeljave celotne rešitve z naprednim chatbotom in pogovornim AI agentom pa je digitalizacija in avtomatizacija komunikacije tako znotraj podjetja kot tudi navzven – preko

spletne strani, e-pošte in sodobnih komunikacijskih kanalov ter v okviru samega klicnega centra.

Z uvajanjem novosti in sprememb nadaljujemo s prizadevanji za višjo odzivnost, boljšo informiranost in učinkovitejšo podporo našim uporabnikom.

Letno izvajamo tudi anketiranje dobaviteljev električne energije, ki so prav tako neposredno povezani z našimi uporabniki. Tema ankete je zadovoljstvo dobaviteljev z različnimi storitvami, ki jih opravljamo v regulirani dejavnosti. Vprašanja so se nanašala na obračun, menjavo dobavitelja, odklope, reševanje zahtevkov ter zagotavljanje in posredovanje informacij. Prav tako so zajemala ocenjevanje strokovnosti in odzivnosti.

Vprašanja so bila poslana 14 aktivnim dobaviteljem. Odgovore smo prejeli s strani 9 dobaviteljev. Teh 9 dobaviteljev ima na območju Elektro Maribor skupen tržni delež 92 %. Kjer je posamezni dobavitelj vrnil več rešenih vprašalnikov, smo pri izračunu upoštevali povprečje rezultatov posameznega dobavitelja. Dobavitelji so zadovoljstvo ocenjevali na petstopenjski lestvici (5 = zelo smo zadovoljni, 1 = zelo smo nezadovoljni). Anketa je bila anonimna.

Skupna povprečna ocena vseh področij je na lestvici 1–5 znašala 4,2, kar je identično oceni iz leta 2024 (2024: 4,2; 2023: 3,9; 2022: 3,6; 2021: 3,9; 2020: 3,7 in 2019: 3,4), pri čemer je za vsa področja značilno, da je strokovnost bila ocenjena enako ali bolje kot odzivnost.

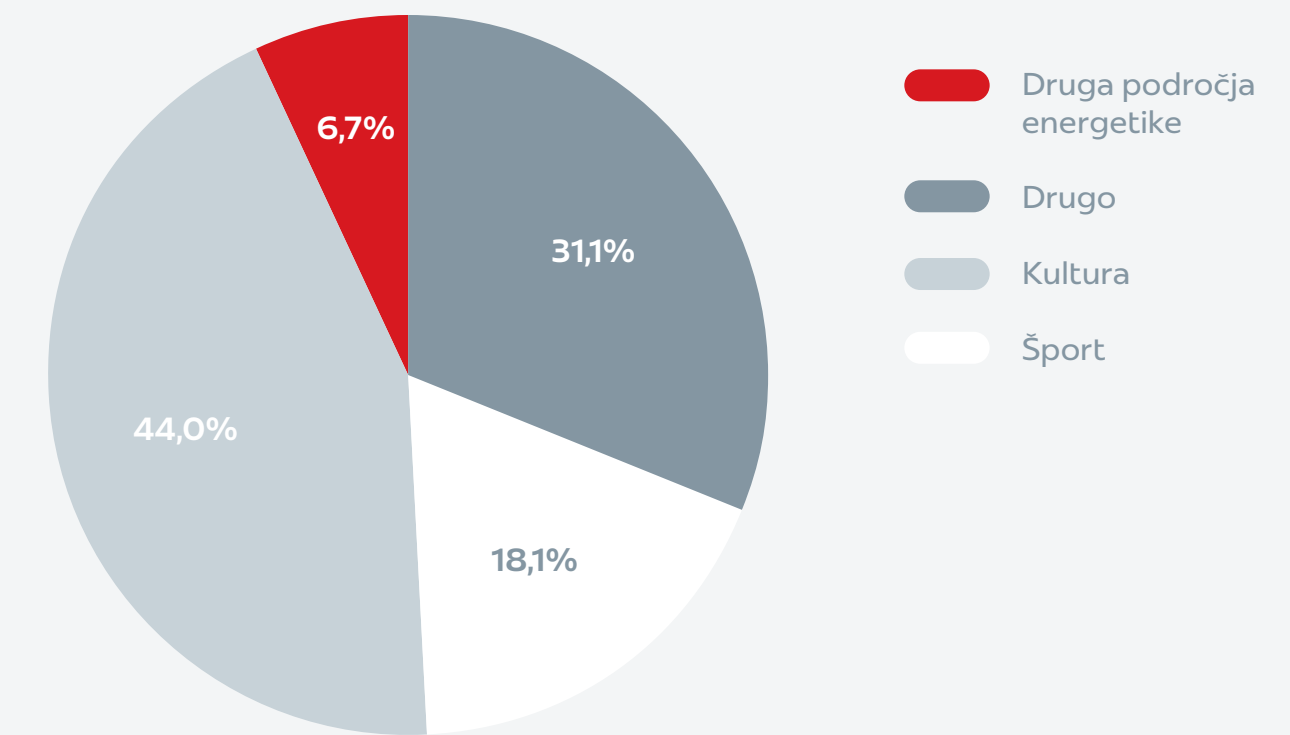
4.3.1.1.2 Odnosi z mediji, lokalnimi skupnostmi in nevladnimi organizacijami

V letu 2025 smo krepili transparentno in odprto komuniciranje z mediji ter posredno tudi z uporabniki naših storitev. Aktualne informacije o delovanju družbe smo redno posredovali prek odgovorov na novinarska vprašanja, sporočil za javnost, izjav za medije ter objav novic in vsebinskih prispevkov na spletni strani družbe. S takšnim pristopom smo zagotavljali ažurno in verodostojno informiranost javnosti o pomembnih aktivnostih in dogajanju, investicijah ter drugih ključnih dejavnostih družbe.

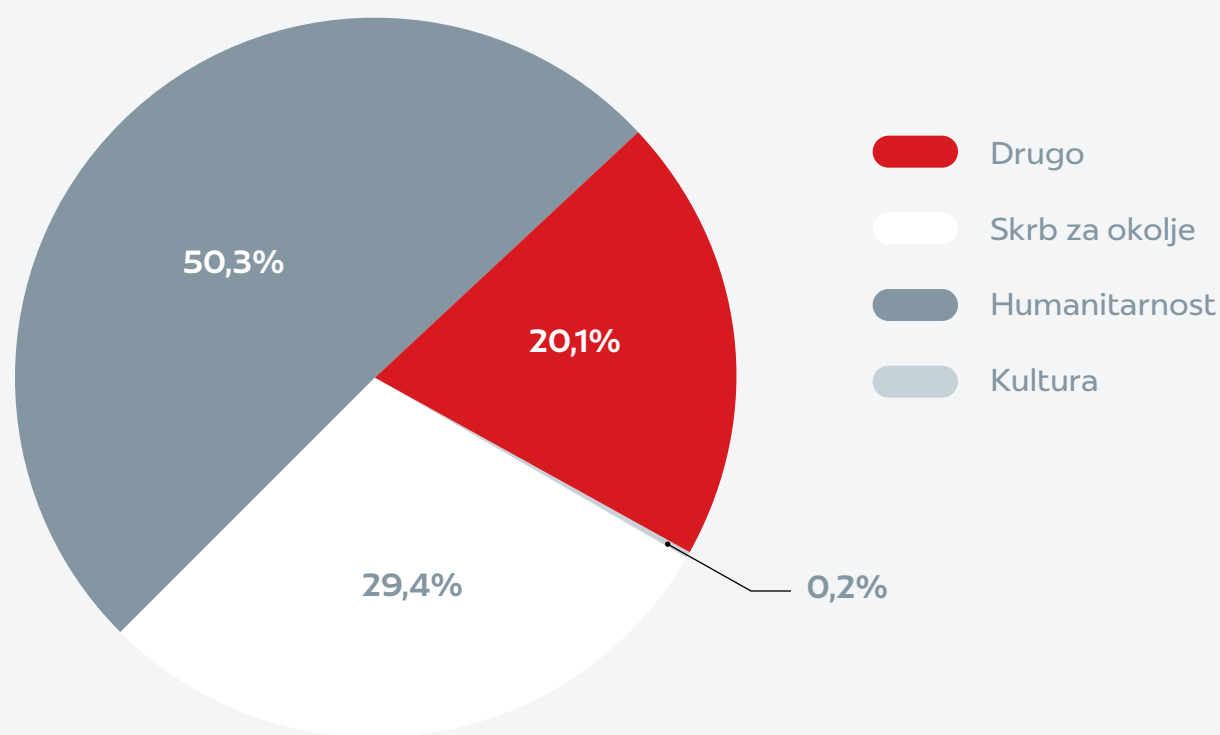
V okviru sodelovanja z lokalnimi izobraževalnimi institucijami smo skupaj s tremi elektro šolami na našem območju izbrali in nagradili najuspešnejše dijake ter tako spodbujali razvoj strokovnega znanja in zanimanje mladih za elektro področje. To partnerstvo krepi našo vlogo pri razvoju kadrov ter prispeva k dolgoročni kompetenčni osnovi panoge.

Na radijski postaji in naši spletni strani smo dnevno objavljali informacije o načrtovanih izklopih, na namenski podstrani pa smo uporabnikom omogočili sproten vpogled v trenutno stanje omrežja v slikovni in tabelarni obliki.

Graf 38: Porazdelitev sponzorstev po namenu v letu 2025



Graf 39: Porazdelitev donacij po namenu v letu 2025



Sodelovanje z lokalnimi skupnostmi in nevladnimi organizacijami smo krepili tudi prek sponzorstev in donacij. V letu 2025 smo sredstva namenili predvsem strokovnim aktivnostim v elektroenergetski stroki, humanitarnim in gasilskim organizacijam ter tradicionalnim prireditvam na oskrbnem območju družbe. Del družbene odgovornosti so tudi donacije, ki smo jih v letu 2025 namenili tudi humanitarnim organizacijam. Delež donacij za humanitarne organizacije (Rdeči križ, Karitas ...) je v letu 2025 znašal 50,3 %. Temu bomo tudi v prihodnje dajali poudarek.

4.3.1.1.3 Pričakovanja, interesi in pravice deležnikov

Za družbo je pomembno, kako naša strategija in poslovni model vplivata na naše uporabnike. V okviru priprave poslovnih načrtov se posebna pozornost

namenja področju izvedbe investicij v nadgradnjo in modernizacijo distribucijskega omrežja ter v izboljšanje njegove odpornosti na spremenjene in vedno bolj zahtevne vremenske razmere.

Naši uporabniki ne sodelujejo pri oblikovanju naše strategije ali poslovnega modela neposredno, temveč posredno preko informacij, ki jih pridobimo iz anket, raziskav trga in analiz uporabniške izkušnje. Pri vključevanju stališč upoštevamo tudi stališča njihovih predstavnikov, kot so potrošniške organizacije in druge interesne skupine. Ti vpogledi so ključni pri sprejemanju odločitev, ki vplivajo na izboljšanje produktov in storitev ter odpravljanje morebitnih tveganj. Potrebe uporabnikov imamo identificirane tudi v okviru Načrta razvoja omrežja. Zavezani smo k rekonstrukciji obstoječega in izgradnji

novega, ki bo prilagojeno novim zahtevam in potrebam uporabnikom.

Pričakovanja naših deležnikov, ki so izražena neposredno do nas ali pa preko medijev, uresničujemo na način, da v zakonskih okvirjih proučimo njihova pričakovanja in temu primeru tudi optimiramo npr. procese ali digitalne vsebine. V konkretnem primeru smo v letu 2024 izvajali analizo uporabniške izkušnje spletnega portala Moj Elektro, katere delna implementacija je že bila izvedena v letu 2025, nadaljevanje sledi v letu 2026. Uporabnik sistema, ki nima dostopa do spleta, lahko za uresničevanje pravic in obveznosti iz naslova sprememb na merilnem mestu, izbire dobavitelja elektrike s pomočjo seznama dobaviteljev elektrike, cenika omrežnine in prispevkov ter drugih storitev, izvajanje zasilne in nujne oskrbe ter v ostalih zadevah, pridobi informacije in si naroči vsebine ter dokumente, objavljene na spletu, po redni pošti na svoj naslov, in sicer tako, da kontaktira klicni center, družbo Elektro Maribor d. d. na brezplačno telefonsko številko 080 2101 ali ELES d. o. o. na brezplačno telefonsko številko 080 8188, med delovnim časom.

Družba se zavezuje k spoštovanju človekovih pravic potrošnikov, vključno s pravico do varnosti in zasebnosti, kar je opredeljeno v ZOEE, podzakonskih aktih in Aktih, ki jih sprejema Agencija za energijo RS. Naše storitve in proizvodi so v skladu z zakonskimi in regulativnimi zahtevami, hkrati pa uvajamo dodatne ukrepe, da zaščitimo zasebnost podatkov uporabnikov. Uporabnikom omogočamo dostop do

zanesljivih informacij o naših izdelkih in storitvah, kar jim omogoča informirano odločanje. Posebno skrb namenjamo ranljivim skupinam potrošnikov, da bi zagotovili pošteno obravnavo in dostop do naših storitev. S takšnim pristopom družba zagotavlja, da so interesi, stališča in pravice potrošnikov ter končnih uporabnikov ustrezno vključeni v strateške odločitve in poslovne procese, kar krepi njihovo zadovoljstvo ter zaupanja vredno razmerje z našo blagovno znamko.

4.3.1.2 Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova interakcija s strategijo in poslovnim modelom (ESRS 2 SBM-3 S4)

V okviru ocenjevanja dvojne pomembnosti smo prepoznali naslednje pomembne vplive in tveganja v povezavi s kupci in končnimi uporabniki, ki se nanašajo na Socialno vključenost potrošnikov in končnih uporabnikov ter dostopom do kakovostnih informacij. Pomembni vplivi in tveganja uporabnikov se vpenjajo v strateško usmeritev trajnostne strategije SU2 – Razvoj zanesljivega in učinkovitega trajnostnega distribucijskega sistema in strateški cilji SU 2.2. Visoko zadovoljstvo uporabnikov in ključnih partnerjev.

Uporabnike delimo na naslednje podskupine:

- odjemalci – gospodinjstva,
- odjemalci – gospodarstvo,
- proizvajalci električne energije.

Pomembni vplivi in tveganja obsegajo tudi ranljive skupine uporabnikov, ki je v skladu z Zakonom o oskrbi z električno

energijo, ki ureja tudi ukrepe v obliki nujne in zasilne oskrbe.

Kot elektrodistribucijska družba smo zelo tesno povezani z uporabniki, vključno z gospodinjstvi, podjetji in industrijo, ki so neposredni uporabniki naše storitve distribucije električne energije. Pomembni vidiki prepoznanih pomembnih negativnih vplivov in tveganj vključujejo:

- **Dostop do zanesljive oskrbe z električno energijo:** končni uporabniki so močno odvisni od neprekinjene oskrbe z električno energijo. Vsaka prekinitev oskrbe negativno vpliva na njihovo vsakodnevno življenje, proizvodne procese in poslovne operacije. Naš poslovni model temelji na izboljšanju odpornosti omrežja, s čimer zmanjšujemo tveganje izpadov in okvar.
- **Dostop do oskrbe z zagotavljanjem sprejemljivih cen omrežnine:** naš poslovni model vključuje učinkovito upravljanje distribucijskega omrežja za zagotavljanje sprejemljivih cen omrežnine za uporabo distribucijskega omrežja. Spremembe v stroških zaradi investicij v trajnostne projekte ali povečane stroške vzdrževanja lahko vplivajo na potrošnike skozi cene za uporabo distribucijskega omrežja.

Prilagoditev strategije: naši vplivi na potrošnike in končne uporabnike so upoštevani v strategiji z dolgoročno usmerjenostjo k razvoju trajnostnega omrežja, ki omogoča boljšo distribucijo energije, manj izgub in večjo zanesljivost. Poleg tega je naša strategija

prilagojena tako, da vključuje možnost prehoda na obnovljive vire energije, omogoča vlogo aktivnega uporabnika, kar bo pozitivno vplivalo na končne uporabnike skozi bolj trajnostno oskrbo in nižje emisije.

Naša družba pomembno vpliva na širok spekter uporabnikov:

- **Gospodinjstva,** ki so najbolj občutljiva skupina, ki jo prizadenejo izpadi električne energije in zvišanje stroškov, zlasti ranljivi posamezniki, kot so starejši, otroci ali finančno šibkejša gospodinjstva. Pri teh uporabnikih je kritično, da je zagotovljena zanesljiva, stabilna in cenovno vzdržna oskrba z električno energijo.
- **Industrijski in ostali poslovni uporabniki:** njihovo poslovanje je močno odvisno od zanesljive oskrbe z energijo. Vsak izpad električne energije lahko povzroči visoke izgube in ogrozi kontinuiteto poslovanja.
- **Proizvajalci električne energije,** ki jih prizadenejo izpadi električne energije in nezmožnost priključitve na določenem območju.

Družba teži k zagotavljanju zanesljive in dostopne oskrbe z električno energijo, namenjeno zmanjšanju pogostosti in trajanja prekinitev v dobavi ter izboljšanju kakovosti storitev za vse uporabnike v skladu s cilji, ki jih predpisuje Agencija za energijo (AGEN–RS).

Kakovost oskrbe odjemalcev je prikazana v poglavju Distribucija električne energije.

Tabela 65: Prepoznani vplivi in tveganja za uporabnike (S4) in njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom

	Standard	Podpodteme	Ime IRO	Opis	Vrsta IRO	Povezava s strategijo
S4	Socialna vključenost potrošnikov in/ali končnih uporabnikov	Dostop do izdelkov in storitev	Povečana zaskrbljenost deležnikov	V skladu z RN in LPN ustrezno vlagamo v robustno omrežje, povečujemo pokabljenost, gradimo nove TP. Na ta način neposredno zmanjšujemo odstotek zavrnenih vlog za soglasja.	Potencialno negativen	SU 2.2. Visoko zadovoljstvo uporabnikov in ključnih partnerjev
S4	Socialna vključenost potrošnikov in/ali končnih uporabnikov	Dostop do izdelkov in storitev	Naraščajoče povpraševanje po priključevanju obnovljivih virov	Ciljno vlaganje v omrežje z namenom zagotavljanja lažjih tehničnih pogojev priključevanja OVE ter sooblikovanje zelenega prehoda.	tveganje	
S4	Socialna vključenost potrošnikov in/ali končnih uporabnikov	Dostop do izdelkov in storitev	Sprememba vedenja strank	Uporabniki lahko dostopajo do svojih merilnih podatkov ne glede na elektrodistribucijsko območje ali dobavitelja. Portal je namenjen končnim uporabnikom (odjemalcem in proizvajalcem električne energije) in je tako ena izmed storitev Enotne vstopne točke nacionalnega podatkovnega vozlišča. Med ukrepe sodijo dodajanje novih funkcionalnosti, nadgradnja uporabniške izkušnje, izobraževalne vsebine ter promoviranje Moj Elektro. V letu 2025 smo portal dopolnjevali z novimi funkcionalnostmi oz. vsebinami. Konec leta 2025 je bilo v portal vključenih 36.849 merilnih mest, kar je za 20 % več kot konec leta 2024.	tveganje	
S4	Socialna vključenost potrošnikov in/ali končnih uporabnikov	Dostop do izdelkov in storitev – kvalitetna dobava	Povečana zaskrbljenost deležnikov	Tveganje obvladujemo s skrbnim izvajanjem in organiziranjem družbe EM v primeru havarijskih razmer z aktiviranjem načrta ter organiziranjem zaposlenih ob večjih vremenskih vplivih. Aktiviranje delovne sile – operativni delavci, vodenje v izrednih razmerah, klicni center in obveščanje uporabnikov, sodelovanje z drugimi inštitucijami.	tveganje	Kazalnik iz strategije vrstica 34 (SAIDI), 35 (SAIFI)

4.3.1.2.1 Pozitivni in negativni vplivi

Poslovni odjemalci pričakujejo kakovostno in cenovno ugodno sprejemljivo oskrbo z električno energijo in zagotovljeno močjo, zaščito informacij, okoljsko odgovorno ravnanje, sodobne tehnologije, pošteno obravnavo, učinkovitost in nebirokratske odnose, proaktiven pristop, zeleno energijo in podporo/sodelovanje pri zbiranju podatkov za ESRS poročanje. Podobno pričakujejo tudi gospodinjiski odjemalci. Dobavitelji električne energije pričakujejo zanesljivo podatkovno podporo, enostavnost postopkov, kakovostno storitev, dostop do podatkov o porabi, napredne tehnologije. Proizvajalci električne energije pričakujejo cenovno ugodne priključke (OVE), pripravljenost in stabilnost omrežja pri novih priključevanjih obnovljivih virov energije, partnersko sodelovanje, okoljsko in zakonsko skladno ravnanje, sodobne tehnologije, učinkovitost in debirokratizacijo.

Negativni vplivi:

- V skladu z RN in LPN ustrezno vlagamo v robustno omrežje, povečujemo pokabljenost, gradimo nove TP. Na ta način neposredno zmanjšujemo odstotek zavrnenih vlog za soglasja.

Pozitivni vplivi:

- Pozitivne vplive na potrošnike in/ali končne uporabnike, povezani z informacijami, čeprav se niso uvrstili nad prag pomembnosti, spremljamo z izvajanjem anket o zadovoljstvu ter analizo izvedene pisne in ustne komunikacije. V primerih, ko se pojavi nezadovoljstvo, se za posamezni primer preveri ali je bila storitev/aktivnost pravilno izvedena in nato na tej podlagi izvede ustrezne aktivnosti.

Nediskriminacija potrošnikov je zagotovljena s spoštovanjem področne

zakonodaje. Pri izvedbi vseh storitev, ki jih izvajamo, je treba postopati na enak način oz. po enakem postopku za vse uporabnike sistema. V primeru, da pride do odstopanj se izvedejo popravljalni ukrepi, ki so predpisani s področno zakonodajo ali internimi predpisi.

Pokablitev omrežja, razvoj pametnih omrežij in digitalizacija omrežja ponujata priložnosti za izboljšanje storitev za končne uporabnike, povečanje energetske učinkovitosti ter omogočanje prilagojenih storitev (uvredba novih tehnoloških rešitev, ki bodo omogočale različne kombinacije priključevanja razpršenih virov na distribucijsko omrežje, enovita in učinkovita dvostranska komunikacija s strankami, poenostavljen postopek za pridobivanje dokumentov za posege v prostor, izvajanje kampanj za ozaveščanje odjemalcev o njihovi aktivnejši vlogi).

Tabela 66: Povečanje robustnosti ter jakosti omrežja v letih 2024 in 2025

		2024	% spremembe 2024/2023	2025	% spremembe 2025/2024
Nizko-napetostno omrežje	Podzemni vodi (v km)	+219,1	+2,7 %	+283,0	+3,4 %
	Nadzemni vodi (v km)	−124,5	−2,7 %	−160,6	−3,6 %
	SKUPAJ (v km)	94,6	0,7 %	122,4	0,9 %
Srednje-napetostno omrežje	Podzemni vodi (v km)	+42,0	3,1 %	+54,4	+3,9 %
	Nadzemni vodi (v km)	−24,2	−0,9 %	−25,7	−0,9 %
	SKUPAJ (v km)	+17,7	+0,4 %	+28,7	+0,7 %
Transformatorske postaje (št.)*		+12	+0,3 %	+31	+0,9 %

* Upoštevane so transformatorske postaje, ki so bile vključene v omrežje.

4.3.1.2.2 Digitalizacija poslovanja

Naša družba obravnava vprašanja zasebnosti v zvezi z digitalizacijo omrežja in zbiranjem podatkov o porabi energije. Pri tem spoštujemo zakonodajo. V okviru razvoja pametnih števecov zagotavljamo skladnost z zakoni o varstvu podatkov in zasebnosti. To vključuje zaščito podatkov o individualnih vzorcih porabe energije ter preprečevanje nepooblaščenega dostopa do teh podatkov.

V Pravilih varstva podatkov navajamo podrobnejše informacije o vrstah podatkov, ki jih obdelujemo in v katere namene, tako v okviru zagotavljanja zanesljivega, varnega, kakovostnega in trajnostnega distribucijskega sistema, vodenja pogodbenih razmerij in trženjskega komuniciranja s strankami ter partnerji, pozabili pa nismo niti na določila varstva podatkov ob uporabi spletnih strani. Za zagotovitev preglednosti obdelave podatkov v pravilih varstva podatkov natančneje predstavljamo tudi bistvene pravice posameznikov glede varstva podatkov.

V sistem naprednega merjenja smo na distribucijskem območju Elektra Maribor vključili 99,6 % vseh merilnih mest. Ostala so le še merilna mesta, na katerih napredni števeci zaradi prezeza ve nizkonapetostnega omrežja iz ene na drugo transformatorsko postajo več niso komunikacijsko skladni z vzpostavljenim sistemom daljinskega merjenja ter merilna mesta, kjer vnosa motečih signalov v nizkonapetostno omrežje ni moč učinkovito in stroškovno vzdržno odpraviti, njihova zamenjava s števeci z

radijsko komunikacijo pa zaradi slabega nivoja radijskega signala ni možna.

V družbi Elektro Maribor d. d. smo v Sloveniji med prvimi začeli z načrtnim ozaveščanjem uporabnikov o prednostnih sistema naprednega merjenja. Vsak uporabnik je o načrtovani menjavi števca obveščen po pošti, zraven tega pa vsak odjemalec prejme še brezplačno brošuro na temo sistema naprednega merjenja ter navodila za odčitavanje in uporabo odklopnika. Brošura je na voljo tudi na spletu: Zloženka

V sodelovanju z Akademijo distribucije smo v sklopu izobraževalnih vsebin za naše uporabnike pripravili dva videa na temo pametnih števecov. Videa sta na voljo na You Tube kanalu Elektro Maribor (Zamenjava števecov električne energije s pametnimi števci, Prednosti sistema naprednega merjenja)

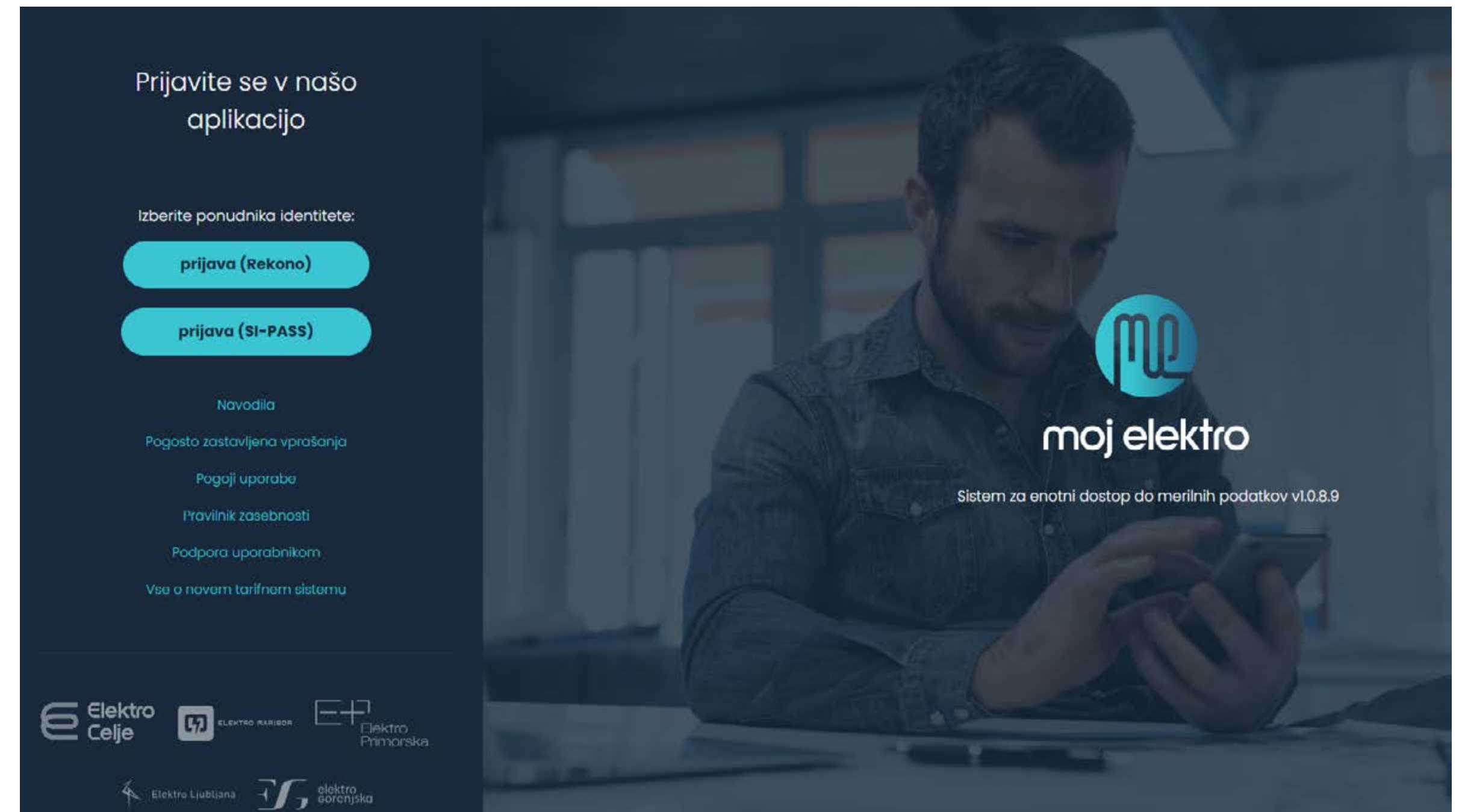
Uvedba naprednega merjenja prinaša številne koristi, med njimi so: bolj kakovostni podatki zaradi daljinskega odčitavanja, možnost merjenja več tarif ter izvajanje ukrepov prilagajanja odjema in upravljanja s porabo, možnost daljinskega odklopa in omejevanja moči (v primeru izklopa zaradi prekoračitve naročene moči si odjemalec lahko sam zagotovi ponovno napajanje z vklopom odklopnika), hitrejše odkrivanje napak in s tem zmanjšanje izgub v omrežju, možnost povezave z merjenjem porabe ostalih energentov. Za odjemalca pa je pomembno še, da prejema račune po dejanski porabi, od prvega do zadnjega dne v mesecu.

Izgradnja sistema naprednega merjenja je tako elektrodistribucijska podjetja kot tudi za uporabnike distribucijskega omrežja električne energije in širšo družbeno okolje, izjemnega pomena. Z investicijo bodo poleg elektrodistribucijskih podjetij in drugih akterjev na trgu, koristi deležni tudi vsi uporabniki omrežja, ki bodo v tem obdobju vključeni v napredni merilni sistem. S to investicijo bomo tako pri uporabnikih sistema kot pri drugih ključnih akterjih na trgu električne energije vzpodbudili aktivnejše prilagajanje razmeram na trgu. Gibanje deleža merilnih mest v sistemu naprednega merjenja in delež števecov s tehnologijo G3 je prikazano v poglavju Merjenje in upravljanje podatkov.

Posebno pozornost posvečamo razvoju in uporabi digitalnih platform za naše uporabnike, preko katerih prav tako pridobivamo povratne informacije.

Moj Elektro

Za zagotavljanje enostavnega dostopa do merilnih in drugih podatkov je na voljo brezplačna spletna (www.mojelektro.si) in mobilna aplikacija Moj Elektro. Mobilna aplikacija je dostopna preko Google Play (Android) in App Store (iOS). Uporabniki lahko dostopajo do svojih merilnih podatkov ne glede na elektrodistribucijsko območje ali dobavitelja. Portal je namenjen končnim uporabnikom (odjemalcem in proizvajalcem električne energije) in je tako ena izmed storitev Enotne vstopne točke nacionalnega podatkovnega vozlišča.



Slika 20: Spletni portal Moj Elektro

Prednost portala je v tem, da združuje vsa merilna mesta v Sloveniji in uporabniku omogoči enoten dostop in prikaz merilnih podatkov ne glede na distribucijsko območje ali dobavitelja električne energije. Omogočeno je tudi predajanje pooblastil oz. pravic tretjim osebam.

Kaj omogoča portal Moj elektro?

1. Dostop do merilnih in obračunskih podatkov:

- prejem električne energije ali oddajo le-te v omrežje v različnih intervalih (15 minut, dnevni, mesečni) v izbranem časovnem obdobju na posameznem merilnem mestu,
- doseženo moč v izbranih časovnih intervalih,
- podatke o obračunu omrežnine in prispevkov (vključno z informativnim izračunom presežne moči za časovni blok),
- možnost izvoza podatkov za nadaljnjo analizo.

2. Upravljanje merilnih mest:

- pregled vseh merilnih mest ne glede na elektrodistribucijsko območje ali dobavitelja,
- pregled tehničnih podatkov o merilnem mestu (števec, stanje meroslovne kontrole, preverjanje meroslovne točnosti prek Urada RS za meroslovje, dobavitelj na merilnem mestu ...),
- pregled t. i. hierarhije priklopa posameznega merilnega mesta, torej prek katerih vodov in energetske objekto se vaše merilno mesto napaja iz RTP (razdelilne transformatorske postaje),

- pregled in spremembo dogovorjene moči na podlagi analize porabe,
- register prožnosti,
- prijava na obveščanje na planske izklope oz. neplanske izpade na SN omrežju (SMS in/ali e-pošta),
- oddajo zahtevka za evidentiranje aktivnega odjemalca,
- informativno preverjanje o možnosti postavitve samooskrbe,
- prijava vtične (balkonske) proizvodne naprave,
- naročanje na API storitve (dostop do podatkov za pooblašćene osebe).

3. Varnost in dostop:

- avtentikacijo prek SI-PASS ali Reko-no,
- upravljanje pooblastil za dostop do podatkov (npr. za pooblašćence, agregatorje).

4. Mobilna aplikacija:

- na voljo je tudi brezplaćna mobilna aplikacija za Android in iOS.

Zakaj uporabljati Moj elektro?

Prednost portala je ob širokem naboru funkcionalnosti tudi v tem, da združuje merilna mesta vseh distribucijskih podjetij v Sloveniji ter tako uporabniku na enem mestu omogoća enoten dostop in prikaz merilnih podatkov ne glede na distribucijsko obmoćje ali dobavitelja elektrićne energije za vsa merilna mesta, katerih plaćnik je oziroma ima zanje pooblastilo. Prek portala je omogoćeno tudi predajanje pooblastil oziroma pravic tretjim osebam. Vsi uporabniki portala Moj elektro lahko urejajo dostope tretjim osebam, ki pa morajo biti na njem prav tako preverjene in registri-

rane. Namenjen je vsem uporabnikom, tako fizićnim kot pravnim osebam. V letu 2024 smo zakljućili analizo uporabniške izkušnjje, ki bo predstavljala osnovo za nadaljnje izboljšave aplikacije. Izboljšati želimo predvsem preglednost informacij in v najvećji možni meri uporabiti dvosmerno komunikacijo ter na ta naćin graditi partnerstvo z uporabnikom. Nekatere dopolnitve so že bile izvedene, druge še sledijo.

V letu 2025 smo portal dopolnjevali z novimi funkcionalnostmi oz. vsebinami. Konec leta 2025 je bilo v portal vkljućenih 36.849 merilnih mest, kar je za 20 % već kot konec leta 2024.

Portal Moj Elektro je hkrati tudi orodje, preko katerega pridobivamo povratne informacije s strani naših uporabnikov, kar poteka v obliki kratke ankete ter v obliki predlogov in pripomb. Zadnja anketa kaže, da uporabniki najbolj strinjajo s trditvijo, da spletno stran obiskujejo zaradi spremljanja porabe elektrićne energije.

Centralni elektroenergetski portal Slovenije (CEEPS)

Medtem ko je portal Moj Elektro namenjen uporabnikom, je portal CEEPS namenjen drugim udeleženecem na trgu z elektrićno energijo (dobavitelji elektrićne energije, Eles d. o. o., Borzen). S tem želimo optimirati izmenjavo podatkov med akterji na trgu, izrabiti priložnosti, ki nam jih nudi že dosežena stopnja digitalizacije ter obdržati strateško vlogo pobudnika in ponudnika celovitih tehnološko naprednih B2B

Tabela 67: Anketa Moj Elektro – Kako bi ocenili naslednje trditve?

	Podvprašanja	Odgovori					Povprećna ocena (lestvica 1-4)
		Ne strinjam se	Delno se ne strinjam	Delno se strinjam	Strinjam se	Skupaj	
Q1a	Spletno stran obiskujem zaradi spremljanja porabe elektrićne energije.	166	109	430	3.224	3.929	3,7
		4 %	3 %	11 %	82 %	100 %	
Q1b	Spletno stran obiskujem zaradi novega tarifnega sistema.	343	230	820	2.536	3.929	3,4
		9 %	6 %	21 %	65 %	100 %	
Q1c	Na spletni strani najdem vse potrebne informacije.	865	491	1.211	1.362	3.929	2,8
		22 %	12 %	31 %	35 %	100 %	
Q1d	Spletna stran je pregledna.	710	540	1.244	1.435	3.929	2,9
		18 %	14 %	32 %	37 %	100 %	

rešitev izmenjave podatkov z ostalimi deležniki slovenskega organiziranega trga z elektrićno energijo. Portal v sodelovanju z deležniki oz. uporabniki portala stalno izboljšujemo.

4.3.1.2.3 Ranljivi uporabniki ter pomembna tveganja, priložnosti

Naša družba je pri poslovanju pozorna na ranljive skupine potrošnikov, ki so lahko bolj izpostavljene negativnim vplivom, kot so **socialno ranljivi uporabniki**. Ti uporabniki so bolj občutljivi na višanje cen za uporabo distribucijskega sistema in spremembe v distribucijskih storitvah, zato poleg trajnosti posebej skrbimo tudi za finančno učinkovito gradnjo in vzdrževanje distribucijskega sistema.

V naši analizi vplivov smo identificirali ranljive skupine uporabnikov, ki so bolj izpostavljene tveganjem, in oblikovali ukrepe:

- **Socialno in finančno ranljivi uporabniki:** so bolj občutljivi na višanje cen za uporabo distribucijskega sistema in spremembe v distribucijskih storitvah, zato poleg trajnosti posebej skrbimo tudi za finančno učinkovito gradnjo in vzdrževanje distribucijskega sistema. Ranljivim odjemalcem, ki morda niso najbolje digitalno ozaveščeni, nudimo pomoč in svetovanje pri uporabi digitalnih storitev. Dodatna pojasnila dajemo tudi vsem drugim ranljivim skupinam preko brezplačne številke našega klicnega centra ali pa osebno z obiskom v informacijski pisarni družbe Elektro Maribor d. d. Ranljivi odjemalci se na podjetje obračajo tudi s prošnjami za odlog odklopa, ki so ga zahtevali dobavitelji električne energije zaradi neplačanih računov za dobavljeno električno energijo. V takih primerih jim omenimo možnost vključitve Centrov za socialno delo

in jih naslovimo nazaj k dobaviteljem električne energije, ki glede na situacijo v izterjavo dolga potem poskušajo vključiti tudi pristojne Centre za socialno delo.

- **Uporabniki z zdravstvenimi težavami:** osebe, ki so odvisne od naprav na elektriko (npr. medicinska oprema na domovih), so bolj ranljive za izpade energije. Zato uvajamo posebne ukrepe, kot je prednostno neposredno obveščanje in podpora v primeru potrebe po zagotavljanju neprekinjene dobave električne energije za primere, ki so nam znani. Tukaj v prihodnje vidimo priložnost po centralni evidenci takšnih primerov, kar je povezano z varstvom osebnih podatkov in je treba še podrobneje proučiti.

Z zakonodajo sta posebej določena dva instrumenta t. i. Nujna oskrba in Zasilna oskrba. Če uporabnik poda zahtevo in izpolnjuje predpisane pogoje, mu lahko elektrodistribucijska družba zagotavlja dobavo električne energije preko teh dveh instrumentov.

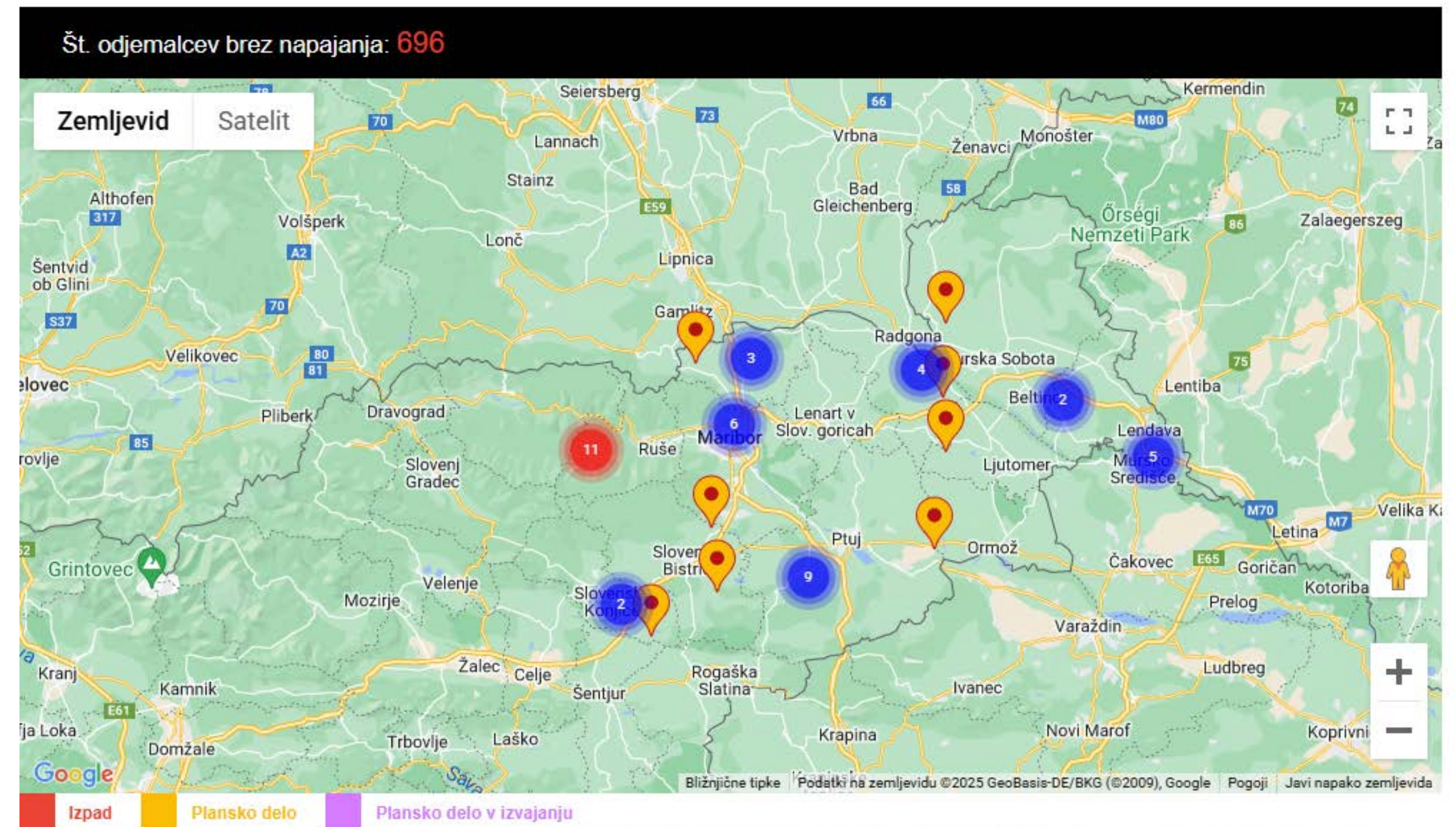
Naša odvisnost od uporabnikov prinaša naslednja pomembna tveganja:

- **Naraščajoče povpraševanje po priključevanju obnovljivih virov,** saj želijo podjetja in fizične osebe slediti trajnostnim ciljem, pri čemer se vse bolj zanašajo na zeleno energijo. Če elektrodistribucijsko omrežje (EEO) ne bo omogočalo priključevanja OVE in dohajalo potreb na trgu, lahko vodi do povečanja nezadovoljstva in pritiska s strani podjetij in fizičnih oseb.

- **Sprememba vedenja strank,** ki vse bolj uporabljajo digitalne načine pri dostopanju do storitev
- **Povečana zaskrbljenost strank** zaradi podnebnih sprememb in posledično napovedanih pogostejših vremenskih dogodkov, ki povzročajo izpade električne energije. Povzročijo lahko negativne vplive na zdravje, varnost in gospodarsko uspešnost odjemalcev električne energije.

Za hiter dostop do informacij imamo za naše uporabnike na voljo brezplačno osebno obveščanje o planskih delih in izpadih na SN nivoju. Obveščanje poteka po SMS in/ali e-pošti. Prav tako na spletni strani Zemljevid planskih del in izpadov za tekoči dan objavljamo zemljevid izklopov z navedbo transformatorskih postaj, kjer je prišlo do nenačrtovanih izpadov, in območja, kjer se že izvajajo planska dela ali so ta načrtovana. Zemljevid se osvežuje vsakih 5 minut.

Slika 21: Zemljevid planskih del in izpadov za tekoči dan



4.3.2 Upravljanje vplivov, tveganj in priložnosti

4.3.2.1 Politike v zvezi s potrošniki in končnimi uporabniki (S4–1)

Ključne politike, ki sodijo pod upravljanje potrošnikov in končnih uporabnikov, so:

- **Razvojni načrt** je razvoj omrežja za 10-letno obdobje. Prva tri leta razvojnega načrta so usklajena s finančnimi viri družbe. Razvojni načrt se pripravlja vsaki dve leti.
- **Strategija trajnostnega razvoja** – nova Strategija trajnostnega razvoja družbe Elektro Maribor d. d. za obdobje 2024–2028, ki je bila sprejeta 8. marca 2024 temelji na strateških usmeritvah, ki v ospredje postavljajo udejanjanje trajnostnega razvoja, razvoj zanesljivega in učinkovitega trajnostnega elektrodistribucijskega sistema in vodenje ter razvoj človeškega kapitala v zdravem in motivacijskem delovnem okolju. Na podlagi sprejete Strategije bomo izvedli potrebne procese in aktivnosti, da bomo transparentno in učinkovito upravljali varen, zanesljiv in napreden trajnosten distribucijski sistem. Cilj je uspešno poslovanje in razvoj širšega družbenega okolja, kjer deluje družba Elektro Maribor d. d.
- **Načrt zaščite in reševanja** – z njim so določeni postopki in prioritete zaščite in reševanja dobave električne energije odjemalcem v ekstremnih razmerah.
- **Pravila varstva podatkov ob uporabi spletnih strani in storitev**, ki vključujejo podrobnejše informacije o vrstah podatkov, ki jih obdelujemo

in v katere namene, tako v okviru zagotavljanja zanesljivega, varnega, kakovostnega in trajnostnega distribucijskega sistema, vodenja pogodbenih razmerij in trženjskega komuniciranja s strankami ter partnerji. V pravila smo dodali tudi določila varstva podatkov ob uporabi spletnih strani. Za zagotovitev preglednosti obdelave podatkov v pravih natančneje predstavljamo tudi bistvene pravice posameznikov glede varstva podatkov.

Minimalne zahteve za razkritja o politikah S4 Potrošnike in končne uporabnike so predstavljene v tabeli 77.

Družba Elektro Maribor d. d. je podpisnica Zaveze k spoštovanju človekovih pravic pri poslovanju, na podlagi katere se je zavezala, da bo ukrepe, navedene v NAN za spoštovanje človekovih pravic v gospodarstvu, izvedla posredoma, najpozneje pa v treh letih od podpisa izjave. Na podlagi navedene zaveze je družba imenovala skrbnika za človekove pravice, vključila poročanje o človekovih pravicah v letno in poročilo o trajnostnosti ter vzpostavila notranji pritožbeni mehanizem, ki je poleg uporabnikom na voljo tudi drugim deležnikom.

Družba spoštuje vse predpise, ki so na podlagi Smernic OZN za spoštovanje človekovih pravic v gospodarstvu, ter Nacionalnega akcijskega načrta za spoštovanje človekovih pravic v gospodarstvu (NAN), sprejeti v Republiki Sloveniji in so za družbo zavezujoči.

4.3.2.2 Postopki za sodelovanje s potrošniki in končnimi uporabniki v zvezi z vplivi (S4–2)

Vse informacije, ki jih uporabniki potrebujejo, so zanje dostopne na spletni strani družbe ali preko informacijskih pisarn oz. glavne pisarne, ki je ustanovljena v letu 2025. Uporabnikom zagotavljamo tudi možnost direktnega obveščanja porabnikov s SMS–om in elektronsko pošto v premeru izpada električne energije oziroma planiranega izklopa. Za informacije merilnega mesta in porabe je na razpolago aplikacija Moj elektro.

Razvoj aplikacij za distribucijski sistem je prikazan v poglavju Distribucija električne energije.

4.3.2.2.1 Nov tarifni sistem

Podjetja za distribucijo električne energije, združena v Gospodarskem interesnem združenju distribucije električne energije (GIZ DEE), smo skupaj s kombiniranim operaterjem distribucijskega in prenosnega omrežja ELES v letu 2024 uspešno implementirali novi obračun omrežnine. Informacijska podpora, ki smo jo izvedli s pomočjo hčerinske družbe Informatika, je predstavljala enega največjih informacijskih projektov do sedaj, tako po obsegu kot kompleksnosti.

V sistemu distribucijskih podjetij imamo vzpostavljeno testno okolje, na podlagi katerega lahko izvajamo testne interaktivne in masovne obračune po novem sistemu, kot da bi ta že veljal. Namenjeno je preverjanju rezultatov kot tudi nadaljnjih izboljšav sistema ter

performančnih meritev. Testno okolje uporabljamo tudi za izobraževanja zaposlenih in za namene posredovanja testnih primerov dobaviteljem električne energije.

V letu 2025 smo izvajali stabilizacijo in optimizacijo sistema, ob tem pa tudi vse spremembe omrežninskega akta, med katerimi je bila največja sprejeta dne 29. 9. 2025, ko je Svet agencije sprejel Akt o spremembah in dopolnitvah Akta o metodologiji za obračunavanje omrežnine za elektrooperaterje, ki je bil v javno obravnavo posredovan 30. 6. 2025. V okviru javne obravnave smo v elektrodistribucijskih podjetjih skupaj z družbo ELES d. o. o. v poletnih mesecih proučili spremembe ter v roku podali usklajene pripombe in predloge. Akt je bil objavljen v Ur.l.RS št. 76/2025, z dne 3.10.2025.

Spremembe smo realizirali v rokih, ostale, ki so vezane na leto 2027, še sledijo. Ob tem smo v družbi Elektro Maribor d. d., kot tudi ob prejšnjih spremembah Akta, za zaposlene v okviru Akademije distribucije izvedli izobraževanja za zaposlene v področju. Prav tako smo vse spremembe skupaj z drugimi elektrodistribucijskimi podjetji in družbo ELES d. o. o. skomunicirali na rednih sestankih z dobavitelji električne energije.

4.3.2.2.2 Sodelovanje s končnimi uporabniki

Družba Elektro Maribor d. d. sodeluje s končnimi uporabniki na več načinov. Za zahteve glede sprememb na merilnih mestih in postopke priključevanja se

uporablja B2B kanal preko dobaviteljev oz. obrazci oziroma vloge, na katerih uporabniki zapišejo želene spremembe. Na podlagi vloge se začne ustrezen postopek, ki je enak za vse uporabnike in je predpisan s področno zakonodajo. Pri gradnji in vzdrževanju distribucijskega sistema je treba uporabnike pravočasno obvestiti o pričakovanih izklopih dobave električne energije. Za velike odjemalce se termini medsebojno uskladijo v okviru možnosti. Pri načrtovanju in usklajevanju tras novih kablovodov je potrebno upoštevati pridobljene služnosti. Služnosti se pridobivajo v soglasju z lastniki zemljišč.

Največkrat se sodelovanje izvaja neposredno z uporabniki ali z njihovimi pooblaščenici. Pooblaščenici so običajno projektanti (pred pridobitvijo gradbenega dovoljenja) ali izvajalci (npr. pri gradnji elektrarn za samooskrbo).

V okviru postopkov priključevanja se po potrebi izvajajo t. i. ustne obravnave, na katerih se uporabniku predstavijo in po možnosti uskladijo pogoji za izdajo soglasja za priključitev. Sestanek z uporabnikom se lahko izvede tudi v primeru pritožb. Obveščanje se uporablja za primere planiranih izpadov dobave električne energije. Komuniciranje poteka tudi preko klicnega centra.

Uporabniki imajo možnost pritožbe na izdano soglasje za priključitev. Njihova pritožba se obravnava po s področno zakonodajo predpisanem postopku (ZUP). Če se ugotovi, da je uporabnikovo stališče/predlog možno upoštevati v okviru zakonodaje, se ga upošteva.

Enako velja za ostale aktivnosti, ki jih izvaja elektrodistribucijska družba. Primeri dobrih praks se prenašajo v stalno prakso.

Sodelovanje se v primerih sprememb na merilnem mestu in postopka priključevanja izvaja na zahtevo končnih uporabnikov. Pri gradnji in vzdrževanju distribucijskega sistema se sodelovanje izvaja na pobudo družbe. Pri načrtovanju pristopov se upoštevajo primeri dobre prakse.

S končnimi uporabniki sodeluje več služb. V zvezi z menjavo števecv in zagotavljanjem podatkovnih storitev sodeluje Služba za merjenje, v zvezi z obračunom omrežnine sodeluje Služba za obračun, v zvezi s postopki priključevanja in informacijami (info pisarna in klicni center) sodeluje Služba za priključevanje in informacije, v zvezi z izgradnjo omrežja sodeluje Služba za investicije, v primerih izpadov električne energije Služba za obratovanje (DCV), v zvezi z izdajo Soglasij za priključitev sodeluje Služba za razvoj distribucijskega omrežja. Osebe se redno usposablja za izvajanje teh nalog in za ustrezno komuniciranje s končnimi uporabniki.

Družba preko rednih izobraževanj, delavnic, usposabljanj in prenosa znanja med sodelavci redno skrbi za krepitev zmogljivosti osebja.

Posebno skrb namenjamo ranljivim skupinam potrošnikov, da bi zagotovili pošteno obravnavo in dostop do naših storitev.

Gospodinjstva: so najbolj občutljiva skupina, ki jo prizadenejo izpadi električne energije in zvišanje stroškov, zlasti ranljivi posamezniki, kot so starejši, uporabniki z zdravstvenimi težavami, otroci ali finančno šibkejša gospodinjstva.

Preko zakonodaje omogočamo ukrepe za podporo ranljivim skupinam uporabnikov v obliki nujne in zasilne oskrbe, ki sta zakonsko predpisani. Prav tako problematiko energetske revščine naslavlja Zakon o oskrbi z električno energijo (ZOEE). Na osnovi tega prejemo s strani teg ranljivih skupin tudi povratne informacije oz. njihova stališča. Problematika energetske revščine se ureja s spremembami na nacionalni ravni, kar podpiramo. Prav tako pa bodo verjetno potrebne zakonske dopolnitve glede nujne in zasilne oskrbe.

V družbi Elektro Maribor d. d. se zavezujemo, da vsem uporabnikom omogočamo dostopnost spletnega mesta www.elektro-maribor.si v skladu z Zakonom o dostopnosti spletišč in mobilnih aplikacij. (Izjava do dostopnosti: <https://www.elektro-maribor.si/o-podjetju/predstavitev-dru%C5%BEbe/izjava-o-dostopnosti/>)

Učinkovitost sodelovanja

Učinkovitost sodelovanja s potrošniki oz. končnimi uporabniki se spremlja preko več kazalnikov (KPI), predvsem v okviru Komercialne kakovosti. Imamo pa določene tudi druge kazalnike, ki jih spremlja poslovodstvo, ELES d. o. o., pristojno ministrstvo in Agencija za energijo.

Stališča končnih uporabnikov so bila upoštevana pri tistih ustnih obravnavah in pritožbah na izdana Soglasja za priključitev, kjer je bila najprej možnost priključitve zavrnjena, po ponovni proučitvi pa odobrena. Posledično je družba izvedla potrebne oz. dogovorjene aktivnosti v zvezi s priključitvijo.

Vse pritožbe evidentiramo in obravnavamo vključujoč številna področja dela v družbi. Postopki tudi omogočajo povratne informacije in popravne ukrepe. Vzpostavljeni sta dve višji instanci reševanja pritožb, ki potekata preko družbe ELES d. o. o. in Agencije za energijo RS.

Cilj reševanja pritožb je zagotoviti, da evidentiramo vse stike s strankami, jih analiziramo, sprejemamo ustrezne ukrepe in optimiziramo delovne procese v smislu izboljšanja kvalitete našega dela in povečanja zadovoljstva uporabnikov v zvezi z dejavnostjo naše družbe. Pritožbe glede na vsebino pritožbe rešujejo vodje pristojnih služb znotraj družbe in predložijo dokumentacijo direktorjem za določeno področje.

V našem vsakodnevnem poslovanju smo zavezani k spoštovanju standardov. Do sedaj v našem poslovanju z uporabniki in potrošniki nismo zaznali primerov kršitev človekovih pravic oziroma varnostnih standardov.

Družba ima vzpostavljene formalne postopke za sodelovanje s končnimi uporabniki in jih v skladu z dobro prakso redno dopolnjuje in izboljšuje ter razvija nove. V letu 2025 smo vzpostavili glavne pisarne z nadgradnjo komunikacije z uporabniki v obliki AI-agenta. Prav tako je načrtovana prenovitev Moj Elektro, v skladu z ugotovitvami analize uporabniške izkušnje.

4.3.2.2.1 Merjenje učinkovitosti sodelovanja s kazalniki komercialne kakovosti

Komercialna kakovost je kakovost netehničnih storitev, ki jih izvajamo za naše uporabnike. Merimo jo z odzivnim časom za izvedbo posamezne storitve, regulira pa jih Agencija za energijo z opredelitvijo dveh standardov:

- zjamčeni standardi uporabniku zagotavljajo določen odzivni čas za aktiviranje priključka, odpravo okvare števca ter odgovore na pisna vprašanja in pritožbe;
- sistemski standardi uporabniku zagotavljajo kakovost nekaterih storitev s povprečnimi vrednostmi, ki so določene za posamezno področje storitev, kot so izdaja soglasja in pogodbe za priključitev ter reševanje odstopanj in pritožb v zvezi s kakovostjo napetosti.



Tabela 68: Kazalniki komercialne kakovosti

Leto 2025	Oznaka	Opis	Enota	Zahtevana raven skladnosti	Mejna vrednost	Število vseh zahtevanih storitev	Vrednost kazalnika	Do vključno mejne vrednosti [%]	Nad mejno vrednostjo [%]	Število primerov nad mejno vrednostjo	STDEV
Priključevanje na omrežje	1.1	Povprečni čas, potreben za izdajo soglasja za priključitev [dni]	delovnih dni	95 %	20	4.639	22,77	61,3 %	38,7 %	1.793	27,87
	1.2	Povprečni čas, potreben za izdajo ocene stroškov (predračuna) za enostavna dela [dni]	delovnih dni		8	473	3,74	95,8 %	4,2 %	20	8,26
	1.3	Povprečni čas, potreben za izdajo pogodbe o priključitvi na NN-omrežje [dni]	delovnih dni	95 %	20	483	3,77	100,0 %	0,0 %	0	2,45
	1.4	Povprečni čas, potreben za aktiviranje priključka na električno omrežje [dni]	delovnih dni		8	3.525	4,28	97,8 %	2,2 %	79	2,02
Skrb za odjemalce	2.1	Povprečni čas, potreben za odgovore na pisna vprašanja, pritožbe ali zahteve uporabnikov [dni]	delovnih dni		8	47.018	3,18	89,8 %	10,2 %	4.776	7,57
	2.2	Povprečni čas zadržanja klica v klicnem centru [s]	-	-	-	63.065	32,1		0 %		23,4
	2.3	Kazalnik ravni nivoja strežbe klicnega centra [%]	-	-	-	63.065	94,2 %		0 %		
Tehnične storitve	3.1	Povprečni čas do ponovne vzpostavitve napajanja v primeru napake na napravi za omejevanje toka [h] (6-22)	ur		4	186	1,27	100,0 %	0,0 %	0	0,79
	3.1	Povprečni čas do ponovne vzpostavitve napajanja v primeru napake na napravi za omejevanje toka [h] (22-6)	ur		6	12	0,98	100,0 %	0,0 %	0	0,39
	3.2	Povprečni čas, potreben za odgovor na pritožbo v zvezi s kakovostjo napetosti [dni]	delovnih dni	95 %	30	107	14,65	99,1 %	0,9 %	1	7,54
	3.3	Povprečni čas, potreben za rešitev odstopanj kakovosti napetosti [mesecev] – (Poročilo za agencijo)	mesecev	50 %	3			100 %	0 %	0	
	3.3.a	Povprečni čas, potreben za rešitev odstopanj kakovosti napetosti [mesecev] – (Reševanje odklonov napajalne napetosti)	mesecev	50 %	3		–	100 %	0 %	0	
Merjenje in zaračunavanje	4.1	Povprečni čas, potreben za odpravo okvare števca [dni]	delovnih dni		8	67	5,3	89,6 %	10,4 %	7	11,08
	4.3	Povprečni čas do vzpostavitve ponovnega napajanja po izklopu zaradi neplačila [h]	delovnih dni		3	1.182	0,10	99,9 %	0,1 %	1	0,35

Leto 2024	Oznaka	Opis	Enota	Zahtevana raven skladnosti	Mejna vrednost	Število vseh zahtevanih storitev	Vrednost kazalnika	Do vključno mejne vrednosti [%]	Nad mejno vrednostjo [%]	Število primerov nad mejno vrednostjo	STDEV
Priključevanje na omrežje	1.1	Povprečni čas, potreben za izdajo soglasja za priključitev [dni]	delovnih dni	95 %	20	4.274	22,1	66,38 %	33,62 %	1.437	31,55
	1.2	Povprečni čas, potreben za izdajo ocene stroškov (predračuna) za enostavna dela [dni]	delovnih dni		8	755	3,12	96,69 %	3,31 %	25	4,25
	1.3	Povprečni čas, potreben za izdajo pogodbe o priključitvi na NN-omrežje [dni]	delovnih dni	95 %	20	529	3,41	99,81 %	0,19 %	1	2,4
	1.4	Povprečni čas, potreben za aktiviranje priključka na električno omrežje [dni]	delovnih dni		8	5.617	5,16	89,99 %	10,01 %	562	3,34
Skrb za odjemalce	2.1	Povprečni čas, potreben za odgovore na pisna vprašanja, pritožbe ali zahteve uporabnikov [dni]	delovnih dni		8	48.484	3,49	85,63 %	14,37 %	6.965	21,83
	2.2	Povprečni čas zadržanja klica v klicnem centru [s]	-	-	-	71.188	40,8		0 %		21,16
	2.3	Kazalnik ravni nivoja strežbe klicnega centra [%]	-	-	-	71.188	93,08%		0 %		
Tehnične storitve	3.1	Povprečni čas do ponovne vzpostavitve napajanja v primeru napake na napravi za omejevanje toka [h] (6-22)	ur		4	227	1,37	98,68 %	1,32 %	3	0,92
	3.1	Povprečni čas do ponovne vzpostavitve napajanja v primeru napake na napravi za omejevanje toka [h] (22-6)	ur		6	11	1,49	100,00 %	0,00 %	0	1,28
	3.2	Povprečni čas, potreben za odgovor na pritožbo v zvezi s kakovostjo napetosti [dni]	delovnih dni	95 %	30	87	9,92	93,10 %	6,90 %	6	16,53
	3.3	Povprečni čas, potreben za rešitev odstopanj kakovosti napetosti [mesecev] - (Poročilo za agencijo)	mesecev	50 %	3			100 %	0 %	0	
	3.3.a	Povprečni čas, potreben za rešitev odstopanj kakovosti napetosti [mesecev] - (Reševanje odklonov napajalne napetosti)	mesecev	50 %	3			100 %	0 %	0	
Merjenje in zaračunavanje	4.1	Povprečni čas, potreben za odpravo okvare števca [dni]	delovnih dni		8	88	4,6	93,18 %	6,82 %	6	5,24
	4.3	Povprečni čas do vzpostavitve ponovnega napajanja po izklopu zaradi neplačila [h]	delovnih dni		3	1.109	0,1	99,82 %	0,18 %	2	0,36

4.3.2.3 Postopki za popravni ukrep v zvezi z negativnimi vplivi in kanali, po katerih lahko potrošniki in končni uporabniki izrazijo pomisleke (S4–3)

Kot je podrobneje opisano v točki 3.1.2.3., je v družbi vzpostavljen postopek notranje prijave kršitev na podlagi Zakona o zaščiti prijaviteljev (ZZPri), ki je na voljo tudi potrošnikom in končnim uporabnikom. Za prijavo kršitev je v družbi na voljo več prijavnih poti, ki omogočajo tudi anonimno prijavo.

Prijava se lahko poda:

- po e-pošti na naslov: korporativna.integriteta@elektro-maribor.si,
- na naslov Elektro Maribor d. d., Vetrinjska ulica 2, 2000 Maribor, s pripisom »V roke zaupniku za notranjo prijavo«,
- preko spletnega obrazca tukaj,
- osebno (po predhodnem naročilu po e-pošti).

Družba si na različne načine prizadeva, da izvaja različne popravne ukrepe, kadar pride do negativnih vplivov na potrošnike oziroma končne uporabnike: negativne vplive družba identificira preko notranjih in zunanjih revizij in presojo ter skrbnih pregledov, prav tako pa preko povratnih informacij ali pritožb uporabnikov. Z oblikovanimi pritožbenimi kanali omogočamo slehernemu zunanjemu deležniku, da poda svoje mnenje, prijavi napake ali negativne vplive.

S skrbnimi pregledi družba opravlja težave v svoji verigi, to se nanaša predvsem na oceno tveganj in načrtovanje ukrepov za odpravo težav. Sprejete konkretne ukrepe moramo implementirati, da le-ti zaživijo in hkrati odpravijo nastale negativne vplive ter ob enem preprečujejo nastajanje novih. Prav tako je ključno v popravnih postopkih, da ima družba vzpostavljen nadzor, ki kontrolira izvedbo popravnih ukrepov.

Nadalje je pri odpravi negativnih vplivov bistvenega pomena komunikacija in povratna informacija uporabnikom, ki mora biti transparentna.

Uporabnikom smo na voljo osebno, preko navadne ali e-pošte ter preko informacijske pisarne (v bodoče glavne pisarne), klicnega centra, kjer zaposleni sprejemajo in rešujejo zahteve, podajajo informacije o načrtovanih izklopih, odgovarjajo na splošna vprašanja odjemalcev, redno komunicirajo z delavci na terenu in z dobavitelji električne energije.

Popis procesov: družba ima jasne smernice, ki določajo, kako naj se obravnavajo pritožbe. Te vključujejo postopke za prijavo pritožb, odgovornosti zaposlenih in časovne okvire za reševanje težav.

Usposabljanje zaposlenih: zaposlene usposabljammo za obravnavo pritožb, vključujemo razumevanje pritožbenih postopkov, komunikacijskih veščin in empatije do strank.

Vzpostavitev dostopnih kanalov:

družba zagotavlja različne kanale za prijavo pritožb, kot so telefonske linije, e-pošta ali osebni stiki.

Sistematično zbiranje povratnih informacij: redno zbiramo povratne informacije od uporabnikov in partnerjev omogoča, da prepoznamo težave in izboljšamo svoje pritožbene mehanizme.

Analiza in poročanje: družba redno analizira podatke o pritožbah, da prepozna vzorce in področja za izboljšave.

Zagotavljanje transparentnosti: pomembno je, da družba jasno komunicira o svojih pritožbenih postopkih in rezultatih, kar povečuje zaupanje končnih uporabnikov.

Glede kontaktnih kanalov so uporabniki seznanjeni. Kakršnokoli prijavo skrbno in zaupno obravnavamo ter ob tem zagotavljamo popolno zaščito prijaviteljev pred povračilnimi ukrepi.

Informiranje uporabnikov omrežja je možno po telefonu, pisno, preko elektronskih medijev, sejmov, drugih medijev (radio, televizija) ali osebno pri zaposlenemu. Če stranka želi pojasnilo za katerega referent ni pristojen, ga ta napoti v službo ali oddelek področja, ki je pristojen za reševanje določene problematike. Zaposleni so za boljšo obveščenost uporabnikov omrežja opremljeni s plakati in tiskanimi materiali, za vsa vprašanja jim je na voljo tudi

drugo osebje in baza znanja, v kateri se nahajajo podrobnejša navodila. Družba si prizadeva o svoji ponudbi informirati uporabnike omrežja in širiti njihovo znanje v sredstvih javnega obveščanja, z informacijskimi letaki, na hrbtni strani računov, na spletni strani, z raznimi prireditvami, z namenom ustvarjanja zaupanja in dobrega imena.

Pomisleki se sprejemajo v pisni obliki po e-maila ali v obliki dopisa prejetega po pošti. V poslovnih stavbah, kjer so pisarne za stranke so na voljo knjige pritožb. Pritožbe iz knjige pritožb se morajo upoštevati in ustrezno obravnavati, če vsebujejo konkretne podatke, potrebne za podajo odgovora. Postopki obravnave pritožb so različni, glede na vrsto pritožbe, zakonodajo in druga pravila in so jih dolžni zaposleni, ki obdelujejo pritožbe poznati in upoštevati. Vsaka pritožba mora biti analizirana, ugotovljena njena upravičenost in na tej podlagi obravnavana, v zakonskem oz. dogovorjenem roku. Za ugotavljanje upravičenosti pritožbe se upoštevajo merila, kot jih določa zakonodaja. Z uporabniki izvajamo tudi ankete – gre za anketo o opravljenih storitvah ter anketo o delovanju spletnega portala Moj Elektro.

4.3.2.4 Ukrepanje glede pomembnih vplivov na potrošnike in končne uporabnike ter pristopi k upravljanju pomembnih tveganj in zasledovanju pomembnih priložnosti, povezanih s potrošniki in končnimi uporabniki, ter učinkovitost teh ukrepov (S4–4)

Za upravljanje pomembnih vplivov in tveganj v zvezi s končnimi uporabniki smo zasnovali ukrepe, določili metrike in cilje, pri čemer so posamezne metrike oz. kazalniki še v razvoju, podatki pa v celoti niso razpoložljivi. V družbi vzpostavljamo celovit sistem upravljanja in spremljave uspešnosti s področja trajnostnosti.

Tabela 69: Politike, ukrepi, cilji in kazalniki upravljanja pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti glede končnih uporabnikov S4

IRO	Vrsta IRO	Akcijski ukrepi	Metrike/KPI	Izhodiščno leto 2024	Doseženo v 2025	Cilji 2030 /zaveza	Politike
Povečana zaskrbljenost deležnikov	potencialno negativen	V skladu z RN in LPN ustrezno vlagamo v robustno omrežje, povečujemo pokabljenost, gradimo nove TP. Na ta način neposredno zmanjšujemo odstotek zavrnenih vlog za soglasja.	% zavrnenih vlog za soglasja za priključitev OVE	n.p.	n.p. (v l. 2026 smo vzpostavili informacijsko podprt za-jem podatkov)	v skladu z načrti in prioritetami ustrezno ojačenje omrežja	10-letni razvojni načrt, Strategija trajnostnega razvoja
Naraščajoče povpraševanje po priključevanju obnovljivih virov	tveganje	Ciljno vlaganje v omrežje z namenom zagotavljanja lažjih tehničnih pogojev prikl-jučevanja OVE ter sooblikovanje zelenega prehoda.	Večanje trajnostnih investicij* za zeleni prehod	46.600.000 EUR	54.398.787 EUR	investicije, ki ustvarjajo teh-nične pogoje za lažje prikl-jučevanje OVE, zelene inves-ticije	10-letni razvojni načrt, Strategija trajnostnega razvoja
Sprememba vedenja strank	tveganje	Uporabniki lahko dostopajo do svojih merilnih podatkov ne glede na elektrodistribuci-jsko območje ali dobavitelja. Portal je namenjen končnim uporabnikom (odjemalcem in proizvajalcem električne energije) in je tako ena izmed storitev Enotne vstopne točke nacionalnega podatkovnega vozlišča. Med ukrepe sodijo dodajanje novih funkcionalnosti, nadgradnja uporabniške izkušnje, izobraževalne vsebine ter promoviranje Moj Elektro. V letu 2025 smo portal dopolnjevali z novimi funkcionalnostmi oz. vsebinami. Konec leta 2025 je bilo v portal vključenih 36.849 merilnih mest, kar je za 20 % več kot konec leta 2024.	število merilnih mest prijavljenih v Moj Elektro	30.746	36.849	60.000 uporabnikov do 2030	LPN 2025 s projekcijo 2026, 2027; Pravila varst-va podatkov ob uporabi spletnih strani in storitev
Povečana zaskrbljenost deležnikov	tveganje	Skrbno izvajanje in organiziranje družbe v primeru havarijskih razmer z aktiviranjem Načrta zaščite in reševanja ter organiziranjem zaposlenih ob večjih vremenskih vplivih. Aktiviranje delovne sile – operativni delavci, vodenje v izrednih razmerah, klicni center in obveščanje uporabnikov, sodelovanje z drugimi institucijami.	1. Kazalnik SAIDI –povprečno tra-janje prekinitev/odjemalca 2. Kazalnik SAIFI – povprečna frekvenca prekinitev/odjemalca	1. SAIDI 81,08 min/odje-malec, 2. SAIFI 1,52 prekinitev/odjemalca	1. SAIDI 49,75 min/odje-malec, 2. SAIFI 1,17 prekinitev/odjemalca	V skladu z načrti in prioritetami ustrezno ojačenje omrežja	LPN 2025, Trajnostna strategija 2024–2028, Načrt zaščite in reševanja

* Med trajnostne investicije uvrščamo investicije v daljnovode, razdelilne transformatorske postaje RTP, daljinski center vodenja DCV, SN in NN vodi, transformatorske postaje, vzdrževalno obratovalna rezerva VOR, telekomunikacije, merilne naprave in instrumenti in odkup elektroenergetske infrastrukture.

Za preprečevanje ali zmanjšanje Povečane zaskrbljenost deležnikov glede priključevanja OVE, ki je bil prepoznan kot pomemben potencialni negativen vpliva na uporabnike, je na razpolago klicni center in informacijske pisarne, ki so pomembna vstopna točka za komunikacijo z uporabniki.

Ob prejemu klica, obiska uporabnika v pisarni ali prejemu pisne zahteve, zaposleni preveri ali je uporabnik upravičen do zahtevanih informacij. V primeru, da stranka zahtevanih podatkov nima, mora le te pridobiti, v primeru, da je stranka upravičena do podatkov, le-te tudi posredujemo. Če je treba kaj preveriti na terenu, se odpre zahtevek, ki se ga posreduje v reševanje pristojni službi. Informacijske pisarne za uporabnike so na lokaciji Uprava in petih Območnih enotah. Največji del svetovanja se nanaša na proces pridobivanja dokumentacije za priključitev merilnega mesta in sprememb na merilnem mestu ter posredovanje informacij ob odklopu.

Strankam pomagamo pri izpolnjevanju vlog, vloge sprejemajo, preverjajo ali so pravilno izpolnjene, jih pozovemo k dopolnitvi in vloge nato posredujejo v vložišče ali v pristojno službo.

Pri svojem delu vsi zaposleni upoštevajo veljavno zakonodajo ter informacije posredujejo uporabnikom v skladu z uredbo GDPR. Med preventivne ukrepe sodi obveščanje uporabnikov po spletnih straneh ali drugih medijih.

Zaposleni v klicnem centru in informacijskih pisarnah so usposobljeni za delo s strankami. Posebno pozornost posvečamo dvigu uporabniške izkušnje in nadgradnji digitalnih komunikacijskih kanalov.

Uporabniška izkušnja na novi ravni

V skladu s sprejeto strategijo družbe smo z namenom izboljšanja uporabniške izkušnje ter zagotavljanja boljše podpore uporabnikom v mesecu maju 2025 uvedli nove govorne odzivnike na telefonskih številkah 080 21 101 (splošne informacije) in 080 21 105 (prijava okvar in motenj v omrežju). Z uvedbo novih govornih odzivnikov je uporabnikom omogočen hitrejši dostop do stika s strokovnim osebjem družbe, ki za svoje vsebinsko področje v čim krajšem času lahko poda uporabnikom želene informacije ali izvede zahtevane storitve. Prav tako smo razširili vsebinska področja za podporo uporabnikom.

V mesecu maju smo skupaj z družbo Informatika d. o. o. uredili vse potrebno, da se je iz eStoritev na Moj Elektro (www.mojelektro.si) preselila še zadnja tam delujoča funkcionalnost – prijava na obveščanje na planske izklope oz. neplanske izpade na SN omrežju (SMS in / ali e-pošta) – še en korak k proaktivni komunikaciji.

V okviru projekta glavne pisarne smo nadaljevali z uvedbo naprednega Chatbota in pogovornega AI-agenta. V mesecu septembru smo delovno okolje nove platforme vključili v sistem e-pošte v procesih klicnega centra, vložišča,

podpore za Moj Elektro, informacij s področja izdaje soglasij na osrednji enoti, priklopov ter področja obračuna. Gre sicer šele za del prve izmed predvidenih treh faz inteligentnega pogovornega sistema v družbi Elektro Maribor d. d., katere pomemben doprinos bo predvsem pri izboljšanju uporabniške izkušnje, povečanju učinkovitost internih procesov ter okrepitvi komunikacije z zaposlenimi in uporabniki.

Projekt - Digitalni monter

Projekt Digitalni monter je še en mejnik, kjer smo z drugimi elektro-distribucijskimi podjetji intenzivno nadaljevali digitalizacijo dela na terenu ter optimizacijo procesov, vezanih na upravljanje z merilnimi napravami ter merilnimi mesti. V letu 2025 smo v sistem digitalnega monterja že vključili prevzem merilnega mesta, sledijo še druge funkcije, optimizacija ter izvedba pripadajočih izobraževanj.

Pomembnejši dogodki povezani s potrošniki in končnimi uporabniki po koncu poslovnega leta:

Družba Elektro Maribor d. d. se skupaj z družbo ELES d. o. o. in drugimi elektro-distribucijskimi podjetji že pripravlja na implementacijo **souporabe električne energije**, ki bo uporabnikom omogočila deljenje proizvedene energije. Gre za koncept, ki ga uvaja Zakon o oskrbi z električno energijo. Elektrodistriuterji bomo zagotovili informacijsko podporo za evidentiranje pogodb o souporabi med uporabniki, izmenjavo podatkov z dobavitelji električne energije ter drugo informacijsko podporo. Gre torej za nov

koncept, kjer se že pripravlja projektna naloga in ki bo zahteval preverjanje v testnem okolju ter samo implementacijo v produkcijskem okolju. Projektno nalogo pripravljamo skupaj z družbo ELES d. o. o. vsa elektrodistribucijska podjetja. Sledi implementacija, z rokom 1. 7. 2026.

Menjava dobavitelja v 24 urah, ki je implementirana od januarja 2026, je še en korak k večji fleksibilnosti in uporabniški prijaznosti.

Na področju digitalizacije so v izvedbi še preostale faze vpeljave AI-agenta. V začetku januarja smo chatbota že implementirali na intranetni spletni strani, za naše zaposlene. Končni namen vpeljave celotne rešitve z naprednim chatbotom in pogovornim AI-agentom je digitalizacija in avtomatizacija komunikacije tako znotraj podjetja kot tudi navzven – po spletnih straneh, e-pošti ter v okviru samega klicnega centra.

Z uvajanjem novosti in sprememb nadaljujemo s prizadevanji za višjo odzivnost, boljšo informiranost in učinkovitejšo podporo našim uporabnikom.

Za upravljanje vplivov in tveganj s področja potrošnikov in končnih uporabnikov (S4) v družbi skrbijo na področju za uporabnike in področju razvoja in upravljanja distribucijskega omrežja.

Spremembe vpeljujemo na podlagi izkušenj, pa tudi na podlagi rezultatov presoj ali notranjih in zunanjih revizij in podobno. Pri tem spremljamo rezultate

in ukrepe prilagajmo s ciljem optimizacije ter čim boljše uporabniške izkušnje, pri čemer moramo seveda upoštevati področno zakonodajo, kar pogosto predstavlja tudi določeno omejitev. Spremembe lahko dosegamo le z jasno procesno organizacijo, ponotranjenjem vrednot s strani vseh zaposlenih, prenosom znanja med zaposlenimi, vlaganjem v zaposlene, prilagoditvami na nove načine dela, jasnimi in poenotenimi pravili ter navodili za delo ter z dobro pretočnostjo informacij in digitalizacijo poslovanja.

4.3.3 Metrike in cilji

4.3.3.1 Cilji v zvezi z upravljanjem pomembnih negativnih vplivov, spodbujanjem pozitivnih vplivov ter upravljanjem pomembnih tveganj in priložnosti (S4–5)

Cilji za pomembne teme s področja uporabnikov, ki so predstavljeni v tabeli 69, so večinoma zastavljeni kot strateški cilji, pri enem cilju pa tudi merljivi cilji. Razvoj merljivejših ciljev in njihovih časovnih obdobj se bo zastavil tudi ob upoštevanju mnenj uporabnikov v prihodnjih letih s ciljem izboljšanja upravljanja trajnostne uspešnosti. Metrike so zasnovane, vendar podatki še niso na voljo povsod.

Družba z upoštevanjem zakonodaje in internih aktov obvladuje število pritožb, pri čemer so vsi odjemalci enako obravnavani. Družba nenehno izboljšuje ažuriranost informacij in storitev, ki so potrošnikom dostopni po spletnih straneh, družbenih omrežjih in medijih. Družba z obnovami in ojačitvami

omrežja zmanjšuje izpade el. energije in možnost priključitve obnovljivih virov, s čimer zagotavlja zadovoljstvo odjemalcev.

Podjetje ima določene cilje, ki so bodisi določeni preko zakonodaje ali pa preko odziva naših uporabnikov oz. raziskav trga. S takšnim pristopom podjetje zagotavlja, da so interesi, stališča in pravice potrošnikov ter končnih uporabnikov ustrezno vključeni v strateške odločitve in poslovne procese, kar krepi njihovo zadovoljstvo ter zaupanja vredno razmerje z našo blagovno znamko. S strani naših uporabnikov zbiramo povratne informacije preko anket, klicnega centra, pritožb, vprašanj ali zahtev ter individualnih pogovorov, kar nam omogoča, da bolje razumemo njihove potrebe, in to upoštevamo tudi pri pripravi Študije REDOS, ki je analitična osnova za tehnično načrtovanje omrežja. Prav tako izvajamo letne ankete z dobavitelji električne energije.

Čeprav potrošniki in končni uporabniki morda neposredno ne sodelujejo pri oblikovanju naše strategije ali poslovnega modela, pridobivamo njihove povratne informacije preko deležniškega vključevanja v dvojno pomembnost anket in analiz uporabniške izkušnje. Pri vključevanju stališč upoštevamo tudi stališča njihovih predstavnikov, kot so potrošniške organizacije in druge interesne skupine. Ti vpogledi so ključni pri sprejemanju odločitev, ki vplivajo na izboljšanje produktov in storitev ter odpravljanje morebitnih tveganj. Potrebe uporabnikov imamo identificirane v okviru Načrta razvoja omrežja. Zavezani

smo k rekonstrukciji obstoječega in izgradnji novega, ki bo prilagojeno novim zahtevam in potrebam uporabnikom.

Zavedamo se, da je zadovoljni uporabnik ključen za uspešnost podjetja. Spremljanje uspešnosti podjetja v primeru, kadar so uporabniki vključeni v določene spremembe in izboljšave poudarimo tudi javno, na strokovnih srečanjih in konferencah. Konkretno je tega odziva največ v primerih letne ankete z dobavitelji električne energije in rednih mesečnih sestankov z njihovimi predstavniki (sekcija dobaviteljev električne energije). V teh postopkih izboljšujemo komunikacijo B2B z dobavitelji, skupaj testiramo nove sisteme, se seznanjamo z novostmi, kar na koncu vpliva na večje zadovoljstvo uporabnikov samih, saj v veliki večini primerov končni račun za uporabnika izdaja dobavitelj električne energije.

Pričakovanja naših deležnikov, ki so izražena neposredno do nas ali pa preko medijev uresničujemo na način, da v zakonskih okvirjih proučimo njihova pričakovanja in temu primeru tudi optimiramo npr. procese ali digitalne vsebine. V konkretnem primeru smo v letu 2024 izvajali analizo uporabniške izkušnje spletnega portala Moj Elektro, katere delna implementacija je že bila v 2025 in se nadaljuje v letu 2026. Portal smo v testiranje ponudili različnim tipom uporabnikov in prejeli zelo koristne povratne informacije za izboljšanje uporabniške izkušnje. Prav tako potrebe lokalnih skupnosti upoštevamo pri pripravi študije REDOS. Pripombe uporabnikov pa skušamo smiselno vključevati tudi v izvajanje procesov ali pa jih vključimo v predloge zakonodajnih sprememb, kadar se odpira kak zakon, akt ali uredba.



5 Informacije o upravljanju

5.1 Poslovno ravnanje (G1)

5.1.1 Upravljanje: vloga upravnih, nadzornih in vodstvenih organov (ESRS 2 GOV-1 G1)

Na poslovno ravnanje družbe Elektro Maribor d. d. imata vpliv poslovodni in nadzorni organ družbe, saj sprejemata odločitve v skladu s svojimi pristojnostmi in odgovornostmi. V okviru teh imata vpliv na oblikovanje, izvajanje in nadziranje:

- politik ter strategij, povezanih z etičnim in skladnim poslovanjem, kar vključuje vidike, kot so boj proti korupciji, skladnost z zakonodajo in spodbujanje transparentnosti,
- vseh vidikov etičnega poslovanja, kar vključuje potrjevanje politik za etično poslovanje, spremljanje njihovega izvajanja in zagotavljanje, da so te politike v skladu z najboljšimi praksami in veljavno zakonodajo.

Uprava in nadzorni svet z lastnim zgledom promovirata in razvijata korporativno kulturo, ki pri zaposlenih spodbuja

etično ravnanje in zavezo k skladnosti poslovanja družbe. Vodenje z zgledom se izkazuje z ravnanjem vodilnih, ki s svojim zgledom vplivajo na podrejene, zato da ti pri svojem delu v družbi prevzamejo njihove vzorce ravnanja.

5.1.1.1 Strokovno znanje poslovodnih in nadzornih organov o poslovnem ravnanju

Uprava in člani nadzornega sveta imajo strokovno znanje in izkušnje na področju poslovnega ravnanja ter specializirana znanja s področja korporativnega upravljanja, etičnega poslovanja in skladnosti poslovanja.

Slovenski državni holding (SDH) kot krovni upravljavec kapitalskih naložb države, kamor spadajo tudi elektro-distribucijske družbe, redno organizira brezplačna izobraževanja za poslovodne in nadzorne organe, z namenom seznanitve z najnovejšimi trendi in najboljšimi praksami v zvezi s poslovnim ravnanjem.

Zahtevano strokovno znanje vodstvenega in nadzornega organa na podro-

čju poslovnega ravnanja družba ureja v naslednjih dokumentih:

- Statut delniške družbe,
- Politika upravljanja družbe Elektro Maribor d. d.,
- Kodeks poslovno-etičnega obnašanja v družbi Elektro Maribor d. d.,
- Načrt integritete,
- Politika preprečevanja, odkrivanja in preiskovanja prevar ter shema prevar,
- Kompetenčni profil članov nadzornega sveta družbe.

Korporativna kultura v družbi temelji na vrednotah integritete, transparentnosti in odgovornosti. Uprava spodbuja te vrednote z lastnim zgledom, skozi redno komunikacijo, internimi sestanki in izobraževanju oz. usposabljanji. Pri tem je izpostavljen pomen etičnega vedenja v vsakodnevnih poslovnih aktivnostih in transparentno poročanje o morebitnih nepravilnostih ter transparentna komunikacija glede ukrepov, ki jih je družba sprejela pri odpravljanju morebitnih kršitev.

5.1.2 Upravljanje vplivov, tveganj in priložnosti

5.1.2.1 Politike poslovnega obnašanja in korporativna kultura (G1-1)

Družba pri svojem poslovanju spoštuje najvišje standarde transparentnosti ter poslovnega in etičnega ravnanja ter pri tem posebno pozornost namenja smernicam, ki veljajo za družbe s kapitalsko naložbo države oz. za družbe, v katerih ima Slovenski državni holding (SDH) prevladujoč vpliv. Družba uporablja *Kodeks korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države* ter *Priporočila in pričakovanja Slovenskega državnega holdinga (SDH)*, na podlagi katerih je družba vzpostavila sistem oblikovanja in razvoja korporativne kulture.

V družbi deluje *pooblaščenec za skladnost poslovanja in integriteto*, ki s pomočjo podpore uprave skrbi za razvoj korporativne kulture v družbi s sprejemanjem internih pravil in aktov na navedenem področju, poroča upravi in organom nadzora ter izvaja informiranja in izobraževanja vseh zaposlenih s področja etike poslovanja.

Družba ima vzpostavljene tudi mehanizme za prepoznavanje, poročanje in preiskovanje prijav, iz katerih izhaja morebitno vedenje ali ravnanje v nasprotju z načeli integritete in etike. Družba prepozna tveganja povezana z odnosom organov vodenja do zaposlenih in družbe, odnosom zaposlenih do družbe in njenega premoženja, odnosom do uporabnikov, dobaviteljev in poslovnih partnerjev, odnosom do

družbenikov in delničarjev, odnosom do medijev, odnosom do uradnih oseb in odnosom do širše družbene skupnosti. Vsak zaposleni se je dolžan seznaniti s Kodeksom poslovno-etičnega obnašanja, družba pa redno izvaja tudi izobraževanja z namenom ozaveščanja zaposlenih s področja integritete in etičnega poslovanja.

Pooblaščenec za kodeks in vsi nadrejeni so dolžni o zaznanih kršitvah poročati upravi družbe takoj, ko je kršitev zaznana ali je prejeta prijava. Pooblaščenec za kodeks pripravlja tudi polletno in letno poročilo, v katerem predlaga ukrepe za odpravo nepravilnosti in izboljšanje situacije ter s poročilom seznaniti nadzorni organ v družbi. Enkrat letno se o kršitvah Kodeksa poslovno-etičnega obnašanja in o odločitvah v postopkih ugotavljanja kršitev poroča tudi Svetu delavcev v družbi.

Družba spoštuje vse predpise, ki so na podlagi Konvencije Združenih narodov proti korupciji, sprejete na 58. plenarnem zasedanju Generalne skupščine Združenih narodov (31. oktobra 2003), sprejeti v Republiki Sloveniji in so zavezujoči za družbo. Družba pravice delavcev, v povezavi z uresničevanjem človekovih pravic, povezanih z delom, usklajuje tudi s Svetom delavcev in reprezentativnim sindikatom v družbi. Družba vsem delavcem, ne glede na spol, resno ali versko pripadnost, ali druge okoliščine, zagotavlja pravico do dela, enake pogoje plačila, enake možnosti za napredovanje ipd.

Družba vsem prijaviteljem zagotavlja zaščito pred povračilnimi ukrepi, njihovimi poskusi ali grožnjami s povračilnimi ukrepi, skladno z Zakonom o zaščiti prijaviteljev (ZZPri). Družba prijaviteljem zagotavlja različne prijavne poti, vključno z možnostjo anonimne prijave preko spletnega obrazca. Vsi ukrepi za zaščito prijaviteljev so določeni v Pravilniku o vzpostavitvi notranje poti za prijavo kršitev. Družba je sprejela tudi Politiko preprečevanja, odkrivanja in preiskovanja prevar s pripadajočo Shemo prevar.

Družba nima sprejetih politik v zvezi z dobrobitjo živali, saj to zanjo ni relevantno. Družba v postopkih načrtovanja, pridobivanja dovoljenj in pri izgradnji energetskih objektov, upošteva vse predpise ter pri tem posebno pozornost namenja varovanju okolja, vključno z varovanjem vodovarstvenih območij, območij Nature 2000 ter drugimi pomembnimi naravovarstvenimi območji.

Družba je doslej izvajala splošna izobraževanja zaposlenih o skladnosti in integriteti, v prihodnje pa bo izvajala tudi usmerjena izobraževanja pri tistih delovnih mestih, ki so posebej izpostavljena korupcijskim tveganjem. V družbi so korupcijskim tveganjem izpostavljene funkcije prepoznana vodilna delovna mesta:

- predsednik uprave,
- direktorji področij.

Družba je s področja poslovnega ravnanja sprejela politike:

- *Politiko upravljanja družbe Elektro Maribor d. d.*, ki določa poglobitve usmeritve korporativnega upravljanja družbe.
- *Kodeks poslovno-etičnega obnašanja*, ki predstavlja standarde obnašanja ter pričakovana ravnanja v odnosu med družbo in njenimi zaposlenimi. Služi kot vodilo za delovanje vseh zaposlenih v družbi, ki s svojim delom in odnosom izkazujejo vrednote in načela družbe ter s tem vplivajo na njen ugled.
- *Politiko preprečevanja, odkrivanja in preiskovanja prevar* s pripadajočo *Shemo prevar*.

5.1.2.2 Upravljanje odnosov z dobavitelji (G1-2)

Družba Elektro Maribor d. d. posluje v skladu z mednarodnimi predpisi in veljavno zakonodajo v Republiki Sloveniji ter se pri tem zavzema za spoštovanje najvišjih standardov transparentnosti ter etičnega in poslovnega ravnanja v celotni dobavni verigi. Družba je v ta namen v letu 2025 sprejela *Kodeks ravnanja za posloune partnerje*.

Kodeks ravnanja za posloune partnerje predstavlja pričakovanja in standarde sodelovanja, ki jih družba za uresničevanje Strategije trajnostnega razvoja za obdobje 2024–2028 pričakuje od vseh svojih poslovnih partnerjev v celotni dobavni verigi. Osredotoča se na dvanajst (12) ključnih področij poslovanja:

- spoštovanje človekovih pravic,
- varnost in zdravje pri delu,
- varstvo okolja in raba virov,

- trajnostna dobavna veriga,
- kakovost,
- zagotavljanje neprekinjenega poslovanja,
- varstvo konkurence,
- preprečevanje pranja denarja in financiranje terorizma,
- skladnost z davčnimi predpisi,
- varstvo poslovne skrivnosti in zaupnih podatkov,
- varstvo osebnih podatkov in
- varstvo intelektualne lastnine.

Poleg navedenega *Kodeks ravnanja za posloune partnerje* v celotni dobavni verigi vzpostavlja tudi standarde etičnega poslovanja, preprečevanje korupcije in nasprotja interesov, obenem pa za vse deležnike v dobavni verigi (kakor tudi za druge zunanje deležnike) vzpostavlja tudi mehanizme za prijavo kršitev.

Kodeks predstavlja bistven element pogodbenega razmerja s poslovnim partnerjem, njegova kršitev pa predstavlja bistveno kršitev pogodbe. Družba Elektro Maribor d. d. lahko kadarkoli odkloni sodelovanje s poslovnim partnerjem, ki ne izpolnjuje pogojev iz kodeksa. V primeru kršitve lahko družba Elektro Maribor d. d. poslovnemu partnerju določi primeren rok za odpravo kršitev ali mu da navodila za ravnanje. Če poslovni partner v danem roku kršitev ne odpravi ali ne ukrepa skladno s prejetimi navodili ali če pride do ponovne kršitve, ima družba Elektro Maribor d. d. pravico odpovedati pogodbo brez odpovednega roka.

S kodeksom se poslovni partner zavezuje, da bo družbi Elektro Maribor d. d. ali tretji osebi, ki jo družba za to pooblasti, omogočil pregled poslovanja in notranji nadzor poslovnega partnerja za namene in v okviru izvajanja poslovnega sodelovanja. S podpisom kodeksa se poslovni partner zavezuje, da bo v postopku preverjanja posameznih elementov poslovanja sodeloval z družbo Elektro Maribor d. d. ter ji dal na voljo vse razpoložljive podatke in dokazila.

Družba ima *Pravilnik o finančnem poslovanju*, ki opredeljuje osnovna načela finančnega poslovanja družbe in notranje kontrole, načrtovanje finančnega poslovanja, zagotavljanje likvidnosti in solventnosti in opravljanje plačilnega prometa, ki regulira tudi zamude plačil.

5.1.2.3 Sodelovanje z dobavitelji oz. poslovnimi partnerji

Družba Elektro Maribor d. d. sodeluje s poslovnimi partnerji na podlagi jasno opredeljenih etičnih in poslovnih načel. Sprejet ima Kodeks ravnanja za poslovne partnerje, ki vse partnerje zavezuje k spoštovanju človekovih pravic, vključno s pravicami lastnih zaposlenih ter zaposlenih v celotni vrednostni verigi. Družba poslovne partnerje aktivno spodbuja, da morebitne zaznane neskladnosti ali kršitve teh načel nemudoma sporočijo.

Nabavni procesi potekajo pregledno in v skladu z veljavno zakonodajo, bodisi v okviru postopkov javnega naročanja bodisi preko evidenčnih postopkov. Tudi pri naročilih pod pragom javnega naročanja družba zagotavlja konku-

renčne, pregledne in nepristranske postopke, pri čemer povpraševanja objavlja na spletni strani družbe in jih hkrati naslavlja na več ponudnikov.

Kot zavezanec za javno naročanje družba postopke izvaja v skladu z Zakonom o javnem naročanju (ZJN–3) ter veljavnim načrtom naročil družbe. Javna naročila so objavljena na Portalu javnih naročil, portalu za elektronsko javno naročanje e–JN ter na spletni strani družbe. Izvajanje javnih naročil temelji na načelih gospodarnosti, učinkovitosti, uspešnosti, transparentnosti, sorazmernosti ter enakopravne obravnave ponudnikov.

V okviru transparentne in odprte nabavne politike družba vsa naročila v vrednosti nad 1.000 evrov objavlja na svoji spletni strani. S tem omogoča širok krog potencialnih ponudnikov ter spodbuja konkurenčnost, kar se odraža v razpršenosti dobavitelske baze. Družba dobavitelje redno, enkrat letno, ocenjuje na podlagi vnaprej določenih meril, kot so kakovost dobav in storitev, konkurenčnost cen ter kakovost poslovnega sodelovanja.

Družba pri izbiri dobaviteljev uporablja različna merila, med drugim najnižjo ceno, ekonomsko najugodnejšo ponudbo, izračun stroškov v celotni življenjski dobi in tudi socialna in okoljska merila ter redno pregleduje in izboljšuje procese za obvladovanje tveganj v dobavni verigi. Posebno pozornost namenja tudi upoštevanju Uredbe o zelenem javnem naročanju, pri čemer so predmet obravnave izključno ponudbe, ki v

celoti izpolnjujejo predpisane tehnične in okoljske zahteve. Uredba o zelenem javnem se osredotoča na okoljske kriterije in med drugim opredeljuje naročanje blaga, storitev in gradenj, ki imajo v življenjski dobi manjši vpliv na okolje ter zagotavljajo varčevanje z naravnimi viri, materiali in energijo. Socialna merila so zakonsko obvezna pri oddaji javnih naročil za socialne in druge posebne storitve (97. člen Zakona o javnem naročanju ZJN–3), kot je na primer javno naročilo čiščenja delovnih prostorov.

Zaposleni, ki sodelujejo v procesu nabave uvajajo inovativne prakse, ki podpirajo trajnostni razvoj in vključujejo trajnostne dejavnike, kot so zmanjšanje okoljskih vplivov, zmanjšanje tveganj in spodbujanje družbene odgovornosti dobaviteljev. V vsakoletno ocenitev dobaviteljev vključujemo tudi ocenitev kakovosti dobavitelja in preverjanje, ali ima dobavitelj tudi certificiran sistem vodenja in/ali kakovosti.

Na spletni strani družbe Elektro Maribor d. d. družba sproti objavlja podatke o vseh sklenjenih naročilih in pogodbah, tako v okviru postopkov javnega naročanja kot tudi evidenčnih postopkov, s čimer zagotavlja visoko raven preglednosti poslovanja.

5.1.2.4 Preprečevanje in odkrivanje korupcije in podkupovanja (G1-3)

Družba ima ničelno toleranco do korupcije, podkupovanja in drugih nedovoljenih ravnanj ter s Politiko preprečevanja, odkrivanja in preiskovanja prevar in Kodeksom poslovno etičnega ravnanja v družbi Elektro Maribor

d. d. podrobneje ureja postopke za preprečevanje nasprotja interesov, nedovoljenega sprejemanja/dajanja daril in drugih koruptivnih ravnanj, kot tudi postopke odkrivanja in obravnave potencialnih kršitev.

Kot orodje za obvladovanje korupcijskih tveganj in tveganj za kršitve integritete je družba sprejela Načrt integritete, v katerem je ocenila izpostavljenost posameznih delovnih procesov in posameznih zaposlenih korupcijskim tveganjem in kršitvam korporativne integritete ter opravila identifikacijo dejavnikov tveganj za korupcijska in druga protipravna ali neetična ravnanja ter opredelila ukrepe za obvladovanje teh tveganj.

Z namenom krepitve korporativne integritete ter minimiziranja korupcijskih tveganj ter protipravnih in neetičnih ravnanj je družba imenovala tudi *pooblaščenca za skladnost poslovanja in integriteto*, ki je pri svojem delu samostojen in neodvisen, družba pa mu v ta namen zagotavlja tudi sredstva za delovanje. Pooblaščenec poroča tako organu vodenja kot tudi organu nadzora najmanj dvakrat letno. V skladu z načrtom integritete in dodeljenimi sredstvi bomo izvedli poglobljene programe usposabljanja za boj proti korupciji in podkupovanju tako za zaposlene družbe kot za nadzorne organe.

Družba vse relevantne deležnike redno seznaja o sprejetih internih aktih s področja preprečevanja korupcije in podkupovanja. Pri tem uporablja več komunikacijskih kanalov, kot so interna obvestila, sestanki, spletna mesta in delavnice, namenjene informiranju, usposabljanju in izobraževanju. Vsebine so prilagojene potrebam različnih ciljnih skupin. Kadrovska služba vse zaposlene seznani z relevantnimi akti ob nastopu zaposlitve, prav tako so ti ves čas dostopni na intranetni strani družbe.

Za učinkovito zmanjševanje tveganj na področju koruptivnih dejanj na strani poslovnih partnerjev oz. v celotni dobavni verigi, je družba sprejela *Kodeks raunanja za posloune partnerje*, prav tako pa v pogodbeni razmerja z njimi vključuje protikorupcijsko klavzulo, katere kršitev je ničnost pravnega posla ter izjavo o udeležbi pravnih in fizičnih oseb v lastništvu poslovnega partnerja.

Družba zagotavlja skladnost poslovanja tudi z drugimi mehanizmi za obvladovanje tveganj: z vzpostavljenimi notranjimi kontrolami, z izvajanjem notranjih in zunanjih presoj ter z izvajanjem rednih notranje–revizijskih postopkov, izhajajoč iz *Strategije trajnostnega razvoja za obdobje 2024–2028*.

Družba je zavezana k doslednemu spoštovanju evropske Direktive 2019/1937 in slovenskega Zakona o zaščiti prijaviteljev (ZZPri), zato je v skladu s tem sprejela *Pravilnik o vzpostavitvi notranje poti za prijavo kršitev v družbi* in imenovala *zaupnika za prejem in obraunavo notranjih prijav*.

Družba zagotavlja različne in učinkovite prijave poti za prijavo kršitev, ki so na voljo tako vsem zaposlenim v družbi kot tudi vsem zunanjim deležnikom. Prijavne poti omogočajo anonimnost prijave, postopek pa se vodi hitro, zaupno in nepristransko. Družba prijaviteljem zagotavlja zaščito pred povračilnimi ukrepi in izvaja informiranja in usposabljanja zaposlenih o prijavnih poteh ter o značilnih primerih kršitev.

Zaupnik za sprejem prijav (*pooblaščenec za skladnost poslovanja in integriteto*) deluje neodvisno od organa vodenja, ki na postopke, povezane s prejetimi prijavami, nima vpliva. Pooblaščenca za skladnost poslovanja in integriteto imenuje uprava ob predhodnem soglasju nadzornega sveta družbe. Zaupnik ob koncu obravnave prijave, najpozneje pa v treh mesecih od prejema prijave prijavitelja obvesti o utemeljenosti prijave, predlaganih in izvedenih ukrepih, izidu postopka oziroma o stanju postopka z notranjo prijavo. Če je prijava utemeljena, v poročilu navede zlasti predlagane in izvedene ukrepe za prenehanje kršitve, odpravo posledic kršitve ali preprečevanje prihodnje kršitve, svoje ugotovitve o uspešnosti izvedbe predlaganih ukrepov ter morebitne predlagane in izvedene ukrepe za zaščito prijavitelja.

V družbi so korupcijskim tveganjem izpostavljene funkcije prepoznane vodilna delovna mesta:

- predsednik uprave,
- direktorji področij.

Na delovnem srečanju uprave z zaposlenimi je pooblaščenec za skladnost in integriteto poslovanja zaposlenim predstavil tematiko skladnosti poslovanja in korporativne integritete za leto 2025.

5.1.3 Opis postopkov za prepoznavanje in ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti (ESRS 2 IRO-1 G1)

Družba Elektro Maribor d. d. je identifikacijo in oceno pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih z zadevami poslovnega ravnanja, izvedla s postopki analize dvojne pomembnosti, ki jo podrobneje razkrivamo v poglavju Opis procesa za opredelitev in oceno pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti (IRO-1). Znotraj metodologije smo upoštevali lokacijo, elektrodistribucijsko dejavnost, sektor energetike vključno z oblikami transakcij oz. v verigi vrednosti.

V okviru dvojne pomembnosti smo prepoznali 7 vplivov, tveganj in priložnosti s področja poslovnega ravnanja. V okviru G1 – Poslovno ravnanje vodimo tudi organizacijsko specifične teme, ki jih predstavljamo pod ločenimi poglavji, ki upoštevajo minimalne zahteve za razkritje: Informacijsko–kibernetika varnost, Digitalizacija, Uporaba umetne inteligence.



Tabela 70: Prepoznani vplivi, tveganja in priložnosti, povezani s poslovnim ravnanjem G1

Standard	Ime	Pod/pod-tema	IRO	Opis	Vrsta
G1	Poslovno ravnanje	Upravljanje odnosov z dobavitelji, vključno s plačilnimi praksami	Tveganje nezadostnega števila ponudnikov	Tveganje neustreznih ponudb in vplivanje na kvaliteto distribucijskih procesov. Kot zavezanci po Zakonu o postopkih javnega naročanja (ZJN-3) moramo blago, storitve in gradnje, katerih ocenjena vrednost presega mejno vrednost za uporabo ZJN-3, naročati v skladu z zakonskimi določbami. Pri tem lahko pride do situacije, ko naročnik v izvedenem postopku ne dobi ustrezne ponudbe oziroma ne prejme nobene ponudbe. Vpliva na pravočasnost, zmožnost in skladnost izvajanja osnovnih procesov v družbi.	tveganje
G1	Poslovno ravnanje	Organizacijsko specifično	Kibernetsko varnostno tveganje	Tveganje za nedovoljen dostop in pristop do infrastrukture družbe zajema vse oblike groženj, ki lahko ogrozijo varnost premoženja -infrastrukture, opreme, podatkov in zaposlenih v družbi. To vključuje tako fizične dostope, v primeru nedovoljenega posega v računalniško opremo tudi kibernetsko grožnjo, nedovoljene posege v opremo kar ima za posledico škodo na ključni infrastrukturi, motnje v poslovanju, finančne izgube, izgubo podatkov ter škodo ugledu podjetja. V primeru nepooblaščenih vstopov lahko gre tudi za odtujitev sredstev in podatkov družbe.	tveganje
G1	Poslovno ravnanje	Skladnost z lokalnimi in mednarodnimi predpisi	Tveganje skladnosti z lokalnimi in mednarodnimi predpisi	Gospodarska družba mora (tveganje) zagotavljati skladnost svojega poslovanja z zakonodajo, predpisi in sprejetimi internimi akti. Prav tako mora pri opravljanju svoje dejavnosti zagotavljati skladnost s predpisi na področju elektrodistribucije, energetskih regulacij ter okoljske zakonodaje. Družba mora upoštevati predpise o varnosti pri delu, varstvu potrošnikov, varstvu osebnih podatkov, upravljanju tveganj ter zaščiti občutljivih območij.	tveganje
G1	Poslovno ravnanje	Uporaba umetne inteligence	Tveganje uporabe umetne inteligence	Uporaba umetne inteligence (UI) prinaša pomembne priložnosti za optimizacijo poslovnih procesov, učinkovitejše odločanje in podporo pri upravljanju elektroenergetskih omrežij. Hkrati pa UI vključuje tudi tveganja, povezana z varnostjo podatkov, pristranskostjo algoritmov, preglednostjo odločitev in odgovornostjo za morebitne posledice uporabe UI. Družba Elektro Maribor d. d. se zavezuje k odgovorni uporabi umetne inteligence, ki temelji na načelih etike, skladnosti z zakonodajo in varstva osebnih podatkov. Pri uvažanju rešitev, ki vključujejo umetno inteligenco, družba izvaja presoje vplivov na informacijsko varnost, zasebnost in družbeno odgovornost, ter skrbi za ustrezno usposobljenost zaposlenih, nadzor nad kakovostjo podatkov in transparentnost algoritmov. Namen takšnega pristopa je zagotoviti, da uporaba umetne inteligence prispeva k trajnostnemu in etičnemu poslovanju družbe.	tveganje
G1	Poslovno ravnanje	Digitalizacija	Brezpapirno poslovanje	Priložnost – uskladitev poslovnih procesov na način, da se minimizira uporaba papirja (e-dokumenti, elektronski podpis, e-arhivacija ...).	priložnost
G1	Poslovno ravnanje	Korporativna kultura	Poslovno ravnanje-etični kodeks	Tveganje kršitev etičnega kodeksa s strani vseh deležnikov in vseh jasno opredeljenih pravil za varstvo integritete v družbi. Družba Elektro Maribor d. d. ima sprejet etični kodeks, ki vzpostavlja trden okvir načel in vrednot, ki usmerjajo etično vedenje vseh, ki so vključeni v družbo ali so z njo kakorkoli povezani. Zavezanost etičnemu ravnanju in trdni etični temelji so najpomembnejši deli poslovanja družbe. Dolgoročno se družba lahko sooči z vsemi izzivi okolja in družbe le s sprejemanjem moralne odgovornosti. Etični kodeks mora biti razumljiv, dostopen vsem zaposlenim in partnerjem ter vključevati smernice glede preprečevanja korupcije, zlorabe informacij in drugih neetičnih praks.	tveganje
G1	Poslovno ravnanje	Zaščita žvižgačev	Zaščita žvižgačev	Zaposleni so seznanjeni z grožnjami in škodo v delovnem okolju ter lahko s prijavo kršitev nastopijo kot žvižgači, ki imajo pomembno vlogo pri preprečevanju nepravilnosti. Ker jih strah pred povračilnimi ukrepi pogosto odvrača od prijave, je bil sprejet Zakon o zaščiti prijaviteljev (ZZPri), ki prenaša EU direktivo in prijaviteljem zagotavlja varstvo identitete, brezplačno pravno pomoč ter možnost nadomestila ob izgubi zaposlitve. V skladu z ZZPri delodajalci vzpostavijo notranje prijavne poti, kar vključuje imenovanje zaupnika, določitev naslova za prijave ter sprejem notranjega akta, ki zagotavlja varno obravnavo prijav brez razkritja identitete.	tveganje

Tabela 71: Politike, ukrepi, cilji in kazalniki upravljanja pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti s področja G1

IRO	Vrsta IRO	Akcijski ukrepi	Metrike/KPI	Izhodiščno leto 2024	Doseženo v 2025	Cilji 2030 /zaveza	Politike
Poslovno ravnanje-etični kodeks	aktualen pozitiven vpliv	(1.) Prenova etičnega kodeksa (2.) Načrt usposabljanja	(1.) Prenovljen dokument (2.) št. usposabljanj	(1.) n.p. (2.) n.p.	1.) da (v teku) (2.) 2	ponotranjiti vrednote iz etičnega kodeksa	Politika skladnosti poslovanja in korporativne integritete, Kodeks poslovno-etičnega obnašanja
Zaščita žvižgačev	aktualen pozitiven vpliv	Optimizacija prijavnih poti Usposabljanje in ozaveščanje	število povračilnih ukrepov zoper žvižgače, število usposabljanj	n.p.	da	dosledno upoštevanje pravil povezanimi s prijavo nepravilnosti	Pravilnik o vzpostavitvi notranje poti za prijavo kršitev
Neustrezna kibernetska varnost	potencialno negativen vpliv	Prenova varnostne politike Načrtno osveščanje zaposlenih	(1.) prenovljen dokument (2.) št. usposabljanj	n.p.	(1.) Da (2.) 2	dvig varnostne kulture	Varnostna politika
Skladnost z lokalnimi in mednarodnimi predpisi	aktualen pozitiven vpliv	Ažurna implementacija zakonodajnih sprememb v interne akte in procese	Pravočasno odzivanje na zakonodajne spremembe in ukrepe regulatornih organov	da	da	skladnost z zunanjo in notranjo zakonodajo	Politika skladnosti poslovanja in korporativne integritete (Proces PRO-52 in PRO-108)
Vpliv uporabe umetne inteligence	potencialno pozitiven vpliv	Uvajamo celovito pogovorno umetno inteligenco (UI) z namenom izboljšave komunikacije z uporabniki omrežja in zaposlenimi v družbi. V letu 2026 bomo implementirali sodobne rešitve za digitalizacijo in avtomatizacijo komunikacije z uporabniki in zaposlenimi, ki bo temeljila na naprednih tehnologijah, kot so chatboti in pogovorni UI-agenti. V letu 2026 bomo v klicnem centru uvedli pogovorno UI agentko EMO.	kazalnik se bo uvedel do 2027	n.p.	n.p.	Implementacija uporabe umetne inteligence v čim več procesov družbe	LPN 2026 s projekcijo 2027, 2028
Brezpapirno poslovanje	potencialno pozitiven vpliv	Prilagoditev poslovnih procesov	poraba papirja (količina)	4.810 zavitkov po 500 komadov	5.470 zavitkov po 500 komadov	zmanjšanje porabe papirja	Okoljevarstvena politika
Kibernetsko varnostno tveganje	tveganje	(1.) Redno obveščanje in ozaveščanje (2.) Varnostno preverjanje zaposlenih (Phishing simulacija)	(1.) a – število obvestil pooblaščenca (6) b – število usposabljanj v E-Učilnici (2) (2.) število preverjanj/simulacij (2)	n.p.	DA	dvig varnostne kulture	Informacijske varnostne politike
Uporaba umetne inteligence	priložnost	Umetna inteligenca je danes eden izmed najmočnejših pospeševalcev digitalne transformacije. Podjetja, ki jo znajo smiselno vključiti, ne digitalizirajo samo obstoječih procesov, ampak jih preoblikujejo, avtomatizirajo in naredijo pametnejše.	kazalnik se bo uvedel do 2027	n.p.	n.p.	Implementacija uporabe umetne inteligence v čim več procesov družbe	LPN 2026 s projekcijo 2027, 2028

V družbi vzpostavljamo celovit sistem upravljanja in spremljave uspešnosti s področja trajnostnosti, znotraj katerega smo v 2025 določili ciljne ukrepe za upravljanje tveganj, priložnosti ter negativnih in pozitivnih vplivov, kot je razvidno iz zgornje preglednice. Posamezne metrike oz. kazalniki so še v razvoju, prav tako podatki niso v celoti razpoložljivi. Cilji s področja upravljanja uspešnosti poslovnega ravnanja so strateški cilji družbe. Razvoj merljivejših ciljev in njihovih časovnih obdobjev zahteva podrobnejšo analizo, ki se bo izvajala v prihodnjih letih s ciljem izboljšanja upravljanja trajnostne uspešnosti.

Družba Elektro Maribor d. d. pri svojem poslovanju in delovanju zasleduje in zagotavlja skladnost z zakonodajo,

normativi in standardi, se odziva na aktualne izzive družbe in si prizadeva za krepitev blagostanja širše v družbi. Poslovanje družbe poteka v skladu s predpisi na energetske področju in predpisi, ki urejajo računovodsko, finančno in davčno področje.

Potrebe in pričakovanja naših odjemalcev, naročnikov in poslovnih partnerjev na eni strani ter zavedanja zaposlenih o pomenu zagotavljanja kakovosti na drugi strani, so družbo Elektro Maribor d. d. pripeljala do vzpostavitve sistema vodenja kakovosti po standardu ISO 9001, ki smo ga nadgradili tako, da sedaj združujemo sisteme vodenja po naslednjih področjih:

- kakovost,
- varovanje okolja,

- varnosti in zdravja pri delu,
- informacijska varnost,
- upravljanje z energijo,
- zahteve za kontrolne organe,
- usposobljenost za preizkuševalne in kalibracijske laboratorije.

Ob vzpostavljenih sistemih vodenja smo pristopili tudi k vpeljavi drugih sistemov, ki dvigajo raven pričakovanj zainteresiranih strani, kot sta certifikat Družini prijazno podjetje in certifikat Družbeno odgovoren delodajalec. V letu 2025 smo pridobili napredni certifikat Družbeno odgovoren delodajalec.

Sistemi vodenja so podvrženi nenehnemu izboljševanju in razvoju, saj poskušamo že vzpostavljene aktivnosti nadgraditi oziroma ohraniti njihovo rast.

Nadgrajevanje oziroma izboljševanje aktivnosti na področju sistemov vodenja nam povečuje konkurenčnost ter s tem dviga raven v primerjavi z drugimi podjetji v panogi.

5.1.4 Metrike in cilji

5.1.4.1 Incidenti korupcije ali podkupovanja (G1-4)

Družba Elektro Maribor d. d. ima ničelno toleranco do korupcije in podkupovanja. Na podlagi notranjih postopkov za spremljanje in preiskovanje sumov nepravilnosti je bilo ugotovljeno, da v letu 2025, tako kot v letu 2024, ni bilo potrjenih incidentov korupcije ali podkupovanja. Rezultati preiskav korupcije in podkupovanja se redno poročajo upravi in nadzornemu svetu, kot del poročil pooblaščenca za skladnost poslovanja in integriteto. Tako lahko vodstvo družbe sproti spremlja vse incidente ter oceni učinkovitost sprejetih preventivnih in korektivnih ukrepov.

V obdobju poročanja družbi Elektro Maribor d. d. ni bila izrečena globa zaradi kršitev zakonodaje zaradi kaznivih dejanj korupcije in podkupovanja. Družbi Elektro Maribor d. d. so bile izrečene prekrškovne globe v nekaterih inšpekcijskih postopkih in prometnih prekrških. V letu 2025 je skupni znesek glob, ki je bil v 66 inšpekcijskih postopkih in prometnih prekrških, od tega jih je 58 že zaključenih, naložen družbi Elektro Maribor d. d., znašal 3.500,00 EUR. V letu 2024 je bilo 77 inšpekcijskih postopkov, v katerih je bilo izrečeno 1.000,00 evrov kazni. Vsi primeri so bili obravnavani v skladu z internimi

postopki in zakonodajo, pri čemer so bili sprejeti ustrezni ukrepi za izboljšanje nadzora in zmanjšanje tveganj.

5.1.4.2 Politični vpliv in dejavnosti lobiranja (G1-5)

Družba Elektro Maribor d. d. se zavezuje k preglednemu delovanju v vseh svojih dejavnostih, kar vključuje tudi nadzor nad političnim vplivom, lobiranjem in nasprotjem interesov. Družba obvladuje vsa ključna tveganja povezana z izvajanjem tistih institutov po Zakonu o preprečevanju korupcije in integriteti (ZIntPK), ki so za družbo zavezujoči. Dejavnosti družbe na tem področju so usmerjene v zagotavljanje skladnosti z zakonodajo, uresničevanju načela transparentnosti ter k trajnostnemu in odgovornemu delovanju družbe.

Družba Elektro Maribor d. d. v letu 2025 in 2024 ni izplačevala prispevkov za politične organizacije, ni članica lobiističnih združenj in ni zaznala dejavnosti lobiranja.

Družba v letu 2025 in 2024 ni do-deljevala sponzorskih in donatorskih sredstev za delovanje verskih ali političnih organizacij. Z namenom razvoja odgovornega in pozitivnega odnosa do družbenega okolja in trajnostnega razvoja, družba s sponzorstvi in donatorstvi spodbuja in izkazuje podporo zlasti športnim, kulturnim, znanstvenim, izobraževalnim, humanitarnim in okoljskim projektom.

Trije člani nadzornega sveta družbe opravljajo tudi v drugih družbah funkcijo organa vodenja in/ali nadzora.

5.1.4.3 Plačilne prakse (G1-6)

Standardni pogodbeni plačilni roki družbe znašajo 30 dni od datuma prejema računa. Družba trenutno nima odprtih pravnih postopkov zaradi zamud s plačili.

Družba se zaveda ključne vloge, ki jo imajo tako vsi dobavitelji kot tudi mali in srednji dobavitelji (MSP) v naši dobavni verigi, zato daje poseben poudarek zagotavljanju pravočasnih plačil. Za preprečevanje zamud pri plačilih uporabljamo mehanizme spremljanja in upravljanja rokov plačil, ki nam omogočajo zagotavljanje skladnosti s pogodbenimi pogoji in pravočasno izpolnitev finančnih obveznosti do dobaviteljev. Družba v informacijskem sistemu D365FO (v modulu Salda-konti dobaviteljev) dnevno spremlja zapadlost prejetih faktur v delovnem toku, skrbi za pravočasno potrditev faktur s strani odgovornih oseb, njihovo knjiženje ter prenos faktur v pravočasno plačilo na dan zapadlosti. Plačila izvršujemo v skladu z pogodbenimi oziroma zakonsko določenimi plačilnimi roki, vse dobavitelje obravnavamo enako in spoštuje pogoje, dogovorjene v pogodbah.

V letu 2025 je povprečni plačilni čas, v katerem družba plača račun, merjeno od datuma prejema računa do datuma plačila, znašal 28 dni, pri čemer smo upoštevali vse glavne kategorije dobaviteljev prejetih računov v letu 2025. Tudi v letu 2024 je bila povprečna doba plačil 28 dni.

Slika 22: Sistemi vodenja in certifikati



V 99 % primerov družba poravna obveznosti pravočasno, v skladu z dogovorjeno valuto.

Za analizo plačilnih praks je družba uporabila reprezentativen vzorec 86 % vseh prejetih faktur glavnih kategorij dobaviteljev v obdobju od januarja do decembra 2025, pri čemer nismo ločevali MSP, saj nam razpoložljivi podatki tega ne omogočajo.

5.2 Informacijsko-kibernetenska varnost – organizacijsko specifična tema

5.2.1 Pomen informacijsko-kibernetске varnosti

Digitalizacija poslovnih procesov je postala sestavni del sodobnega poslovanja in pomembno vpliva tudi na delovanje elektroenergetskih podjetij. Uporaba naprednih informacijskih in komunikacijskih tehnologij omogoča učinkovitejše upravljanje omrežja, optimizacijo procesov, boljše odločanje ter višjo kakovost storitev za uporabnike. Hkrati digitalizacija prispeva k večji zanesljivosti in prilagodljivosti elektroenergetskega sistema, kar je ključno za zagotavljanje stabilne oskrbe z električno energijo.

Z naraščajočo digitalizacijo se povečujejo tudi kibernetenska in informacijska tveganja. Kot upravljavec kritične infrastrukture je družba izpostavljena

grožnjam, ki lahko vplivajo na neprekinjeno izvajanje dejavnosti, varnost ljudi, razpoložljivost storitev in ugled družbe. Informacijska in kibernetenska varnost zato predstavljata pomemben poslovni in strateški dejavnik, ki zahteva sistematičen, celovit in dolgoročno usmerjen pristop.

Informacijska varnost je vključena v sistem upravljanja tveganj družbe. Tveganja se redno prepoznavajo, ocenjujejo in obvladujejo z vidika zaupnosti, celovitosti, razpoložljivosti in avtentičnosti informacij ter njihovega vpliva na izvajanje bistvenih procesov. Za obvladovanje tveganj so vzpostavljeni ustrezni organizacijski in tehnični ukrepi, vključno z nadzorom dostopov, varovanjem podatkov, pripravljenostjo na izredne dogodke ter jasno opredeljenimi postopki odzivanja na varnostne incidente.

Družba nenehno spremlja razvoj kibernetских groženj in prilagaja varnostne ukrepe spreminjajočemu se tehnološkemu in regulativnemu okolju. Posebna pozornost je namenjena tudi ozaveščanju in usposabljanju zaposlenih, saj človeški dejavnik predstavlja pomemben element pri zagotavljanju varnega delovanja informacijskih sistemov.

Informacijska varnost je tesno povezana z osnovnim poslanstvom družbe in ostaja eno ključnih področij za zagotavljanje dolgoročne zanesljivosti, odpornosti in zaupanja v delovanje elektroenergetskega sistema.

5.2.2 Materialni vplivi, tveganja (ESRS 2 SBM-3)

Družba Elektro Maribor d. d. je v procesu določitve matrike dvojne pomembnosti in ocenitve vplivov, tveganj in priložnosti prepoznalo organizaciji specifično tveganje z imenom Kibernetenska varnostno tveganje.

5.2.3 Obseg sistema upravljanja varovanja informacij

Obseg sistema upravljanja varovanja informacij (SUVI) je podrobneje določen v Poslovniku kakovosti, v poglavju 3.1 Uporaba sistema vodenja in izjavi o primernosti (SOA).

V skladu z zahtevami standarda ISO/IEC 27001:2022 (v nadaljevanju: ISO/IEC 27001) in zahtevami zakonodaje s področja informacijske varnosti in upravljanja ključne infrastrukture ter poslovnih zahtev in potreb, družba prepoznava kontekst delovanja oz. izvajanja SUVI. Obseg SUVI je usklajen s poslovnimi cilji in strategijo družbe Elektro Maribor d. d.

5.2.4 Politike s področja informacijske varnosti

Informacijske varnostne politike (v nadaljevanju: IVP) družbe Elektro Maribor d. d. določajo strateške usmeritve sistema upravljanja informacij ter zaščite informacijskih sredstev družbe pred grožnjami (notranjimi ali zunanjimi, namernimi ali nenamernimi) in ranljivostmi, skladno z zahtevami zakonodaje s področja informacijske varnosti in kritične infrastrukture, pogodbenimi obveznostmi in zahtevami standarda ISO/IEC 27001:2022 ter dodatka 1 2024–02 (v nadaljevanju: ISO/IEC 27001).

Tabela 72: Prepoznan vpliv in tveganje v zvezi z organizacijsko specifično temo Informacijsko-kibernetenska varnost

Standard	Ime	Pod/pod-tema	IRO	Opis	Vrsta	Vpliv na strategijo in poslovni model
G1	Poslovno ravnanje	Organizacijsko specifično: Kibernetenska varnostno tveganje	Kibernetenska varnostno tveganje	Tveganje za nedovoljen dostop in pristop do infrastrukture družbe zajema vse oblike groženj, ki lahko ogrozijo varnost premoženja-infrastrukture, opreme, podatkov in zaposlenih v družbi. To vključuje tako fizične dostope, v primeru nedovoljenega posega v računalniško opremo tudi kibernetenska grožnja, nedovoljene posege v opremo kar ima za posledico škodo na ključni infrastrukturi, motnje v poslovanju, finančne izgube, izgubo podatkov ter škodo ugledu podjetja. V primeru nepooblaščenih vstopov lahko gre tudi za odtujitev sredstev in podatkov družbe.	tveganje	Tveganje je povezano s SU1 in strateškim projektom 2: Prehod sistema upravljanja varovanja informacij (SUVI) na novo izdajo standarda ISO/IEC 27001:2022 (zaključen v 2025) V okviru novelacije trajnostne strategije 2026–2028 je v razvoju strateška aktivnost glede informacijsko-kibernetenske varnosti
G1	Poslovno ravnanje	Organizacijsko specifično: Kibernetenska varnost	Neustrezna kibernetenska varnost	Učinkovito upravljanje kibernetenske varnosti je ključno za ohranjanje zaupanja deležnikov, zaščito osebnih in poslovnih podatkov ter zagotavljanje nemotnega delovanja elektrodistribucijskih storitev. Družba Elektro Maribor d. d. kot bistven subjekt v skladu z ZInfV-1 izvaja sistematične ukrepe za preprečevanje, zaznavanje in odzivanje na kibernetenske incidente. Vzpostavljen je sistem upravljanja varovanja informacij (SUVI) v skladu z zahtevami ISO 27001, ki vključuje tehnične in organizacijske ukrepe za zaščito informacijskih in operativnih tehnologij (IT in OT). Družba prepoznava kibernetenske grožnje kot pomembno tveganje, ki lahko vpliva na zanesljivost oskrbe, finančne rezultate in ugled, zato nenehno vloga v ozaveščanje zaposlenih, nadgradnjo varnostnih rešitev in sodelovanje z zunanjimi strokovnjaki na področju kibernetenske varnosti.	potencialno negativen vpliv	

Informacijsko varnostno politiko sestavljajo:

- Krovna informacijska varnostna politika v družbi Elektro Maribor d. d. (v nadaljevanju: KIVP), ki določa organiziranost in upravljanje informacijske varnosti ter neprekinjenega poslovanja družbe Elektro Maribor d. d.,
- področne varnostne politike, ki naslavljajo pravila in postopke za zagotavljanje informacijske varnosti, namenjene posameznim skupinam uporabnikom.

Področne informacijske varnostne politike obsegajo:

- Informacijska varnostna politika za uporabnike,
- Informacijska varnostna politika za vodje,
- Informacijska varnostna politika za področje IKT,
- Informacijska varnostna politika neprekinjenega poslovanja,
- Informacijska varnostna politika za tretje stranke,
- Informacijska varnostna politika za razvoj in vzdrževanje programske opreme in
- Načrt odzivanja na informacijske incidente.

Glede dostopnosti politik javnosti in različnim deležnikom podrobneje razkrijamo v tabeli 77.

5.2.5 Upravljanje informacijske varnosti

5.2.5.1 Odgovornost vodstva

Vodstvo ima ključno vlogo pri zagotavljanju varovanja informacij in je odgovorno za:

- vključitev področja informacijske varnosti v letni poslovni načrt poslovanja in strategijo družbe;
- zagotavljanje pogojev in virov za učinkoviti razvoj in izvajanje informacijske varnosti v družbi;
- sprejetje in odobritev varnostne dokumentacije v skladu s področno zakonodajo, spremljanje in nadzor nad izvajanjem informacijskih varnostnih politik in ciljev informacijske varnosti in neprekinjenega poslovanja, ki so v skladu s strategijo družbe;
- zagotavljanje, da je informacijska varnost vključena v okviru procesov družbe,
- odobritev, izvajanje in nadziranje analize tveganj informacijske varnosti, nadziranje izvajanja ter učinkovitosti ukrepov obvladovanja tveganj informacijske varnosti;
- sprejetje potrebnih ukrepov in nadzor izpolnjevanja obveznosti ter zagotavljanja skladnosti z veljavno zakonodajo s področja informacijske varnosti, kritične infrastrukture in neprekinjenega poslovanja;
- imenovanje pooblaščenih oseb v zvezi z varovanjem informacij, vključno s pooblaščenimi osebami za informacijsko varnost in skrbniki SUVI področij ter kontaktne osebe za področje informacijske varnosti in kritične infrastrukture;
- ustrezno izobraževanje in uspo-

sabljanje zaposlenih s področja informacijske varnosti v skladu z zahtevami stroke in zakonodaje;

- lastno izobraževanje oz. usposabljanje na področju informacijske varnosti in obvladovanja tveganj informacijske varnosti;
- sporočanje pomembnosti izpolnjevanja zahtev informacijskih politik, zakonodaje in standardov na področju varovanja informacij, kritične infrastrukture in neprekinjenega poslovanja;
- spodbujanje zaposlenih k njihovem prispevku in odgovornosti za večjo učinkovitost varovanja informacij ter izvajanja politik in kontrol v okviru procesov ter
- zagotavljanje in nadziranje uspešnosti delovanja SUVI ter doseganja ciljev informacijske varnosti,
- spodbujanje nenehnega izboljševanja.

5.2.5.2 Varnostne zahteve

Družba določa svoje specifične varnostne zahteve na osnovi:

- **Upravljanja tveganj varovanja informacij**, ki jim je izpostavljena organizacija. Družba spremlja (potencialne) grožnje, ki jim je izpostavljena, in ranljivost informacijskih sredstev, ocenjuje verjetnost, da pride do realizacije posamezne grožnje, ter ovrednoti potencialne posledice tveganj.
- **Obveznosti**, ki jih mora izpolnjevati družba glede na predpise EU, veljavne slovenske zakone in predpise, standardov sistemov vodenja, poslovanja, pogodb in drugih pravnih aktov, ki so povezani s poslovanjem družbe.

- **Načel, principov, dobrih praks, ciljev in zahtev** za informacijska sredstva in obdelavo informacij, namenjeno podpori poslovanja (npr. osvojeni tehniški standardi).

Varnostne zahteve družba določa ob upoštevanju ocene tveganj informacijske varnosti:

- pred/ob vsaki bistveni spremembi okolja, zakonodajnih in poslovnih zahtev ali prioritet družbe,
- ob pojavu nove relevantne grožnje ali ranljivosti,
- ob varnostnem dogodku in incidentu in
- ob ugotovljeni neustreznosti obstoječih ukrepov.

5.2.6 Cilji informacijske varnosti

Cilj informacijske varnosti je z doslednim izvajanjem politik zagotoviti učinkovito varovanje informacij in informacijskih sredstev z vidika:

- **Zaupnosti**, da so informacije zaščitene pred nepooblaščenimi dostopi ali protipravnim prestopom in so na voljo samo osebam z ustreznimi pooblastili.
- **Celovitosti**, da so informacije točne in popolne ter zaščitene pred nepooblaščenimi spremembami.
- **Razpoložljivosti**, da so informacije ter sredstva za njihovo obdelavo in procesi na voljo pooblaščenim osebam takrat, ko jih potrebujejo.
- **Avtentičnosti**, da so informacije, komunikacije in uporabniki resnični, preverjeni, izvirni in verodostojni, s čimer preprečujemo lažno predstavljanje in zagotavljamo, da so informacije pristne ter izhajajo iz zaupanja vrednih virov.

Družba Elektro Maribor d. d. je vzpostavila sistem upravljanja varovanja informacij (v nadaljevanju: SUVI), ki:

- ustreza namenu družbe Elektro Maribor d. d. in je osnova za določitev ciljev informacijske varnosti;
- zagotavlja informacijsko varnost v družbi Elektro Maribor d. d.: zaupnost, celovitost, avtentičnost in razpoložljivost informacij v poslovnih procesih;
- omogoča odpornost ključnih poslovnih procesov in pripadajoče infrastrukture na grožnje, neželene varnostne dogodke in incidente, zmanjšuje posledice neželenih dogodkov in incidentov ter omogoča razpoložljivost oz. neprekinjenost poslovanja;
- učinkovito obvladuje incidente informacijske varnosti;
- določa zahteve glede informacijske varnosti;
- izboljšuje zavedanje vseh zaposlenih in zunanjih deležnikov o pomembnosti zagotavljanja informacijske varnosti na vseh področjih poslovanja družbe;
- zagotavlja skladnost z zakonodajo in regulativo, poslovnimi in pogodbenimi zahtevami, predpisi in standardi s področja informacijske varnosti;
- zagotavlja nenehno izboljševanje.

5.2.7 Ukrepi za obvladovanje informacijske varnosti 2025

V letu 2025 zasnovani akcijski ukrepi za upravljanje pomembnih vplivov in tveganj, so:

- prenova varnostne politike,
- načrtno osveščanje zaposlenih in
- izvajanje varnostnih preverjanj.

V letu 2025 smo v družbi realizirali naslednje cilje za obvladovanje tveganj informacijske varnosti:

- Posodobitev analize poslovanja (BIA).
- Vzpostavitev postopkov in dokumentacije organiziranosti v izrednih »kriznih« razmerah.
- Vzpostavitev politike neprekinjenega poslovanja.
- Vzpostavitev načrta neprekinjenega poslovanja.
- Posodobitev nabavne dokumentacije z zahtevami IVP za tretje stranke.
- Posodobitev varnostne dokumentacije v skladu z ZInfV.
- Posodobitev izjave o primernosti v skladu z ISO/IEC 27002.
- Izvedba notranje presoje in priprava SUVI na zunanjo presojo oz. prehod na novo različico standarda ISO/IEC 27001:2022.
- Nadgradnja sistema elektronske pošte.
- Izobraževanje sistemskih inženirjev s področja informacijske varnosti in upravljanja sistemov IKT.
- Izvedba varnostnih pregledov informacijskih sistemov.
- Utrjevanje varnostnih nastavitvev na IKT-sistemih.
- Testiranje delovanja sistema za varnostno kopiranje.

- Preučitev možnosti redundance za strežnikov za upravljanje in posredovanje komunikacij (FEP).
- Izvajanje projekta prenove DCV SCADA/ADMS sistema.
- Posodobitev sistemov tehničnega varovanja z merilniki temperature v IKT-prostorih.
- Vzpostavitev registra internih aktov s področja tehničnega varovanja.
- Imenovanje strokovne osebe za nadomeščanje.
- Priprava seznama objektov in skrbnikov objektov in prostorov za zagotavljanje učinkovitega fizično tehničnega varovanja.
- Uskladitev metodologije za ocenjevanje tveganj in izvedba analize in ocene tveganj.

- V letu 2026 bomo še naprej stremeli k nenehnemu izboljševanju sistema upravljanja varovanja informacij, ki temelji na štirih fazah (slika 23):
- Planiraj, kjer organizacija določi varnostne cilje in ukrepe.
 - Izvedi, kjer se ti ukrepi implementirajo.
 - Preveri, kjer se spremlja njihova učinkovitost.
 - Ukrepaj, kjer se na podlagi ugotovitev sprejemajo izboljšave.

Ta ciklični pristop organizacijam omogoča sistematično zaščito podatkov, skladnost s standardi in učinkovito odzivanje na kibernetske grožnje.



Slika 23: Izboljševanje sistema upravljanja varovanja informacij, ki temelji na štirih fazah

Tabela 73: Politike, ukrepi, metrike in cilji v zvezi z Informacijsko-kibernetско varnostjo

Standard	Podpod-teme	IRO	Akcijski ukrepi	Metrike/KPI	Leto 2024	Doseženo v 2025	Cilji 2030 / zaveza	Politike
G1 – OS	Organizacijsko specifično: Informacijsko-kibernetска varnost	Neustrezna kibernetска varnost	(1.) Prenova varnostne politike (2.) Načrtno osveščanje zaposlenih (3.) Spremljanje kibernetских dogodkov	(1.) Prenovljen dokument (2.) Št. usposabljanj (3.) Število zabeleženih kibernetских dogodkov	(1.) / (2.) / (3.) n	(1.) Da (2.) 2 (3.) 30*	Dvig varnostne kulture	Varnostna politika
G1-OS	Organizacijsko specifično: Informacijsko-kibernetска varnost	Kibernetсko varnostno tveganje	1. Redno obveščanje in ozaveščanje 2. Varnostno preverjanje zaposlenih (Phishing simulacija)	(1.) a – število obvestil pooblaščenca b – število usposabljanj v E-Učilnici (2.) število preverjanj/simulacij	n.p.	(1.) a: 6 (1.) b: 2 (2.) 2	Dvig varnostne kulture	Informacijsko-varnostne politike

* Zaznani kibernetски dogodki niso imeli neposrednega negativnega finančnega učinka oz. niso povzročili prekinitve ključnih procesov.

5.2.8 Metrika in kazalniki

S ciljem upravljanja informacijsko–kibernetске varnosti smo v 2025 zastavili metrike in strateške cilje kot je predstavljeno v naslednji preglednici. Celovit upravljavski model trajnostnega razvoja je v fazi razvoja, saj zahteva zasnovo merljivejših ciljev, pripadajočih časovnih horizontov. Deležniki v določanje ciljev niso bili vključeni, v varnostno preverjanje so bili vključeni zaposleni.

5.3 Umetna inteligenca – organizacijsko specifična tema

Umetna inteligenca je danes eden izmed najmočnejših pospeševalcev digitalne transformacije. Podjetja, ki jo znajo smiselno vključiti, ne digitalizirajo samo obstoječih procesov, ampak jih preoblikujejo, avtomatizirajo in naredijo pametnejše.

Uvedba celovite AI pogovorne platforme

Družba Elektro Maribor d. d. uvaja sodobne rešitve za digitalizacijo in avtomatizacijo komunikacije z uporabniki in zaposlenimi, ki bo temeljila na naprednih tehnologijah, kot so Chatboti in pogovorni AI agenti.

Namen

Z uvedbo inteligentnega pogovornega sistema Chatbota in pogovornega AI agenta želimo izboljšati uporabniško izkušnjo, povečati učinkovitost internih procesov ter okrepiti transparentnost pri komunikaciji z zaposlenimi in upo-

rabniki. Namen rešitve je digitalizacija in avtomatizacija komunikacije tako znotraj podjetja kot tudi navzven, preko spletne strani, e–pošte, komunikacijskih kanalov in v klicnem centru.

Cilji

V sodobnem poslovnem okolju sta delovna učinkovitost in usklajenost ekip ključnega pomena za doseganje strateških ciljev. Spodaj so navedene ključne prednosti uvedbe celovite AI pogovorne platforme v poslovne procese:

- Povečana učinkovitost: AI agenti avtomatizirajo rutinska opravila, kot so odgovarjanje na pogosto zastavljena vprašanja in preusmerjanje klicev, kar zmanjša obremenitev zaposlenih in poveča njihovo produktivnost.
- Izboljšana natančnost: sistemi umetne inteligence zmanjšujejo verjetnost človeških napak, kar vodi do natančnejših in zanesljivejših storitev za stranke.
- Podpora 24/7: AI platforme omogočajo neprekinjeno podporo strankam, kar povečuje zadovoljstvo uporabnikov, saj so jim storitve na voljo tudi zunaj delovnega časa.
- Znižanje stroškov: avtomatizacija procesov z uporabo AI agentov znižuje obratovalne stroške z zmanjšanjem potrebe po ročnem delu in optimizacijo virov.
- Napredna analitika: umetna inteligenca omogoča napovedovanje trendov in vedenja strank, kar omogoča proaktivno načrtovanje in prilagajanje poslovnih strategij.

Aktivnosti

V mesecu juliju 2025 smo na podlagi raziskave trga in izvedenega povpraševanja v skladu z določili JN in Internega pravilnika o naročanju izbrali izvajalca projekta uvedbe celovite AI pogovorne platforme. Posebno pozornost smo namenili varovanju osebnih podatkov in kibernetски varnosti zato smo v projekt vključili pooblaščenca za varstvo osebnih podatkov, pooblaščenca za kibernetско varnost in pooblaščenca za skladnost poslovanja.

V mesecu septembru smo delovno okolje nove platforme vključili v sistem e–pošte v procesih klicnega centra, vložišča, podpore za Moj Elektro, informacij s področja izdaje soglasij na osrednji enoti, priklopov ter področja obračuna.

Do meseca decembra smo uporabnost AI platforme razširili še na procese izvajanja priklopov na območnih enotah in uporabniško izkušnjo izboljšali do te mere, da AI sam pripravi predlog odgovora na zastavljena vprašanja, ki ga naš zaposleni pregleda, morebiti korigira in dopolni ter pošlje naslovniku.

V mesecu januarju 2026 smo inštalirali Chatbot na našo intranetno spletno stran s čimer smo omogočili testiranje in spoznavanje uporabnosti tega orodja za zaposlene. Vsebine do katerih bo dostopal Chatbot bomo v nadaljevanju razširili še na določene vsebine programskega orodja DNA in določene vsebine na intranetu. S tem bomo zaključili prvo od treh faz uvedbe celovite AI pogovorne platforme.

Tabela 74: Politike, ukrepi, metrike in cilji v zvezi z umetno inteligenco

Stan- dard	Podpod- teme	IRO	Vrsta IRO	Akcijski ukrepi	Metrike/KPI	Izhodiščno leto 2024	Doseže- no v 2025	Cilji 2030 /za- veza	Politike
G1 – OS	Vpliv upora- be umetne inteligence	Vpliv uporabe umetne inteli- gence	poten- cialno pozitiven	Optimizacija poslovnih pro- cesov	Navodila glede uporabe umetne inteligence	n.p.	n.p.	Implementaci- ja uporabe umetne inteli- gence v čim več procesov družbe	Inter- ni akti povezani z upora- bo UI – v pripravi
					Preostali kazalni- ki se bodo določili v srednjeročnem obdobju				

V drugi fazi bomo inštalirali Chatbot na internetni strani družbe Elektra Maribor d. d., ki bo integriran z informacijsko platformo CREM, preko katere bodo lahko naši odjemalci poleg osnovnih informacij z ustrezno dvostopenjsko avtentikacijo pridobili podatke o svojem merilnem mestu.

V tretji fazi bomo uvedli še glasovnega agenta. Javnosti bomo predstavili našo AI asistentko EMO, za katero se že izdeluje njena grafična podoba človeškega avatarja in njen predstavitveni video. EMA bo preko platforme Cisco povezana v klicni center, kjer bo na telefonski številki 080 21 05 (Prijava okvar in motenj) in telefonski številki 080 21 01 (splošne informacije) odgovarjala klicateljem na zastavljena vprašanja. Dodana vrednost tega se bo po naših pričakovanjih še posebej pokazala v primeru večjega števila klicev kar se običajno dogaja ob nastanku večjih havarij v našem omrežju. Predvidamo, da bo projekt uvedbe celovite

AI pogovorne platforme zaključen v mesecu maju 2026.

Umetna inteligenca je tema, ki je bila skozi ocenjevanje dvojne pomembnosti v 2025 prepoznana kot pomembna tema, vendar se upravljavski model zanjo šele oblikuje. V srednjeročnem obdobju načrtujemo uvesti politiko, dodatne smiselne kazalnike, zastaviti izhodiščno leto ter oblikovati merljivejše cilje s pripadajočimi časovnimi obdobji kot je predstavljeno v zgornji preglednici. Deležniki v določanje ciljev niso bili vključeni.

5.4 Digitalizacija – organizacijsko specifična tema

5.4.1 Digitalizacija procesov v družbi

Distribucijski sistem se sooča z rastočo elektrifikacijo prometa in ogrevanja, decentralizacijo proizvodnje in potrebo po prilagodljivosti. Distribucijsko omrežje postaja platforma energetskega prehoda. Digitalizacija je ključni del sodobnega poslovanja in pomembno preoblikuje elektroenergetska podjetja. Napredne IKTrešitve omogočajo učinkovitejše upravljanje omrežja, optimizacijo procesov ter višjo kakovost storitev. Obenem digitalizacija povečuje zanesljivost in prilagodljivost elektroenergetskega sistema, kar je nujno za stabilno oskrbo z električno energijo.

Digitalizacija omrežja mora omogočiti zanesljiv in trajnosten distribucijski sistem z uporabo pametnih tehnologij, ki

optimizirajo porabo, zmanjšujejo izgube ter izboljšujejo preglednost za uporabnike in poslovne partnerje. Cilj družbe je imeti digitaliziran in zanesljiv trajnostni distribucijski sistem, usmerjen v ustvarjanje naprednega distribucijskega sistema, ki temelji na digitalizaciji, trajnosti in zanesljivosti. S tem strateškim pristopom gradimo energetski sistem prihodnosti, ki je pripravljen na izzive digitalne dobe in trajnostnega razvoja.

Pomembna priložnost – brezpapirno poslovanje je bila prepoznana v okviru dvojne pomembnosti in sodi pod organizacijsko specifično temo – digitalizacija. Okoljevarstvena politika določa usmeritev družbe za manjšo in učinkovitejšo porabo naravnih virov, kar lahko družba dosega tudi s prilagajanjem in digitalizacijo procesov, pri čemer se minimalizira potrošnja papirja.

Upravljavski model v prihodnjem obdobju zahteva od družbe, da zastavi merljivejše cilje in jih natančneje časovno opredeli ter doda in razvija dodatne metrike za spremljanje uspešnosti digitalizacije. Deležniki neposredno niso bili vključeni v oblikovanje ciljev, vendar je digitalizacija procesov in postopkov sodelovanja hkrati tudi v interesu deležnikov. V prihodnje pričakujemo zmanjšanje porabe papirja zaradi vse večjega števila projektov s področja digitalizacije (e–dokumenti, elektronski podpis, e–arhivacija ...). Trenutni finančni viri, ki se nanašajo za spremljanje pomembne priložnosti so prikazani v računovodskem poročilu, tabeli Stroški materiala (pojasnilo 19).

5.4.2 Projekti digitalizacije

5.4.2.1 Digitalizacija distribucijskega omrežja

Uporaba SCADA (Supervisory Control and Data Acquisition) in ADMS (Advanced Distribution Management System)

SCADA skrbi za nadzor in upravljanje omrežja v realnem času, ADMS pa v DCV dodaja napredno analitiko, avtomatizacijo in optimizacijo, ki omogočajo sodobno, zanesljivo in pametno obratovanje distribucijskega omrežja. Družba je v letu 2025 pristopila projektu prenove sistema DCV SCADA/ADMS. Uvedba novega ADMS v družbi Elektro Maribor d. d. predstavlja pomemben korak v digitalizaciji in modernizaciji pri obvladovanju obratovanja distribucijskega omrežja. V prihodnjih dveh letih

Tabela 75: Politike, ukrepi, metrike in cilji v zvezi z digitalizacijo

Stan- dard	Podpod- teme	IRO	Vrsta IRO	Akcijski ukrepi	Metrike/kpi	Izhodiščno leto 2024	Doseženo v 2025	Cilji 2030 / zaveza	Politike
G1	Organi- zacijsko specifično: Vpliv digi- talizacije	Brez-pa- pirno poslo- vanje	priložnost	(1.) Prilagoditev poslovnih procesov Uskladitev poslovnih procesov na način, da se minimizira up- oraba papirja (e-do- kumenti, elektronski podpis, e-arhivaci- ja...).	(1.) Poraba papirja (v zavitkih in teži/zapos- lenega*) (2.) Število obvestil zaposlenim	(1.) 4.810 za- vitkov po 500 komadov 15,5 kg/zapos- lenega (2.) n.p.	(1.) 5.470 za- vitkov po 500 komadov 17,28 kg/ zaposlenega (2.) n.p.	Zman- jšanje porabe papirja	Okol- je-varst- vena politika

* Metodologija izračuna metrike upošteva predpostavko, da ima zavitek papirja povprečno 2,5 kg in stanje zaposlenih na dan 31. 12.

bo nov sistem nadgradil celovit nadzor in vodenje omrežja v realnem času, povečal zanesljivost oskrbe z električno energijo ter skrajšal trajanje izpadov z uvedbo novih funkcionalnosti. Z integracijo razpršenih virov, e-mobilnosti in aktivnega odjema bo novi ADMS omogočil prožno in učinkovito obratovanje omrežja prihodnosti. Poleg tega bo z uporabo digitalnih dvojčkov, napovednih analiz in optimizacije pretokov moči podpiral strateške odločitve ter zagotovil boljšo pripravljenost na prihodnje izzive zelenega energetskega prehoda.

Projekt ALV-GRID

Družba je v letu 2025 pristopila k projektu AVL-GRID, ki naslavlja izzive povečanja zmogljivosti nizkonapetostnega omrežja z uvajanjem naprednih funkcionalnosti avtomatizacije transformatorskih postaj, kar vključuje dinamično določanje termičnih mej (DTR) in mikroskalnih vremenskih modelov. Ključni cilji so razvoj in demonstracija termične zaščite in sistema termičnega nadzora transformatorjev v kombinaciji z uporabo DTR tehnologije, integracija kakovostnih mikroskalnih meteoroloških modelov z vključenimi vremenskimi postajami v izračune DTR, nadgradnje indeksov zdravstvenega stanja sredstev (AHI) ter učinkovite izrabe prožnosti.

Projekt HORIZON – Distribucijska transformatorska postaja naslednje generacije za povečanje odpornosti sistema

Družba je v letu 2025 pristopila k projektu (HORIZON-CL5-2026-02-D3-18: Next generation distribution substation for increasing the system resilience), katerega glavni cilj je:

- Integracija močnostne elektronike, inteligentnih elektronskih naprav in programske opreme v distribucijskih podpostajah.
- Zagotavljanje nadzora in analize omrežnih pogojev v realnem času za preprečevanje izpadov in zmanjšanje motenj.
- Konsolidacijo podatkov iz različnih virov za boljše analize in vizualizacije.
- Razvoj koncepta fleksibilnega in programabilnega distribucijskega omrežja, kjer je podpostaja središče inteligence za optimalno usmerjanje energije in zagotavljanje odpornosti omrežja.

Napredni merilni sistemi (NMS/AMI)

Družba Elektro Maribor d. d. je skoraj v celoti uvedla napredne merilne sisteme (99,6 % vseh merilnih mest), ki omogočajo daljinsko odčitavanje porabe, hitrejše zaznavanje napak in učinkovitejše upravljanje distribucijskega omrežja. S tem pridobivamo velike količine podatkov, ki jih uporabljamo za

analitiko, napovedovanje obremenitev ter optimizacijo delovanja omrežja. Takšen pristop pospešuje digitalizacijo in avtomatizacijo procesov, izboljšuje zanesljivost oskrbe z električno energijo ter uporabnikom omogoča boljši nadzor in razumevanje lastne porabe.

5.4.2.2 Digitalizacija poslovanja: Elektronski postopki za uporabnike, uporaba dronov in termovizije

Spletna enotna vloga

V letu 2025 smo pristopili k uvedbi digitalne vloge, ki izhaja iz enotne vloge, ki se iz fizične prenaša v digitalno obliko. Namen prehoda je posodobitev in poenostavitev postopkov, saj uporabniku omogoča oddajo vloge skupaj s prilogami po spletu. Digitalizacija prispeva k hitrejši in učinkovitejši obdelavi, zmanjšuje administrativne obremenitve ter porabo papirja in s tem podpira trajnostne cilje. Postopek postane preglednejši, zanesljivejši in uporabniku prijaznejši, saj se zmanjša možnost napak pri vnosu in obdelavi podatkov. Vložnik ob oddaji prejme na svoj elektronski naslov kopijo oddane vloge ter številko vloge, kar dodatno zagotavlja preglednost in pravno varnost.

Oddani podatki iz digitalne vloge se prenesejo v program za elektronsko pisarniško-upravno poslovanje (EPP),

kjer se samodejno ustvari dohodna pošta in odpre zadeva na podlagi določenih kriterijev. Namen sistema je, da se podatki iz digitalne vloge ne prenesejo zgolj v dokument, temveč tudi neposredno v ustrezna polja programa. Na ta način je omogočena nadaljnja obravnava in obdelava podatkov ter prenos med povezanimi aplikacijami, kar zagotavlja večjo učinkovitost, preglednost in povezljivost postopkov skozi celoten proces. Pri tem je treba poudariti, da hkrati potekata dva postopka (projekta): digitalizacija enotne vloge in posodobitev dokumentnega sistema (prenos podatkov in nadgradnja »EPP-ja«). Spletna vloga bo predvidoma zaključena v marcu 2026.

Uvedba dronov v proces vzdrževanja EEI

Uvedba brezpilotnih letalnikov (dronov) bo v prihodnjih treh letih pomembno prispevala k digitalizaciji in učinkovitemu upravljanju elektroenergetskega omrežja. Droni bodo omogočili varne, hitre in natančne preglede daljnovodov, transformatorskih postaj in druge infrastrukture, tudi na težko dostopnih terenih. S tem se bo zmanjšala potreba po klasičnih terenskih pregledih, izboljšala varnost zaposlenih ter povečala učinkovitost dela.

Njihova ključna prednost je v preventivnem delovanju – s pomočjo visokoločljivostnih kamer, toplotnih senzorjev in umetne inteligence bo mogoče pravočasno zaznati poškodbe, obrabo izolatorjev ali pregrevanje opreme, še preden pride do okvar in izpadov. To pomeni manj nenačrtovanih prekinitev, večjo zanesljivost oskrbe ter optimizacijo stroškov vzdrževanja.

V letu 2025 smo začeli z izvajanjem projekta uvedbe brezpilotnih zrakoplovov za potrebe pregledov distribucijskega omrežja. V okviru projekta smo nabavili tri brezpilotne zrakoplove, in sicer en napredni zrakoplov Matrice 4T, ter dva manjša zrakoplova DJI Air 3S. Usposobili smo štiri pilote, ki so pridobili ustrezno licenco za izvajanje operacij v posebni kategoriji skladno s scenarijem PDRA STS-01. Podjetje je hkrati pridobilo certifikat operatorja za izvajanje operacij v posebni kategoriji. Projekt je bil s strani uprave prepoznan kot strateški projekt. Trenutno potekajo operativne aktivnosti na področju pregledov daljnovodov.

5.4.2.3 E-poslovanje in digitalna transformacija

V družbi Elektro Maribor d. d. še naprej intenzivno razvijamo e-poslovanje. Naš cilj ostaja zmanjševanje uporabe papirja v vseh fazah delovnih procesov.

V letu 2026 bomo uvedli **e-hrambo dokumentov**. E-hramba je varna, zanesljiva in zakonsko skladna storitev elektronske hrambe dokumentov, dostopna po spletnem brskalniku 24/7. Omogoča shranjevanje vseh vrst dokumentov, visoko razpoložljivost sistema ter enostavno integracijo s poslovnimi aplikacijami prek spletnih servisov. Uporabnikom nudi vse funkcionalnosti lokalne hrambe, hkrati pa odpravi potrebo po lastni infrastrukturi, administraciji in varnostnih kopijah, predvsem pa enormen prihranek papirja in časa. Elektronska hramba omogoča hitrejši, enostavnejši in varnejši dostop do dokumentov, saj so ti na voljo 24/7 in jih zaposleni najdejo v nekaj sekundah. Podjetju prinaša zmanjšanje stroškov, ker odpravi fizične arhive, tiskanje, lokalno infrastrukturo in administrativne obremenitve.

Sistem zagotavlja zakonsko skladnost (ZVDAGA, eIDAS, GDPR), visoko varnost in sledljivost vseh dostopov ter sprememb. Zaradi visoke razpoložljivosti je hramba zanesljiva in neodvisna od lokalne opreme. Elektronska hramba se zlahka integrira z obstoječimi poslovnimi sistemi (ERP, CRM, GIS, SCADA), kar omogoča avtomatizacijo procesov in zmanjšanje napak. Je ključni gradnik digitalne transformacije, saj podpira procese brez papirja, mobilno delo in delo na daljavo.

5.4.2.4 Digitalna delovna mesta

Elektro učilnica (e-učilnica)

V letu 2025 smo vzpostavili Elektro učilnico. To je spletna platforma, namenjena izobraževanju, usposabljanju in podpori zaposlenim v družbi Elektro Maribor d. d. Vključuje dostop do gradiv, video vsebin, testov znanja in interaktivnih učnih modulov.

Elektro učilnica omogoča hitrejše, dostopnejše in enotno izobraževanje.

Udeleženci se učijo kadarkoli, gradiva so vedno posodobljena, napredek je enostavno spremljati, podjetje pa prihrani čas in stroške. Takšen pristop zagotavlja bolj učinkovito učenje in enotno raven znanja med zaposlenimi.

Digitalni monter

Podjetje v zadnjih letih intenzivno uvaja digitalna orodja, napredne informacijske rešitve in avtomatizacijo procesov, kar vključuje tudi delo monterjev na terenu. V praksi se nanaša na monterja, ki uporablja digitalna orodja pri delu:

- tablice ali mobilne aplikacije za terensko delo,
- digitalne obrazce za prijavo napak,
- dostop do GIS kart, shem in dokumentacije,
- digitalno evidentiranje opravljenih posegov.

Cilj digitalnega monterja je:

povečati učinkovitost terenskega dela,

- zmanjšati administrativne obremenitve,
- povečati varnost in sledljivost posegov,
- omogočiti hitrejšo odpravljanje napak,
- boljšo komunikacijo med terenom in centrom vodenja.

Delo od doma

V skladu s trendi digitalizacije delovnega okolja v družbi Elektro Maribor d. d. dajemo pomen opremljanju delovnih mest na način, da po potrebi omogočajo tudi delo od doma. S takšno organizacijo dela pripomoremo pri zmanjševanju negativnega vpliva na okolje z zmanjšanjem emisij pri prevozu na delo, hkrati pa zaposlenim omogočimo boljše upravljanje porabe njihovega časa in operativnost v primeru izrednih razmer (kot npr. epidemije).

Tabela 76: Seznam podatkovnih točk iz medsektorskih in tematskih standardov, ki izhajajo iz druge zakonodaje EU

Zahteva za razkritje	Podatkovna točka	Opis	Sklic na SFDR ¹⁴	Sklic na steber 3 ¹⁵	Sklic na uredbo o referenčnih vrednostih ¹⁶	Sklic na podnebna pravila EU ¹⁷	Stran / nepomembno
ESRS 2 GOV-1	21(d)	Zastopanost spolov v odborih	Kazalnik št. 13 iz preglednice 1 Priloge I		Delegirana uredba Komisije (EU) 2020/1816 ¹⁸ , Priloga II		
ESRS 2 GOV-1	21(e)	Delež neodvisnih članov upravnega odbora			Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II		
ESRS 2 GOV-4	30	Izjava o skrbnem pregledu	Kazalnik št. 10 iz preglednice 3 Priloge I				
ESRS 2 SBM-1	40(d)(i)	Sodelovanje pri dejavnostih, povezanih s fosilnimi gorivi	Kazalnik št. 4 iz preglednice 1 Priloge I	Člen 449a Uredbe (EU) št. 575/2013; Izvedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453 ¹⁹ , razpredelnica 1 Kvalitativne informacije o okoljskem tveganju in razpredelnica 2 Kvalitativne informacije o socialnem tveganju	Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II		N
ESRS 2 SBM-1	40(d)(ii)	Sodelovanje pri dejavnostih, povezanih s proizvodnjo kemikalij	Kazalnik št. 9 iz preglednice 2 Priloge I		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II		Nepomembno
ESRS 2 SBM-1	40(d)(iii)	Sodelovanje pri dejavnostih, povezanih s spornim orožjem	Kazalnik št. 14 iz preglednice 1 Priloge I		Delegirana uredba (EU) 2020/1818 ²⁰ , člen 12(1) Delegirane uredbe (EU) 2020/1816, Priloga II		Nepomembno
ESRS 2 SBM-1	40(d)(iv)	Sodelovanje pri dejavnostih, povezanih s pridelavo in proizvodnjo tobaka			Delegirana uredba (EU) 2020/1818, člen 12(1), Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II		Nepomembno
ESRS E1-1	14	Načrt za prehod na podnebno nevtralnost do leta 2050				Uredba (EU) 2021/1119, člen 2(1)	
ESRS E1-1	16(g)	Podjetja, izključena iz referenčnih vrednosti, usklajenih s Pariškim sporazumom		Člen 449a Uredbe (EU) št. 575/2013; Izvedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, predloga 1: Netrgovalna knjiga – Prehodnostno tveganje v zvezi s podnebnimi spremembami: kreditna kakovost izpostavljenosti po sektorjih, emisijah in preostali zapadlosti	Delegirana uredba (EU) 2020/1818, člen 12(1), točke (d) do (g), in člen 12(2)		
ESRS E1-4	34	Cilji glede zmanjšanja emisij TGP	Kazalnik št. 4 iz preglednice 2 Priloge I	Člen 449a Uredbe (EU) št. 575/2013; Izvedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, predloga 3: Netrgovalna knjiga – Prehodnostno tveganje v zvezi s podnebnimi spremembami: mere usklajenosti	Delegirana uredba (EU) 2020/1818, člen 6		

Zahteva za razkritje	Podatkovna točka	Opis	Sklic na SFDR ¹⁴	Sklic na steber 3 ¹⁵	Sklic na uredbo o referenčnih vrednostih ¹⁶	Sklic na podnebna pravila EU ¹⁷	Stran / nepomembno
ESRS E1-5	38	Poraba energije iz fosilnih virov, razčlenjena po virih (samo sektorji z velikim vplivom na okolje)	Kazalnik št. 5 iz preglednice 1 in kazalnik št. 5 iz preglednice 2 Priloge I				
ESRS E1-5	37	Poraba energije in mešanica virov energije	Kazalnik št. 5 iz preglednice 1 Priloge I				
ESRS E1-5	40 do 43	Energijska intenzivnost, povezana z dejavnostmi v podnebnih sektorjih z velikim vplivom	Kazalnik št. 6 iz preglednice 1 Priloge I				
ESRS E1-6	44	Bruto emisije TGP obsegov 1, 2 in 3 ter skupne emisije TGP	Kazalnika št. 1 in 2 iz preglednice 1 Priloge I	Člen 449a Uredbe (EU) št. 575/2013; Izvedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, predloga 1: Netrgovalna knjiga – Prehodnostno tveganje v zvezi s podnebnimi spremembami: kreditna kakovost izpostavljenosti po sektorjih, emisijah in preostali zapadlosti	Delegirana uredba (EU) 2020/1818, členi 5(1), 6 in 8(1)		
ESRS E1-6	53 do 55	Intenzivnost bruto emisij TGP	Kazalnik št. 3 iz preglednice 1 Priloge I	Člen 449a Uredbe (EU) št. 575/2013; Izvedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, predloga 3: Netrgovalna knjiga – Prehodnostno tveganje v zvezi s podnebnimi spremembami: mere usklajenosti	Delegirana uredba (EU) 2020/1818, člen 8(1)		
ESRS E1-7	56	Odvzemi TGP in ogljični dobropisi				Uredba (EU) 2021/1119, člen 2(1)	Nepomembno
ESRS E1-9	66	Izpostavljenost portfelja referenčne vrednosti s podnebjem povezanim fizičnim tveganjem			Delegirana uredba (EU) 2020/1818, Priloga II; Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II		
ESRS E1-9	66(a)	Razčlenitev denarnih zneskov po akutnih in kroničnih fizičnih tveganjih		Člen 449a Uredbe (EU) št. 575/2013; Izvedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, odstavek 46 in 47; Predloga 5: Netrgovalna knjiga – Fizično tveganje v zvezi s podnebnimi spremembami: izpostavljenosti, ki so predmet fizičnega tveganja			
ESRS E1-9	66(c)	Lokacija pomembnih sredstev, pri katerih obstaja pomembno fizično tveganje					
ESRS E1-9	67(c)	Razčlenitev knjigovodske vrednosti njegovih nepremičninskih sredstev glede na energijske razrede		Člen 449a Uredbe (EU) št. 575/2013; Izvedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, odstavek 34; Predloga 2: Netrgovalna knjiga – Prehodnostno tveganje v zvezi s podnebnimi spremembami: krediti, zavarovani z nepremičninami – energijska učinkovitost zavarovanja s premoženjem			
ESRS E1-9	69	Stopnja izpostavljenosti portfelja priložnostim v zvezi s podnebjem			Delegirana uredba (EU) 2020/1818, Priloga II		

Zahteva za razkritje	Podatkovna točka	Opis	Sklic na SFDR ¹⁴	Sklic na steber 3 ¹⁵	Sklic na uredbo o referenčnih vrednostih ¹⁶	Sklic na podnebna pravila EU ¹⁷	Stran / nepomembno
ESRS E2-4	28	Količina vsakega onesnaževala iz Priloge II k uredbi o Evropskem registru izpustov in prenosov onesnaževal (Evropski register izpustov in prenosov onesnaževal), izpuščenega v zrak, vodo in tla	Kazalnik št. 8 iz preglednice 1 Priloge I, kazalnik št. 2 iz preglednice 2 Priloge I, kazalnik št. 1 iz preglednice 2 Priloge I, kazalnik št. 3 iz preglednice 2 Priloge I				
ESRS E3-1	9	Vodni in morski viri	Kazalnik št. 7 iz preglednice 2 Priloge I				
ESRS E3-1	13	Namenska politika	Kazalnik št. 8 iz preglednice 2 Priloge I				
ESRS E3-1	14	Trajnostni oceani in morja	Kazalnik št. 12 iz preglednice 2 Priloge I				
ESRS E3-4	28(c)	Skupna količina reciklirane in ponovno uporabljene vode	Kazalnik št. 6.2 iz preglednice 2 Priloge I				
ESRS E3-4	29	Skupna poraba vode v m ³ na neto prihodke iz lastnih dejavnosti	Kazalnik št. 6.1 iz preglednice 2 Priloge I				
ESRS 2 – IRO-1 – E4	16(a), točka (i)		Kazalnik št. 7 iz preglednice 1 Priloge I				
ESRS 2 – IRO-1 – E4	16(b)		Kazalnik št. 10 iz preglednice 2 Priloge I				
ESRS 2 – IRO-1 – E4	16(c)		Kazalnik št. 14 iz preglednice 2 Priloge I				
ESRS E4-2	24(b)	Trajnostne prakse ali politike v zvezi z zemljišči/ kmetijstvom	Kazalnik št. 11 iz preglednice 2 Priloge I				
ESRS E4-2	24(c)	Trajnostne prakse ali politike v zvezi z oceani/morji	Kazalnik št. 12 iz preglednice 2 Priloge I				
ESRS E4-2	24(d)	Politike za obravnavanje krčenja gozdov	Kazalnik št. 15 iz preglednice 2 Priloge I				
ESRS E5-5	37(d)	Nereciklirani odpadki	Kazalnik št. 13 iz preglednice 2 Priloge I				
ESRS E5 -5	39	Nearni odpadki in radioaktivni odpadki	Kazalnik št. 9 iz preglednice 1 Priloge I				
ESRS 2 – SBM-3 – S1	14(f)	Tveganje incidentov prisilnega dela	Kazalnik št. 13 iz preglednice 3 Priloge I				
ESRS 2 – SBM-3 – S1	14(g)	Tveganje incidentov dela otrok	Kazalnik št. 12 iz preglednice 3 Priloge I				
ESRS S1-1	20	Zaveze glede politike za področje človekovih pravic	Kazalnik št. 9 iz preglednice 3 in kazalnik št. 11 iz preglednice 1 Priloge I				

Zahteva za razkritje	Podatkovna točka	Opis	Sklic na SFDR ¹⁴	Sklic na steber 3 ¹⁵	Sklic na uredbo o referenčnih vrednostih ¹⁶	Sklic na podnebna pravila EU ¹⁷	Stran / nepomembno
ESRS S1-1	21	Politike skrbnega pregleda glede vprašanj, ki jih obravnavajo temeljne konvencije Mednarodne organizacije dela 1 do 8			Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II		
ESRS S1-1	22	Postopki in ukrepi za preprečevanje trgovine z ljudmi	Kazalnik št. 11 iz preglednice 3 Priloge I				
ESRS S1-1	23	Politika ali sistem upravljanja za preprečevanje nezgod na delovnem mestu	Kazalnik št. 1 iz preglednice 3 Priloge I				
ESRS S1-3	32(c)	Mehanizmi za obravnavanje pritožb	Kazalnik št. 5 iz preglednice 3 Priloge I				
ESRS S1-14	88(b) in (c)	Število smrtnih žrtev ter število in stopnja nezgod, povezanih z delom	Kazalnik št. 2 iz preglednice 3 Priloge I		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II		
ESRS S1-14	88(e)	Število izgubljenih dni zaradi poškodb, nezgod, smrtnih žrtev ali bolezni	Kazalnik št. 3 iz preglednice 3 Priloge I				
ESRS S1-16	97(a)	Neprilagojena plačna vrzel	Kazalnik št. 12 iz preglednice 1 Priloge I		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II		
ESRS S1-16	97(b)	Pretirana plača izvršnega direktorja	Kazalnik št. 8 iz preglednice 3 Priloge I				
ESRS S1-17	103(a)	Incidenti diskriminacije	Kazalnik št. 7 iz preglednice 3 Priloge I				
ESRS S1-17	104(a)	Nespoštovanje vodilnih načel ZN o podjetništvu in človekovih pravicah ter OECD	Kazalnik št. 10 iz preglednice 1 in kazalnik št. 14 iz preglednice 3 Priloge I		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II; Delegirana uredba (EU) 2020/1818, člen 12(1)		
ESRS 2 – SBM-3 – S2	11(b)	Veliko tveganje dela otrok ali prisilnega dela v vrednostni verigi	Kazalnika št. 12 in 13 iz preglednice 3 Priloge I				
ESRS S2-1	17	Zaveze glede politike za področje človekovih pravic	Kazalnik št. 9 iz preglednice 3 in kazalnik št. 11 iz preglednice 1 Priloge I				
ESRS S2-1	18	Politike v zvezi z delavci v vrednostni verigi	Kazalnika št. 11 in 4 iz preglednice 3 Priloge I				
ESRS S2-1	19	Nespoštovanje vodilnih načel ZN o podjetništvu in človekovih pravicah ter smernic OECD	Kazalnik št. 10 iz preglednice 1 Priloge I		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II; Delegirana uredba (EU) 2020/1818, člen 12(1)		
ESRS S2-1	19	Politike skrbnega pregleda glede vprašanj, ki jih obravnavajo temeljne konvencije Mednarodne organizacije dela 1 do 8			Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II		
ESRS S2-4	36	Težave in incidenti v zvezi s človekovimi pravicami, povezani z višjim in nižjim delom njegove vrednostne verige	Kazalnik št. 14 iz preglednice 3 Priloge I				

Zahteva za razkritje	Podatkovna točka	Opis	Sklic na SFDR ¹⁴	Sklic na steber 3 ¹⁵	Sklic na uredbo o referenčnih vrednostih ¹⁶	Sklic na podnebna pravila EU ¹⁷	Stran / nepomembno
ESRS S3-1	16	Zaveze glede politike za področje človekovih pravic	Kazalnik št. 9 iz preglednice 3 Priloge I in kazalnik št. 11 iz preglednice 1 Priloge I				
ESRS S3-1	17	Nespoštovanje vodilnih načel ZN o podjetništvu in človekovih pravicah, načel MOD in/ali smernic OECD	Kazalnik št. 10 iz preglednice 1 Priloge I		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II; Delegirana uredba (EU) 2020/1818, člen 12(1)		
ESRS S3-4	36	Težave in incidenti v zvezi s človekovimi pravicami	Kazalnik št. 14 iz preglednice 3 Priloge I				
ESRS S4-1	16	Politike v zvezi s potrošniki in končnimi uporabniki	Kazalnik št. 9 iz preglednice 3 in kazalnik št. 11 iz preglednice 1 Priloge I				
ESRS S4-1	17	Nespoštovanje vodilnih načel ZN o podjetništvu in človekovih pravicah ter smernic OECD	Kazalnik št. 10 iz preglednice 1 Priloge I		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II; Delegirana uredba (EU) 2020/1818, člen 12(1)		
ESRS S4-4	35	Težave in incidenti v zvezi s človekovimi pravicami	Kazalnik št. 14 iz preglednice 3 Priloge I				
ESRS G1-1	10(b)	Konvencija Združenih narodov proti korupciji	Kazalnik št. 15 iz preglednice 3 Priloge I				
ESRS G1-1	10(d)	Zaščita žvižgačev	Kazalnik št. 6 iz preglednice 3 Priloge I				
ESRS G1-4	24(a)	Denarne kazni za kršitve zakonodaje o korupciji in podkupovanju	Kazalnik št. 17 iz preglednice 3 Priloge I		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II		
ESRS G1-4	24(b)	Standardi za boj proti korupciji in podkupovanju	Kazalnik št. 16 iz preglednice 3 Priloge I				

Minimalne zahteve za razkritja o politikah – MDR–P

V spodnji tabeli predstavljamo vsebine minimalnih zahtev, ki jih vključujejo ključne politike, ki se nanašajo na upravljanje pomembnih trajnostnih tem.

Tabela 77: Politike in drugi dokumenti upravljanja pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti

Ime politike	Cilji in vsebina	Ime IRO	Področje uporabe	Odgovornost	Dostopnost politike	Sodelovanje deležnikov	Standardi/pobude
Razvojni načrt distribucijskega sistema električne energije 2025–2034 [NRO, 2024]	Opredeliti potrebna vlaganja v distribucijski sistem v naslednjih desetih letih, ki bodo zagotovila ustrezno zmogljivost distribucijskega sistema in zanesljivost njegovega obratovanja.	Politika in zakonodaja v povezavi z blaženjem podnebnih sprememb Povečane potrebe po financiranju poslovanja Tveganje ekstremnih vremenskih dogodkov Tveganja stroškov prilagajanja infrastrukture Povečana zaskrbljenost deležnikov Naraščajoče povpraševanje po obnovljivih virih Sprememba vedenja strank Povečana zaskrbljenost deležnikov	Uporablja se za napoved odjema električne energije do 2034, načrtovanje distribucijskega sistema do 2034 ter oceno potrebnih finančnih sredstev za realizacijo razvojnega načrta	ELES d. o. o. – sistemski operater	Razvojni načrt distribucijskega sistema energije 2025-2034 https://www.energetika-portal.si/fileadmin/dokumenti/publikacije/razvojni_nacrti/eles_rn_ds_2025-2034.pdf	vsa elektrodistribucijska podjetja (Elektro Maribor)	/ Načrt za okrevanje in odpornost
Nacionalni energetski in podnebni načrt za obdobje do 2030 (s pogledom do 2040) [NEPN, 2024]	Pospešeno nadgradnjo in digitalizacijo distribucijskega omrežja, da bo varno, zanesljivo in prilagodljivo vključilo hitro rast OVE, elektrifikacije (toplotne črpalke, e-mobilnost) ter aktivne odjemalce, ob hkratnem zmanjšanju emisij in krepitvi odpornosti sistema.	Nadomestitev obstoječih izdelkov in storitev z možnostmi z nižjimi emisijami Poraba goriv v prometu z vozili	Vsebinsko pokriva: : razogljčenje (TGP in OVE) energetsko učinkovitost, energetsko varnost, notranji trg, raziskave/inovacije/konkurenčnost.	Republika Slovenija (koordinator Ministrstvo za okolje, podnebje in energijo MOPE), sodelovanje Elektra Maribor	https://www.gov.si/zbirke/projekti-in-programi/nacionalni-energetski-in-podnebni-nacrt/	dialogi z gospodarstvom (npr. prek GZS) in z občinami (npr. sodelovanje z ZMOS) v več zaporednih krogov javnega in strokovnega posvetovanja (2022–2024. Prejetih je bilo več kot 400 pripomb.	/
Krovná informacijska varnostna politika – KIVP [2025]	Določa strateške usmeritve sistema upravljanja informacij ter zaščite informacijskih sredstev družbe pred grožnjami (notranjimi ali zunanjimi, namernimi ali nenamernimi) in ranljivostmi	Neustrezna kibernetska varnost Kibernetsko varnostno tveganje	Krovná informacijska varnostna politika v družbi Elektro Maribor d. d. določa organiziranost in upravljanje informacijske varnosti ter neprekinjenega poslovanja družbe. Področne varnostne politike, ki naslavljajo pravila in postopke informacijske varnosti za uporabnike, vodje, področje IKT, neprekinjenega poslovanja, za tretje stranke, razvoj in vzdrževanje programske opreme)	Vodilni in drugi zaposleni z različnimi vlogami v skladu s sprejetim poslovnikom vodenja (poglavje 3.3.)	KIVP je internega značaja, javno dostopna je področna politika, ki velja za tretje stranke: https://www.elektro-maribor.si/media/5500/informacijska-varnostna-politika-za-tretje-stranke.pdf	Zavezuje poslovne partnerje, pogodbenike, dobavitelje in zunanje izvajalce, ter tudi njihove zaposlene in podizvajalce; velja ves čas trajanja sodelovanja in je sestavni del pogodbe/ naročila (zavezuje enako kot pogodba).	Sledi smernicam ISO/IEC 27001:2022
Politika varnosti in zdravja pri delu [2025]	Vzpostavljáanje varnega in zdravega delovnega okolja	Zdravje in varnost v vrednostni verigi Nezgode pri delu	Sistemski pristop pri preprečevanju poškodb pri delu in zdravstvenih okvar, omogočiti preventivo, dialog in nenehne izboljšave za zaposlene.	Uprava in vodja službe VZD	https://www.elektro-maribor.si/o-podjetju/akti-dru%C5%BEbe/	Dialog z zaposlenimi	Sledi smernicam ISO 45001 Družbeno odgovoren delodajalec [DOD]
Politika ravnanja z okoljem [2025]	Varujemo okolje in skrbimo za naravo v vseh aktivnostih družbe.	Brezpapirno poslovanje	- snovna učinkovitost naravnih virov - minimiziranje odpadkov - usposabljanja - zunanji izvajalci in dobavitelji delujejo skladno z okoljskimi zahtevami - upoštevanje zahtev interesnih skupin	Uprava	https://www.elektro-maribor.si/o-podjetju/akti-dru%C5%BEbe/	Zaposleni, zunanji izvajalci procesov, dobavitelji, lokalne skupnosti	ISO 14001

Ime politike	Cilji in vsebina	Ime IRO	Področje uporabe	Odgovornost	Dostopnost politike	Sodelovanje deležnikov	Standardi/pobude
Kadrovska strategija [2025]	Namen je opredeliti dolgoročne usmeritve za vzpostavitev sistematičnih, preglednih in učinkovitih kadrovskih procesov. S tem želimo spodbuditi dolgoročno in trajnostno načrtovanje na kadrovskem področju ter zgraditi kulturo, ki prepozna pomembnost razvojnega in strateškega pristopa do sodelavcev kot ene od ključnih konkurenčnih prednosti organizacije.	Varnost zaposlitve	Kadrovska strategija je celovit načrt učinkovitega upravljanja s človeškimi potenciali v organizaciji. Postavlja smernice za zaposlovanje, ocenjevanje, razvoj in nagrajevanje sodelavcev ter jasno definira dolgoročne usmeritve pri upravljanju človeških potencialov v organizaciji. Predstavlja tudi ključno podlago za odločitve vodstva pri razporejanju virov, razvoju sodelavcev ter reševanju kadrovskih izzivov. Poleg tega zagotavlja da vsi deležniki enotno razumejo prioritete in vrednote pri delu z ljudmi.	Uprava	Kadrovska strategija je interni dokument.	Uprava, kadrovska služba in direktorica poslovnega področja	Certifikata Družini prijazno podjetje [DPP] in Družbeno odgovoren delodajalec [DOD]
Politika raznolikosti družbe [l. 2020]	Cilj je zagotavljanje dobrega in trajnostno naravnane delovanja organa vodenja in nadzora.	Enakost spolov in enako plačilo za delo enake vrednosti	Kadrovska komisija NS in nadzorni svet politiko raznolikosti upoštevatata predvsem ob naboru, izboru in predlogu kandidatov za nadzorni svet skupščini delničarjev družbe; ob izvajanju samoocenjevanja dela nadzornega sveta, ki naj vključuje tudi oceno sestave uprave in nadzornega sveta z vidika zagotavljanja raznolikosti.	Nadzorni svet Elektro Maribor	https://www.elektro-maribor.si/media/4831/diversity-policy-of-the-company-elektro-maribor-dd.pdf	SDH	/
Letni poslovni načrt družbe Elektro Maribor d. d. za leto 2025 (s projekcijo poslovanja za leti 2026 in 2027) [2025]	Letni poslovni načrt vsebuje načrtovana investicijska vlaganja in vire financiranja investicijskih vlaganj, načrtovano vzdrževanje distribucijskega sistema, načrtovano distribuirano električno energijo, načrtovani ogljični odtis, načrtovano stanje in gibanje zaposlenih ter obseg izobraževanja zaposlenih, načrtovane računovodske izkaze in kazalnike finančnega poslovanja.	Politika in zakonodaja v povezavi z blaženjem podnebnih sprememb. Nadomestitev obstoječih izdelkov in storitev z možnostmi z nižjimi emisijami. Izvajanje energetske učinkovitosti. Poraba goriv v prometu z vozili. Povečane potrebe po financiranju poslovanja. Tveganje ekstremnih vremenskih dogodkov. Tveganja stroškov prilagajanja infrastrukture. Pomanjkanje in dvig cen surovin. Sprememba vedenja strank. Povečana zaskrbljenost deležnikov. Vpliv uporabe umetne inteligence. Priložnost uporabe umetne inteligence.	Uporablja se v družbi Elektro Maribor d. d.	uprava	Letni poslovni načrt družbe Elektro Maribor d. d. je interni dokument.	Poslano SDH	/
Načrt korporativne integritete	Pravila za preprečevanje nasprotja interesov in korupcijskih tveganj (tudi glede daril), zaščito prijaviteljev ter postopki za prijavo in obravnavo kršitev v družbi in celotni vrednostni verigi.	Skladnost z lokalnimi in mednarodnimi predpisi	V celotni vrednostni verigi.	Uprava in Pooblaščenec za skladnost poslovanja in integriteto			/
Pravilnik za vzpostavitev notranje poti za prijavo kršitev	Družba po Zakonu o zaščiti prijaviteljev (ZZPri) mora vzpostaviti notranje poti za prijavo kršitev.	Zaščita žvižgačev	Imenovanje pooblaščenca, vzpostavitev postopka in pravil prijave, letno poročanje vodstvu in protikorupcijski komisiji.	uprava	https://www.elektro-maribor.si/media/5280/pravilnik-o-vzpostavitvi-notranje-poti-za-prijavo-kr%C5%A1itev_k.pdf	Zaposleni, zunanji deležniki, pooblaščenec	/
Podjetniška kolektivna pogodba (PKP)	Družba Elektro Maribor in sindikat družbe določata pravice, obveznosti in odgovornosti delodajalca in delavcev na področju delovnih razmerij, plač, drugih osebnih prejemkov in povračil stroškov v zvezi z delom ter položaj sindikata v družbi.	Delovni čas Dostojne plače Varnost zaposlitve Enakost spolov in enako plačilo za delo enake vrednosti	Uporablja se v družbi Elektro Maribor d. d.	uprava	Podjetniška kolektivna pogodba je interni dokument.	Dialog s sindikatom družbe.	

Ime politike	Cilji in vsebina	Ime IRO	Področje uporabe	Odgovornost	Dostopnost politike	Sodelovanje deležnikov	Standardi/pobude
Zaveza k spoštovanju človekovih pravic pri poslovanju	Človekove pravice so prirojene, neodtujljive, univerzalne, neločljive in medsebojno povezane. V družbi smo zavezani k spoštovanju človekovih pravic v celotnem poslovnem procesu ter k izogibanju in preprečevanju možnih negativnih vplivov na človekove pravice. V družbi je ustanovljena delovna skupina za človekove pravice.	Enakost spolov in enako plačilo za delo enake vrednosti	Uporablja se v družbi Elektro Maribor d. d. in v celotni vrednostni verigi.	Uprava in Pooblaščenec za skladnost poslovanja in integriteto	Zaveza k spoštovanju človekovih pravic pri poslovanju je interni dokument.		Splošna deklaracija človekovih pravic (Generalna skupščina OZN.) Nacionalni akcijski načrt Republike Slovenije za spoštovanje človekovih pravic v gospodarstvu.
Politika skladnosti poslovanja in korporativne integritete [2025]	Cilj politike je vzpostaviti funkcijo skladnosti in integritete, ki preventivno zmanjšuje pravna, finančna in ugledna tveganja ter zagotavlja delovanje družbe v skladu z zakonodajo, internimi akti in etičnimi načeli. Upravi omogoča učinkovito nadzorstvo, vzpostavlja zgodnje zaznavanje in notranjo obravnavo nepravilnosti ter krepi zakonito, pošteno in etično ravnanje vseh zaposlenih.	Poslovno ravnanje-etični kodeks Skladnost z lokalnimi in mednarodnimi predpisi	Določa pričakovanja do poslovnih partnerjev (dobavitelji blaga, izvajalci storitev ali druge osebe) in jih spodbuja, da standarde tudi presežejo. Zaveza se razširi na celotno dobavno verigo (dobavitelji in podizvajalci poslovnega partnerja). Funkcija skladnosti in korporativne integritete temelji na korporativni integriteti, vodenju z zgledom, osebni odgovornosti vsakega zaposlenega in odgovornosti za trajnostno poslovanje družbe. V družbi spremljamo skladnost poslovanja in korporativne integritete s pomočjo internih procesov.	Uprava in Pooblaščenec področja za skladnost poslovanja in integriteto	Politika skladnosti je interni dokument, javno je objavljen kodeks ravnanja za poslovne partnerje in etično kodeks obnašanja za zaposlene		Kodeks korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države. Priporočila in pričakovanja SDH. Ustava in drugi predpisi, zakoni in podzakonski akti, politike in zaveze.
Energetska politika	Izpolnjevanje zakonskih in drugih obvez, izboljševanje energetske učinkovitosti objektov, opreme in podpora obnovljivim virom energije	Izvajanje energetske učinkovitosti	Izpolnjujemo zakonske obveze, dajemo prednost obnovljivim virom energije ter alternativnim virom, kot je odpadna toplota, prednostno izboljšujemo energetske učinkovitost objektov, opreme, sistemov in osebja, kjer je velik učinek na rabo energije, kupujemo energijsko učinkovite izdelke, zagotavljamo informacije in potrebne vire za doseganje energetske ciljev.	Uprava	https://elektro-maribor.si/o-podjetju/akti-dru%C5%BEbe/	/	Sledi smernicam ISO 55001
Pripravljeni na 55 in REPowerEU	Načrta predstavlja pospeševanje elektrifikacije in hitrejšo rast OVE	Pravne obveznosti in regulacija obstoječih izdelkov in storitev	Širjenje in digitalizacija omrežja ter umeščanje OVE v prostor	Republika Slovenija	Načrt REPowerEU Pripravljeni na 55	EU, Republika Slovenija	
Strategija trajnostnega razvoja za obdobje 2024-2028	Cilj je trajnostno razvijati zmogljivo, odporno in uporabniku usmerjeno omrežje, krepiti kadre in inovacije, omogočati vključevanje OVE ter podpirati elektrifikacijo prometa in ogrevanja ob učinkovitem korporativnem upravljanju.	E1, S1, G1	Za izvajanje strategije so zadolženi vsi zaposleni	Vodstvo sprejme, potrdi nadzorni svet, v izvajanje vključeni vsi zaposleni	Interni dokument		Uporabniki distribucijskega sistema, zaposleni, poslovni partnerji, strokovna združenja in institucije znanja, distribucijska podjetja, regulatorji, finančna skupnost in delničarji, lokalne skupnosti in civilna družba

RAČUNOVODSKO
POROČILO

Omrežje prihodnosti

Z rezultati potrjujemo stabilno poslovanje

Poslovanje v letu 2025 je zaznamovala visoka stopnja učinkovitosti, ki se odraža v preseženih načrtovanih rezultatih. Z doslednim obvladovanjem stroškov in optimizacijo procesov smo izboljšali produktivnost in ohranili stabilno poslovanje. Zanesljivo delovanje omrežja in nizke izgube električne energije dodatno potrjujejo zanesljivost poslovnega modela in njegovo dolgoročno vzdržnost.

Glavno stikalo Q1



1	Poročilo neodvisnega revizorja	143
2	Računovodski izkazi	145
3	Pojasnila k računovodskim izkazom	153
3.1	Podlaga za pripravo računovodskih izkazov	153
3.2	Pomembnejše računovodske usmeritve	153
3.3	Pojasnila k bilanci stanja	157
3.4	Pojasnila k izkazu poslovnega izida	170
3.5	Pojasnila k izkazu denarnih tokov	175
3.6	Pojasnila k izkazu gibanja kapitala	176
3.7	Poročanje v skladu z Zakonom o oskrbi z električno energijo	177
3.8	Posli s povezanimi osebami	181
3.9	Finančna tveganja	183
3.10	Pomembnejši dogodki po dnevu bilance stanja	184



1 Poročilo neodvisnega revizorja



Tel: +386 1 53 00 920
@: info@bdo.si
www.bdo.si

BDO Revizija d.o.o.
Cesta v Mestni log 1
1000 Ljubljana, Slovenija

POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA delničarjem družbe Elektro Maribor d.d.

POROČILO O REVIZIJI RAČUNOVODSKIH IZKAZOV

Mnenje

Revidirali smo računovodske izkaze družbe Elektro Maribor d.d. (»Družba«), ki vključujejo bilanco stanja na dan 31. decembra 2025, izkaz poslovnega izida, izkaz drugega vseobsegajočega donosa, izkaz gibanja kapitala ter izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne informacije.

Po našem mnenju priloženi računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo finančni položaj Družbe na dan 31. decembra 2025 ter njeno finančno uspešnost in denarne tokove za tedaj končano leto v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi (SRS).

Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja (»MSR«) in Uredbo (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta z dne 16. aprila 2014 o posebnih zadevah v zvezi z obvezno revizijo subjektov javnega interesa (»Uredba«). Naša odgovornost na podlagi teh pravil je opisana v tem poročilu v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov*. V skladu s Mednarodnim kodeksom etike za računovodske strokovnjake (vključno z Mednarodnimi standardi neodvisnosti), ki ga je izdal Odbor za Mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (»Kodeks IESBA«) ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov subjektov javnega interesa v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od Družbe in, da smo izpolnili vse druge etične zahteve v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostni in ustrezni kot osnova za naše mnenje.

Ključne revizijske zadeve

Ključne revizijske zadeve so tiste, ki so bile po naši strokovni presoji najpomembnejše pri reviziji računovodskih izkazov za tekoče poslovno leto. Te zadeve so bile obravnavane v okviru revizije računovodskih izkazov kot celote in pri oblikovanju našega mnenja o njih in ne podajamo ločenega mnenja o teh zadevah.

Investicije v nepremičnine, naprave in opremo

Opis ključne revizijske zadeve

Knjigovodska vrednost nepremičnin, naprav in opreme na dan 31. decembra 2025 znaša 451.986.767 EUR (31. decembra 2024: 414.257.351 EUR); stroški storitev vzdrževanja za leto 2025 znašajo 3.637.814 EUR (2024: 3.220.953 EUR).

Poleg izvajanja novih investicij družba izvaja tudi tekoče vzdrževanje nepremičnin, naprav in opreme, predvsem elektroenergetske infrastrukture. Medtem ko se postavke, ki izpolnjujejo pogoje za pripoznanje nepremičnin, naprav in opreme, usredstvljijo in med stroške prenašajo z letno amortizacijo, se stroški vzdrževanja evidentirajo v poslovnem izidu takoj, ko nastanejo. Ločevanje med postavkami, ki izpolnjujejo pogoje za pripoznanje v bilanci stanja in postavkami, ki se takoj izkažejo v poslovnem izidu, so pomembni za revizijo, saj je pri njihovem pripoznanju potrebna presoja posloводства, ali in kateri pogoji so izpolnjeni za uvrstitev postavke med nepremičnine, naprave in opremo ter ali in kateri pogoji so izpolnjeni za uvrstitev postavke

Naš revizijski pristop

- Naši revizijski postopki so med drugim vključevali:
- Presojanje internih aktov, ki opredeljujejo področje investiranja v opredmetena osnovna sredstva ter stroškov izgradnje, da smo se prepričali, ali so skladni z usmeritvami, ki jih predpisujejo Slovenski računovodski standardi.
 - Preizkušanje zasnov in implementacije notranjih kontrol v procesu pripoznavanja nepremičnin, naprav, opreme in stroškov ter obveznosti iz tega naslova.
 - Seznaittev z načinom vodenja investicij.
 - Testiranje na vzorcu izbranih postavk nepremičnin, naprav in opreme in stroškov vzdrževanja, pri čemer smo:
 - presojali, ali so izpolnjeni pogoji za pripoznanje nepremičnin, naprav in opreme oz. stroškov vzdrževanja;
 - pridobili podlage za evidentirane zneske s strani oseb, odgovornih za investicije;
 - opravili razgovore z osebami, odgovornimi za investicije, z namenom razumevanja vsebine investicij;
 - preverili podporno računovodsko dokumentacijo

BDO Revizija d.o.o., slovenska družba z omejeno odgovornostjo, je članica BDO International Limited, britanske družbe "limited by guarantee" in je del mednarodne BDO mreže med seboj neodvisnih družb članic.
Okrožno sodišče v Ljubljani, vl.št. 1/26892/00, osnovni kapital: 9.736,66 EUR, matična št.: 5913691, ID št. za DDV: SI94637920.



med stroške vzdrževanja, prav tako pa je pomembna presoja, ali so izpolnjeni pogoji za pripoznanje opredmetenih osnovnih sredstev ter ali so evidentirani zneski točni, zaradi česar smo zadevo opredelili kot ključno revizijsko zadevo. Pri odločanju o tem družba uporablja pomembne predpostavke in presoje, vezane na izpolnjevanje pogojev za pripoznanje opredmetenih osnovnih sredstev kot jih opredeljujejo SRS.

Sključujemo se na pojasnilo v točki 4.2 Pomembnejše računovodske usmeritve in znotraj te Opredmetena osnovna sredstva, v točki 4.3 Pojasnila k bilanci stanja in znotraj te Pojasnilo 2 Opredmetena osnovna sredstva ter v točki 4.4 Pojasnila k izkazu poslovnega izida in znotraj te Pojasnilo 19 Stroški blaga, materiala in storitev.

Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve

Opis ključne revizijske zadeve

Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve v poslovnem letu, ki se je končalo 31. decembra 2025, znašajo 32.637.836 EUR (2024: 29.477.386 EUR). Družba opravlja dejavnost gradnje objektov in opreme v lastni režiji. Investicije v osnovna sredstva, zgrajena v lastni režiji, se vrednotijo na podlagi ocenjenih vrednosti urnih postavk, ki poleg stroškov dela vključujejo tudi druge posredne stroške kot tudi neposredne stroške materiala in avtovoženj. Oblikovanje urnih postavk za ceno delo in presojanje, katere posredne stroške vključiti v vrednost osnovnih sredstev, je vezano na ocene. Ocena višine in strukture stroškov izgradnje osnovnih sredstev so za revizijo pomembne, ker so vezane na pomembne presoje posloводства. Pri odločanju o tem posloводство uporablja predpostavke in presoje, vezane na izpolnjevanje pogojev za pripoznanje opredmetenih osnovnih sredstev kot jih določajo Slovenski računovodski standardi.

Zaradi navedenega smo zadevo opredelili kot ključno revizijsko zadevo.

Sključujemo se na pojasnilo v točki 4.2 Pomembnejše računovodske usmeritve in znotraj te Opredmetena osnovna sredstva ter Pripoznavanje prihodkov, na pojasnilo v točki 4.3 Pojasnila k bilanci stanja in znotraj te Pojasnilo 2 Opredmetena osnovna sredstva v točki 4.4 Pojasnila k izkazu poslovnega izida in znotraj te Pojasnilo 17 Usredstveni lastni proizvodi in storitve.

in knjiženje v računovodskih evidencah. V vzorec smo zajeli tako naključno izbrane postavke kot postavke, ki smo jih na podlagi našega s tveganji povezanega pristopa določili zaradi velikosti, kompleksnosti, vsebine ali trajanja gradnje oz. vzdrževanja.

- Pregled razkritij v skladu z zahtevami SRS.

Naš revizijski pristop

- Naši revizijski postopki so med drugim vključevali:
- Presojanje pravilnikov, ki opredeljujejo področje investiranja v opredmetena osnovna sredstva ter stroškov izgradnje z namenom prepričati se, ali so skladni z usmeritvami, ki jih predpisujejo Slovenski računovodski standardi.
 - Preizkušanje zasnov in implementacije notranjih kontrol.
 - Seznaittev z načinom vodenja investicij v lastni režiji.
 - Proučitev metodologije in predpostavk, ki jih pri izračunavanju cene dela uporablja družba ter preveritev popolnosti in točnosti uporabljenih podatkov.
 - Ponoven preračun izračunane cene dela za izbrano vrsto del ter primerjava s pokalkulacijo za tekoče leto in tržnimi cenami.
 - Testiranje na vzorcu izbranih postavk usredstvenih lastnih proizvodov in storitev, pri čemer smo:
 - presojali, ali je bila uporabljena prava cena dela glede na vrsto dela;
 - pridobili podlage za stroške materiala in avtovoženj;
 - opravili razgovore z osebami, odgovornimi za investicije;
 - preverili podporno računovodsko dokumentacijo in knjiženje v računovodskih izkazih. V vzorec smo zajeli naključno izbrane postavke kot postavke, ki smo jih na podlagi našega s tveganji povezanega pristopa določili zaradi velikosti, kompleksnosti, vsebine ali trajanja gradnje oz. vzdrževanja.
 - Pregled razkritij v letnem poročilu v zvezi z osnovnimi sredstvi in usredstvenimi lastnimi proizvodi.



Druge informacije

Za druge informacije je odgovorno poslovodstvo. Druge informacije obsegajo informacije v letnem poročilu razen računovodskih izkazov, vendar ne vključujejo računovodskih izkazov in našega revizorjevega poročila o njih. Druge informacije smo pridobili pred datumom revizorjevega poročila razen poročila nadzornega sveta, ki bo na voljo pozneje.

Naše mnenje o računovodskih izkazih se ne nanaša na druge informacije in o njih ne izražamo nobene oblike zagotovila.

V povezavi z opravljeno revizijo računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati druge informacije in pri tem presoditi ali so druge informacije pomembno neskladne z računovodskimi izkazi, zakonskimi zahtevami ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne. Če na podlagi opravljenega dela zaključimo, da obstaja pomembno napačna navedba drugih informacij, moramo o takih okoliščinah poročati.

V zvezi s tem na podlagi opisanih postopkov poročamo, da:

- so druge informacije v vseh pomembnih pogledih usklajene z revidiranimi računovodskimi izkazi;
- so druge informacije, razen poročila o trajnostnosti, o katerem smo dne 20. aprila 2026 izdali ločeno poročilo o omejenem zagotovitlu, pripravljene v skladu z veljavnimi zakoni in predpisi; ter
- na podlagi poznavanja in razumevanja Družbe in njenega okolja, ki smo ga pridobili med revizijo, v zvezi z drugimi informacijami nismo ugotovili bistveno napačnih navedb.

Odgovornost poslovodstva in nadzornega sveta za računovodske izkaze

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodskih izkazov v skladu s SRS in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo poslovodstva potrebno, da omogoči pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Poslovodstvo je pri pripravi računovodskih izkazov Družbe odgovorno za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlago za računovodenje, razen če namerava poslovodstvo Družbo likvidirati ali zaustaviti poslovanje, ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Nadzorni svet je odgovoren za nadzorovanje postopka računovodskega poročanja Družbe.

Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov

Naši cilji so pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem ali so računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu z MSR-ji in Uredbo, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake, ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamič ali skupaj, vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu z MSR-ji uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v računovodskih izkazih, bodisi zaradi napake ali prevare, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ocenjena tveganja ter pridobimo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bi odkrili pomembno napačne navedbe, ki je posledica prevare, je višje kot tveganje, ki je posledica napake, saj prevara lahko vključuje skrivno dogovarjanje, ponarejanje, namerne opustitve, napačne predstavitve ali izogibanje notranjim kontrolam;
- pridobimo razumevanje notranjih kontrol, pomembnih za revizijo računovodskih izkazov, z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol Družbe;
- ovrednotimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij, ki jih je pripravilo poslovodstvo;
- na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbuja dvom v sposobnost Družbe, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovodske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v računovodskih izkazih ali, če so taka razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar pa kasnejši dogodki ali



- okoliščine lahko povzročijo prenehanje Družbe kot delujočega podjetja;
- ovrednotimo celotno predstavitev, strukturo in vsebino računovodskih izkazov vključno z razkritji, in ali računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev.

S pristojnimi za upravljanje med drugim razpravljamo o načrtovanem obsegu in časovnem načrtu revidiranja in bistvenih revizijskih ugotovitvah vključno z bistvenimi pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih ugotovili med revizijo.

Pristojnim za upravljanje tudi zagotovimo izjavo, da smo izpolnili ustrezne etične zahteve glede neodvisnosti in z njimi razpravljamo o vseh razmerjih in drugih zahtevah, za katere se lahko upravičeno domneva, da vplivajo na našo neodvisnost, in kadar je to primerno, o ukrepih, sprejetih za odpravo nevarnosti ali uporabljenih varovalih.

Izmed vseh zadev, o katerih smo razpravljali s pristojnimi za upravljanje, določimo tiste zadeve, ki so bile pri reviziji računovodskih izkazov v tekočem obdobju najpomembnejše in so zato ključne revizijske zadeve. Te zadeve opišemo v revizorjevem poročilu, razen če zakon ali predpis preprečujeta javno razkritje teh zadev, ali kadar se v izjemno redkih okoliščinah odločimo, da zadev ne sporočimo v poročilu, ker utemeljeno pričakujemo, da bi bile škodljive posledice takega ravnanja večje od javne koristi takšnega sporočanja.

POROČILO O DRUGIH ZAKONSKIH IN REGULATORNIH ZAHTEVAH

Neodvisno poročilo o zagotovitlu o ustreznosti sodil za delitev prihodkov in odhodkov po dejavnostih ter pravilnost njihove uporabe

Opravili smo posel dajanja sprejemljivega zagotovila o tem, ali so sodila za delitev gospodarskih kategorij po različnih dejavnostih (v nadaljevanju: sodila za delitev), ki so razkrita v poglavju 4.7 Poročanje v skladu z Zakonom o oskrbi z električno energijo tega letnega poročila, ustrezna in se pravilno uporabljajo pri ločenem evidentiranju posameznih dejavnosti naročnika Elektro Maribor d.d. za poslovno leto, ki se je končalo 31. decembra 2025 v skladu z zahtevami Zakona o oskrbi z električno energijo (ZOE).

Opredelitev primernih sodil

Za presojo ustreznosti sodil za delitev smo presojali upoštevanje ZOE. Presojali smo, ali sodila za delitev odražajo obseg aktivnosti, ki povzročajo gospodarsko kategorijo, katere delitvi so namenjena. Če obsega aktivnosti, ki povzročajo gospodarsko kategorijo ni mogoče izmeriti, smo presojali, ali se je sodilo za delitev določilo na podlagi deleža neposrednih stroškov.

Za presojo pravilnosti uporabe sodil za delitev smo izvedli postopke revizijske narave, s katerimi smo preverjali ali se posamezno sodilo uporablja za delitev tiste gospodarske kategorije, za katero je bilo sprejeto ter na način, kot je bilo določeno.

Odgovornost poslovodstva in nadzornega sveta

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pravilno uporabo sodil za delitev v skladu z ZOE, pa tudi za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo poslovodstva potrebno, da omogoči njihovo pripravo in uporabo na način, ki ne vsebuje pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Nadzorni svet je pristojen za sprejetje sodil za delitev in nadzor nad njihovo uporabo v skladu z zahtevami ZOE.

Revizorjeva odgovornost

Naša odgovornost je, da opravimo posel dajanja sprejemljivega zagotovila ter izrazimo sklep o tem, ali so sodila za delitev pripravljena skladno z zahtevami ZOE ter se pravilno uporabljajo. Naš posel dajanja sprejemljivega zagotovila smo opravili v skladu z Mednarodnim standardom dajanja zagotovil 3000 - Posli dajanja zagotovil razen revizij ali preiskav računovodskih informacij iz preteklosti (MSZ 3000), ki ga je izdal Odbor za Mednarodne standarde revidiranja in dajanja zagotovil. Ta standard zahteva, da posel načrtujemo in izvajamo tako, da pridobimo sprejemljivo zagotovilo za podajo sklepa.

Delovali smo v skladu z zahtevami glede neodvisnosti in etičnimi zahtevami Mednarodnega kodeksa etike za računovodske strokovnjake, ki ga je izdal Odbor za Mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake. Kodeks je zasnovan na temeljnih načelih integritete, objektivnosti, strokovne usposobljenosti in dolžne skrbnosti ter zaupnosti in strokovnega vedenja. Naše podjetje deluje v skladu z Mednarodnimi standardi upravljanja



kakovosti (MSUK 1) in v skladu njimi vzdržuje celovit sistem obvladovanja kakovosti, vključno z dokumentiranimi politikami in postopki glede skladnosti z etičnimi zahtevami, poklicnimi standardi ter veljavnimi pravnimi in regulativnimi zahtevami.

Povzetek opravljenega dela

V okviru obsega opravljenega dela smo izvedli postopke revizijske narave, in sicer:

- prepoznali in ocenili smo tveganje pomembno napačne navedbe ustreznosti sodil in primernosti njihove uporabe z zahtevami ZOE;
- pridobili smo razumevanje notranjega kontroliranja, ki je pomembno za posel dajanja sprejemljivega zagotovila, da bi oblikovali postopke, ki so ustrezni v danih okoliščinah, vendar pa ne za izražanje mnenja o učinkovitosti notranjega kontroliranja;
- ocenili smo ali so uporabljena sodila ustrezna;
- pridobili smo sprejemljivo zagotovilo, ali so sodila za delitev ustrezna;
- pridobili smo sprejemljivo zagotovilo, ali se sodila za delitev pravilno uporabljajo v skladu s sprejetimi sodili.

Verjamemo, da so pridobljeni dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naš sklep.

Sklep

Na podlagi opravljenih postopkov in pridobljenih dokazov so po našem mnenju sodila za delitev posrednih stroškov (odhodkov), prihodkov, sredstev in virov sredstev po posameznih dejavnostih za poslovno leto, ki se je končalo 31. decembra 2025, v vseh pomembnih pogledih ustrezna v skladu z ZOE in pravilno uporabljena.

Poročilo o zahtevah Uredbe (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in sveta EU (Uredba 537/2014)

Potrtilo revizijski komisiji

Potrjujemo, da je revizorjevo mnenje, vključeno v to revizorjevo poročilo, skladno z dodatnim poročilom revizijski komisiji.

Prepovedane storitve

Potrjujemo, da za družbo Elektro Maribor d.d. nismo izvajali storitev iz prvega odstavka 5. člena Uredbe 537/2014, revizijska družba pa je izpolnjevala zahteve po neodvisnosti pri revidiranju.

Druge storitve revizijske družbe

Revizijska družba za družbo Elektro Maribor d.d. poleg revidiranja računovodskih izkazov in poročila o trajnostnosti ni opravljala nobenih drugih storitev, razen tistih, ki so razkrite v letnem poročilu.

Imenovanje revizorja, trajanje posla in odgovorni pooblaščen revizor

Revizijska družba BDO Revizija d.o.o. je bila imenovana na skupščini družbe Elektro Maribor d.d. dne 30. junija 2022, predsednik nadzornega sveta pa je pogodbo o revidiranju podpisal dne 21. septembra 2022. Pogodba je sklenjena za obdobje petih let. Obvezno revizijo računovodskih izkazov družbe opravljamo nepretrgoma od 10. septembra 2018.

V imenu revizijske družbe BDO Revizija d.o.o. je za opravljeno revizijo odgovorna pooblaščen revizorka Mateja Vrankar.

Ljubljana, 20. april 2026



BDO Revizija d.o.o.
Cesta v Mestni log 1, Ljubljana

Mateja Vrankar
pooblaščen revizorka, direktorica

2 Računovodski izkazi

Tabela 78: Bilanca stanja

v evrih

	Postavka	Pojasnilo	31. 12. 2025	31. 12. 2024
A.	Dolgoročna sredstva		462.500.278	423.102.213
I.	Neopredmetena sredstva in dolgoročne AČR	1	5.236.689	3.899.288
	1. Dolgoročne premoženjske pravice		5.013.064	3.899.288
	5. Dolgoročne razmejitve		223.625	0
II.	Opredmetena osnovna sredstva	2	451.986.767	414.257.351
	1. Zemljišča in zgradbe		333.840.295	308.156.703
	2. Proizvajalne naprave in stroji		102.729.128	89.627.616
	4. Opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo		15.417.344	16.473.032
III.	Naložbene nepremičnine	3	574.203	602.318
IV.	Dolgoročne finančne naložbe	4	2.178.415	2.178.415
	1. Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil		2.178.415	2.178.415
V.	Dolgoročne poslovne terjatve	5	210.630	73.129
	3. Dolgoročne poslovne terjatve do kupcev		210.630	73.129
VI.	Odložene terjatve za davek	6	2.313.574	2.091.712
B.	Kratkoročna sredstva		30.408.821	39.429.384
II.	Zaloge	7	4.851.718	3.876.641
	1. Material		4.851.718	3.876.641

	Postavka	Pojasnilo	31. 12. 2025	31. 12. 2024
IV.	Kratkoročne poslovne terjatve	8	18.378.360	18.765.143
	1. Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini		7.219	6.486
	2. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev		12.246.232	14.302.007
	3. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih		6.124.909	4.456.650
V.	Denarna sredstva	9	7.178.744	16.787.599
C.	Kratkoročne aktivne časovne razmejitve	10	2.081.525	360.013
	SREDSTVA (A + B + C)		494.990.625	462.891.609

v evrih

	P o s t a v k a	Pojasnilo	31. 12. 2025	31. 12. 2024
A.	Kapital	11	321.303.814	315.060.181
I.	Vpoklicani kapital		203.932.512	203.932.512
	1. Osnovni kapital		203.932.512	203.932.512
II.	Kapitalske rezerve		75.384.315	75.384.315
III.	Rezerve iz dobička		40.385.001	34.061.744
	1. Zakonske rezerve		8.499.255	8.033.038
	5. Druge rezerve iz dobička		31.885.746	26.028.706
V.	Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti		−1.399.092	−1.319.467
VI.	Preneseni čisti poslovni izid		0	59.778
VII.	Čisti poslovni izid poslovnega leta		3.001.077	2.941.299
B.	Rezervacije in dolgoročne PČR	12	50.742.221	42.907.918
	1. Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti		6.812.591	6.741.755
	2. Druge rezervacije		973.439	1.012.801
	3. Dolgoročne pasivne časovne razmejitve		42.956.190	35.153.363
C.	Dolgoročne obveznosti	13	86.551.425	68.817.656
I.	Dolgoročne finančne obveznosti		85.304.019	68.817.656
	2. Dolgoročne finančne obveznosti do bank		84.654.762	68.450.000
	3. Druge dolgoročne finančne obveznosti		649.257	367.656
II.	Dolgoročne poslovne obveznosti		1.247.406	0
	2. Dolgoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev		1.247.406	0
Č.	Kratkoročne obveznosti	14	34.971.824	34.785.964
II.	Kratkoročne finančne obveznosti		11.140.236	10.236.484
	2. Kratkoročne finančne obveznosti do bank		10.795.238	8.825.000

	P o s t a v k a	Pojasnilo	31. 12. 2025	31. 12. 2024
	4. Druge kratkoročne finančne obveznosti		344.998	1.411.484
III.	Kratkoročne poslovne obveznosti		23.831.588	24.549.480
	2. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev		12.777.807	12.746.661
	4. Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov		936.005	1.249.299
	5. Druge kratkoročne poslovne obveznosti		10.117.775	10.553.521
D.	Kratkoročne pasivne časovne razmejitve	15	1.421.341	1.319.890
	OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV (A + B + C + Č+ D)		494.990.625	462.891.609

Tabela 79: Izkaz poslovnega izida

v evrih

	Postavka	Pojasnilo	I–XII 2025	I–XII 2024
1.	Čisti prihodki od prodaje	16	70.155.602	63.408.218
	a. na domačem trgu		70.155.602	63.408.218
3.	Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	17	32.673.836	29.477.386
4.	Drugi poslovni prihodki (s prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki)	18	4.229.920	3.065.435
5.	Stroški blaga, materiala in storitev	19	28.980.204	26.789.628
	a. Nabavna vrednost prodanega blaga in stroški porabljenega materiala		20.437.025	18.660.021
	b. Stroški storitev		8.543.179	8.129.607
6.	Stroški dela	20	39.332.111	37.178.732
	a. Stroški plač		27.877.585	26.321.762
	b. Stroški socialnih zavarovanj		6.004.310	5.641.766
	– od tega stroški pokojninskih zavarovanj		1.355.898	1.344.074
	c. Drugi stroški dela		5.450.216	5.215.204
7.	Odpisi vrednosti	21	26.117.789	24.382.077
	a. Amortizacija		24.831.874	23.564.142
	b. Prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredmetenih sredstvih in opredmetenih osnovnih sredstev		1.194.074	411.435
	c. Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih		91.841	406.500
8.	Drugi poslovni odhodki	22	895.533	1.145.847
9.	Finančni prihodki iz deležev	23	622.143	4.983.055
	a) Finančni prihodki iz deležev v družbah v skupini		427.733	2.964.895
	b) Finančni prihodki iz deležev v pridruženih družbah		194.410	2.018.160
10.	Finančni prihodki iz danih posojil		95.243	15.442
	b. Finančni prihodki iz posojil, danih drugim		95.243	15.442
11.	Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	24	31.674	79.055
	b. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih		31.674	79.055

	Postavka	Pojasnilo	I–XII 2025	I–XII 2024
13.	Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	25	2.101.873	1.696.089
	b. Finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank		2.025.137	1.682.125
	č. Finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti		76.736	13.964
14.	Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	26	220.458	195.537
	b. Finančni odhodki iz obveznosti do dobaviteljev in meničnih obveznosti		22	129
	c. Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti		220.436	195.408
15.	Drugi prihodki	27	20.194	27.331
16.	Drugi odhodki	28	168.078	151.328
17.	Davek iz dobička		844.295	569.564
18.	Odloženi davki		229.995	147.800
19.	ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	29		
	(1 + 2 + 3 + 4 - 5 - 6 - 7 - 8 + 9 + 10 + 11 - 12 - 13 - 14 + 15 - 16 - 17 +18)		9.398.267	9.094.918

Tabela 80: Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

v evrih

	Postavka	Pojasnilo	I–XII 2025	I–XII 2024
19.	Čisti poslovni izid obračunskega obdobja		9.398.267	9.094.918
21.	Spremembe rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti		0	41.345
23.	Druge sestavine vseobsegajočega donosa		–153.557	–137.882
	– Učinek odloženega davka na aktuarske dobičke/izgube pri rezervacijah za odpravnine		–8.133	–15.624
	– Aktuarski dobički/izgube pri rezervacijah za odpravnine		–145.425	–122.258
24.	CELOTNI VSEOBSEGAJOČI DONOS OBRAČUNSKEGA OBDOBJA (19+20+21+22+23)		9.244.710	8.998.381

Tabela 81: Izkaz denarnih tokov

v evrih

Postavka	Pojasnilo	I–XII 2025	I–XII 2024
A. Denarni tokovi pri poslovanju			
a) Prejemki pri poslovanju	30	136.550.915	128.730.476
Prejemki od prodaje proizvodov in storitev		126.063.058	123.963.844
Drugi prejemki pri poslovanju		10.487.857	4.766.632
b) Izdatki pri poslovanju	31	–126.026.001	–121.789.499
Izdatki za nakupe materiala in storitev		–81.379.778	–78.111.245
Izdatki za plače in deleže zaposlenih v dobičku		–37.811.250	–34.607.515
Izdatki za dajatve vseh vrst		–4.131.097	–6.743.364
Drugi izdatki pri poslovanju		–2.703.875	–2.327.376
c) Denarni izid pri poslovanju (a + b)		10.524.914	6.940.977
B. Denarni tokovi pri investiranju			
a) Prejemki pri investiranju	32	811.891	13.416.976
Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih, ki se nanašajo na investiranje		739.559	3.480.862
Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev		72.332	687.725
Prejemki od odtujitve kratkoročnih finančnih naložb		0	9.248.389
b) Izdatki pri investiranju	33	–32.915.077	–22.526.364
Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev		–3.395.618	–1.913.481

Postavka	Pojasnilo	I–XII 2025	I–XII 2024
Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev		–29.519.459	–20.612.884
c) Denarni izid pri investiranju (a + b)		–32.103.185	–9.109.388
C. Denarni tokovi pri financiranju			
a) Prejemki pri financiranju	34	27.000.000	20.000.000
Prejemki od povečanja finančnih obveznosti		27.000.000	20.000.000
b) Izdatki pri financiranju	35	–15.030.584	–13.027.489
Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje		–1.894.593	–1.510.608
Izdatki za odplačila finančnih obveznosti		–8.825.000	–7.825.000
Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku		–4.310.991	–3.691.882
c) Denarni izid pri financiranju (a+b)		11.969.416	6.972.511
Č. Končno stanje denarnih sredstev		7.178.744	16.787.599
x) Denarni izid v obdobju (seštevek denarnih izidov Ac, Bc in Cc)		–9.608.856	4.804.100
+			
y) Začetno stanje denarnih sredstev		16.787.599	11.983.499

Tabela 82: Izkaz gibanja kapitala 2025

v evrih

		Vpoklicani kapital		Rezerve iz dobička					Preneseni čisti poslovni izid	Čisti posl. izid. posl. leta	Skupaj
		Osnovni	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Rezerve za lastne delnice	Lastne delnice	Druge rezerve iz dobička	Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti	Preneseni čisti dobiček	Čisti dobiček	
Postavka		I/1	II	III/1	III/2	III/3	III/5	V	VI/1	VII/1	
A.1.	Stanje konec prejšnjega poročevalskega obdobja	203.932.512	75.384.315	8.033.038	0	0	26.028.706	−1.319.468	59.778	2.941.299	315.060.180
A.2.	Začetno stanje poročevalskega obdobja	203.932.512	75.384.315	8.033.038	0	0	26.028.706	−1.319.468	59.778	2.941.299	315.060.180
B.1	Spremembe lastniškega kapitala – transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	0	0	−3.001.077	0	−3.001.077
g.	Izplačilo dividend								−3.001.077		−3.001.077
B.2.	Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	−153.557	0	9.398.267	9.244.710
a.	Vnos čistega poslovnega izida poslovnega leta							0	0	9.398.267	9.398.267
d.	Druge sestavine vseobsegajočega donosa							−153.557			−153.557
B.3	Spremembe v kapitalu	0	0	466.217	0	0	5.857.041	73.933	2.941.299	−9.338.489	0
a.	Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjanega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala							0	2.941.299	−2.941.299	0
b.	Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja in nadzora			466.217			5.857.041		73.933	−6.397.190	0
f	Druge spremembe v kapitalu							−73.933	73.933	-	0
C.	Končno stanje poročevalskega obdobja	203.932.512	75.384.315	8.499.255	0	0	31.885.746	−1.399.092	0	3.001.077	321.303.813
	BILANČNI DOBIČEK								0	3.001.077	3.001.077

Tabela 83: Izkaz gibanja kapitala 2024

v evrih

Postavka		Vpoklicani kapital		Rezerve iz dobička				Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti posl. izid. posl. leta	Skupaj
		Osnovni	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Rezerve za lastne delnice	Lastne delnice	Druge rezerve iz dobička		Preneseni čisti dobiček	Čisti dobiček	
									I/1	II	
A.1.	Stanje konec prejšnjega poročevalskega obdobja	203.932.512	75.384.315	7.578.292	0	0	20.329.832	−1.163.152	0	2.000.718	308.062.519
A.2	Začetno stanje poročevalskega obdobja	203.932.512	75.384.315	7.578.292	0	0	20.329.832	−1.163.152	0	2.000.718	308.062.517
B.1	Spremembe lastniškega kapitala – transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	0	0	−2.000.718	0	−2.000.718
g.	Izplačilo dividend	0	0	0	0	0	0	0	−2.000.718	0	−2.000.718
B.2	Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	−96.538	0	9.094.918	8.998.381
a.	Vnos čistega poslovnega izida poslovnega leta	0	0	0	0	0	0	0	0	9.094.918	9.094.918
c.	Spremembe rezerv, nastalih zaradi vrednotenja finančnih naložb po poštenu vrednosti	0	0	0	0	0	0	41.345	0	0	41.345
d.	Druge sestavine vseobsegajočega donosa	0	0	0	0	0	0	−137.882	0	0	−137.882
B.3	Spremembe v kapitalu	0	0	454.746	0	0	5.698.874	−59.778	2.060.497	−8.154.338	0
a.	Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjanega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala	0	0	0	0	0	0	0	2.000.718	−2.000.718	0
b.	Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja in nadzora	0	0	454.746	0	0	5.698.874	0	0	−6.153.620	0
f	Druge spremembe v kapitalu	0	0	0	0	0	0	−59.778	59.778	0	0
C.	Končno stanje poročevalskega obdobja	203.932.512	75.384.315	8.033.038	0	0	26.028.706	−1.319.468	59.778	2.941.299	315.060.180
–	BILANČNI DOBIČEK								59.778	2.941.299	3.001.077

Tabela 84: Bilančni dobiček družbe Elektro Maribor d. d.

v evrih

v evrih	2025	2024
a) Čisti poslovni izid poslovnega leta	9.398.267	9.094.918
b) Prenesena čista izguba	-73.933	0
b) Preneseni čisti dobiček	0	59.778
d) Povečanje rezerv iz dobička po sklepu organov vodenja in nadzora	466.217	454.746
Zakonske rezerve	466.217	454.746
e) Povečanje rezerv iz dobička po sklepu organov vodenja in nadzora	5.857.041	5.698.874
Druge rezerve iz dobička	5.857.041	5.698.874
BILANČNI DOBIČEK (a + b - d - e)	3.001.077	3.001.077

3 Pojasnila k računovodskim izkazom

3.1 Podlaga za pripravo računovodskih izkazov

Poročajoča družba

Družba Elektro Maribor d. d., Vetrinjska ulica 2, 2000 Maribor, je registrirana v Sloveniji in je obvladujoča družba skupine Elektro Maribor. Osnovna dejavnost družbe je distribucija električne energije poslovnim in gospodinjiskim odjemalcem v severovzhodnem delu Slovenije.

- Skupino Elektro Maribor sestavljata:
- obvladujoča družba Elektro Maribor d. d., Vetrinjska ulica 2, Maribor in

- OVEN Elektro Maribor d. o. o., Vetrinjska ulica 2, Maribor, ki je v 100-odstotni lasti obvladujoče družbe.

V skladu s 56. členom ZGD–1 lahko družba s sedežem v Sloveniji, ki je nadrejena eni ali več družbam v Republiki Sloveniji opusti izdelavo konsolidirane letnega poročila, če to ni pomembno za resničen in pošten prikaz finančnega položaja, poslovnega izida, denarnih tokov in gibanja kapitala vseh družb, ki so vključene v konsolidacijo kot celote. Družba Elektro Maribor d. d. je za presojo pomembnosti vključenosti

v konsolidacijo odvisne družbe OVEN Elektro Maribor d. o. o. uporabila merila za presojo pomembnosti, ki jih ima opredeljena v Pravilniku o računovodenju v družbi Elektro Maribor d. d. in ugotovila, da sredstva družbe OVEN d. o. o. predstavljajo zgolj 0,9 % vrednosti sredstev družbe Elektro Maribor d. d. in zgolj 1,31 % vseh prihodkov matične družbe.

Družba Elektro Maribor d. d. ne razkriva tistih podatkov, za katere utemeljeno ocenjuje, da bi zaradi njihovega razkritja za družbo nastala pomembnejša škoda.

Izjava o skladnosti in datum sprejetja računovodskih izkazov

Računovodski izkazi družbe Elektro Maribor d. d. na dan 31. 12. 2025 so pripravljeni v skladu z računovodskimi in poročevalskimi zahtevami Slovenskih računovodskih standardov 2024 (v nadaljevanju SRS), v skladu z določili Zakona o gospodarskih družbah (ZGD–1) ter v skladu z zahtevami energetske zakonodaje.

Uprava družbe je dne 17. 4. 2026 potrdila in sprejela računovodske izkaze ter pojasnila k računovodskim izkazom in predstavljeno letno poročilo.

Temeljne računovodske predpostavke in kakovostne značilnosti računovodenja

Pri pripravi računovodskih izkazov sta upoštevani temeljni računovodski predpostavki:

- upoštevanje nastanka poslovnega dogodka in
- časovna neomejenost delovanja.

Upoštevane so tudi zahtevane kakovostne značilnosti:

- razumljivost,
- ustreznost,
- zanesljivost,
- primerljivost.

Za vsa obdobja, ki so prikazana v priloženih računovodskih izkazih, smo uporabili iste računovodske usmeritve, politike in pravila, ki se dosledno uporabljajo skozi vsa obdobja poročanja. V letu 2025 ni bilo sprememb računovodskih usmeritev.

Predstavitev informacij se nanaša na poslovno leto 2025 in poslovno leto 2024. Pojasnila v prilogi k računovodskim izkazom so prikazana v enakem vrstnem redu, kot so prikazane postavke v izkazih.

V bilanci stanja in izkazu poslovnega izida so postavke prikazane ločeno in v enakem zaporedju, kot to določa ZGD–1. Vrednosti posameznih postavk, ki so nepomembne za resničen in pošten prikaz premoženja in poslovnega izida družbe, smo združili in jih ustrezno pojasnili v prilogah k računovodskim izkazom.

Poslovne knjige so vodene po sistemu dvostavnega knjigovodstva, pri katerem upoštevamo kontni okvir, ki ga je sprejel Slovenski inštitut za revizijo v soglasju z ministroma, pristojnima za gospodarstvo in finance.

Družba Elektro Maribor d. d. je zavezanec za mesečni obračun davka na dodano vrednost tako po Zakonu o davku na dodano vrednost kot tudi zavezanec po Zakonu o davku od dohodkov pravnih oseb.

Funkcijska in predstavitvena valuta

Računovodski izkazi so sestavljeni v evrih, zaokroženi na enoto, in za poslovno leto, ki je enako koledarskemu. Mera natančnosti pri poročanju je 1 evro. Zaradi zaokroževanja lahko nastanejo zaokroževane razlike.

Informacije v računovodskih izkazih za obravnavano poslovno leto so vsebinsko primerljive z informacijami preteklega poslovnega leta.

3.2 Pomembnejše računovodske usmeritve

Pri izkazovanju in vrednotenju postavk v računovodskih izkazih smo neposredno uporabili določila SRS, razen pri vrednotenju postavk, pri katerih določila SRS dajejo možnost izbire med različnimi načini vrednotenja. V teh primerih je izbrana možnost vrednotenja opredeljena v Pravilniku o računovodenju, in je povzeta v tem letnem poročilu ali pa jih je uprava družbe določila s sklepi. Vse računovodske usmeritve so v skladu s SRS.

Pomembnost razkritij

Pomembnost razkritij v računovodskih izkazih smo opredelili z notranjimi akti, in sicer za vsako kategorijo sredstev in obveznosti ter prihodkov, stroškov in odhodkov posebej. Za družbo so pomembni posli in drugi poslovni dogodki v bilanci stanja, katerih vrednosti presega 1,5 % od vrednosti sredstev na dan bilance stanja, in tisti stroški, odhodki in prihodki, ki dosegajo oziroma presegajo 2 % vseh prihodkov oziroma stroškov in odhodkov poslovnega leta. Družba razkriva informacije (lahko tudi za nižje zneske od prej omenjenih) tudi v primeru, če so zneski po vsebini tako pomembni, da bi se sicer zmanjšala zmožnost uporabnikov računovodskih izkazov, da bi lahko izdelali ustrezne ocene in sprejeli pravilne odločitve.

Tabela 85: Povezane družbe

v evrih	Delež dolgoročnih finančnih naložb družbe Elektro Maribor d. d. na dan 31. 12. 2025	Kapital	Čisti poslovni izid
OVEN Elektro Maribor d. o. o., Vetrinjska ul. 2, Maribor	100,00 %	4.511.599	406.627
Eldom d. o. o., Veselova ulica 10, Maribor	50,00 %	370.674	27.790
Moja energija d. o. o., Jadranska cesta 28, Maribor	33,33 %	4.503.370	557.289
Informatika d. o. o, Vetrinjska ulica 2, Maribor	24,10 %	2.761.807	148.439

Neopredmetena sredstva

Neopredmetena sredstva so izkazana po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti.

Ob začetnem pripoznanju se ovrednotijo po nabavni vrednosti, v katero so všteti tudi vse nakupne dajatve in vsi neposredno pripisljivi stroški do njihove razpoložljivosti za uporabo.

Dolgoročne premoženjske pravice se amortizirajo posamično po metodi enakomernega časovnega amortiziranja. Amortizirati se začnejo, ko so na voljo za uporabo. Za amortizacijo se uporabljajo amortizacijske stopnje, ki so za posamezno vrsto dolgoročne premoženjske pravice opredeljene na podlagi predvidene dobe koristnosti.

Če gre za celovite programske rešitve, uporabljamo enotno amortizacijsko stopnjo 10 %, za programske rešitve pa v obdobju veljavnosti pogodbe. Za vse druge programske rešitve uporabljamo amortizacijsko stopnjo 10 do 50 %.

Opredmetena osnovna sredstva

Opredmetena osnovna sredstva so del dolgoročnih sredstev družbe, ki se uporabljajo za opravljanje dejavnosti družbe.

Opredmetena osnovna sredstva so izkazana po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti. Nabavno vrednost sestavljajo nakupna cena, nevračljive nakupne dajatve in stroški, ki jih je mogoče pripisati neposredno usposobitvi opredmetenega osnovnega sredstva za nameravano

uporabo. Nabavno vrednost povečujejo tudi obresti od posojil za pridobitev opredmetenega osnovnega sredstva do njegove razpoložljivosti za uporabo pri tistih osnovnih sredstvih, pri katerih je obdobje do razpoložljivosti osnovnega sredstva daljše od enega leta in pri katerih gre za pomembne zneske.

Družba opravlja dejavnost gradnje objektov in opreme v lastni režiji, ki jih po končani gradnji evidentira v svoje poslovne knjige. Vrednost, na podlagi katere se sredstva evidentirajo v poslovne knjige, je v duhu SRS 111. Nabavno vrednost opredmetenega osnovnega sredstva, zgrajenega ali izdelanega v družbi, sestavljajo stroški, ki jih povzroči njegova zgraditev ali izdelava, in posredni stroški njegove zgraditve ali izdelave, ki mu jih je mogoče pripisati. Ne sestavljajo je stroški, ki niso povezani z njegovo zgraditvijo ali izdelavo, in stroški, ki jih trg ne prizna, sestavljajo pa jo stroški izposojanja za njegovo zgraditev ali izdelavo in usposobitev za uporabo.

Nabavno vrednost za opredmetena osnovna sredstva, zgrajena v družbi, primerjamo s tržno primerljivimi cenami istovrstnih storitev, ki jih pridobimo od ponudnikov na trgu. Nabavna vrednost takšnega opredmetenega osnovnega sredstva ne more biti večja od tiste v duhu SRS 1.9.

Pri vrednotenju postavk uporabljamo metodo polne lastne cene. Lastna cena, na podlagi katere se evidentirajo v družbi zgrajena opredmetena osnovna sredstva, ne vsebuje dobička,

za katerega je povečana cena ure, ki jo obračunamo, kadar istovrstno storitev ponudimo na trgu.

Deli opredmetenih osnovnih sredstev, ki imajo različno dobo koristnosti ali vzorce uporabe, se obračunavajo kot posamezna opredmetena osnovna sredstva.

Stroški, ki pozneje nastanejo v zvezi z opredmetenim osnovnim sredstvom, povečujejo njegovo nabavno vrednost, če se prihodnje koristi pri njem povečujejo v primerjavi s prvotno ocenjenimi.

Vlaganja v opredmetena osnovna sredstva razmejujemo na podlagi systemskega Navodila za razmejitev vlaganj v osnovna sredstva, ki je priloga Pravilnika o računovodenju. Na podlagi tega delimo investicije, ki jih izvaja družba, na:

- nove investicije, ki predstavljajo vlaganja v pridobitev novih osnovnih sredstev;
- redne preglede osnovnih sredstev, ki predstavljajo zneske stroškov rednih pregledov oz. popravil osnovnih sredstev in se obravnavajo kot deli opredmetenih osnovnih sredstev;
- povečanje nabavne vrednosti, ki zajemajo kasnejša vlaganja v osnovna sredstva v primeru, da povečujejo njegove prihodnje koristi v primerjavi s prvotno ocenjenimi; v tem primeru se povečajo le zmogljivosti osnovnega sredstva, doba koristnosti pa ostane nespremenjena;
- obnovo, ki zajema vlaganja, ki omogočajo podaljšanje dobe koristnosti osnovnega sredstva.

Amortizacija se obračunava posamično po metodi enakomernega časovnega amortiziranja.

Pri presoji, ali gre za najeme iz določil SRS, za vsako pogodbeno razmerje posebej ugotavljamo razloge za pre-razvrstitev. Na takšen način prerazvrstimo dolgoročne najeme kot pravico do uporabe sredstva.

Kratkoročni najemi so najemi, katerih obdobje najema traja 12 mesecev ali manj in ne vključuje opcije nakupa. Najemi majhnih vrednosti so najemi sredstev, katerih posamezna vrednost je nižja od 10.000 evrov. Kratkoročni najemi in najemi majhnih vrednosti niso prerazvrščeni med pravice do uporabe sredstva.

Vsa opredmetena osnovna sredstva so v lasti družbe in niso zastavljena kot jamstvo za dolgove.

Uprava družbe aktivno spremlja dogajanje na trgu in ocenjuje, da v letu 2025 ni bilo nobenih objektivnih dokazov o dejavnikih, ki bi nakazovali potrebo po oslabitvi opredmetenih osnovnih sredstev. Opredmeteno osnovno sredstvo se prevrednoti zaradi oslabitve v primeru, da njegova knjigovodska vrednost presega nadomestljivo vrednost. Kot nadomestljiva vrednost se upošteva poštena vrednost sredstva, zmanjšana za stroške prodaje ali vrednost pri uporabi, in sicer tista, ki je večja.

Enkrat letno za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva ocenjujemo, ali obstaja kakšno

znamenje, da utegnejo biti sredstva oslABLJENA. Pri tem upoštevamo znamenja iz zunanjih in notranjih virov informacij v skladu s SRS 17.5 in SRS 17.6. Pomembni dejavniki za oceno oslABLJENOSTI sredstev so predvsem tisti, ki izkazujejo znamenja zastarelosti ali fizične poškodovanosti sredstva. Za sredstva, ki predstavljajo elektro-energetsko infrastrukturo, znamenja oslABLITVE preverjamo za njih kot celoto oziroma na ravni družbe kot denar ustvarjajoče enote. Ker elektroenergetska infrastruktura predstavlja regulativno bazo sredstev, za katero regulator priznava amortizacijo in donos na kapital, oslABLITVE nastajajo zgolj ob izločitvi posameznih sredstev iz uporabe in ob fizičnem uničenju. Vrednost izgube zaradi oslABLITVE sredstev se pripozna kot odhodek v izkazu poslovnega izida.

Opredmetena osnovna sredstva, ki jih je družba pridobila z državno podporo ob pridobitvi, izkazujemo po pošteni vrednosti, ki je določena v Pogodbi o sofinanciranju projekta. Državne podpore se ne odštevajo od nabavne vrednosti opredmetenih osnovnih sredstev, temveč se pripoznajo kot dolgoročno odloženi prihodki, ki se prenašajo med druge prihodke v času amortizacije opredmetenih osnovnih sredstev, na katera se nanašajo.

Naložbene nepremičnine

Naložbene nepremičnine se pose-
dujejo, da bi prinašale najemnino ali povečale vrednost dolgoročne naložbe.

Naložbene nepremičnine so izkazane po nabavni vrednosti, zmanjšani za

amortizacijski popravek vrednosti. Med naložbenimi nepremičninami se izkazujejo počitniški objekti in lastniška stanovanja.

Amortizacija se obračunava posamično, in sicer po metodi enakomernega časovnega amortiziranja. Ocenjena doba koristnosti je 50 let.

Uprava družbe aktivno spremlja dogajanje na trgu in ocenjuje, da v letu 2025 ni bilo nobenih objektivnih dokazov o dejavnikih, ki bi nakazovali potrebo po oslabitvi naložbenih nepremičnin.

Amortizacija

Neodpisana vrednost opredmetenega osnovnega sredstva, neopredmetenega sredstva in naložbenih nepremičnin se zmanjšuje z amortiziranjem.

Družba ima vsa osnovna sredstva razvrščena v amortizacijske skupine. Uporabljamo amortizacijske stopnje, ki so usklajene med elektrodistribucijskimi družbami v Sloveniji. Amortizacija se obračunava posamično po metodi enakomernega časovnega amortiziranja.

Osnovna sredstva v pridobivanju, zemljišča in umetniška dela se ne amortizirajo.

Samostojno določamo dobe koristnosti posameznih osnovnih sredstev, ki so usklajene med elektrodistribucijskimi družbami v Sloveniji. Pri obračunu amortizacije uporabljamo življenjske dobe, ki so razvidne iz spodnje tabele.

Tabela 86: Življenjske dobe osnovnih sredstev

	2025	2024
Zgradbe	50 let	50 let
Kabelska kanalizacija, nadzemni vodi VN, kablovodi VN, nadzemni vodi SN	40 let	40 let
Gradbeni del RTP, RP in TP	40 let	40 let
Kablovod SN z XHP in EHP, nadzemni vod NN in CR z lesenimi drogovi, jamborska TP na lesenem drogu	33 let	33 let
Oprema RTP in RP sekundarna	15 let	15 let
Oprema RTP, RP in DKS primarna	30 let	30 let
Energetski transformator VN/SN	35 let	35 let
Energetski transformator SN/NN	30 let	30 let
Merilne in kontrolne naprave (števcii)	5–24 let	5–24 let
Motorna vozila	7–12 let	7–12 let
Računalniška oprema	2–5 let	2–5 let
Neopredmetena sredstva (aplikativna programska oprema)	2–10 let	2–10 let
Služnostne pravice	1–100 let	1–100 let

Sprememba računovodskih ocen
Odgovorne osebe v družbi letno preverijo ustreznost življenjskih dob posameznih skupin vseh osnovnih sredstev. Če bi prišlo do pomembne spremembe, se v okviru Gospodarskega interesnega združenja (GIZ) distribucije električne energije sestane delovna skupina za tehnične zadeve, ki je imenovala projektno skupino za vsa osnovna sredstva. Člani so dolžni pregledati življenjske dobe osnovnih sredstev po amortizacijskih skupinah in podati ugotovitve. Če ugotovijo, da bi od zadnjega pregleda nastale bistvene spremembe, se te upoštevajo v vseh elektrodistribucijskih

podjetjih od datuma uveljavitve spremembe.

Družba v letu 2025 ni spremenila računovodske ocene pri nobeni skupini opredmetenih osnovnih sredstev.

Finančne naložbe
Finančne naložbe se v bilanci stanja izkazujejo kot dolgoročne in kratkoročne finančne naložbe. Dolgoročne finančne naložbe so tiste, ki jih imamo v posesti v obdobju, daljšem od leta dni, in ne v posesti za trgovanje.

Ob začetnem pripoznanju se finančna naložba izmeri po nabavni vrednosti, ki je enaka plačanemu znesku denarja ali njegovih ustreznikov.

Dolgoročne finančne naložbe v odvisne in pridružene družbe se v računovodskih izkazih vrednotijo po nabavni vrednosti.

Druge finančne naložbe se vrednotijo po nabavni vrednosti.

Družba na vsak dan balance stanja oceni, ali obstajajo nepristranski dokazi o morebitni oslabljenosti finančne naložbe. Nepristranski dokaz za družbo je preveritev vrednosti na trgu vrednostnih papirjev. Če je tržna vrednost naložbe na bilančni dan za več kot 20 % nižja od knjigovodske vrednosti, je to dokaz, da je treba oslabiliti finančno naložbo. V tem primeru je to preveredenje finančne naložbe zaradi oslabitve. Če obstajajo nepristranski dokazi, da je nastala izguba zaradi oslabitve pri finančni naložbi v kapitalski instrument, za katerega ni objavljena cena na delujočem trgu in ki ni izkazan po pošteni vrednosti, temveč po nabavni vrednosti, ker njegove poštene vrednosti ni mogoče zanesljivo izmeriti, ali v izpeljani finančni instrument, ki je z njim povezan in ga je treba poravnati z dobavo kapitalskih instrumentov, za katere ni objavljena cena na delujočem trgu, se znesek izgube zaradi oslabitve izmeri kot razlika med knjigovodsko vrednostjo finančnega sredstva in sedanjo vrednostjo pričakovanih, prihodnjih denarnih tokov, diskontiranih po trenutno tržni donosnosti za podobna

finančna sredstva, in pripozna kot prevrednotovalni finančni odhodek v izkazu poslovnega izida.

Pri pomembnih naložbah lahko družba pridobi uradno oceno vrednosti, ki je podlaga za presojo, ali je izkazana vrednost naložbe v računovodskih izkazih ustrezna.

Zaloge
Količinska enota zaloge materiala se v družbi vrednoti po nabavni ceni, ki jo sestavljajo nakupna cena, uvozne dajatve in neposredni stroški nabave, zmanjšani za morebitne dobljene popuste.

Pri izkazovanju porabe zalog materiala uporabljamo metodo drsečih povprečnih cen.

Zaloge materiala se zaradi oslabitve prevrednotujejo, če njihova knjigovodska vrednost presega čisto iztržljivo vrednost.

Terjatve
Terjatve vseh vrst se ob predpostavki, da bodo poplačane, ob začetnem pripoznanju izkazujejo v zneskih, ki izhajajo iz ustreznih listin. Prvotne terjatve se lahko pozneje povečajo ali pa, ne glede na prejeto plačilo ali drugačno poravnavo, tudi zmanjšajo za vsak znesek, ki je utemeljen s pogodbo.

Redno preverjamo ustreznost izkazanih terjatev. Terjatve, za katere obstaja domneva, da ne bodo poravnane, so izkazane kot dvomljive ali sporne.

Družba zaradi oslabitve prevrednoti terjatve takrat, kadar obstajajo nepristranski dokazi, da je dotedanja knjigovodska vrednost terjatve večja od sedanje vrednosti pričakovanih prihodnjih denarnih tokov.

Pri oblikovanju popravka vrednosti za dvomljive in sporne terjatve uporabljamo pristop 100–odstotnega oblikovanja popravka vrednosti terjatve do kupca, ne glede na stopnjo iztržljivosti, in sicer za terjatve, za katere je uveden insolvenčni postopek ali tožba, ter za terjatve, ki niso plačane v 90 dneh od datuma zapadlosti. Popravek vrednosti terjatev se oblikuje individualno po posameznem poslovnem partnerju.

V bilanci stanja so terjatve prikazane v neto vrednosti, kar pomeni, da so zmanjšane za vrednost popravkov za sporne in dvomljive terjatve.

Denarna sredstva
Denarna sredstva predstavljajo denar na transakcijskih računih pri bankah in denarni ustrezniki – naložbe, ki jih je mogoče hitro oziroma v roku do treh mesecev pretvoriti v vnaprej znani znesek denarnih sredstev.

Ob začetnem pripoznanju se izkažejo v zneskih, ki izhajajo iz ustrezne listine, po preveritvi, da imajo takšno naravo.

Kratkoročne razmejitev
Kratkoročne aktivne časovne razmejitve so terjatve in druga sredstva, ki se bodo po predvidevanjih pojavila v letu dni od datuma bilanciranja in katerih nastanek je verjeten, velikost pa zanesljivo ocenjena.

Ob svojem nastanku so to zneski, ki še ne bremenijo dejavnosti družbe in še ne vplivajo na poslovni izid družbe. V bilanci stanja so postavke prikazane v realnih zneskih in ne vsebujejo skritih rezerv.

Kratkoročne pasivne časovne razmejitve zajemajo vnaprej vračunane stroške in odhodke (katerih nastanek je verjeten v prihodnjem letu, velikost pa zanesljivo ocenjena in še ne vplivajo na poslovni izid) ter kratkoročno odložene prihodke, (če se v poslovnem izidu upoštevajo prihodki, ki še niso bili plačani in jih tudi ni bilo mogoče zaračunati). Uporabljajo se lahko le za postavke, ki so bile prvotno pripoznane.

Kapital
Celotni kapital družbe je opredeljen z zneski, ki so jih vložili lastniki, in z zneski, ki so se pojavili pri poslovanju in pripadajo lastnikom.

Osnovni kapital se vodi v domači valuti in je vpisan v sodni register. Razdeljen je na 33.345.302 navadni imenski kosovni delnici. Vse delnice so delnice enega razreda in so v celoti vplačane. Izdane so v nematerializirani obliki in se vodijo pri KDD – Centralni klirinško depotni družbi, d. o. o., v skladu s predpisi.

Lastne delnice se pridobijo na podlagi pooblastila skupščine družbe. Rezerve za lastne delnice se oblikujejo v višini zneskov, ki so bili plačani za njihovo pridobitev.

Rezerve iz dobička se pripoznajo s sklepom uprave, nadzornega sveta in sklepom skupščine družbe.

Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti, se pripoznajo na podlagi opravljenega prevrednotenja naložb ob koncu poslovnega leta in na podlagi evidentiranja aktuarskih presežkov/izgub iz naslova izračuna rezervacij za odpravnine ob upokojitvi.

Čisti poslovni izid predstavlja nerazporejeni del čistega poslovnega izida družbe tekočega leta.

Gibanje postavk kapitala prikazujemo v izkazu gibanja kapitala.

Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve

Rezervacije so oblikovane za obveznosti, ki se bodo po predvidevanjih na podlagi preteklih dogodkov pojavile v naslednjih obdobjih. Njihova vrednost temelji na oceni sedanje vrednosti izdatkov, ki bodo potrebni za poravnavo teh obveznosti.

V skladu z načelom previdnosti smo pri pripravi računovodskih izkazov za poslovno leto izkazali rezervacije za vse potencialne obveznosti, za katere se z več kot 50–odstotno verjetnostjo predvideva, da bodo v prihodnosti poravnane.

Družba oblikuje rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade za zaposlene. Oblikujejo se na podlagi vsakoletnega izračuna pooblaščenega aktuarja po stanju na začetku in koncu poslovnega

leta. Aktuarski izračun temelji na določilih SRS 10 in se izvaja ob koncu vsakega poslovnega leta, ko uskladimo vrednost in stanje rezervacij. Izračunane so bile z metodo Projected Unit Credit na osnovi večdekrementnega modela z upoštevanjem dekrementov: verjetnost smrtnosti, verjetnost upokojevanja, verjetnost fluktuacije zaposlenih in verjetnost invalidnosti. Najpomembnejše predpostavke, uporabljene pri aktuarskem izračunu, so:

- verjetnost:
 - smrtnosti (SLO2007; selekcijski dejavnik za aktivno populacijo 85 %),
 - invalidnosti (v skladu z modelom na osnovi BUZ/BV1990x, BUZ/BV1990y; selekcijski faktor 15 %);
- upokojevanje v skladu z modelom na osnovi Zakona o pokojninskem in invalidskem zavarovanju (ZPIZ-2O; Uradni list RS, št. 90/2025);
- fluktuacija zaposlenih:
 - 4,0 % v intervalu do 35 let,
 - 3,0 % v intervalu od 36 do 45 let,
 - 2,5 % v intervalu od 46 let;
 - 1,5 % v intervalu od 61 let
- diskontna stopnja 3,9613 % (Markit iBoxx € Corporates AA 10+; EOD-31. 12. 2025);
- rast plač:
 - v Republiki Sloveniji (6,0 %; 5,0 %; 3,5 %) v letih (2026; 2027; od 2028 dalje),
 - v družbi (4,0 %; 4,0 %; 3,5 %) v letih (2026; 2027; od 2028 dalje),
 - v elektrogospodarstvu (5,0 %; 4,0%; 3,5 %) v letih (2026; 2027;

- od 2028 dalje);
- prispevna stopnja delodajalca 17,1 % (ob izplačilih, ki so višja od zneskov, ki jih določa Uredba o davčni obravnavi povračil stroškov in drugih dohodkov iz delovnega razmerja).

Knjigovodska vrednost rezervacije je enaka njeni izvirni vrednosti, zmanjšani za porabljene zneske, dokler se ne pojavi potreba po njihovem povečanju ali zmanjšanju.

Dolgoročne pasivne časovne razmejitve oblikujemo iz naslova vnaprej vračunanih stroškov in obračunanih odstopljenih prispevkov za pokojninsko in invalidsko zavarovanje zaposlenih invalidov. Te prihodke črpamo za dejansko nastale stroške plač zaposlenih invalidov.

Družba prav tako oblikuje dolgoročne pasivne časovne razmejitve iz naslova odloženih prihodkov za brezplačno prevzeta osnovna sredstva, za osnovna sredstva sofinancirana z EU sredstvi in iz naslova prispevka za sofinanciranje, ki so namenjeni pokrivanju stroškov njihove amortizacije. Brezplačno prevzeta osnovna sredstva so ovrednotena po poštenu vrednosti, ki je določena v pogodbi o brezplačnem prevzemu.

Dolgovi

Dolgovi so glede na vsebino finančni ali poslovni, glede na rok pa kratkoročni ali dolgoročni.

Vsi dolgovi se ob začetnem pripoznanju ovrednotijo v zneskih, ki izhajajo iz ustreznih listin ob njihovem nastanku, in

sicer ob predpostavki, da upniki zahtevajo njihovo poplačilo. Pozneje se povečujejo s pripisanimi donosi (obresti, druga nadomestila), za katere obstaja sporazum z upnikom. Zmanjšujejo se za odplačane zneske in morebitne drugačne poravnave v dogovoru z upnikom.

Knjigovodska vrednost dolgov je enaka njihovi izvirni vrednosti, zmanjšani za njihova poplačila.

V bilanci stanja so ločeno izkazani zneski dolgoročnih in kratkoročnih dolgov, v njihovem okviru pa ločeno še finančni in poslovni.

Pripoznavanje prihodkov

Prihodki se pripoznajo, če je povečanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano s povečanjem vrednosti sredstva ali z zmanjšanjem dolga in je povečanje mogoče zanesljivo izmeriti. Prihodki se pripoznajo, ko se upravičeno pričakuje, da bodo vodili do prejemkov, če ti niso uresničeni že ob nastanku.

Prihodke razčlenjujemo na poslovne, finančne in druge prihodke.

Poslovni prihodki so prihodki od prodaje in drugi poslovni prihodki, ki so povezani s poslovnimi učinki. Predstavljajo prodajne vrednosti prodanih proizvodov, storitev in materiala v obračunskem obdobju. Merijo se na podlagi prodajnih cen, navedenih na računih in drugih listinah, zmanjšanih za zneske, ki jih družba zaračunava za tuj račun (dajatve), popuste, ki so odobreni

ob prodaji, kasneje pa tudi za vrednosti vrnjenih količin in pozneje odobrenih popustov.

Za merjenje pripoznanja prihodkov od prodaje sledimo naslednjim usmeritvam:

- Kupec in prodajalec se strinjata o vsebini posla in pogojih prodaje. V večini primerov je dogovor sklenjen pisno.
- Prihodki od opravljenih storitev se merijo po prodajni ceni, ki je fiksna in določljiva.
- Pri gradbenih pogodbah se prihodki pripoznajo postopoma oziroma po stopnji dokončnosti. Podlaga za pripoznanje je potrditev kupca, na podlagi katere se šteje, da se z opravljenimi storitvami strinja. Kadar se izvršitvena obveza izpolni postopoma, se tudi prihodek pripoznava postopoma. Za merjenje napredka se v družbi dosledno uporablja metoda vložkov.
- Zneski, ki jih družba zaračuna za prodajni posel, ne nosijo pomembnega kreditnega tveganja, saj pričakujemo gospodarske koristi od sklenjenega posla.

Prevrednotovalni poslovni prihodki se pojavijo ob odtujitvi opredmetenih osnovnih sredstev in neopredmetenih dolgoročnih sredstev ter takrat, ko so poplačane terjatve, katerih popravek vrednosti je bil oblikovan v preteklih letih.

Finančni prihodki so prihodki iz investiranja in se pojavljajo v zvezi s kratkoročnimi in dolgoročnimi finančnimi

naložbami ter tudi v zvezi s terjatvami v obliki obračunanih obresti in kot prevrednotovalni finančni prihodki.

Pripoznajo se ob obračunu, in sicer ne glede na prejemke, če ne obstaja utemeljen dvom glede njihove velikosti, zapadlosti v plačilo in poplačljivosti. Obresti se obračunavajo v sorazmerju s pretečenim obdobjem in glede na neodplačni del glavnice in efektivno obrestno mero.

Drugi prihodki so neobičajne postavke in drugi prihodki, ki povečujejo poslovni izid.

Državne podpore

Državne podpore se pripoznajo po poštenu vrednosti, ko obstaja sprejemljivo zagotovilo, da bo družba izpolnila pogoje v zvezi z njimi in podpore prejela. Državne podpore se pripoznajo kot prihodki v obdobjih, v katerih se vzporejajo z zadevnimi stroški, ki naj bi jih nadomestile.

Pripoznavanje odhodkov

Odhodki se pripoznajo, če je zmanjšanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano z zmanjšanjem sredstva ali povečanjem dolga in je to zmanjšanje mogoče zanesljivo izmeriti.

Odhodke razčlenjujemo na poslovne, finančne in druge odhodke.

Poslovni odhodki se pripoznajo, ko se stroški ne zadržujejo več v vrednosti zalog proizvodov. Načeloma so enaki vračunanim stroškom v obračunskem obdobju.

Prevrednotovalni poslovni odhodki se pripoznajo, ko je opravljeno ustrezno prevrednotenje, in se pojavljajo v zvezi z opredmetenimi osnovnimi sredstvi, neopredmetenimi dolgoročnimi sredstvi in s kratkoročnimi sredstvi zaradi njihove oslabitve.

Finančni odhodki so odhodki iz finančnih in poslovnih obveznosti. Pripoznajo se ob obračunu, in to ne glede na plačila, ki so povezana z njimi.

Drugi odhodki so neobičajne postavke in drugi odhodki, ki zmanjšujejo poslovni izid.

Stroški dela in stroški povračil zaposlenim

Družba v stroških dela izkazuje:

- plače,
- nadomestila plač,
- strošek dodatnega pokojninskega zavarovanja,
- strošek prispevkov in drugih dajatev,
- druge stroške, kot so regres, povračila za materialne stroške, solidarnostne pomoči in drugo.

Stroški dela in povračil so obračunani in izplačani v skladu z zakonom, Kolektivno pogodbo elektrogospodarstva in Podjetniško kolektivno pogodbo.

Med stroške dela evidentiramo tudi vračunane stroške iz naslova neizkoriščenih letnih dopustov zaposlenih.

Davki

Smo zavezanec za obračun davkov po Zakonu o davku na dodano vrednost in Zakonu o davku od dohodkov pravnih oseb.

Davek od dohodka družbe je obračunan na temelju prihodkov in odhodkov, ki so izkazani v izkazu poslovnega izida ob upoštevanju določil Zakona o davku od dohodkov pravnih oseb. Tako odmerjen davek je davek, ki ga družba plača od obdavčljivega dobička za poslovno leto ob uporabi davčnih stopenj, ugotovljenih na datum izkaza finančnega položaja, upoštevajoč morebitne prilagoditve davčnih obveznosti v povezavi s preteklimi poslovnimi leti.

Pri izkazovanju odloženega davka uporablja metodo obveznosti po bilanci stanja na podlagi začasnih razlik med knjigovodskimi in davčnimi vrednostmi posameznih sredstev in obveznosti. Znesek odloženega davka temelji na pričakovanem načinu povrnitve oziroma poravnave knjigovodske vrednosti sredstev in obveznosti ob uporabi davčnih stopenj, uveljavljenih na datum bilance stanja.

Odložene terjatve za davek se pripoznajo zgolj v obsegu, za katerega obstaja verjetnost, da bo na voljo obdavčljivi dobiček v prihodnjih petih letih, v breme katerega bo v prihodnje mogoče uporabiti odložene davke.

Izkaz denarnih tokov

Izkaz denarnih tokov je sestavljen po neposredni metodi. Denarna sredstva in njihove ustreznike v izkazu denarnih tokov predstavljajo denarna sredstva na računih in depoziti z zapadlostjo do treh mesecev.

Področni in območni odseki

V skladu z Zakonom o oskrbi z električno energijo (ZOEE) smo zavezani poročanju po dejavnostih (odsekih). V ta namen imamo opredeljeni dve dejavnosti:

- Pogodba z ELES d. o. o., v okviru katere so upoštevane naloge, ki jih družba izvaja v skladu s Pogodbo o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za ELES d. o. o.
- Storitve, v okviru katerih so upoštevane druge tržne dejavnosti, ki jih izvaja družba.

3.3 Pojasnila k bilanci stanja

Bilanca stanja je temeljni računovodski izkaz, ki izkazuje tista sredstva in obveznosti do njihovih virov, ki se nanašajo na poslovanje družbe.

V skladu s SRS 20.4 ima obliko zaporednega stopenjskega izkaza, vrednosti pa so izkazane za leto 2025 in leto 2024.

Postavke v bilanci stanja so izkazane po neodpisani vrednosti kot razlika med nabavno vrednostjo in odštetim popravkom vrednosti. Pri sestavi bilance stanja smo upoštevali načelo posamičnega vrednotenja sredstev in obveznosti do virov sredstev.

Družba ne razpolaga z dodatnimi informacijami, ki bi bile pomembne za pošteno predstavitev finančnega položaja družbe, te postavke pa niso predpisane v obrazcu bilance stanja.

Informacije o podlagi za sestavitev bilance stanja in o posebnih računovodskih usmeritvah ter metodah, uporabljenih pri evidentiranju poslovnih dogodkov v družbi, so predstavljene v nadaljevanju pri pojasnilih posameznih bilančnih postavk.

Pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov, zato jih je treba brati skupaj z njimi.

Neopredmetena sredstva

Pojasnilo 1

Neopredmetena sredstva obsegajo premoženjske pravice iz uporabe licenc in programsko aplikativno opremo, ki so razvrščene med sredstva s končno dobo koristnosti dve do deset let ter

se amortizirajo po metodi enakomerne časovne amortizacije. Uporabljene amortizacijske stopnje se gibljejo 10 do 50 %.

Neopredmetena sredstva niso zastavljena za poplačilo dolgov, prav tako ne razpolagamo s sredstvi, ki bi jih pridobili z državno podporo.

Družba ob koncu poslovnega leta na podlagi pogodb izkazuje za 990.986 evrov poslovnih obvez, predvsem za nakup in nadgradnjo za uporabo informacijske tehnologije. Obveznosti poravnavamo mesečno, in sicer na podlagi prejetih računov.

Večje nabave neopredmetenih sredstev se nanašajo predvsem na nabavo licenc za uporabo različnih programskih rešitev, nadgradnjo obračunskega sistema zaradi prilagoditve novemu tarifnemu sistemu, nadgradnje rešitve za upravljanje sredstev MAS ter nadgradnje ERP rešitve D365FO.

Tabela 87: Gibanje neopredmetenih sredstev v letu 2025

v evrih	Neopredmetena sredstva	Investicije v teku	Pravica do uporabe	Skupaj
Nabavna vrednost				
Stanje 1. 1. 2025	13.282.491			13.282.491
Povečanja				
– Nove nabave		2.986.770		2.986.770
– Aktiviranje	2.986.770	–2.986.770	392.885	392.885
Izločitve	2.863.252			2.863.252
Prenosi	2.860			2.860
Stanje 31. 12. 2025	13.408.869	0	392.885	13.801.754
Odpisana vrednost				
Stanje 1. 1. 2025	9.383.203	0	0	9.383.203
Izločitve	2.352.769			2.352.769
Prenosi	24			24
Amortizacija	1.652.260		105.972	1.758.232
Stanje 31. 12. 2025	8.682.718	0	105.972	8.788.690
Neodpisana vrednost				
Stanje 1. 1. 2025	3.899.288	0	0	3.899.288
Stanje 31. 12. 2025	4.726.151	0	286.913	5.013.064

Tabela 88: Gibanje neopredmetenih sredstev v letu 2024

v evrih	Neopredmetena sredstva	Investicije v teku	Pravica do uporabe	Skupaj
Nabavna vrednost				
Stanje 1. 1. 2024	11.993.192		247.162	12.240.354
Povečanja				
– Nove nabave		1.865.598		1.865.598
– Aktiviranje	1.865.598	–1.865.598		0
Izločitve	576.300		247.162	823.461
Stanje 31. 12. 2024	13.282.491	0	0	13.282.491
Odpisana vrednost				
Stanje 1. 1. 2024	8.437.646		164.775	8.602.421
Izločitve	576.300		247.162	823.461
Amortizacija	1.521.856		82.387	1.604.243
Stanje 31. 12. 2024	9.383.203	0	0	9.383.203
Neodpisana vrednost				
Stanje 1. 1. 2024	3.555.546	0	82.387	3.637.933
Stanje 31. 12. 2024	3.899.288	0	0	3.899.288

Opredmetena osnovna sredstva

Pojasnilo 2

Tabela 89: Stanje in gibanje opredmetenih osnovnih sredstev v letu 2025

v evrih	Zemljišča	Gradbeni objekti		Služnostne pravice	Oprema		Investicije v teku	Dani predujmi	Skupaj opredmetena osnovna sredstva
		Gradbeni objekti	Pravica do uporabe sredstev		Oprema	Pravica do uporabe opreme			
Nabavna vrednost									
Stanje 1. 1. 2025	7.482.606	831.941.354	632.811	2.399.844	224.894.332	0	16.423.476	49.556	1.083.823.979
Pridobitve, od tega:									
– Pridobitve (nove nabave)							60.763.400		60.763.400
Aktiviranja	336.651	39.733.054	0	0	21.692.532	1.000.331	–61.762.237	0	1.000.331
– Aktiviranje (nove nabave)	336.651	39.733.054			21.692.532	1.000.331	–61.762.237		1.000.331
Odtujitve		7.208.875	522.190		2.636.311		51.251		10.418.628
Prenosi	6.216	–6.216			–2.860				–2.860
Uskladitve							–5.600		–5.600
Stanje 31. 12. 2025	7.825.473	864.459.317	110.620	2.399.844	243.947.693	1.000.331	15.367.789	49.556	1.135.160.622
Odpisana vrednost									
Stanje 1. 1. 2025	0	533.886.641	204.168	209.102	135.266.716	0	0	0	669.566.628
Odtujitve		6.860.322	225.404		2.355.006				9.440.732
Amortizacija		13.656.848	59.953	23.998	9.060.304	246.905			23.048.008
Uskladitve		–26			–24				–50
Stanje 31. 12. 2025	0	540.683.141	38.717	233.100	141.971.991	246.904	0	0	683.173.854
Neodpisana vrednost									
Stanje 1. 1. 2025	7.482.606	298.054.713	428.643	2.190.742	89.627.616	0	16.423.476	49.556	414.257.352
Stanje 31. 12. 2025	7.825.473	323.776.175	71.903	2.166.744	101.975.702	753.426	15.367.788	49.556	451.986.768

Tabela 90: Stanje in gibanje opredmetenih osnovnih sredstev v letu 2024

v evrih	Zemljišča	Gradbeni objekti		Služnostne pravice	Oprema		Investicije v teku	Dani predujmi	Skupaj opredmetena osnovna sredstva
		Gradbeni objekti	Pravica do uporabe sredstev		Oprema	Pravica do uporabe opreme			
Nabavna vrednost									
Stanje 1. 1. 2024	7.760.737	801.714.222	732.908	2.399.844	215.786.191	798.056	9.234.310	49.556	1.038.475.823
Pridobitve, od tega:							51.160.580		51.160.580
– Pridobitve (nove nabave)							51.160.580		51.160.580
Aktiviranja	12.553	33.121.264	53.210	0	10.837.688	0	–43.971.504	0	53.210
– Aktiviranje (nove nabave)	12.553	33.121.264	53.210		10.837.688		–43.971.504		53.210
Odtujitve	290.683	2.894.132	153.307		1.729.547	798.056			5.865.725
Uskladitve							91		91
Stanje 31. 12. 2024	7.482.606	831.941.354	632.811	2.399.844	224.894.332	0	16.423.476	49.556	1.083.823.979
Odpisana vrednost									
Stanje 1. 1. 2024	0	523.600.680	195.940	185.104	128.174.567	532.038	0	0	652.688.329
Odtujitve		2.708.080	59.032		1.493.987	798.056	0	0	5.059.155
Amortizacija	0	12.994.040	64.418	23.998	8.586.136	266.019			21.934.612
Uskladitve			2.842						2.842
Stanje 31. 12. 2024	0	533.886.641	204.168	209.102	135.266.716	0	0	0	669.566.628
Neodpisana vrednost									
Stanje 1. 1. 2024	7.760.737	278.113.542	536.967	2.214.740	87.611.625	266.019	9.234.310	49.556	385.787.495
Stanje 31. 12. 2024	7.482.606	298.054.713	428.643	2.190.742	89.627.616	0	16.423.476	49.556	414.257.352

Tabela 91: Večje nabave osnovnih sredstev

	2025	2024
NN-vodi	20.790.673	19.576.676
RTP VN/SN obstoječi	8.147.702	1.897.416
Podzemni SN-vodi	7.879.814	8.429.128
TP SN/VN	7.678.779	6.876.209
Merilne naprave in instrumenti	3.625.733	3.117.200
Nadzemni SN-vodi	3.405.952	3.343.120

Večje nabave osnovnih sredstev v letu 2025 se nanašajo predvsem na sredstva prikazana v zgornji tabeli.

Zmanjšanje opredmetenih osnovnih sredstev se nanaša na gradbene objekte v višini nabavne vrednosti 7.208.875 evrov in na opremo v višini nabavne vrednosti 2.636.311 evrov, predvsem zaradi odpisov, ki so posledica uničenj in nadomestitev.

Vsa sredstva so v lasti družbe in niso zastavljena kot jamstvo za dolgove.

Med opredmetenimi osnovnimi sredstvi so pripoznane tudi služnostne pravice za uporabo zemljišča pod trasami distribucijskega omrežja družbe.

Družba ima še nekaj pogodbenih obvez za nabavo opredmetenih osnovnih sredstev, vendar so te sklenjene za sukcesivne dobave opreme, ki jih naroča v skladu s terminskim načrtom. Znesek pogodbenih obvez za že naročene,

vendar še ne izvedene dobave, znaša 3.279.208 evrov.

Vsa dolgoročno najeta posojila so namenjena financiranju investicij v osnovna sredstva družbe. Stroškov obresti ne kapitaliziramo, saj so s posojili financirane pretežno investicije, ki so zaključene znotraj poslovnega leta.

Uporabljena obrestna mera za pravice do uporabe sredstev je upoštevana kot netvegana 4,81 %, kar predstavlja netvegano obrestno mero za obveznice RS za obdobje 1–5 let s pribitkom na kreditno tveganje ter 5,67 %, kar predstavlja netvegano obrestno mero za posojila nad 1 mio evrov z ročnostjo nad 1–5 let. Strošek obresti, ki izhaja iz pravice do uporabe sredstva, je znašal 56.391 evrov. Strošek amortizacije za tako pridobljena sredstva je v letu 2025 znašal 412.830 evrov. Družba tako pripoznanih sredstev ne daje v podnajem, temveč jih uporablja za opravljanje svoje dejavnosti.

V letu 2025 smo za kratkoročne najeme in najeme manjših vrednosti izkazali za 83.512 evrov stroškov.

Vse obveznosti iz naslova pravice do uporabe sredstev so bile poravnane sproti, razen prejetih računov, ki bodo zapadli v plačilo v naslednjih letih. Denarni tok iz najemnin je v letu 2025 znašal 797.796 evrov.

Z družbo ELES d. o. o. imamo podpisano Pogodbo o najemu elektro distribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za systemskega operaterja distribucijskega omrežja s pripadajočimi aneksi. Višina najemnine in storitev za leto 2025, ki jih izvajamo za ELES, je opredeljena v Pogodbi o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za dejavnost distribucijskega operaterja.

Pri pogodbi z ELES d. o. o. ne gre za klasični najem, temveč za zakonsko regulatorno pravico dostopa do elektroenergetske infrastrukture. Ekonomske koristi in obvladovanje zgradb in opreme, ki sestavljajo elektroenergetsko infrastrukturo, ostajajo pri Elektro Maribor d. d. in niso prenešene na ELES d. o. o.. Ne gre za tržni najem, temveč za reguliran dostop in zato zgradbe, ki so del elektroenergetske infrastrukture, niso izkazane kot naložbene nepremičnine.

Zneski prihodnjih najemnin za v najem dana osnovna sredstva se ne morejo podati zanesljivo, saj se cena in obseg najema z leti spreminjata. Vrednost

najemnine za elektroenergetsko infrastrukturo za poslovno leto 2025 znaša 36.373.151 evrov.

Pomemben del opredmetenih osnovnih sredstev družbe predstavlja elektroenergetska infrastruktura, katere knjigovodska vrednost na dan 31. decembra 2025 znaša 408.178.575 evrov.

Tabela 92: Sredstva, pridobljena z državno podporo

v evrih	NOO 1		NOO2		RPW		EKO SKLAD		Skupaj sredstva, pridobljena z državno podporo
	Gradbeni objekti	Oprema	Gradbeni objekti	Oprema	Gradbeni objekti	Oprema	Gradbeni objekti	Oprema	
Nabavna vrednost									
Stanje 1. 1. 2025	2.375.660	808.582	2.428.374	625.556	0	0	30.353	38.287	6.306.811
Aktiviranja	730.945	509.657	3.771.087	1.307.919	3.292.005	56.178	0	45.500	9.713.291
– Aktiviranje (nove nabave)	730.945	509.657	3.771.087	1.307.919	3.292.005	56.178		45.500	9.713.291
Preklasifikacija	–13.630	–41.206	–18.800	–30.262					–103.898
Stanje 31. 12. 2025	3.092.975	1.277.033	6.180.661	1.903.213	3.292.005	56.178	30.353	83.787	15.916.205
Odpisana vrednost									
Stanje 1. 1. 2025	32.801	14.757	10.048	1.608	0	0	3.642	6.661	69.518
Amortizacija	67.074	37.958	88.205	41.435	42.959	447	1.214	5.183	284.475
Preklasifikacija			2.019	201	3.057				5.277
Stanje 31. 12. 2025	99.876	52.715	100.272	43.244	46.017	447	4.856	11.844	359.271
Neodpisana vrednost									
Stanje 1. 1. 2025	2.342.859	793.825	2.418.325	623.947	0	0	26.710	31.627	6.237.293
Stanje 31. 12. 2025	2.993.100	1.224.318	6.080.389	1.859.969	3.245.988	55.731	25.496	71.944	15.556.934

Tabela 93: Stanje in gibanje elektroenergetske infrastrukture v letu 2025

v evrih	Zemljišča	Gradbeni objekti	Služnostne pravice	Oprema	Skupaj opredmetena osnovna sredstva
Nabavna vrednost					
Stanje 1. 1. 2025	5.047.681	802.574.331	2.399.844	195.617.031	1.005.638.886
Povečanja, od tega:	336.651	37.813.887	0	18.662.583	56.813.121
– Aktiviranja	336.651	37.813.887		18.662.583	56.813.121
Odtujitve		6.979.018		1.642.259	8.621.277
Prenosi	6.216	–6.216		–2.860	–2.860
Stanje 31. 12. 2025	5.390.548	833.402.984	2.399.844	212.634.495	1.053.827.871
Odpisana vrednost					
Stanje 1. 1. 2025	0	518.127.091	209.102	115.493.509	633.829.702
Zmanjšanja		6.643.683		1.422.430	8.066.114
Amortizacija		12.911.682	23.998	6.950.077	19.885.757
Prenosi		–26		24	–50
Stanje 31. 12. 2025	0	524.395.064	233.100	121.021.131	645.649.296
Neodpisana vrednost					
Stanje 1. 1. 2025	5.047.681	284.447.240	2.190.742	80.123.521	371.809.184
Stanje 31. 12. 2025	5.390.548	309.007.920	2.166.744	91.613.364	408.178.575

Tabela 94: Stanje in gibanje elektroenergetske infrastrukture v letu 2024

v evrih	Zemljišča	Gradbeni objekti	Služnostne pravice	Oprema	Skupaj opredmetena osnovna sredstva
Nabavna vrednost					
Stanje 1. 1. 2024	5.035.128	772.897.796	2.399.844	187.816.142	968.148.910
Povečanja, od tega:	12.553	32.561.332	0	8.471.569	41.045.453
– Aktiviranja	12.553	32.561.332		8.471.569	41.045.453
Odtujitve		2.884.797		670.680	3.555.477
Prenosi					0
Stanje 31. 12. 2024	5.047.681	802.574.331	2.399.844	195.617.031	1.005.638.886
Odpisana vrednost					
Stanje 1. 1. 2024	0	508.428.390	185.104	109.263.381	617.876.875
Zmanjšanja	0	2.698.744		451.017	3.149.762
Amortizacija		12.397.446	23.998	6.681.145	19.102.589
Stanje 31. 12. 2024	0	518.127.091	209.102	115.493.509	633.829.702
Neodpisana vrednost					
Stanje 1. 1. 2024	5.035.128	264.469.406	2.214.740	78.552.761	350.272.036
Stanje 31. 12. 2024	5.047.681	284.447.240	2.190.742	80.123.521	371.809.184

Naložbene nepremičnine

Pojasnilo 3

Uprava družbe aktivno spremlja doga-
janje na trgu in ocenjuje, da v letu 2025
ni bilo nobenih objektivnih dokazov o
dejavnikih, ki bi nakazovali potrebo po
oslabitvi naložbenih nepremičnin.

Družba ima vse naložbene nepre-
mičnine v svoji lasti, prav tako nobena
naložbena nepremičnina ni zastavljena
kot jamstvo za dolgove. Prihodki od
najemnin pri naložbenih nepremičninah
znašajo 154.383 evrov (v letu 2024:
152.205 evrov). Od naložbenih nepre-
mičnin, ki so v letu 2025 ustvarjale pri-
hodke od najemnin, znašajo vsi poslovni
stroški in odhodki 192.473 evrov (v letu
2024: 178.288 evrov).

Med naložbenimi nepremičninami
izkazuje družba počitniške kapacitete
in stanovanja v lasti. Uprava družbe
ocenjuje, da je poštena vrednost nalož-
benih nepremičnin enaka njihovi sedanji
vrednosti na dan 31. 12. 2025, saj je
pošteno vrednost možno enostavno
izmeriti, ker zanje obstajajo tržne cene.

Tabela 95: Stanje in gibanje naložbenih nepremičnin v letu 2025

v evrih	2025
Nabavna vrednost	
Stanje 1. 1. 2025	1.501.271
Zmanjšanja	15.419
Stanje 31. 12. 2025	1.485.852
Odpisana vrednost	
Stanje 1. 1. 2025	898.953
Odtujitve	12.937
Amortizacija	25.634
Stanje 31. 12. 2025	911.650
Neodpisana vrednost	
Stanje 1. 1. 2025	602.318
Stanje 31. 12. 2025	574.202

Tabela 96: Stanje in gibanje naložbenih nepremičnin v letu 2024

v evrih	2024
Nabavna vrednost	
Stanje 1. 1. 2024	1.475.759
Povečanja	60.133
Zmanjšanja	34.621
Stanje 31. 12. 2024	1.501.271
Odpisana vrednost	
Stanje 1. 1. 2024	889.882
Odtujitve	16.217
Amortizacija	25.288
Stanje 31. 12. 2024	898.953
Neodpisana vrednost	
Stanje 1. 1. 2024	585.877
Stanje 31. 12. 2024	602.318

Dolgoročne finančne naložbe

Pojasnilo 4

V letu 2025 družba ni oslabila nobene
naložbe v pridružene družbe.

Družba ocenjuje, da je tržna vrednost
naložb enaka njihovi pošteni vrednosti,
saj ne obstajajo nepristranski dokazi
o morebitni oslabiljenosti finančnih
naložb.

Tabela 97: Dolgoročne finančne naložbe

v evrih	Stanje 31. 12. 2025	Stanje 31. 12. 2024
Naložbe v deleže družb v skupini:		
– OVEN Elektro Maribor d. o. o.	1.691.967	1.691.967
Naložbe v deleže in delnice pridruženih družb:		
– Informatika d. o. o.	299.478	299.478
– Eldom d. o. o.	130.376	130.376
Druge dolgoročne naložbe v deleže	56.594	56.594
Skupaj	2.178.415	2.178.415

Tabela 98: Gibanje dolgoročnih finančnih naložb v letu 2025

v evrih	Naložbe v deleže družb v skupini	Naložbe v deleže in delnice pridruženih družb	Druge dolgoročne naložbe v deleže	Druge dolgoročne finančne naložbe	Skupaj
Stanje 1. 1. 2025	1.691.967	429.854	56.594	0	2.178.415
Povečanja					0
Zmanjšanja					0
Stanje 31. 12. 2025	1.691.967	429.854	56.594	0	2.178.415

Dolgoročne poslovne terjatve

Pojasnilo 5

Dolgoročne poslovne terjatve do družbe Stelkom d. o. o. so evidentirane iz naslova sklenjenega notarskega sporazuma o finančnem prestrukturiranju družbe in posledično poravnavo terjatev v naslednjih poslovnih letih.

Druge dolgoročne terjatve so evidentirane iz naslova zbiranja sredstev v rezervni sklad lastniških stanovanjskih zgradb.

Odložene terjatve za davek

Pojasnilo 6

V letu 2025 smo pripoznali povečanje odloženih terjatev za davek začasne odbitne razlike iz naslova preteklih in tekočih oblikovanj ter porabe oziroma odprave rezervacij za jubilejne nagrade

Tabela 99: Dolgoročne poslovne terjatve

v evrih	Stanje 31. 12. 2025	Stanje 31. 12. 2024
Dolgoročne poslovne terjatve do družbe Stelkom	152.234	0
Diskontiranje terjatve do družbe Stelkom	−18.461	0
Dolgoročne poslovne terjatve do drugih	76.857	73.129
Skupaj	210.630	73.129

in odpravnine zaposlenih. Dodatno smo pripoznali in oblikovali odložene davke za aktuarske izgube, oblikovane popravke vrednosti terjatev, za dolgoročne pasivne časovne razmejitev in za neizkoriščene investicijske olajšave.

Pri izračunu odloženih terjatev za odloženi davek je bila uporabljena davčna stopnja v višini 22 %, za katero se pričakuje, da se bo uporabljala tudi v prihodnjih poslovnih letih. Stanje odloženih terjatev na dan 31. decembra 2025 je izkazano v višini 2.313.574 evrov.

Tabela 100: Gibanje terjatev za odloženi davek

v evrih	Stanje 31. 12. 2024	Zmanjšanja (čez kapital)	Zmanjšanja (čez poslovni izid)	Povečanja (čez poslovni izid)	Stanje 31. 12. 2025
Terjatve za odloženi davek					
– iz naslova popravkov vrednosti terjatev	273.883		20.506		253.377
– iz naslova rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi	399.576	8.133	84.818		306.626
– iz naslova dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev	306.005		22.744		283.261
– iz naslova prenesenih olajšav za investicije	1.112.248			358.062	1.470.310
Skupaj	2.091.712	8.133	107.561	358.062	2.313.574

Zaloge

Pojasnilo 7

Med zalogami izkazuje družba predvsem zaloge materiala za vgradnjo pri investicijah v lastni režiji, zaloge materiala za opravljanje storitev na trgu in zaloge rezervnih delov za vzdrževanje opredmetenih osnovnih sredstev. Uprava družbe ocenjuje, da je knjigovodska vrednost zalog na ravni čiste iztržljive vrednosti.

Družba na dan 31. decembra 2025 izkazuje za 9.380 evrov zalog, kjer v obdobju od 1. januarja 2020 do 31. decembra 2025 ni bilo gibanja, vendar so opredeljene kot zaloge obratovalne rezerve.

Pri rednem letnem popisu zalog nismo ugotovili pomembnih presežkov ali manjkov. V letu 2025 je bilo zaradi poškodovanja, zastaranja, uničenja in odtujitve odpisanih za 27.607 evrov zalog.

Vse zaloge so v lasti družbe in niso zastavljene kot jamstvo za dolgove.

Tabela 101: Zaloge

v evrih	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Surovine in material	4.568.509	3.706.688
Gorivo in mazivo	12.620	13.126
Pisarniški material	10.058	1.675
Zaloge drobnega inventarja in embalaže, dodelava	260.530	155.153
Skupaj	4.851.718	3.876.641

Tabela 102: Vrednost zalog

v evrih	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Bruto vrednost zalog	4.851.718	3.876.641
Popravki vrednosti	0	0
Neto vrednost zalog	4.851.718	3.876.641

Kratkoročne poslovne terjatve

Pojasnilo 8

Kupci svoje terjatve poravnava-
jo večinoma v rokih ali z manjšo zamudo.
Ob zamudi se kupcem obračunavajo
zamudne obresti, dogovorjene s po-
godbo.

Za sporne, dvomljive in zapadle terjatve
nad 90 dni je družba v letu 2025 v skla-
du s Pravilnikom o upravljanju terjatev
oblikovala popravek vrednosti terjatev.

Družba je izdala račune/dobropise
iz naslova prejetega preliminarne-
ga poročila za leto 2025 v skupni višini
2.261.963 evrov brez DDV in zapadejo v
plačilo v roku, kot je določen v Pogodbi.

Terjatve do kupcev za uporabo omrežja
so v višini 3.395.631 evrov neto in v
večini niso zavarovane z instrumenti za
zavarovanje plačil.

Družba konec poslovnega leta 2025
nima terjatev do uprave družbe in čla-
nov nadzornega sveta.

Tabela 103: Kratkoročne poslovne terjatve

v evrih	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini, od tega:	7.219	6.486
– terjatve do OVEN Elektro Maribor d. o. o.	7.219	6.486
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev za uporabo omrežja	3.395.631	4.847.064
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev za storitve	8.842.143	9.438.463
Kratkoročne poslovne terjatve za obresti	8.469	16.481
Druge kratkoročne terjatve	6.124.909	4.456.650
Skupaj	18.378.360	18.765.143

Tabela 104: Druge kratkoročne terjatve

v evrih	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Druge kratkoročne terjatve za EU sredstva, od tega:	5.850.612	4.056.954
– terjatve za sklad NOO 1	421.141	1.052.086
– terjatve za sklad NOO 2	3.115.674	3.004.867
– terjatve za sklad RPW	2.313.797	0
Terjatve za vstopni DDV	180.439	180.714
Terjatve za refundacije	89.585	79.597
Druge kratkoročne terjatve	4.274	139.385
Skupaj	6.124.909	4.456.650

Tabela 105: Vrednost terjatev

v evrih	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Bruto terjatve	19.859.660	20.351.749
Popravek vrednosti	1.481.300	1.586.606
Neto terjatve	18.378.360	18.765.143

Tabela 106: Gibanje popravkov vrednosti terjatev

v evrih	Stanje 31. 12. 2024	Zmanjšanja	Povečanja	Stanje 31. 12. 2025
Popravki vrednosti kratkoročnih poslovnih terjatev:				
– zmanjšanje popravkov vrednosti zaradi plačil		47.038		
– zmanjšanje popravkov vrednosti zaradi odpisov		150.109		
Skupaj	1.586.606	197.147	91.841	1.481.300

Tabela 107: Razčlenitev kratkoročnih poslovnih terjatev po zapadlosti

v evrih	31. 12. 2025	Struktura v %	31. 12. 2024	Struktura v %
Nezapadle terjatve	18.176.545	98,90	18.136.754	96,65
Zapadle do 30 dni	147.063	0,80	565.716	3,01
Zapadle 31–60 dni	44.454	0,24	15.843	0,08
Zapadle 61–90 dni	9.482	0,05	28.702	0,15
Zapadle nad 90 dni	817	0,00	18.128	0,10
Skupaj	18.378.360	100,00	18.765.143	100,00

Denarna sredstva

Pojasnilo 9

Tabela 108: Denarna sredstva

v evrih	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Sredstva na računih	678.744	3.387.599
Depoziti na odpoklic	6.500.000	13.400.000
Skupaj	7.178.744	16.787.599

Kratkoročne aktivne časovne razmejitve

Pojasnilo 10

Kratkoročno nezaračunani prihodki izkazujejo zneske prihodkov, ki že vplivajo na poslovni izid, vendar zanje še ni bilo prejeto plačilo in jih tudi ni bilo mogoče zaračunati. Po vsebini se nanašajo predvsem na nezaračunane zakupnine za oporišča telekomunikacijske opreme in nezaračunane prihodke za najem elektroenergetske infrastrukture in opravljanje storitve po pogodbi, ki izhajajo iz končnega poročila regulativnega leta 2024, za katerega pa še nismo prejeli končne odločbe.

Tabela 109: Kratkoročne aktivne časovne razmejitve

v evrih	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Kratkoročno nezaračunani prihodki	1.968.160	316.514
Zavarovalne premije	20.886	0
Najemi	74.542	0
Kratkoročno odloženi odhodki	0	18.915
DDV v prejetih predplačilih	17.938	24.584
Skupaj	2.081.525	360.013

Tabela 110: Gibanje kratkoročnih aktivnih časovnih razmejitev

v evrih	31. 12. 2024	Povečanja	Zmanjšanja	Stanje 31. 12. 2025
Kratkoročno nezaračunani prihodki	316.514	1.968.160	316.514	1.968.160
Zavarovalne premije	0	1.086.388	1.065.502	20.886
Najemi	0	116.830	42.288	74.542
Kratkoročno odloženi odhodki	18.915	13.276	32.190	0
DDV v prejetih predplačilih	24.584	12.870	19.516	17.938
Skupaj	360.013	3.197.524	1.476.011	2.081.525

Kapital

Pojasnilo 11

Osnovni kapital družbe znaša 203.932.512 evrov in je razdeljen na 33.345.302 navadni imenski kosovni delnici, kar je hkrati tehtano povprečno število navadnih delnic, uveljavljajočih se v obračunskem obdobju.

Kapitalske rezerve izhajajo iz naslova splošnega prevrednotovalnega popravka kapitala in iz naslova zmanjšanja osnovnega kapitala zaradi odkupa lastnih delnic.

Zakonske rezerve in druge rezerve iz dobička so se povečale v skladu s 64. členom ZGD–1 in statutom družbe.

Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti, izkazujejo znesek aktuarske izgube iz naslova preračuna rezervacij za odpravnine ob upokojitvi ter znesek odloženih davkov za aktuarske izgube.

Tabela 111: Kapital

v evrih	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Osnovni kapital	203.932.512	203.932.512
Kapitalske rezerve	75.384.315	75.384.315
Zakonske rezerve	8.499.255	8.033.038
Druge rezerve iz dobička	31.885.746	26.028.706
Rezerve nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti	–1.399.092	–1.319.467
Preneseni čisti poslovni izid	0	59.778
Čisti poslovni izid poslovnega leta	3.001.077	2.941.299
Skupaj	321.303.814	315.060.181

Družba je v letu 2025 izkazala čisti poslovni izid v višini 9.398.267 evrov. Uprava družbe je v skladu s pristojnostmi, ki so opredeljene v ZGD–1, del čistega poslovnega izida v višini 73.933 evrov poravnala izgubo iz aktuarskega obračuna, znesek v višini 466.217 evrov uporabila za oblikovanje zakonskih rezerv, znesek v višini 5.857.041 evrov pa za oblikovanje drugih rezerv iz dobička.

Bilančni dobiček leta 2025 znaša 3.001.077 evrov in je sestavljen iz preostanka dobička leta 2025 in je prikazan v prilogi k izkazu gibanja kapitala ter bo predmet obravnave na skupščini delničarjev v letu 2026.

Knjigovodska vrednost enega kosa delnice je na dan 31. decembra 2025 znašala 9,64 evra, na dan 31. decembra

2024 pa je knjigovodska vrednost enega kosa delnice znašala 9,45 evra.

V letu 2025 je osnovni čisti dobiček na delnico družbe Elektro Maribor d. d. znašal 0,28 evra. Popravljeni dobiček na delnico je enak osnovnemu dobičku na delnico.

Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve

Pojasnilo 12

Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi in za jubilejne nagrade so oblikovane na podlagi izračuna pooblaščenega aktuarja. Metodologija za njihov obračun je predstavljena v poglavju Pomembnejše računovodske usmeritve. Družba nima obveznosti iz izplačila pokojnin. Znesek rezervacij, ki je prepoznan iz naslova pravnih obvez, je v višini 928.956 evrov in je najboljša ocena izdatkov, potrebnih za njihovo poravnavo.

Tabela 113: Rezervacije

v evrih	Stanje 31. 12. 2025	Stanje 31. 12. 2024
Rezervacije za jubilejne nagrade	2.269.016	2.274.234
Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi	4.543.576	4.467.521
Rezervacije za dana jamstva	44.483	78.418
Rezervacije za dolgoročno vračunane stroške	928.956	934.382
Skupaj	7.786.031	7.754.556

Pri doseganju najboljše ocene smo upoštevali tveganja in negotovosti, ki neizogibno spremljajo pravne postopke, za katere so se oblikovale rezervacije.

Znesek rezervacij je enak sedanji vrednosti izdatkov, ki so po pričakovanju potrebni za poravnavo teh obvez.

Dolgoročne pasivne časovne razmejitve so oblikovane iz naslova brezplačno prevzetih opredmetenih osnovnih sredstev in iz naslova sofinanciranja.

Navedene dolgoročne pasivne časovne razmejitve črpamo za namen pokrivanja stroškov amortizacije teh z letno amortizacijsko stopnjo 2,93 %.

Za oblikovane dolgoročne pasivne časovne razmejitve od leta 2010 se za namene pokrivanja stroškov amortizacije črpajo zneski, ki ustrezajo dejanski stopnji amortizacije posameznega opredmetenega osnovnega sredstva.

Tabela 112: Gibanje rezerv, nastalih po poštenu vrednosti

v evrih	Stanje 31. 12. 2024	Oblikovanje	Poraba	Prenos v preneseni izid	Stanje 31. 12. 2025
Aktuarski dobički/izgube od odpravnin ob upokojitvi	–1.394.962	169.541	314.965	73.933	–1.466.454
Odloženi davek iz aktuarskega izračuna	75.495		8.133		67.362
Skupaj	–1.319.467	169.541	323.098	73.933	–1.399.092

Tabela 114: Gibanje rezervacij

v evrih	Stanje 31. 12. 2024	Oblikovanje	Poraba	Odprava	Stanje 31. 12. 2025
Rezervacije za jubilejne nagrade	2.274.234	350.168	269.820	85.567	2.269.016
Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi	4.467.521	633.778	275.865	281.858	4.543.576
Rezervacije za dana jamstva	78.418			33.935	44.483
Rezervacije za dolgoročno vračunane stroške	934.382	108.430		113.857	928.956
Skupaj	7.754.556	1.092.376	545.685	515.216	7.786.031

Tabela 115: Gibanje dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev

v evrih	Stanje 31. 12. 2024	Zmanjšanja	Povečanja	Stanje 31. 12. 2025
Dolgoročno odloženi prihodki iz naslova brezplačno prevzetih hišnih priključkov	16.529.781	848.367	0	15.681.415
Dolgoročno odloženi prihodki iz naslova brezplačno prevzetih OS	6.927.086	317.897	0	6.609.189
Dolgoročno odloženi prihodki iz naslova povprečnih stroškov priključitve	2.437.037	174.357	0	2.262.679
Dolgoročno odloženi prihodki iz naslova sofinanciranja-eko sklad, ALiEnS-SOC	157.204	33.637	45.500	169.067
Dolgoročno odloženi prihodki iz naslova sofinanciranja	2.923.298	170.022	21.070	2.774.345
Dolgoročno odloženi prihodki – NOO-projekti	3.136.684	105.032	1.185.766	4.217.418
Dolgoročno odloženi prihodki – NOO2-projekti	3.042.272	131.859	5.029.944	7.940.357
Dolgoročno odloženi prihodki – RPW-projekti	0	46.464	3.348.183	3.301.719
Skupaj	35.153.363	1.827.636	9.630.463	42.956.190

Oblikovane dolgoročne pasivne časovne razmejitve iz naslova odstopljenih prispevkov za invalide družba v celoti porabi za pokrivanje stroškov njihovih plač.

Oblikovane dolgoročne pasivne časovne razmejitve iz naslova prejetih nepovratnih sredstev NOO, NOO2 in REPowerEU družba v celoti porabi za pokrivanje stroškov amortizacije tako pridobljenih sredstev.

Dolgoročne obveznosti

Pojasnilo 13

Dolgoročne finančne obveznosti se našajo predvsem na prejeta dolgoročna posojila pri poslovnih bankah. Družba se je v letu 2025 za namene financiranja investicij dolgoročno zadolžila za 27 milijonov evrov.

Ročnost prejetih posojil se giblje med 8 in 15 let. Obrestna mera se giblje med tri– in šestmesečnim EURIBOR–jem, v razponu od 0,4– do 0,9–odstotnega pribitka oziroma po fiksni obrestni meri v razponu 0,184 do 3,84 % letno.

Tabela 116: Finančne obveznosti do bank

v evrih	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Dolgoročne finančne obveznosti do bank	84.654.762	68.450.000
Kratkoročni del dolgoročnih finančnih obveznosti do bank	10.795.238	8.825.000
Skupaj	95.450.000	77.275.000

Knjigovodska vrednost dolgoročnih dolgov je enaka njihovi pošteni vrednosti. Dolgoročni dolgovi družbe niso izpostavljeni posebnim valutnim in kreditnim tveganjem. Izpostavljenost obrestnemu tveganju predstavlja le neugodno gibanje referenčne obrestne mere EURIBOR.

Družba ima z menicami zavarovana tista posojila, ki so najeta pri bankah v Sloveniji.

V obdobju nad pet let od datuma bilance stanja zapade v plačilo za 47.382.143 evrov glavnice, v obdobju do pet let pa 48.067.857 evrov glavnice. Redno in v rokih poravnavamo vse zapadle obroke glavnice in obresti.

Družba ima dolgoročne finančne obveznosti iz naslova pravic do uporabe sredstev izkazane v višini 649.257 evrov.

Nimamo obveznosti, ki bi bile zavarovane s stvarnim jamstvom.

Kratkoročne obveznosti

Pojasnilo 14

Kratkoročne finančne obveznosti so v višini 11.140.236 evrov in izkazujejo predvsem stanje kratkoročnega dela dolgoročno prejetih posojil, ki zapadejo v plačilo v enem letu od dneva bilanciranja v višini 10.795.238 evrov, ter druge kratkoročne obveznosti iz najemov v višini 315.364 evrov.

Kratkoročne poslovne obveznosti so v višini 23.831.588 evrov in izkazujejo stanja, kot so prikazana v spodnji

tabeli. Med njimi izkazujemo predvsem obveznosti do dobaviteljev za osnovna sredstva, obveznosti do zaposlenih, ki se nanašajo na plače za december 2025, in obveznosti do družbe ELES d. o. o. iz naslova omrežnine za priključno moč in uporabo omrežja ter storitev za uporabnike sistema.

Družba praviloma vse kratkoročne obveznosti poravnava v rokih. Na dan 31. decembra 2025 izkazujemo za 207.402 evrov obveznosti do dobaviteljev, za katere so bili izdani instrumenti zavarovanja.

Tabela 117: Kratkoročne poslovne obveznosti

v evrih	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev za osnovna sredstva	8.984.685	9.104.657
Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev za obratna sredstva	3.793.122	3.642.004
Kratkoročne obveznosti iz poslovanja do družbe ELES d. o. o.	3.665.741	4.785.606
Kratkoročne poslovne obveznosti do zaposlenih	5.794.455	5.758.138
Kratkoročne poslovne obveznosti do državnih in drugih institucij	529.412	–118.316
Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov	936.005	1.249.299
Druge kratkoročne poslovne obveznosti	128.167	128.092
Skupaj	23.831.588	24.549.480

Kratkoročne pasivne časovne razmejitve

Pojasnilo 15

Kratkoročne pasivne časovne razmejitve izkazujejo stanja kratkoročno vračunanih stroškov in kratkoročno odloženih prihodkov. Vsebujejo terjatve in obveznosti, ki se bodo po predvidevanjih pojavile v letu dni od dneva bilanciranja in katerih nastanek je verjeten, velikost pa z veliko verjetnostjo ocenjena.

Tabela 118: Kratkoročne pasivne časovne razmejitve

v evrih	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Vračunani stroški za neizkoriščen letni dopust	1.131.772	1.145.267
Kratkoročno vračunani stroški pogodb	13.780	6.391
Drugi vračunani stroški	275.789	168.232
Skupaj	1.421.341	1.319.890

Tabela 119: Gibanje kratkoročnih pasivnih časovnih razmejitev

v evrih	Stanje 31. 12. 2024	Oblikovanje	Poraba	Odprava	Stanje 31. 12. 2025
Vračunani stroški za neizkoriščen letni dopust	1.145.267	1.104.975	1.098.516	19.953	1.131.772
Kratkoročno vračunani stroški pogodb	6.391	10.584		3.196	13.780
Drugi vračunani stroški	168.232	274.937		167.380	275.789
Skupaj	1.319.890	1.390.495	1.098.516	190.528	1.421.341

Pogojne obveznosti

Pogojne obveznosti so tiste obveznosti, ki potencialno lahko povzročijo pripoznanje v bilančnih postavkah.

Tabela 120: Pogojne obveznosti

v evrih	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Pogojne obveznosti	18.744	20.000
Skupaj	18.744	20.000

3.4 Pojasnila k izkazu poslovnega izida

Izkaz poslovnega izida vsebuje vse tiste prihodke, stroške in odhodke, ki so nastali v obračunskem obdobju poslovanja družbe.

Izkaz poslovnega izida je sestavljen po različici I, opredeljeni v točki 21.6 SRS. Informacije o podlagi za sestavitev izkaza poslovnega izida in o posebnih računovodskih usmeritvah, ki jih družba uporablja, so predstavljene v razkritjih posameznih pomembnih postavk.

Čisti prihodki od prodaje

Pojasnilo 16

Čisti prihodki od prodaje predstavljajo 65,5–odstotni delež vseh ustvarjenih prihodkov iz poslovanja. V čistih prihodkih od prodaje so upoštevani poračuni ELES d. o. o. regulativnega leta 2024.

V računovodskih izkazih za leto 2025 je upoštevan vračunani končni poračun regulativnega leta 2024 v višini 1.867.908 evrov primanjkljaja in preliminarni poračun regulativnega leta 2025, ki izkazuje primanjkljaj prejetih sredstev glede na priznane pogodbene

Prihodki

Na višino prihodkov vplivajo tudi metode, usmeritve in ocene, pojasnjene v razkritjih bilance stanja. V letu 2025 metod in računovodskih usmeritev nismo spreminjali.

Tabela 121: Prihodki

v evrih	I-XII 2025	I-XII 2024
Poslovni prihodki	107.059.358	95.951.040
Finančni prihodki	749.060	5.077.551
Drugi prihodki	20.194	27.331
Skupaj	107.828.612	101.055.921

Tabela 122: Čisti prihodki od prodaje

v evrih	I-XII 2025	I-XII 2024
Zaračunane najemnine	36.828.148	33.937.661
– ELES d. o. o. – najemnina	36.373.151	33.501.480
– ostalo	454.997	436.181
ELES d. o. o. storitve po pogodbi	32.096.098	27.151.129
Zaračunane storitve	1.076.343	2.183.426
– prihodki od Oven d. o. o	35.641	31.690
Prodaja odpadnega materiala	155.014	136.003
Skupaj	70.155.602	63.408.218

Tabela 123: Upoštevanje poračunov ELES d. o. o. regulativnih let v letu 2025

v evrih	Doseženi prihodki 2025	Končni poračun 2024	Odprava vrač. 2024	Preliminarni 2025	Skupaj 2025
Najemnina (7650)	39.345.911	297.462	0	−3.270.222	36.373.151
Storitve (7609)	24.993.467	1.570.446	0	5.532.185	32.096.098
Skupaj	64.339.378	1.867.908	0	2.261.963	68.469.249

vrednosti najema in storitev v višini 2.261.963 evrov ter je v celoti evidentiran v poslovnem letu 2025.

Navedene vrednosti se obravnavajo v skladu s četrтим in petim odstavkom 60.a člena Pogodbe o najemu elektro-distribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za distribucijskega operaterja, zato bodo imele vpliv na denarni tok v prihodnjih poslovnih letih.

Usredstveni lastni proizvodi in storitve

Pojasnilo 17

Usredstveni lastni proizvodi in storitve predstavljajo investicije, ki se izvajajo v lastni režiji, ter prihodke internih storitev (dodelava opreme).

Tabela 124: Usredstveni lastni proizvodi in storitve

v evrih	I-XII 2025	I-XII 2024
Usredstveni proizvodi	32.014.630	28.919.362
Usredstvene storitve	659.205	558.025
Skupaj	32.673.836	29.477.386

Drugi poslovni prihodki

Pojasnilo 18

Tabela 125: Drugi poslovni prihodki

v evrih	I-XII 2025	I-XII 2024
Odprava rezervacij, od tega:	1.145.256	113.184
– odprava rezervacij za vračunano nagrado	767.738	0
– odprava rezervacija za jubilejne nagrade	271.817	0
– odprava rezervacij ostalo	105.701	113.184
Odprava dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev	1.793.999	1.578.198
Prejeta sredstva državne podpore	1.019.613	953.240
Prejete odškodnine od zavarovalnice	156.369	35.129
Dobiček pri prodaji osnovnih sredstev	19.617	287.159
Izterjane terjatve iz preteklih let	78.621	96.068
Drugi poslovni prihodki	16.446	2.457
Skupaj	4.229.920	3.065.435

Stroški po funkcionalnih skupinah

Tabela 126: Stroški po funkcionalnih skupinah

v evrih	I-XII 2025	I-XII 2024
Proizvajalni stroški prodanih proizvodov	86.156.210	80.969.204
Stroški prodajanja	2.001.746	1.881.506
Stroški splošnih dejavnosti	5.881.765	5.827.640
Skupaj	94.039.721	88.678.350

Stroški blaga, materiala in storitev

Pojasnilo 19

Za revidiranje letnega poročila za poslovno leto 2025 je bila sklenjena pogodba o revidiranju v višini 18.300 evrov brez DDV. Izbrani revizor je v letu 2025 izdelal tudi poročila o dogovorjenih postopkih, katerih stroški so znašali 2.275 evrov. Drugi revizijski posli se nanašajo na revizijo poročila o trajnostnosti, za katero je bila sklenjena pogodba v višini 23.000 evrov.

Tabela 127: Stroški materiala

v evrih	I-XII 2025	I-XII 2024
Stroški materiala, od tega:	17.345.884	15.821.903
– material za investicije	16.697.506	14.621.070
– material za odpravo škod	281.766	223.979
– material pri storitvah	300.180	915.180
– drugi stroški materiala	66.432	61.673
Stroški nadomestnih delov za osnovna sredstva	1.337.746	1.117.565
Stroški energije	1.050.663	1.053.791
Odpis drobnega inventarja in embalaže	380.215	359.198
Stroški pisarniškega materiala in strokovne literature	291.060	298.233
Drugi stroški materiala	31.457	9.331
Skupaj	20.437.025	18.660.021

Tabela 128: Stroški storitev

v evrih	I-XII 2025	I-XII 2024
Stroški storitev za nadaljnji obračun	244.207	357.034
Stroški storitev v zvezi z vzdrževanjem	3.637.814	3.220.953
Stroški najemnin	83.512	33.993
Povračila stroškov zaposlencem	142.360	169.652
Stroški plačilnega prometa, bančnih storitev in zavarovalnih premij	1.283.595	1.216.161
Stroški intelektualnih in osebnih storitev	599.391	509.488
Stroški sejmov, reklame in reprezentance	145.994	135.065
Stroški storitev fizičnih oseb	188.773	200.181
Poštna, telekomunikacijske in storitve interneta	320.174	341.381
Storitve informatike	1.081.765	1.030.743
Drugi stroški storitev	815.593	914.958
Skupaj	8.543.179	8.129.607

Stroški dela

Pojasnilo 20

Med stroški dela so izkazani stroški plač in drugih prejemkov zaposlenih, vključno s prispevki delodajalca, vračunani stroški za neizkoriščen letni dopust in nagrada ob zaključku leta.

Povprečno število zaposlenih po stanju je v letu 2025 znašalo 786 (2024: 780).

Tabela 129: Stroški dela

v evrih	I-XII 2025	I-XII 2024
Stroški plač	27.877.585	26.321.762
Stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja zaposlencev	1.355.898	1.344.074
Stroški delodajalčevih prispevkov in drugih dajatev iz plač	4.648.412	4.297.692
Drugi stroški dela	5.450.216	5.215.204
– Regres za letni dopust	2.166.442	1.953.721
– Prevoz na delo	1.102.802	1.040.868
– Prehrana	1.261.158	1.246.799
– Kolektivno nezgodno in zdravstveno zavarovanje	148.839	145.462
– Rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine	522.478	513.166
– Ostali drugi stroški dela	248.498	315.187
Skupaj	39.332.111	37.178.732

Tabela 130: Število zaposlenih po stopnji formalne izobrazbe

	2025	2024
Nekvalificirani (I. in II.)	7	7
Polkvalificirani (III.)	13	15
Visokokvalificirani in kvalificirani (IV.)	176	178
Srednja (V.)	254	256
Višja (VI./1)	136	126
Visoka (VI./2)	102	93
Univerzitetna (VII.)	93	90
Magister znanosti (VIII./1)	10	10
Skupaj	791	775

Podatki o skupinah oseb – zaposleni na podlagi pogodbe, za katero ne velja tarifni del kolektivne pogodbe

Skupini oseb, zaposlenih na podlagi pogodbe, za katero ne velja tarifni del kolektivne pogodbe, so bile obračunane bonitete v višini 3.843 evrov bruto.

Družba upravi, drugim delavcem družbe in zaposlenim na podlagi pogodbe, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe, ni odobrila predujmov in posojil.

Odpisi vrednosti

Pojasnilo 21

Družba je v letu 2025 iz uporabe izločila za 510.483 evrov programske opreme IBM Maximo in pripadajočih licenc. Navedeno programsko opremo smo nadomestili s IBM MAS Application Suite.

Družba oblikuje popravke vrednosti terjatev v skladu s sprejeto računovodsko usmeritvijo, in sicer individualno za vsakega posameznega poslovnega partnerja posebej.

Tabela 131: Prejemki zaposlenih na podlagi pogodbe, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe

bruto v evrih	I-XII 2025	I-XII 2024
Prejemki iz naslova plače	683.965	802.816
Povračila potnih stroškov na službenem potovanju	321	435
Povračila drugih materialnih stroškov	18.032	26.241
Prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje	21.934	28.623
Regres	19.250	25.000
Drugi prejemki	0	1.005
Skupaj	743.502	884.120

Tabela 132: Amortizacija

v evrih	I-XII 2025	I-XII 2024
Amortizacija neopredmetenih sredstev	1.652.260	1.521.856
Amortizacija neopredmetenih sredstev – služnostne pravice	23.998	23.998
Amortizacija iz najemov programske opreme	105.972	82.387
Amortizacija opredmetenih osnovnih sredstev, od tega:	22.717.152	21.580.177
– gradbeni del	13.656.848	12.994.040
– oprema	9.060.304	8.586.136
Amortizacija iz najemov zgradb in opreme	306.858	330.436
Amortizacija naložbenih nepremičnin	25.634	25.288
Skupaj	24.831.874	23.564.142

Tabela 133: Prevrednotovalni poslovni odhodki

v evrih	I-XII 2025	I-XII 2024
Prevrednotovalni poslovni odhodki pri opredmetenih in neopredmetenih osnovnih sredstvih	1.194.074	411.435
Prevrednotovalni poslovni odhodki pri terjatvah, od tega:	91.841	406.500
– iz naslova uporabe omrežja	5.866	262.421
– iz naslova opravljenih storitev	85.975	144.079
Skupaj	1.285.915	817.935

Drugi poslovni odhodki

Pojasnilo 22

Med drugimi dajatvami in izdatki so izkazani odhodki, ki se nanašajo predvsem na stroške počitnikovanj, sodne stroške in štipendije.

Tabela 134: Drugi poslovni odhodki

v evrih	I-XII 2025	I-XII 2024
Rezervacije za dana jamstva	0	39.246
Rezervacije za pravdne postopke	108.430	332.323
Nadomestilo za uporabo stavbnega zemljišča	380.722	361.607
Druge dajatve in izdatki	406.380	412.672
Skupaj	895.533	1.145.847

Finančni prihodki iz deležev

Pojasnilo 23

Med finančnimi prihodki iz deležev so izkazana izplačila dobička od družbe v skupini OVEN Elektro Maribor d. o. o. v višini 427.733 evrov in od pridružene družbe Moja energija d. o. o. v višini 194.410 evrov.

Tabela 135: Finančni prihodki iz deležev

v evrih	I-XII 2025	I-XII 2024
Finančni prihodki iz deležev v družbah v skupini	427.733	2.964.895
Finančni prihodki iz deležev v pridruženih družbah	194.410	2.018.160
Skupaj	622.143	4.983.055

Finančni prihodki iz poslovnih terjatev

Pojasnilo 24

Tabela 136: Finančni prihodki iz poslovnih terjatev

v evrih	I-XII 2025	I-XII 2024
Prihodki ob obresti za uporabo omrežja	25.567	36.692
Prihodki od obresti iz dobljenih tožb	5.102	42.363
Obresti druge	1.006	0
Skupaj	31.674	79.055

Finančni odhodki iz finančnih obveznosti

Pojasnilo 25

Tabela 137: Finančni odhodki iz finančnih obveznosti

v evrih	I-XII 2025	I-XII 2024
Finančni odhodki iz prejetih bančnih posojil	2.025.137	1.682.125
Finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti	76.736	13.964
Skupaj	2.101.873	1.696.089

Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti

Pojasnilo 26

Med finančnimi odhodki iz drugih poslovnih obveznosti je v letu 2025 izkazan znesek obračunanih obresti iz naslova aktuarskih izračunov rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi.

Drugi prihodki

Pojasnilo 27

Drugi prihodki v višini 20.194 evrov izkazujejo predvsem zneske iz naslova povračil štipendij.

Drugi odhodki

Pojasnilo 28

Čisti poslovni izid obračunskega obdobja

Pojasnilo 29

Tabela 138: Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti

v evrih	I-XII 2025	I-XII 2024
Finančni odhodki iz obveznosti do dobaviteljev in meničnih obveznosti	22	129
Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti	220.436	195.408
Skupaj	220.458	195.537

Tabela 139: Drugi odhodki

v evrih	I-XII 2025	I-XII 2024
Denarne kazni in globe	2.250	0
Odškodnine iz naslova rente	16.584	16.072
Odbitne franšize in drugi odhodki	22.917	27.075
Donacije	55.998	49.429
Drugi odhodki	70.328	58.752
Skupaj	168.078	151.328

Tabela 140: Poslovni izid

v evrih	I-XII 2025	I-XII 2024
Izid iz poslovanja	11.733.722	6.454.755
Izid iz financiranja	−1.573.271	3.185.925
Izid iz drugih prihodkov in odhodkov	−147.883	−123.997
Poslovni izid pred obdavčitvijo	10.012.568	9.516.683
Davki	−614.300	−421.764
Čisti poslovni izid	9.398.267	9.094.918

Davek iz dobička

Na podlagi davčnega obračuna za poslovno leto 2025 smo izračunali davek od dobička v višini 844.295 evrov, odloženi davki pa znašajo 229.995 evrov. V letu 2025 so obračunani davki skupaj z odloženimi davki znašali –614.300 evrov. Efektivna davčna stopnja je znašala 6,1 %.

Tabela 141: Davek od dobička – prilagoditev na efektivno davčno stopnjo

	2025	2024
Odmerjeni davek	844.295	569.564
Odloženi davek	–229.995	–147.800
Davek od dobička skupaj	614.300	421.764
Dobiček pred davkom	10.012.568	9.516.683
Davek, obračunan po 22-odstotni stopnji	2.202.765	2.093.670
Davek od zmanjšanja prihodkov	–203.514	–969.417
Davek od davčno nepriznanih odhodkov	397.036	458.613
Davek od davčnih olajšav	–1.437.583	–969.799
Davek od povečanja/zmanjšanja odhodkov za davčne namene	–344.402	–191.302
Davek od dobička skupaj	614.300	421.764
Efektivna davčna stopnja	6,1 %	4,4 %

3.5 Pojasnila k izkazu denarnih tokov

Izkaz denarnih tokov je v skladu s SRS 22.2 sestavljen po neposredni metodi – različica I. Podatki za sestavo izkaza so pridobljeni iz evidenc o prejemkih in izdatkih na transakcijskih računih družbe.

V letu 2025 so vsi prejemki družbe doseženi v višini 164.362.806 evrov, izdatki pa v višini 173.971.662 evrov. Denarni izid je negativen v višini 9.608.856 evrov. Končno stanje denarnih sredstev na računih družbe na dan 31. decembra 2025 je bilo 7.178.744 evrov.

Prejemki pri poslovanju

Pojasnilo 30

Tabela 142: Prejemki pri poslovanju

v evrih	I–XII 2025	I–XII 2024
Prejemki iz naslova najema in storitev po pogodbi ELES	81.641.985	78.157.703
Prejemki iz naslova zaračunane omrežnine in prispevkov	37.419.718	37.524.560
Prejemki od kupcev ostalih storitev	2.081.147	3.075.894
Ostali prejemki pri poslovanju	4.920.209	5.205.687
Drugi prejemki pri poslovanju	10.455.266	4.722.240
Prejemki od obresti pri poslovanju	32.591	44.392
Skupaj	136.550.915	128.730.476

Izdatki pri poslovanju

Pojasnilo 31

Tabela 143: Izdatki pri poslovanju

v evrih	I–XII 2025	I–XII 2024
Izdatki za nakupe materiala in storitev	–81.379.778	–78.111.245
Izdatki za plače in deleže zaposlencev v dobičku	–37.811.250	–34.607.515
Izdatki za dajatve vseh vrst	–4.131.097	–6.743.364
Drugi izdatki pri poslovanju	–2.703.875	–2.327.376
Skupaj	–126.026.000	–121.789.499

Prejemki pri investiranju

Pojasnilo 32

Prejemki pri investiranju so izkazani v višini 811.891 evrov in se nanašajo predvsem na prejemke od izplačanih deležev v dobičku družbe Oven Elektro Maribor d. o. o. v višini 427.733 evrov in pridružene družbe Moja Energija d. o. o. v višini 194.410 evrov ter na prejemke iz naslova prodaje opredmetenih osnovnih sredstev družbe v višini 72.332 evrov. Med prejemke pri investiranju so izkazani tudi prejemki od dobljenih obresti od depozitov v višini 117.417 evrov.

Izdatki pri investiranju

Pojasnilo 33

Izdatki pri investiranju so izkazani v višini 32.915.077 evrov in se nanašajo na izdatke za nakup neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev.

Prejemki pri financiranju

Pojasnilo 34

V prejemkih pri financiranju je izkazano dolgoročno posojilo v višini 27.000.000 evrov, od tega smo 10.000.000 evrov črpali pri Evropski investicijski banki in 17.000.000 evrov pri komercialni banki. Zadolžitev je namenjena financiranju prenove in izgradnje novih elektroenergetskih objektov in naprav kot tudi za uvajanje naprednih merilnih naprav in integracijo komponent za avtomatizacijo distribucijskega omrežja električne energije.

Izdatki pri financiranju

Pojasnilo 35

Izdatki pri financiranju so izkazani v višini 15.030.584 evrov in se nanašajo na izdatke za odplačila dolgoročnih finančnih obveznosti v višini 8.825.000 evrov, na izdatke za plačane obresti od najetih posojil v višini 1.894.593 evrov in na izdatke za izplačila dividend delničarjem družbe za leti 2022 in 2024 v skupni višini 4.310.991 evrov.

3.6 Pojasnila k izkazu gibanja kapitala

Izkaz gibanja kapitala prikazuje gibanje posameznih sestavin kapitala v poslovnem letu. Razdeljen je na postavke, ki izkazujejo gibanje med postavkami kapitala, in gibanje, ki bi povzročilo spremembe v sestavinah kapitala.

Statutarno določilo omogoča družbi oblikovanje drugih rezerv iz dobička v deležu do dve tretjini čistega dobička, ki ostane po uporabi za namene iz prvega odstavka 230. člena ZGD-1.

Uprava družbe Elektro Maribor d. d. predlaga, da se bilančni dobiček poslovnega leta 2025 v višini 3.001.077 evrov nameni za izplačilo dividend delničarjem družbe Elektro Maribor d. d. Odločitev glede uporabe bilančnega dobička je v pristojnosti skupščine.

Skupščina družbe Elektro Maribor d. d. je na seji dne 27. junija 2025 odločila o razporeditvi bilančnega dobička poslovnega leta 2024. Bilančni dobiček v višini 3.001.077 evrov se nameni za dividende delničarjem v višini 0,09 evra bruto/delnico. Dividende so bile izplačane dne 26. 9. 2025 tistim delničarjem, ki so bili 25. 9. 2025 vpisani v delniško knjigo.



3.7 Poročanje v skladu z Zakonom o oskrbi z električno energijo

Tabela 144: Bilanca stanja po odsekih

v evrih	na dan 31. 12. 2025			na dan 31. 12. 2024		
	Distribucija	Storitve	Skupaj Elektro Maribor d. d.	Distribucija	Storitve	Skupaj Elektro Maribor d. d.
A. Dolgoročna sredstva	454.697.163	7.803.115	462.500.278	415.434.530	7.667.683	423.102.213
I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne AČR	5.210.196	26.493	5.236.689	3.899.288	0	3.899.288
II. Opredmetena osnovna sredstva	445.695.983	6.290.784	451.986.767	408.176.726	6.080.625	414.257.351
III. Naložbene nepremičnine	0	574.203	574.203	0	602.318	602.318
IV. Dolgoročne finančne naložbe	1.476.965	701.450	2.178.415	1.450.824	727.591	2.178.415
V. Dolgoročne poslovne terjatve	178.926	31.704	210.630	44.112	29.017	73.129
VI. Terjatve za odloženi davek	2.135.093	178.481	2.313.574	1.863.580	228.132	2.091.712
B. Kratkoročna sredstva	25.117.017	5.291.805	30.408.821	32.021.746	7.407.638	39.429.384
II. Zaloge	2.296.967	2.554.750	4.851.718	2.120.190	1.756.451	3.876.641
IV. Kratkoročne poslovne terjatve	18.219.320	159.040	18.378.360	18.439.651	325.492	18.765.143
V. Denarna sredstva	4.600.730	2.578.014	7.178.744	11.461.905	5.325.694	16.787.599
C. Kratkoročne aktivne časovne razmejitve	2.053.479	28.046	2.081.525	294.663	65.349	360.013
S R E D S T V A (A + B + C)	481.867.659	13.122.965	494.990.625	447.750.939	15.140.670	462.891.609

v evrih	na dan 31. 12. 2025			na dan 31. 12. 2024		
	Distribucija	Storitve	Skupaj Elektro Maribor d. d.	Distribucija	Storitve	Skupaj Elektro Maribor d. d.
A. Kapital	314.722.662	6.581.151	321.303.814	307.811.554	7.248.627	315.060.181
I. Vpoklicani kapital	201.556.209	2.376.303	203.932.512	200.585.289	3.347.222	203.932.512
II. Kapitalske rezerve	74.505.907	878.409	75.384.315	74.147.004	1.237.312	75.384.315
III. Rezerve iz dobička	36.650.235	3.734.766	40.385.001	30.935.548	3.126.196	34.061.744
V. Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	701.932	−697.159	−1.399.092	−516.512	−802.955	−1.319.467
VI. Preneseni čisti poslovni izid	0	0	0	52.964	6.815	59.778
VII. Čisti poslovni izid poslovnega leta	2.712.244	288.833	3.001.077	2.607.261	334.038	2.941.299
B. Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve	48.602.866	2.139.355	50.742.221	40.435.983	2.471.935	42.907.918
C. Dolgoročne obveznosti	86.543.380	8.045	86.551.425	68.809.473	8.182	68.817.656
I. Dolgoročne finančne obveznosti	85.295.974	8.045	85.304.019	68.809.473	8.182	68.817.656
II. Dolgoročne poslovne obveznosti	1.247.406	0	1.247.406	−	−	0
Č. Kratkoročne obveznosti	30.905.332	4.066.492	34.971.824	29.712.157	5.073.807	34.785.964
II. Kratkoročne finančne obveznosti	11.140.236	0	11.140.236	10.236.484	0	10.236.484
III. Kratkoročne poslovne obveznosti	19.765.096	4.066.492	23.831.588	19.475.673	5.073.807	24.549.480
D. Kratkoročne pasivne časovne razmejitve	1.093.419	327.922	1.421.341	981.772	338.119	1.319.890
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV (A + B + C + Č + D)	481.867.659	13.122.965	494.990.625	447.750.939	15.140.670	462.891.609

Tabela 145: Izkaz poslovnega izida

v evrih	I–XII 2025			I–XII 2024		
	Distribucija	Storitve	Skupaj Elektro Maribor d. d.	Distribucija	Storitve	Skupaj Elektro Maribor d. d.
Čisti prihodki od prodaje	69.112.285	1.043.317	70.155.602	61.266.743	2.141.476	63.408.218
Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	0	32.673.836	32.673.836	0	29.477.386	29.477.386
Drugi poslovni prihodki (s prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki)	3.410.541	819.379	4.229.920	2.634.270	431.165	3.065.435
Stroški blaga, materiala in storitev	9.744.045	19.236.158	28.980.204	9.118.704	17.670.924	26.789.628
Stroški dela	26.101.176	13.230.935	39.332.111	23.948.117	13.230.615	37.178.732
Odpisi vrednosti	25.397.854	719.935	26.117.789	23.730.137	651.940	24.382.077
Drugi poslovni odhodki	562.749	332.784	895.533	782.623	363.224	1.145.847
Finančni prihodki iz deležev	498.958	123.184	622.143	3.921.664	1.061.391	4.983.055
Finančni prihodki iz danih posojil	76.385	18.858	95.243	12.153	3.289	15.442
Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	31.583	91	31.674	75.555	3.499	79.055
Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	2.101.131	742	2.101.873	1.695.420	669	1.696.089
Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	159.756	60.702	220.458	135.954	59.583	195.537
Drugi prihodki	17.318	2.876	20.194	20.069	7.262	27.331
Drugi odhodki	129.138	38.940	168.078	115.272	36.056	151.328
Davek iz dobička	727.981	116.314	844.295	515.451	54.113	569.564
Odloženi davki	263.666	–33.672	229.995	173.258	–25.458	147.800
ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	8.486.908	911.359	9.398.267	8.062.033	1.032.885	9.094.918

Družba v skladu s 106. členom ZOEE vodi ločene računovodske evidence za distribucijsko dejavnost in druge dejavnosti. V skladu s 107. členom ZOEE v Pravilniku o sodilih za ločeno računovodsko spremljanje in poročanje družbe Elektro Maribor d. d. imamo opredeljena sodila za razporejanje sredstev, obveznosti, prihodkov, stroškov ter odhodkov, prejemkov in izdatkov.

Za potrebe poročanja po dejavnostih imamo opredeljeni naslednji dejavnosti:

- distribucija, v okviru katere so v glavnem upoštevane naloge, ki jih izvajamo v skladu s Pogodbo o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za distribucijskega operaterja, in storitve, v okviru katerih so v glavnem upoštevane druge tržne storitve, ki jih izvajamo.

Računovodski izkazi za posamezno dejavnost so tako sestavljeni na osnovi naslednjih predpostavk:

- poslovni dogodki, za katere je mogoče nedvoumno opredeliti, na katero dejavnost se nanašajo, se že ob svojem nastanku evidentirajo na pripadajočo dejavnost;
- poslovni dogodki, ki imajo skupni značaj ali jih v trenutku evidentiranja ni mogoče ustrezno opredeliti, so evidentirani na ravni podpornih procesov;
- stanja sredstev in obveznosti ter prihodke, stroške in odhodke, ki jih evidentiramo na ravni podpornih procesov, delimo na dejavnosti v skladu s sodili, ki so opredeljena v Pravilniku o sodilih za ločeno raču-

novodsko spremljanje in poročanje družbe Elektro Maribor d. d., in

- podbilanci stanja sta pogojeni z izbiro ustreznih sodil in z njihovo omejeno izrazno močjo.

3.7.1 Sodila za razporejanje sredstev in obveznosti

K-1 Delež povprečnega mesečnega števila zaposlenih po posamezni dejavnosti uporabljamo za razporeditev dolgoročnih premoženjskih pravic, dolgoročnih poslovnih terjatev, odloženih terjatev za davek iz naslova rezervacij, neopredmetenih osnovnih sredstev, kratkoročnih obveznosti do zaposlenih, kratkoročnih obveznosti iz naslova odtegljajev zaposlenih, obveznosti do državnih institucij, kratkoročnih pasivnih časovnih razmejitev, zalog drobnega inventarja in le-tega v uporabi, presežka iz prevrednotenja in rezervacij za pokojnine ter drugih dolgoročnih poslovnih obveznosti. Omenjena sredstva in obveznosti so po vsebini in obsegu povezani s številom zaposlenih.

K-2 Delež neodpisane vrednosti opredmetenih osnovnih sredstev na dan bilanciranja po posamezni dejavnosti uporabljamo za razporeditev opredmetenih osnovnih sredstev, terjatev za prodana opredmetena osnovna sredstva, danih predujmov, osnovnih sredstev v gradnji in izdelavi ter obveznosti do dobaviteljev za osnovna sredstva. Ker osnovna sredstva, ki so v okviru področja skupnih strokovnih služb, uporablja več dejavnosti, jih s pomočjo omenjenega sodila sorazmerno obremenimo glede na obseg opredmetenih osnovnih sredstev, s katerim

razpolaga posamezna dejavnost.

K-3 Delež celotnih prihodkov po posamezni dejavnosti uporabljamo za razporeditev kratkoročnih terjatev, kratkoročnih in dolgoročnih finančnih naložb, razen posojil, odloženih terjatev za davek iz naslova oblikovanih popravkov vrednosti terjatev, kratkoročno prejetih predujmov in varščin ter aktivnih in pasivnih časovnih razmejitev. Stanje omenjenih sredstev je pogojeno z obsegom fakturiranja in z njim povezanimi celotnimi prihodki.

K-8 Delež obveznosti za DDV uporabljamo za razdelitev obveznosti za plačilo davka na dodano vrednost.

K-10 Delež čistega poslovnega izida (po prenosih) uporabljamo za razdelitev kratkoročnih obveznosti v zvezi z razdelitvijo poslovnega izida.

K-11 Delež stroškov storitev uporabljamo za delitev prejetih kratkoročnih predujmov in varščin ter ostalih kratkoročnih obveznosti.

K-12 Delež stroškov materiala in storitev brez stroškov materiala za investicije uporabljamo za delitev terjatev za vstopni DDV, saj so te terjatve neposredno povezane z nastalimi stroški.

K-13 Delež prometa za kratkoročne obveznosti iz naslova nezaračunane-ga materiala uporabljamo za delitev zalog materiala.

3.7.2 Sodila za razporejanje prihodkov, stroškov in odhodkov

K-1 Delež povprečnega mesečnega števila zaposlenih za posamezno dejavnost uporabljamo za razporeditev prihodkov, stroškov in odhodkov področja skupnih strokovnih služb.

K-2 Delež neodpisane vrednosti opredmetenih osnovnih sredstev na dan bilanciranja po posamezni dejavnosti uporabljamo za razporeditev prihodkov, stroškov in odhodkov področja za finance in ekonomiko.

K-3 Delež celotnih prihodkov po posamezni dejavnosti uporabljamo za razporeditev prihodkov, stroškov in odhodkov uprave.

Na osnovi sodil so izračunani posamezni deleži za delitev, na osnovi katerih se izračuna povprečni delež delitve, ki je osnova za pripis prihodkov, stroškov in odhodkov podpornih procesov posamezni dejavnosti.

Stroški amortizacije podpornih procesov se delijo po enakem sodilu, ki velja za izdelavo bilance stanja po dejavnosti, in sicer za delitev opredmetenih in neopredmetenih osnovnih sredstev.



3.8 Posli s povezanimi osebami

Povezane osebe družbe Elektro Mari-bor d. d. so družbe, v katerih ima družba Elektro Maribor d. d. pomemben vpliv, oziroma družbe, v katerih skupaj z drugimi lastniki skupno obvladuje delo-vanje te družbe, ter družbe, ki so v ve-činski državni lasti. Obvladujoča družba Elektro Maribor d. d. je v 79,9–odstotni lasti Republike Slovenije.

Družba Elektro Maribor d. d. je s po-vezanimi osebami poslovala na osnovi sklenjenih kupoprodajnih pogodb. Med prodajo in nakupi je izkazan promet vseh poslov (brez DDV), vključno s

finančnimi prihodki. Med pomemb-nejšimi posli s povezanimi osebami so predvsem:

- posli z družbami v skupini in pridru-ženimi družbami,
- posli z Republiko Slovenijo in prav-nimi osebami, ki so v neposredni večinski lasti Republike Slovenije v letu 2024 in so za družbo Elektro Maribor d. d. z vidika ravni po-membnosti transakcij po kriteriju velikosti transakcije pomembni (pri-hodki oziroma odhodki, ki presegajo 100.000 evrov), in
- posli z upravo in nadzornim svetom.

Pogodbene cene so oblikovane po pogojih, ki sicer veljajo za posle z nepo-vezanimi osebami.

Posli z upravo

Strošek plač predstavlja plača predse-dnice uprave družbe.

Posli z nadzornim svetom

Znesek sejnine predsednika in članov NS je v letu 2025 v skladu s sklepom skupščine za redno in izredno sejo znašal 275 evrov bruto in za korespon-denčno sejo 220 evrov bruto, kar je enako kot v letu 2024.

V okviru nadzornega sveta delujejo: revizijska komisija (RK), kadrovska ko-misija (KK) in komisija za investicije (KI). Znesek sejnine predsednika in članov RK, KK in KI je v letu 2025 za redno in izredno sejo znašal 220 evrov bruto

Tabela 146: Posli z družbami v skupini in pridruženimi družbami v letu 2025

v evrih	Eldom d. o. o.	Informatika d.d.	Moja energija d.o.o.	OVEN Elektro Maribor d.o.o.	Skupaj pov-ezane družbe
PRIHODKI	2.114	4.032	194.410	463.373	663.929
Čisti prihodki od prodaje	2.114	4.032	0	35.641	41.787
Finančni prihodki iz deležev			194.410	427.733	622.143
STROŠKI IN ODHODKI	371.136	1.178.026	0	0	1.549.162
Stroški materiala	133.157	450	0	-	133.607
Stroški storitev	237.979	1.177.576	0	-	1.415.555
SREDSTVA	741	0	0	7.217	7.958
Kratkoročne in dolgoročne poslovne terjatve	741	0	0	7.217	7.958
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV	69.282	1.227.195	0	0	1.296.477
Kratkoročne in dolgoročne poslovne obveznosti	69.282	376.328	0	0	445.610
Kratkoročne in dolgoročne finančne obveznosti	-	850.868	0	0	850.868

Tabela 147: Posli z Republiko Slovenijo in pravnimi osebami, ki so v neposredni večinski lasti Republike Slovenije

v evrih	Odprte terjatve 31. 12. 2025	Odprte obveznosti 31. 12. 2025	Prihodki I-XII 2025	Odhodki I-XII 2025
Zavarovalnica Sava d. d.	3.440	9.922	131.086	1.217.889
Telekom Slovenije d. d.	-	53.332	94.621	103.412
Pošta Slovenije d. o. o.	-	19.390	1.262	195.640
Elektro Celje d. d.	-	-	-	-
ELES d. o. o.	8.791.892	3.666.161	68.485.341	6.750
Stelkom d. o. o.	206.205	-	117.276	-
SKUPAJ	9.001.538	3.748.805	68.829.586	1.523.691

Tabela 148: Sestava in višina prejemkov članov posloводства v letu 2025 v evrih

Ime in priimek	Funkcija (pred-sednik, član)	Fiksni pre-jemki - bruto (1)	Variabilni pre-jemki - bruto	Odloženi prejemki (3)	Odpravnine (4)	Bonitete in drugi pre-jemki (5)	Skupaj bruto (1+2+3+4+5)
Tatjana Vogrinec Burgar	Predsednica	135.221	5.260	5.260	0	1.456	147.198

in za korespondenčno sejo 176 evrov bruto, kar je enako kot v letu 2024.

Družba ni prejela niti odobrila nobenih predujmov, posojil in poroštev v tem poglavju navedenim skupinam oseb in do njih na dan 31. 12. 2025 ne izkazuje nobenih terjatev iz teh naslovov.

Tabela 149: Sestava in višina prejemkov nadzornega sveta in komisij v letu 2025 v evrih

Ime in priimek	Funkcija (predsednik, namestnik, član, zunanji član komisije)	Plačilo za opr. funkcije (bruto) (1)	Sejnine NS (bruto) (2)	Sejnina komisija (bruto) (3)	Skupaj bruto (1 + 2 + 3)	Potni stroški	Bonitete	Skupaj
mag. Samo Logar	predsednik	24.375	3.685	440	28.500	1.446	568	30.514
Marija Šeme	namestnica predsednika	19.175	3.685	2.288	25.148	1.735	568	27.450
Ciril Pucko	član	19.500	3.410	3.608	26.518	2.630	568	29.716
Jure Boček	član	21.125	3.135	1.760	26.020	918	568	27.506
Alan Ciglarič	član	16.250	3.685	440	20.375	25		20.400
Miran Arnuš	član	16.250	3.685	1.320	21.255	306		21.561
Barbara Nose	zunanja članica revizijske komisije	10.400	0	2.288	12.688	315		13.003
dr. Maja Fesel Kamenik	zunanja članica kadrovske komisije	3.250	0	440	3.690			3.690
Skupaj		130.325	21.285	12.584	164.194	7.375	2.271	173.841

3.9 Finančna tveganja

Finančna tveganja so možni dogodki, ki (ne)ugodno vplivajo na doseganje strateških in letnih ciljev financiranja družbe ter vključujejo:

- kreditno tveganje kot tveganje nastanka izgube (koristi) zaradi (ne) izpolnitve obveznosti dolžnika do družbe,
- tržno tveganje kot tveganje nastanka izgube (koristi) zaradi spremembe obrestnih mer,
- likvidnostno tveganje kot tveganje nastanka izgube (koristi) zaradi kratkoročne plačilne (ne)sposobnosti in
- kapitalsko tveganje kot tveganje, da družba vedno (ne) razpolaga z dovolj dolgoročnimi viri financiranja glede na obseg in vrste poslov, ki jih opravlja, ter tveganja, ki jim je izpostavljena pri njihovem opravljanju.
- Valutno tveganje predstavlja tveganje nastanka finančnih učinkov zaradi sprememb deviznih tečajev, ki lahko vplivajo na vrednost sredstev, obveznosti, prihodkov in odhodkov, izraženih v tujih valutah.

Upravljanje tveganj, postopki obvladovanja in kontrole nad tveganji so pojasnjeni v poslovnem delu poročila, v poglavju Obvladovanje tveganj.

Kreditno tveganje

V letu 2025 smo aktivno spremljali stanje terjatev do kupcev in temu primerno izvajali ustrezne procese izterjave.

Izpostavljenost kreditnemu tveganju aktivno obvladujemo s sprotnim spremljanjem in finančnim zavarovanjem odprtih terjatev, aktivno izterjavo zapadlih in neplačanih terjatev ter zaračunavanjem zamudnih obresti pri nepravočasnem plačilu.

Na dan poročanja so kreditnemu tveganju najbolj izpostavljene kratkoročne poslovne terjatve, ki pa jih aktivno obvladujemo s sprotnim spremljanjem in aktivno izterjavo.

Kreditno tveganje ima po oceni zmeren vpliv na poslovanje. Verjetnost nastanka (ne)želenega dogodka je med 25 in 50 %. Verjetnost vpliva na prihodke ali odhodke skupine znaša od 10.000 do 100.000 evrov.

Tveganje spremembe obrestne mere

Knjigovodska vrednost dolgoročnih dolgov je enaka njihovi pošteti vrednosti. Dolgoročni dolgovi družbe Elektro Maribor d. d. niso izpostavljeni posebnim valutnim in kreditnim tveganjem. Izpostavljenost obrestnemu tveganju predstavlja neugodno gibanje referenčne obrestne mere EURIBOR. Sprememba gibanja obrestne mere ni posebej varovana s finančnimi instrumenti. Izpostavljenost obrestnemu tveganju je namreč ocenjena kot nizka, saj je z bančnimi posojili financiranih le 20 % dolgoročnih sredstev. Družba ima 63 % dolgoročnih posojil, najetih po

fiksni obrestni meri.

Analiza občutljivosti denarnega toka temelji na občutljivosti spremembe referenčne obrestne mere EURIBOR za najeta posojila po spremenljivi obrestni meri. Glede na obseg najetih posojil po spremenljivi obrestni meri na dan 31. decembra 2025 in ob predpostavki, da vse druge spremenljivke ostanejo nespremenjene, bi sprememba referenčne obrestne mere EURIBOR za 1,0 odstotne točke (100 bazičnih točk) pomenila ocenjene višje izdatke za 217.962 evrov, sprememba obrestne mere za 1,5 odstotne točke (150 bazičnih točk) bi pomenila višje ocenjene izdatke za 326.858 evrov, sprememba obrestne mere za 2,0 odstotne točke (200 bazičnih točk) pa bi pomenila ocenjene višje izdatke za 435.753 evrov.

Likvidnostno tveganje

Likvidnostno tveganje predstavlja neuskklajenost dospelosti finančnih sredstev in plačil obveznosti, ki lahko povzroči plačilno nesposobnost, ki se kaže v tem, da družba v danem trenutku ni sposobna poravnati svojih obveznosti. Izpostavljenost likvidnostnemu tveganju obvladujemo s tedenskim načrtovanjem in spremljanjem realiziranih prilivov in odlivov ter pravočasnim pristopom k predvidenemu zadolževanju.

Za financiranje investicij pravočasno pristopimo k pridobitvi potrebnega soglasja za predviden obseg zadolžitve pri Ministrstvu za finance. Med zapadle obveznosti so vključene tudi pripadajoče obresti v skladu z

Tabela 150: Zapadlost obveznosti na dan 31. 12. 2025

v evrih	Ročnost			Skupaj
	do 1 leta	od 1 do 5 let	nad 5 let	
Posojila za financiranje investicij	12.717.066	43.187.822	51.868.333	107.773.221
Dolgoročne poslovne obveznosti	0	1.247.406	0	1.247.406
Dolgoročne obveznosti iz najema	315.364	580.150	69.107	964.621
Kratkoročne poslovne obveznosti	23.839.386	0	0	23.839.386

amortizacijskimi načrti posameznih posojil. Likvidnostno tveganje obvladujemo s spremljanjem temeljnih kazalnikov vodoravne finančne sestave.

Likvidnostno tveganje ima po oceni majhen vpliv na poslovanje. Verjetnost nastanka (ne)želenega dogodka je manjša od 25 %. Verjetnost vpliva na prihodke ali odhodke skupine znaša do 10.000 evrov.

Kapitalsko tveganje

Glavni namen upravljanja kapitala je zagotoviti kapitalsko ustreznost, finančno stabilnost, dolgoročno plačilno sposobnost in čim višjo vrednost za delničarje.

Posojilodajalci zahtevajo, da so v posojilnih pogodbah opredeljene vrednosti finančnih zavez dosežene. Posledice nedoseganja bi bile lahko razlog za predčasno zapadlost posojil v plačilo. Na dan 31. december 2025 je družba v celoti izpolnjevala finančne zaveze do posojilodajalcev.

Kapitalsko tveganje ima po oceni upravljanja majhen vpliv na poslovanje.

Valutno tveganje

Valutno tveganje je povezano s spremembami deviznih tečajev pri poslovanju v tujih valutah. Družba je valutnemu tveganju izpostavljena v omejenem obsegu, predvsem pri poslovnih transakcijah s tujimi partnerji. Valutno tveganje se obvladuje z zaračunavanjem in poravnavo obveznosti v domači valuti, zaradi tega je izpostavljenost družbe valutnemu tveganju nizka in nima pomembnega vpliva na poslovanje.

Tabela 151: Temeljni kazalniki likvidnostnega tveganja

	31. 12. 2025	31. 12. 2024
TEMELJNI KAZALNIKI VODORAVNE FINANČNE SESTAVE		
Hitri koeficient (koeficient neposredne pokritosti kratkoročnih obveznosti) = likvidna sredstva / kratkoročne obveznosti	0,21	0,48
Pospešeni koeficient (koeficient pospešene pokritosti kratkoročnih obveznosti) = likvidna sredstva + kratk. terjatve / kratk. obveznosti	0,73	1,02
Kratkoročni koeficient (koeficient kratkoročne pokritosti kratkoročnih obveznosti) = kratkoročna sredstva / kratkoročne obveznosti	0,87	1,13

Tabela 152: Temeljni kazalniki kapitalskega tveganja

	31. 12. 2025	31. 12. 2024
TEMELJNI KAZALNIKI FINANCIRANJA		
Delež lastniškega financiranja v % = kapital / obveznosti do virov sredstev	64,91 %	68,06 %
Delež dolgoročnega financiranja v % = kapital + dolg. dolgovi + rezervacije + dolg. PČR / obvez. do virov sredstev	92,65 %	92,20 %
TEMELJNI KAZALNIKI VODORAVNE FINANČNE SESTAVE		
Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev = kapital / osnovna sredstva	0,70	0,75
TEMELJNI KAZALNIKI DONOSNOSTI		
Čista donosnost kapitala v % = čisti poslovni izid / povprečni kapital (brez čistega poslovnega izida obračunskega obdobja)	3,98 %	2,97 %

3.10 Pomembnejši dogodki po dnevu balance stanja

Po datumu računovodskih izkazov do sestave poročila ni bilo dogodkov, ki bi pomembno vplivali na predstavljene računovodske izkaze.

Do datuma izdelave računovodskih izkazov še nismo prejeli končnega obračuna regulativnega okvira za leto 2024, zato smo v poslovnih knjigah družbe izkazali vračunani znesek, za katerega lahko z veliko gotovostjo trdimo, da ustreza končnim podatkom. Vračunani znesek je izkazan v višini 1.867.908 evrov in je enak vrednosti iz prejete Odločbe Agencije za energijo, ki smo jo prejeli po datumu izdelave računovodskih izkazov.

Izredne vremenske razmere v februarju in marcu 2026 so ponovno povzročile številne okvare na distribucijskem omrežju družbe Elektro Maribor d. d. Končna ocena škod v času priprave tega dokumenta še ni znana. Sanacija poškodovanega elektroenergetskega omrežja bo v letu 2026 negativno vplivala na poslovanje družbe. Dejanski učinki sanacije škod bodo izkazani v računovodskih izkazih za leto 2026 in bodo vplivali predvsem na:

Višje stroške materiala, storitev in dela. Vir za pokrivanje dela stroškov škod bodo zavarovalnina in regulirani prihodki priznani v višini 10 odstotkov letnih stroškov škod, ugotovljenih v skladu z določbami omrežninskega akta. Razlika med stroški škod in viri za pokrivanje le-teh bo negativno vplivala na poslovni izid leta 2026.

- Višje stroške iz naslova prevrednotovalnih poslovnih odhodkov pri opredmetenih osnovnih sredstvih. Vrednost opredmetenih osnovnih sredstev, ki so bili poškodovani ali uničeni, bomo ustrezno oslabili, oziroma odpisali in izločili iz knjigovodskih evidenc. Vir za pokrivanje teh stroškov bodo regulirani prihodki v enaki višini.
- Spremembo strukture investicijskih skupin v okviru načrtovanih investicijskih vlaganj za leto 2026. Višina načrtovanih investicijskih vlaganj se predvidoma ne bo spremenila.

Leto 2026 zaznamuje nova energetska kriza, povezana s konflikti na Bližnjem vzhodu, ki so povzročili močno rast cen energentov ter povečano nestabilnost na energetskih trgih. Poslovanje družbe Elektro Maribor d. d. bo v letu 2026, predvidoma potekalo v razmerah povečane geopolitične negotovosti, ki se bo odražalo v nestabilnosti energetskih in finančnih trgov. Te razmere bodo ob nespremenjeni regulaciji vplivale na viš-

je stroške poslovanja predvsem zaradi nadaljnjih podražitev energentov, rasti cen materiala in opreme ter morebitnih motenj v dobavnih verigah. Hkrati se bo geopolitična nestabilnost odražala tudi v rasti obrestnih mer in zaostrovanju pogojev financiranja ter posledično v dražjem financiranju investicij v distribucijsko elektroenergetsko omrežje in oteženem dolgoročnem načrtovanju in izvajanju investicij.

Slovar kratic

AČR	Aktivne časovne razmejitve
ADMS	Napredni sistem za upravljanje distribucijskega omrežja (angl. Advanced Distribution Management System)
BDP	Bruto družbeni proizvod
CAPEX	Investicije v osnovna sredstva (angl. Capital Expenditure)
CEEPS	Centralni elektroenergetski portal Slovenije
CR	Cestna razsvetljava
DDV	Davek na dodano vrednost
DKS	Daljinsko krmiljeno stikalo
DOD	Družbeno odgovoren delodajalec
DPP	Družini prijazno podjetje
DV	Daljinovod
DVLM	Daljinsko vodena ločilna mesta
EBIT	Poslovni izid iz poslovanja (angl. Earnings Before Interest and Taxes)
EBITDA	Dobiček pred obrestmi, davki, odpisi in amortizacijo (angl. Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization)
EDP	Elektrodistribucijska podjetja
EHP	Energetski kabel z izolacijo iz polietilena, s polvodljivim slojem okrog izolacije in zunanjim plaščem iz polivinilklorida
EMAG	Oznaka za delnice Elektra Maribor d. d.
ERP	Programska oprema za podporo poslovanju (angl. Enterprise Resource Planning)
EU	Evropska unija
EURIBOR	Mednarodna referenčna obrestna mera (angl. Euro Interbank Offered Rate)
GIZ	Gospodarsko interesno združenje
GWh	Gigavatne ure
IEC	Mednarodna elektrotehnična komisija (angl. International Electrotechnical Commission)
ISO	Mednarodna organizacija za standardizacijo (angl. International Organization for Standardization)
KDD	Centralna klirinško depotna družba d. o. o.
KI	Komisija nadzornega sveta za investicije

KK	Kadrovska komisija nadzornega sveta
kV	Kilovolt
MAIFI	Povprečno število kratkotrajnih prekinitev na odjemalca (angl. Momentary Average Interruption Frequency Index)
MAM	Aplikacija za izboljšanje vnosa podatkov (angl. Maximo Asset Manager)
MSRP	Mednarodni standardi računovodskega poročanja
MW	Megavat
MWh	Megavatne ure
NEPN	Nacionalni energetski podnebni načrt
NMS	Napredni merilni sistem (angl. Network Management System)
NN	Nizka napetost
NNO	Nizkonapetostno omrežje
NOO	Načrt za okrevanje in odpornost
NS	Nadzorni svet
OE	Območna enota
OPEX	Stroški poslovanja (angl. Operating expense)
PČR	Pasivne časovne razmejitve
PLC	Prenos podatkov po vodnikih električnega omrežja (angl. Power Line Carrier)
RK	Revizijska komisija nadzornega sveta
ROA	Čisti dobiček na sredstva (angl. Return on Assets)
ROE	Čisti dobiček na kapital (angl. Return on Equity)
RP	Razdelilna postaja
RS	Republika Slovenija
RTP	Razdelilna transformatorska postaja
SAIDI	Povprečni čas trajanja nenapovedanih prekinitev na odjemalca (angl. System Average Interruption Duration Index)
SAIFI	Povprečno število nenapovedanih prekinitev na odjemalca (angl. System Average Interruption Frequency Index)
SDH	Slovenski državni holding
SE	Storitvena enota
SIST	Slovenski inštitut za standardizacijo

SN	Srednja napetost
SODO	Operater distribucijskega omrežja
SRS	Slovenski računovodski standardi
SUVI	Sistem upravljanja varovanja informacij
TP	Transformatorska postaja
TR	Transformator
TTP	Težiščna transformatorska postaja
UMAR	Urad Republike Slovenije za makroekonomske analize in razvoj
VN	Visoka napetost
XHP	Energetski kabel z izolacijo iz omreženega polietilena, s polvodljivim slojem okrog izolacije in zunanjim plaščem iz polivinilklorida
ZGD-1	Zakon o gospodarskih družbah
ZJN-3	Zakon o javnem naročanju
ZOEE	Zakon o oskrbi z električno energijo

Tabele

Tabela 1: Kazalniki poslovanja družbe Elektro Maribor d. d.	8	podnebnih sprememb	71
Tabela 2: Kazalniki osnovne dejavnosti družbe Elektro Maribor d. d.	8	Tabela 31: Politike, ukrepi, cilji in kazalniki upravljanja pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti s področja podnebnih sprememb E1	74
Tabela 3: Sestava posloводства družbe Elektro Maribor d. d. v letu 2025	11	Tabela 32: Cilji zmanjšanja emisij TGP	75
Tabela 4: Sestava nadzornega sveta in komisij v letu 2025	11	Tabela 33: Pričakovani vzvodi razogljíčenja	76
Tabela 5: Sestava zunanjih članov komisij v letu 2025	12	Tabela 34: Letni pregled razogljíčenja in vzvodi	76
Tabela 6: Ključne strateške usmeritve in cilji	24	Tabela 35: Poraba energije in mešanica virov energije	77
Tabela 7: Gospodarska gibanja v Sloveniji (vir: UMAR)	26	Tabela 36: Energijska intenzivnost na neto prihodke	77
Tabela 8: Gibanje evropske medbančne obrestne mere EURIBOR	26	Tabela 37: Bruto emisije TGP obsegov 1, 2 in 3 ter skupne emisije	79
Tabela 9: Prihodki	27	Tabela 38: Preglednica emisij TGP (razširjeno)	79
Tabela 10: Stroški in odhodki	27	Tabela 39: Bruto emisije TGP Obsegov 1 in 2 po skupinah	79
Tabela 11: Čisti poslovni izid	28	Tabela 40: Bruto emisije TGP Obsega 3 po kategorijah	79
Tabela 12: Bilančna vsota družbe Elektro Maribor d. d.	28	Tabela 41: Intenzivnost emisij TGP	80
Tabela 13: Struktura sredstev in obveznosti družbe Elektro Maribor d. d.	28	Tabela 42: Politike, ukrepi, cilji in kazalniki upravljanja pomembnih tveganj s področja E5	83
Tabela 14: Količine in fizični obseg naprav na distribucijskem sistemu	30	Tabela 43: Odpadki	84
Tabela 15: Obseg izdanih dokumentov	32	Tabela 44: Nebistvene gospodarske dejavnosti	86
Tabela 16: Soglasja za priključitev proizvodnih virov	32	Tabela 45: Delež prihodkov od proizvodov in storitev, povezanih z gospodarskimi dejavnostmi, usklajenimi s taksonomijo – razkritje za leto 2025	88
Tabela 17: Soglasja za priključitev naprav za samooskrbo	32	Tabela 46: Delež naložb v obratna sredstva pri proizvodih ali storitvah, povezanih z gospodarskimi dejavnostmi, usklajenimi s taksonomijo – razkritje za leto 2025	89
Tabela 18: Fizični obseg vzdrževanja	36	Tabela 47: Delež naložb v osnovna sredstva pri proizvodih ali storitvah, povezanih z gospodarskimi dejavnostmi, usklajenimi s taksonomijo – razkritje za leto 2025	90
Tabela 19: Delež finančnih sredstev po posamezni skupini vzdrževanja	36	Tabela 48: Kratka predstavitev kazalnikov okoljske taksonomije	91
Tabela 20: Investicijska vlaganja družbe Elektro Maribor d. d.	38	Tabela 49: Prepoznani vplivi in tveganje, povezani z lastno delovno silo in povezanost s strategijo	93
Tabela 21: Ocena negotovosti za določitev emisij zaradi prevoza zaposlenih na delo	51	Tabela 50: Politike, ukrepi, cilji in kazalniki upravljanja pomembnih vplivov in tveganj iz področja lastne delovne sile S1	95
Tabela 22: Pomembne teme s postopnim uvajanjem poročanja	51	Tabela 51: Število zaposlenih po spolu na dan 31. 12.	98
Tabela 23: Seznam razkritij ali podatkovnih točk, vključenih s sklicevanjem izven izjave o trajnostnosti	52	Tabela 52: Razčlenitev zaposlenih po spolu in vrsti pogodbe, vključno z zaposlenimi za nedoločen čas, začasnimi zaposlenimi in zaposlenimi brez zagotovljenega števila delovnih ur	99
Tabela 24: Sestava uprave in nadzornega sveta	52	Tabela 53: Zastopanost spolov na ravni višjega vodstva (uprava in ena raven pod upravo)	99
Tabela 25: Ključni elementi skrbnega pregleda	55	Tabela 54: Starostna porazdelitev zaposlenih	99
Tabela 26: Deležniki	61		
Tabela 27: Predstavitev pomembnih vplivov	63		
Tabela 28: Predstavitev pomembnih tveganj in priložnosti	64		
Tabela 29: Seznam zahtev za razkritja v trajnostnostnem poročilu	68		
Tabela 30: Prepoznani vplivi in tveganja, ki so povezani s prilagajanjem in blaženjem			

Tabela 55: Razčlenitev zaposlenih invalidov po spolu	100	Tabela 82: Izkaz gibanja kapitala 2025	150
Tabela 56: Povprečno število ur usposabljanja na zaposlenega	100	Tabela 83: Izkaz gibanja kapitala 2024	151
Tabela 57: Odstotek zaposlenih, ki so opravili redne letne razvojne pogovore	101	Tabela 84: Bilančni dobiček družbe Elektro Maribor d. d.	152
Tabela 58: Število izgubljenih delovnih dni	101	Tabela 85: Povezane družbe	153
Tabela 59: Število zaposlenih, ki so koristili dopust iz družinskih razlogov	102	Tabela 86: Življenjske dobe osnovnih sredstev	155
Tabela 60: Razmerje med najvišjimi in medianimi prejemki	102	Tabela 87: Gibanje neopredmetenih sredstev v letu 2025	158
Tabela 61: Povprečna plačna vrzel po spolu	102	Tabela 88: Gibanje neopredmetenih sredstev v letu 2024	158
Tabela 62: Prepoznan vpliv v povezavi z delavci v vrednostni verigi	103	Tabela 89: Stanje in gibanje opredmetenih osnovnih sredstev v letu 2025	159
Tabela 63: Politike, ukrepi, cilji in kazalniki upravljanja pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti s področja S2 – delavci v vrednostni verigi	105	Tabela 90: Stanje in gibanje opredmetenih osnovnih sredstev v letu 2024	160
Tabela 64: Odnosi z uporabniki distribucijskega sistema	106	Tabela 91: Večje nabave osnovnih sredstev	161
Tabela 65: Prepoznani vplivi in tveganja za uporabnike (S4) in njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom	109	Tabela 92: Sredstva, pridobljena z državno podporo	162
Tabela 66: Povečanje robustnosti ter jakosti omrežja v letih 2024 in 2025	109	Tabela 93: Stanje in gibanje elektroenergetske infrastrukture v letu 2025	163
Tabela 67: Anketa Moj Elektro – Kako bi ocenili naslednje trditve?	111	Tabela 94: Stanje in gibanje elektroenergetske infrastrukture v letu 2024	163
Tabela 68: Kazalniki komercialne kakovosti	115	Tabela 95: Stanje in gibanje naložbenih nepremičnin v letu 2025	164
Tabela 69: Politike, ukrepi, cilji in kazalniki upravljanja pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti glede končnih uporabnikov S4	118	Tabela 96: Stanje in gibanje naložbenih nepremičnin v letu 2024	164
Tabela 70: Prepoznani vplivi, tveganja in priložnosti, povezani s poslovnim ravnanjem G1	124	Tabela 97: Dolgoročne finančne naložbe	164
Tabela 71: Politike, ukrepi, cilji in kazalniki upravljanja pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti s področja G1	125	Tabela 98: Gibanje dolgoročnih finančnih naložb v letu 2025	164
Tabela 72: Prepoznan vpliv in tveganje v zvezi z organizacijsko specifično temo Informacijsko-kibernetaska varnost	127	Tabela 99: Dolgoročne poslovne terjatve	165
Tabela 73: Politike, ukrepi, metrike in cilji v zvezi z Informacijsko-kibernetasko varnostjo	129	Tabela 100: Gibanje terjatev za odloženi davek	165
Tabela 74: Politike, ukrepi, metrike in cilji v zvezi z umetno inteligenco	130	Tabela 101: Zaloge	165
Tabela 75: Politike, ukrepi, metrike in cilji v zvezi z digitalizacijo	130	Tabela 102: Vrednost zalog	165
Tabela 76: Seznam podatkovnih točk iz medsektorskih in tematskih standardov, ki izhajajo iz druge zakonodaje EU	133	Tabela 103: Kratkoročne poslovne terjatve	166
Tabela 77: Politike in drugi dokumenti upravljanja pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti	138	Tabela 104: Druge kratkoročne terjatve	166
Tabela 78: Bilanca stanja	145	Tabela 105: Vrednost terjatev	166
Tabela 79: Izkaz poslovnega izida	147	Tabela 106: Gibanje popravkov vrednosti terjatev	166
Tabela 80: Izkaz drugega vseobsegajočega donosa	148	Tabela 107: Razčlenitev kratkoročnih poslovnih terjatev po zapadlosti	166
Tabela 81: Izkaz denarnih tokov	149	Tabela 108: Denarna sredstva	167
		Tabela 109: Kratkoročne aktivne časovne razmejitve	167
		Tabela 110: Gibanje kratkoročnih aktivnih časovnih razmejitev	167
		Tabela 111: Kapital	168
		Tabela 112: Gibanje rezerv, nastalih po pošteni vrednosti	168
		Tabela 113: Rezervacije	168

Tabela 114: Gibanje rezervacij	168	Tabela 135: Finančni prihodki iz deležev	174
Tabela 115: Gibanje dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev	169	Tabela 136: Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	174
Tabela 116: Finančne obveznosti do bank	169	Tabela 137: Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	174
Tabela 117: Kratkoročne poslovne obveznosti	169	Tabela 138: Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	174
Tabela 118: Kratkoročne pasivne časovne razmejitve	170	Tabela 139: Drugi odhodki	174
Tabela 119: Gibanje kratkoročnih pasivnih časovnih razmejitev	170	Tabela 140: Poslovni izid	174
Tabela 120: Pogojne obveznosti	170	Tabela 141: Davek od dobička – prilagoditev na efektivno davčno stopnjo	175
Tabela 121: Prihodki	170	Tabela 142: Prejemki pri poslovanju	175
Tabela 122: Čisti prihodki od prodaje	170	Tabela 143: Izdatki pri poslovanju	175
Tabela 123: Upoštevanje poračunov ELES d. o. o. regulativnih let v letu 2025	171	Tabela 144: Bilanca stanja po odsekih	177
Tabela 124: Usredstveni lastni proizvodi in storitve	171	Tabela 145: Izkaz poslovnega izida	179
Tabela 125: Drugi poslovni prihodki	171	Tabela 146: Posli z družbami v skupini in pridruženimi družbami v letu 2025	181
Tabela 126: Stroški po funkcionalnih skupinah	171	Tabela 147: Posli z Republiko Slovenijo in pravnimi osebami, ki so v neposredni večinski lasti Republike Slovenije	181
Tabela 127: Stroški materiala	172	Tabela 148: Sestava in višina prejemkov članov posloводства v letu 2025 v evrih	181
Tabela 128: Stroški storitev	172	Tabela 149: Sestava in višina prejemkov nadzornega sveta in komisij v letu 2025 v evrih	182
Tabela 129: Stroški dela	172	Tabela 150: Zapadlost obveznosti na dan 31. 12. 2025	183
Tabela 130: Število zaposlenih po stopnji formalne izobrazbe	172	Tabela 151: Temeljni kazalniki likvidnostnega tveganja	183
Tabela 131: Prejemki zaposlenih na podlagi pogodbe, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe	173	Tabela 152: Temeljni kazalniki kapitalskega tveganja	184
Tabela 132: Amortizacija	173		
Tabela 133: Prevrednotovalni poslovni odhodki	173		
Tabela 134: Drugi poslovni odhodki	173		

Grafi

Graf 1: Čisti poslovni izid	6	Graf 20: Delež merilnih mest v sistemu naprednega merjenja in delež števecv s tehnologijo G3	33
Graf 2: ROE	6	Graf 21: Število proizvajalcev, priključenih na distribucijski sistem (upoštevane so tudi samooskrbe)	34
Graf 3: Višina investicijskih vlaganj	6	Graf 22: Priključna moč odjema in proizvodnje	34
Graf 4: Robustnost omrežja	6	Graf 23: Največja konična obremenitev	35
Graf 5: Distribucija električne energije	7	Graf 24: Gibanje prevzema električne energije	35
Graf 6: Število uporabnikov (odjemalcev in proizvajalcev)	7	Graf 25: Količina distribuirane energije za poslovni in gospodinjski odjem	35
Graf 7: Število ur izobraževanja na zaposlenega	7	Graf 26: Mesečna dinamika distribuirane električne energije za poslovni in gospodinjski odjem	35
Graf 8: Fluktuacija zaposlenih	7	Graf 27: Gibanje odstotka izgub v omrežju glede na distribuirano energijo	36
Graf 9: Struktura delničarjev družbe Elektro Maribor d. d. (stanje na dan 31. 12.)	23	Graf 28: Gibanje števila menjav dobavitelja električne energije	36
Graf 10: Gibanje števila delničarjev družbe Elektro Maribor d. d. (stanje na dan 31. 12.)	23	Graf 29: Investicijska vlaganja družbe Elektro Maribor d. d.	39
Graf 11: Trgovanje z delnicami družbe Elektro Maribor d. d.	23	Graf 30: Delež investicijskih vlaganj v novogradnje in rekonstrukcije	39
Graf 12: Finančni dolg / EBITDA	29	Graf 31: Struktura investicijskih vlaganj	39
Graf 13: Neto finančni dolg / EBITDA	29	Graf 32: Register tveganj glede na oceno tveganja	43
Graf 14: Kratkoročni koeficient likvidnosti	29	Graf 33: Izobrazba uprave in nadzornega sveta	52
Graf 15: SAIDI skupni – povprečni čas, daljši od treh minut, ko ni bilo dobave električne energije (povprečno na odjemalca)	31	Graf 34: Stanje zaposlenih konec leta	98
Graf 16: SAIDI zaradi lastnega vzroka, ločeno za urbano in ruralno območje – povprečni čas nenačrtovanih prekinitev, daljših od treh minut, ko ni bilo dobave električne energije (povprečno na odjemalca)	31	Graf 35: Delež zaposlenih po spolu v letu 2025	98
Graf 17: SAIFI skupni – povprečno število nenačrtovanih prekinitev, daljših od treh minut (povprečno na odjemalca)	31	Graf 36: Izobrazbena struktura v letu 2025	100
Graf 18: SAIFI zaradi lastnega vzroka, ločeno za urbano in ruralno območje – povprečno število nenačrtovanih prekinitev, daljših od treh minut (povprečno na odjemalca)	32	Graf 37: Stiki z uporabniki omrežja	107
Graf 19: MAIFI – povprečno število kratkotrajnih prekinitev, krajših od treh minut (povprečno na odjemalca)	32	Graf 38: Porazdelitev sponzorstev po namenu v letu 2025	107
		Graf 39: Porazdelitev donacij po namenu v letu 2025	108

Slike

Slika 1: Okrogla miza na Strateški konferenci distribucije 2025	19
Slika 2: Osnovni podatki o družbi Elektro Maribor d. d.	20
Slika 3: Območje izvajanja dejavnosti družbe Elektro Maribor d. d.	21
Slika 4: Organizacijska struktura družbe Elektro Maribor d. d. na dan 31. 12. 2025	22
Slika 5: Vizija, poslanstvo in vrednote družbe Elektro Maribor d. d.	24
Slika 6: Tekmovanje v paradni disciplini - plezanju na drog - na Dnevu zaposlenih 2025	25
Slika 7: Strategija družbe Elektro Maribor d. d.	56
Slika 8: Strateške usmeritve trajnostne strategije družbe Elektro Maribor d. d.	57
Slika 9: Procesni prikaz poslovnega modela družbe za distribucijo električne energije	58
Slika 10: Vrednostna veriga družbe Elektro Maribor d. d.	59
Slika 11: Ključni deležniki družbe Elektro Maribor d. d.	60
Slika 12: 12 korakov postopka analize in ocene dvojne pomembnosti	65
Slika 13: Matrika dvojne pomembnosti	67
Slika 14: Podelitev spričeval za opravljen delovodski izpit sodelavcem Elektra Maribor	92
Slika 15: Podelitev naprednega certifikata Družbeno odgovoren delodajalec	94
Slika 16: Tekmovanje na dnevu zaposlenih	96
Slika 17: Druženje na dnevu zaposlenih	96
Slika 18: Udeležba na kariernem sejmu	97
Slika 19: Sodelovanje naše družbe na Dnevu Fakultete za elektrotehniko, računalništvo in informatiko 2025	97
Slika 20: Spletni portal Moj Elektro	110
Slika 21: Zemljevid planskih del in izpadov za tekoči dan	112
Slika 22: Sistemi vodenja in certifikati	126
Slika 23: Izboljševanje sistema upravljanja varovanja informacij, ki temelji na štirih fazah	129